

TESIS

PELAKSANAAN PENGEMBANGAN DESA WISATA DI DESA KARANGPATIHAN KABUPATEN PONOROGO



Oleh:

TIAS DWI JUSNITA

NIM: 1161600010

**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK (FISIP)
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2018**

TESIS

**PELAKSANAAN PENGEMBANGAN DESA WISATA DI
DESA KARANGPATIHAN KABUPATEN PONOROGO**



Oleh:

TIAS DWI JUSNITA
NIM: 1161600010

**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK (FISIP)
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

2018

**PELAKSANAAN PENGEMBANGAN DESA WISATA DI DESA
KARANGPATIHAN KABUPATEN PONOROGO**

TESIS

Untuk memperoleh Gelar Magister

Pada Program Studi Ilmu Administrasi

Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik

Universitas 17 Agustus 1945

Surabaya

Oleh:

Tias Dwi Jusnita

NIM: 1161600010

**PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU ADMINISTRASI
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK (FISIP)
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

SURABAYA

2018



UNIVERSITAS
17 AGUSTUS 1945
SURABAYA

BADAN PERPUSTAKAAN

Jl. Semolowaru 45 Surabaya

Tlp. 031 593 1800 (ex.311)

Email : perpus@untag-sby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya,
saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : TIAS DWI SUSMITA
NBI : 1161600010
Fakultas : FISIP
Program Studi : MAGISTER ADM. PUBLIK
Jenis Karya : Tugas Akhir/Skripsi/Tesis/Disertasi/Laporan Penelitian/Makalah

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk
memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus
1945 Surabaya **Hak Bebas Royalti Noneklusif (Nonexclusive
Royalty-Free Right)**, atas karya saya yang berjudul :

PELAKSANAAN PENGEMBANGAN DESA WISATA DI DESA KARANGPATIHAN
KABUPATEN PONOROGO

Dengan **Hak Bebas Royalti Noneklusif (Nonexclusive Royalty-
Free Right)**, Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945
Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau
memformatkan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (database),
merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum

Dibuat di : Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Pada Tanggal :

Yang Menyatakan,



(TIAS DWI SUSMITA)

**LEMBAR PENGESAHAN
TESIS INI TELAH DISETUJUI
PADA TANGGAL, 10 AGUSTUS 2018**

Oleh:

Pembimbing I

Pembimbing II

Prof. Dr. H. Agus Sukristyanto, MS
NIP. 20110900203

Dr. Bambang Kusbandrijo, MS.
NIP. 20110920239

**Program Studi Magister Ilmu Administrasi
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya**

**Mengetahui:
Dekan**

Dr. Endro Tjahjono, MM.
NPP. 20120880138

**Mengesahkan:
Kaprosdi**

Dr. Bambang Kusbandrijo, MS.
NPP. 20110920239

**PENETAPAN PANITIA PENGUJI
TELAH DITETAPKAN PANITIA PENGUJI TESIS
PROGRAM MAGISTER ILMU ADMINISTRASI
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945
PADA TANGGAL, 10 AGUSTUS 2018**

Panitia Penguji,

Prof. Dr. H. Agus Sukristyanto, MS.
NIP. 20110900203

Ketua

Dr. Achmad Sjafi'i, SH., M.Si.
NIP. 20110890171

Sekretaris

Dr. Zakariya, MM., MS.
NIP. 20210930307

Anggota

Mengetahui,

**Ketua Program Studi Magister Ilmu Administrasi
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP)
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya**

Dr. Bambang Kusbendrija, MS.
NPP. 20110920239

**PERNYATAAN
ORISINALITAS KARYA ILMIAH**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Tias Dwi Jusnita
Alamat : Jl. Gubeng Kertajaya I No. 31 Surabaya
Email : tiasjusnita@gmail.com
Telepon/HP : 082337325173

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul Pelaksanaan Pengembangan Wisata Desa di Desa Karangpatihan Kabupaten Ponorogo adalah murni gagasan, rumusan, pemikiran, dan penelitian saya sendiri. Semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar,

Demikianlah pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi kode etik atau sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di lingkungan dunia pendidikan.

Surabaya, 10 Agustus 2018
Yang membuat pernyataan



Tias Dwi Jusnita
NIM. 1161600010

TESIS

**PELAKSANAAN PENGEMBANGAN DESA WISATA DI
DESA KARANGPATIHAN KABUPATEN PONOROGO**



Oleh:

TIAS DWI JUSNITA

NIM: 1161600010

**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK (FISIP)
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2018**

TESIS

**PELAKSANAAN PENGEMBANGAN DESA WISATA DI
DESA KARANGPATIHAN KABUPATEN PONOROGO**



Oleh:

TIAS DWI JUSNITA

NIM: 1161600010

**PROGRAM STUDI MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK (FISIP)
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2018**

LEMBAR PENGESAHAN
TESIS INI TELAH DISETUJUI
PADA TANGGAL, 10 AGUSTUS 2018

Oleh:

Pembimbing I

Pembimbing II

Prof. Dr. H. Agus Sukristyanto, MS
NIP. 20110900203

Dr. Bambang Kusbandrijo, MS.
NIP. 20110920239

Program Studi Magister Ilmu Administrasi
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Mengetahui:
Dekan

Mengesahkan:
Kaprosdi

Dr. Endro Tjahjono, MM.
NPP. 20120880138

Dr. Bambang Kusbandrijo, MS.
NPP. 20110920239

PENETAPAN PANITIA PENGUJI
TELAH DITETAPKAN PANITIA PENGUJI TESIS
PROGRAM MAGISTER ILMU ADMINISTRASI
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945
PADA TANGGAL, 10 AGUSTUS 2018

Panitia Penguji,

Prof. Dr. H. Agus Sukristyanto, MS.
NIP. 20110900203

Ketua

Dr. Achmad Sjafi'i, SH., M.Si.
NIP. 20110890171

Sekretaris

Dr. Zakariya, MM., MS.
NIP. 20210930307

Anggota

Mengetahui,
Ketua Program Studi Magister Ilmu Administrasi
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP)
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Dr. Bambang Kusbandrijo, MS.
NPP. 20110920239

**PERNYATAAN
ORISINALITAS KARYA ILMIAH**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Tias Dwi Jusnita
Alamat : Jl. Gubeng Kertajaya I No. 31 Surabaya
Email : tiasjusnita@gmail.com
Telepon/HP : 082337325173

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis yang berjudul Pelaksanaan Pengembangan Wisata Desa di Desa Karangpatihan Kabupaten Ponorogo adalah murni gagasan, rumusan, pemikiran, dan penelitian saya sendiri. Semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar,

Demikianlah pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi kode etik atau sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di lingkungan dunia pendidikan.

Surabaya, 10 Agustus 2018
Yang membuat pernyataan

Tias Dwi Jusnita
NIM. 1161600010

UCAPAN TERIMA KASIH

1. Ucapan terima kasih pertama, yaitu Kepada Allah SWT, karena berkat Rahmat dan hidayahnya tesis ini dapat terlaksana dengan baik.
2. Ucapan terima kasih kepada kedua orang tua, yang senantiasa mendoakan dan mendukung proses penelitian tesis ini.
3. Ucapan terima kasih ketiga, yaitu kepada Dra. Tri Yulianti, M.Si yang juga mendukung pendidikan Strata 2 ini.
4. Ucapan terima kasih kepada Dr. Bambang Kusbandrijo, MS. yang juga mendukung, penasehat, serta pembimbing selama proses penelitian.
5. Ucapan terima kasih kepada Bapak Kepala Desa Karangpatihan, Kecamatan Balong, Kabupaten Ponorogo yang sudah memberikan waktu, dan informasi selama proses penelitian di Desa Karangpatihan.
6. Ucapan terima kasih kepada Ketua POKDARWIS, yang juga senantiasa membantu memberikan informasi, data-data penunjang, serta waktu selama proses penelitian.
7. Ucapan terima kasih kepada Wakil Ketua Karang Taruna yang juga membantu memberikan informasi, serta waktunya untuk bersedia di wawancarai.
8. Ucapan Terima kasih kepada Prof. Dr. H. Agus Sukristyanto, MS, yang juga pembimbing serta penguji dalam ujian sidang Strata 2, yang juga senantiasa memberikan nasehat, waktu luang, dan membimbing dengan sabar selama proses penelitian hingga akhir penelitian.
9. Ucapan terima kasih kepada Dr. Achmad Sjafii, SH., M.Si yang bersedia menguji dalam sidang Strata 2 serta memberikan masukan yang baik untuk penelitian kedepannya.
10. Ucapan terima kasih kepada Dr. Zakariya, MS yang juga bersedia menguji pada sidang Strata 2 dan juga memberikan masukan yang bermanfaat.
11. Ucapan terima kasih kepada Dr. Achluddin Ibnu Rochim yang senantiasa memberikan waktu luang dan membantu revisi pada penelitian, serta masukan-masukan yang baik untuk penelitian kedepannya.
12. Ucapan terima kasih kepada Mila Utary Palisoa, yang juga membantu memberikan masukan dan dukungan semangat selama proses penelitian.
13. Ucapan terima kasih kepada staf TU FISIP dan Dosen yang sudah membantu selama menempuh pendidikan Strata 2.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan Rahmat serta hidayahnya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis tepat pada waktunya. Tesis ini berjudul Pelaksanaan Pengembangan Desa Wisata Di Desa Karangpatihan Kabupaten Ponorogo, dan tesis ini dibuat untuk melengkapi tugas akhir dan memenuhi syarat mencapai gelar Magister Administrasi Publik. Tentu saja usaha penulis dalam menyelesaikan tugas akhir ini jauh dari kata sempurna dan masih banyak kekurangan-kekurangan yang terdapat baik dalam tata cara penulisan maupun dalam tata bahasa di dalamnya, oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan sebagai pengalaman dan pengetahuan yang sangat berarti pada masa yang akan datang. Serta penulis juga mengucapkan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah mendukung dan membantu dalam proses pembuatan tesis ini, karena tanpa bantuan pihak-pihak tersebut Tesis ini tidak dapat terselesaikan dengan baik. Dalam kesempatan kali ini penulis mengucapkan banyak terimakasih kepada:

1. Dr. Mulyanto Nugroho, MM.,CMA.,CPAI selaku Rektor Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya;
2. Dr. Endro Tjahjono, MM selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya;
3. Dr. Bambang Kusbandrijo, MS selaku Kaprodi Magister Administrasi Publik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
4. Prof. Dr. H. Agus Sukristyanto, MS selaku Dosen dan pembimbing Tesis di Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
5. Dr. Achmad Sjafii, SH., M.Si & Dr. Zakariya, MM, MS selaku Dosen Penguji di Ujian Sidang Magister Administrasi Publik.
6. Seluruh staff Tata Usaha dan Segenap Dosen Program Studi Magister Administrasi Publik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, yang telah membantu dan memberikan ilmu pengetahuan selama ini.
7. Serta semua pihak yang penulis tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah memberikan banyak bantuan dan dukungannya selama ini, sehingga penulis dapat menyelesaikan pendidikan dan Tesis Magister Administrasi Publik ini.

Penulis berharap semoga Tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis sendiri, pembaca, serta pihak-pihak yang membutuhkannya.

Surabaya, 06 Agustus 2018

Tias Dwi Jusnita

ABSTRAK

Penelitian ini berjudul Pelaksanaan Pengembangan Desa Wisata Di Desa Karangpatihan Kabupaten Ponorogo. Tujuan dari penelitian ini adalah Menganalisis pelaksanaan pengembangan wisata desa Karangpatihan dalam meningkatkan dan memajukan desa. Serta membangun model penguatan organisasi pemuda dalam pengembangan wisata Desa Karangpatihan. Peneliti melakukan penelitian yang berlokasi di Desa Karangpatihan Kecamatan Balong Kabupaten Ponorogo. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif. Dan menggunakan Teori Implementasi Van Matter dan Van Horn. Serta masukan tentang variabel baru, yaitu Variabel Kelompok Kepentingan. Karena variabel tersebut berpengaruh pada hasil pelaksanaan pengembangan wisata desa di Desa Karangpatihan tersebut. Hasil penelitian adalah Sumber daya semakin bertambah dari hasil tiket pengunjung dari tahun 2016 sebesar Rp. 147.824.000 menjadi Rp. 192.525.000 di tahun 2017. Mulai dari tahun 2016 sebesar 45.768 pengunjung dan naik di tahun 2017, yaitu sebesar 60241 pengunjung, fasilitas ditambahai, seperti toilet, gazebo, tempat istirahat, kedai-kedai jajanan, tempat parkir. Sarana dan prasarana seperti akses jalan ketempat wisata diperbaiki, pohon-pohon ditambahi, sistem komunikasi diperkuat. Serta karakter organisasi diperkuat agar kinerja lebih meningkat lagi.

Kata Kunci : Pelaksanaan, Pengembangan, Desa Wisata.

ABSTRACT

This research is entitled Implementation of Tourism Village Development in Karangpatihan Village, Ponorogo Regency. The purpose of this research is to analyze the implementation of Karangpatihan village tourism development in improving and advancing the village. As well as building a model for strengthening youth organizations in the development of Karangpatihan Village tourism. Researchers conducted a study located in Karangpatihan Village, Balong District, Ponorogo Regency. This study used descriptive qualitative method. And using the Van Matter and Van Horn Implementation Theories. As well as input about new variables, namely the Interest Group Variables. Because these variables affect the results of the implementation of village tourism development in Karangpatihan Village. The results of the study are increasing resources from the results of visitor tickets from 2016 amounting to Rp. 147,824,000 to Rp. 192,525,000 in 2017. Starting from 2016 amounted to 45,768 visitors and rose in 2017, which amounted to 60241 visitors, added facilities, such as toilets, gazebos, resting places, hawker shops, parking lots. Facilities and infrastructure such as road access to tourist sites were repaired, trees added, communication systems strengthened. As well as organizational characteristics are strengthened so that performance increases again.

Keywords: Implementation, Development, Tourism Village.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
LEMBAR PENETAPAN PANITIA PENGUJI.....	iii
LEMBAR ORISINALITAS KARYA ILMIAH	iv
UCAPAN TERIMA KASIH.....	v
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAK.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Rumusan Masalah	7
1.3. Tujuan Penelitian	7
1.4. Batasan Penelitian	7
1.5. Manfaat Penelitian.....	7
BAB II LANDASAN TEORI.....	8
2.1. Penelitian Terdahulu.....	8
2.2. Kajian Teoritis	21
2.2.1. Pengembangan Pariwisata	21
2.2.2. Kebijakan dan Implementasi	24
A. Kebijakan Publik.....	24
B. Implementasi Publik.....	26
2.2.3. Penguatan Organisasi	28
2.3. Critical Review.....	29
BAB III METODE PENELITIAN	31
3.1. Landasan Ffolosofi dan Pendekatan Penelitian	31
3.2. Objek dan Informan Penelitian.....	33
3.3. Metode Pengumpulan Data	34
3.4. Teknik Analisis Data	34
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	36
4.1. Profil Lokasi Penelitian.....	36
4.1.1. Gambaran Umum Desa Karangpatihan Kecamatan Balong Kabupaten Ponorogo.....	36

4.1.2.	Topografi Desa Karangpatihan Kecamatan Balong Kabupaten Ponorogo	37
4.2.	Penyajian Data	38
4.2.1.	Standar dan Sasaran Kebijakan/Ukuran dan Tujuan Kebijakan.....	39
4.2.2.	Sumber daya	42
4.2.3.	Komunikasi Antar Organisasi Terkait dan Kegiatan Pelaksanaan	46
4.2.4.	Karakteristik Organisasi Pelaksana.....	49
4.2.5.	Kondisi Lingkungan Sosial, Ekonomi, dan Politik	51
4.2.6.	Sikap Para Pelaksana.....	55
4.2.7.	Kelompok Kepentingan.....	57
4.2.8.	Kinerja	59
4.3.	Pembahasan.....	61
4.3.1.	Pelaksanaan Pengembangan Wisata Desa Karangpatihan Kabupaten Ponorogo	61
4.3.1.1	Standar dan Sasaran Kebijakan/Ukuran dan Tujuan Kebijakan.....	62
4.3.1.2	Sumber Daya	62
4.3.1.3	Komunikasi Antar Organisasi Terkait dan Kegiatan Pelaksanaan.....	63
4.3.1.4	Karakteristik Organisasi Pelaksana.....	64
4.3.1.5	Sikap Para Pelaksanatandar dan Sasaran.....	64
4.3.1.6	Kondisi Lingkungan Sosial, Ekonomi dan Politik.....	65
4.3.1.7	Kelompok Kepentingan.....	66
4.3.1.8	Kinerja.....	67
4.3.2.	Model Penguatan Organisasi Pemuda Desa Karangpatihan Kabupaten Ponorogo	68
BAB V	PENUTUP	70
5.1.	Kesimpulan	70
5.1.1.	Pelaksanaan Pengembangan Wisata Desa Karangpatihan.....	70
5.1.2.	Model Penguatan Organisasi Pemuda Desa Karangpatihan Kabupaten Ponorogo.....	71
5.2.	Rekomendasi	71
	DAFTAR PUSTAKA	73
	LAMPIRAN-LAMPIRAN	78

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Mapping Penelitian Terdahulu.....	8
---	---

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Komponen dalam analisis data(flow model).....	35
Gambar 4.3.2 Model Penguatan Organisasi Pemuda Desa Karangpatihan Kabupaten Ponorogo.....	69