

**TESIS**

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, QUALITY OF WORK LIFE  
DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
OPERASIONAL PADA PABRIK GULA CANDI BARU  
SIDOARJO KEPERCAYAAN SEBAGAI VARIABEL  
MODERASI**



Diajukan Oleh :

**YUSUF BAIQUNI AHMAD**  
NIM : 1261900031

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA  
2021**

# TESIS

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, QUALITY OF WORK LIFE  
DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
OPERASIONAL PADA PABRIK GULA CANDI BARU  
SIDOARJO KEPERCAYAAN SEBAGAI VARIABEL  
MODERASI**

## TESIS

Untuk memenuhi sebagian persyaratan  
guna mencapai gelar Magister Manajemen



Oleh :

**YUSUF BAIQUNI AHMAD**  
NIM : 1261900031

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA  
2021**



**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, *QUALITY OF WORK LIFE*  
DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
OPERASIONAL PADA PABRIK GULA CANDI BARU SIDOARJO  
DENGAN KEPERCAYAAN SEBAGAI VARIABEL MODERASI**

**TESIS**

**Untuk memenuhi sebagian persyaratan  
guna mencapai gelar Magister Manajemen**



**YUSUF BAIQUNI AHMAD**  
NIM : 1261900031

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

**2021**

**TESIS**

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, *QUALITY OF WORK LIFE*  
DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
OPERASIONAL PADA PABRIK GULA CANDI BARU SIDOARJO  
DENGAN KEPERCAYAAN SEBAGAI VARIABEL MODERASI**

Diajukan oleh:

**YUSUF BAIQUNI AHMAD**  
**NIM: 1261900031**

**Disetujui untuk diuji:**

**Surabaya, 26 Januari 2021**

**Dosen Pembimbing I**

:



**Dr. Murgianto**



**Dosen Pembimbing II**

:

**Dr. Tri Andjarwati**

## TESIS

# PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, *QUALITY OF WORK LIFE* DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN OPERASIONAL PADA PABRIK GULA CANDI BARU SIDOARJO DENGAN KEPERCAYAAN SEBAGAI VARIABEL MODERASI

Diajukan oleh:

**YUSUF BAIQUNI AHMAD**

**NIM: 1261900031**

Telah dipertahankan didepan Tim penguji dan dinyatakan lulus pada ujian Tesis  
program studi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas

17 Agustus 1945 Surabaya

Pada tanggal

30 Januari 2021

### Tim Penguji

Ketua : Dr. Murgianto, M.S.

Anggota : Dr. I Dewa Raka Ketut Ardana, M.M.

Anggota : Dr. Dra. Ec.Endah Budiarti, M.Si





## SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Yusuf Baiquni Ahmad  
NIM : 1261900031  
Alamat : Jl. Dinoyo Tangsi I No 4 Surabaya  
Telp/HP : 082244264433

Menyatakan bahwa "Tesis" yang saya buat untuk memenuhi persyaratan kelulusan MM-Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya dengan judul:

**"PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, *QUALITY OF WORK LIFE* DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN OPERASIONAL PADA PABRIK GULA CANDI BARU SIDOARJO DENGAN KEPERCAYAAN SEBAGAI VARIABEL MODERASI".**

Adalah hasil karya saya sendiri bukan "Duplikasi" dari karya orang lain. Selanjutnya apabila dikemudian hari ada klaim dari pihak lain bukan menjadi tanggung jawab pembimbing dan atau pengelola fakultas tetapi menjadi tanggung jawab saya sendiri. Atas hal tersebut saya bersedia menerima sanksi, sesuai hukum atau aturan yang berlaku di Indonesia.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya tanpa ada tekanan dan paksaan dari pihak siapapun.

Surabaya, 19 Januari 2021

Hormat saya,



Yusuf Baiquni Ahmad



**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : YUSUF BAIQUNI AHMAD  
NIM : 1261900031  
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Magister Manajemen  
Jenis Karya : Tesis

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya meyetujui untuk memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)**, atas karya saya yang berjudul:

**PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, *QUALITY OF WORK LIFE* DAN MOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN OPERASIONAL PADA PABRIK GULA CANDI BARU SIDOARJO DENGAN KEPERCAYAAN SEBAGAI VARIABEL MODERASI**

Dengan **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)**, Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau memformatkan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum.

Dibuat di : Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya  
Pada Tanggal : 30 Januari 2021

Yang Menyatakan



( Yusuf Baiquni Ahmad )