

**PENGARUH METODE EVALUASI PADA PROSES
PELAKSANAAN LELANG TERHADAP KINERJA
KONTRAKTOR DAN MUTU PROYEK DENGAN
PENDEKATAN ANALYTICAL HIERARCHY
PROCESS (AHP)**

TESIS

**Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Guna Mencapai Gelar Magister Teknik Sipil**



Diajukan oleh :

**MARCELO SOARES
NIM : 1471800106**

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2020**

LEMBAR PERSETUJUAN

TESIS

**PENGARUH METODE EVALUASI PADA PROSES
PELAKSANAAN LELANG TERHADAP KINERJA
KONTRAKTOR DAN MUTU PROYEK DENGAN
PENDEKATAN ANALYTICAL HIERARCHY
PROCESS (AHP)**

diajukan oleh :

MARCELO SOARES

NIM : 1471800106

Disetujui untuk diuji :

Surabaya,

Dosen Pembimbing 1 :

Dosen Pembimbing 2 :

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2020**

LEMBAR TIM PENGUJI

TESIS

**PENGARUH METODE EVALUASI PADA PROSES
PELAKSANAAN LELANG TERHADAP KINERJA
KONTRAKTOR DAN MUTU PROYEK DENGAN
PENDEKATAN ANALYTICAL HIERARCHY
PROCESS (AHP)**

diajukan oleh :

MARCELO SOARES

NIM : 1471800106

**Telah dipertahankan di depan Tim Penguji dan dinyatakan lulus
pada ujian Tesis Program Studi Magister Teknik Sipil
Program Pascasarjana Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
Pada tanggal :**

Tim Penguji :

Ketua :

Anggota :

Anggota :

**Mengetahui
Fakultas Teknik
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya**

Dekan

Kaprodi

(.....) (.....)

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan judul : PENGARUH METODE EVALUASI PADA PROSES PELAKSANAAN LELANG TERHADAP KINERJA KONTRAKTOR DAN MUTU PROYEK DENGAN PENDEKATAN ANALYTICAL HIERARCHY PROCESS (AHP), (Studi Kasus di National Procurement Commission Timor Leste) sebagai salah satu syarat untuk mencapai derajat sarjana strata 2 (S2) pada Program Studi Magister Teknik Sipil Fakultas Teknik, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.

Prof. Dr. Dr(TS). Ir. Wateno Oetomo, MM., MT., MH.

Dr. Risma Marleno, ST., MT.

Dalam menyusun tesis ini penulis merasakan mendapatkan bantuan dari berbagai pihak berupa pengarahan, perhatian dan bimbingan. Oleh karena itu pada kesempatan yang baik ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Prof. Dr. Dr (TS). Ir. Wateno Oetomo, MM., MT., MH., selaku Dosen Pembimbing 1 atas bimbingannya selama ini sampai selesai
2. Dr. Risma Marleno, ST., MT, selaku Dosen pembimbing 2 atas bimbingannya selama ini sampai selesai.

Ucapan terima kasih saya sampaikan juga kepada ;

3. Dr. Mulyanto Nugroho, MM., CMA.,CPA, selaku Rektor Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
4. Dr.Ir. H. Sajiyo, M.Kes.,IPM., selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
5. Prof. Dr. Dr (TS). Ir. Wateno Oetomo, MM., MT., MH.,selaku Kaprodi Magister Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
6. Bapak dan ibu dosen yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu atas bimbingannya selama penulis mengikuti perkuliahan.
7. Para staf tata usaha baik umum dan akademik atas bantuannya yang telah memberikan informasi kepada penulis selama ini.

8. Rekan-rekan mahasiswa Magister Teknik Sipil pada umumnya dan khususnya angkatan 32 tahun 2020 / 2020 yang selalu mendorong untuk menyelesaikan kuliah dan tesis ini.
9. Rekan-rekan kerja, pimpinan dan staf yang telah banyak memberikan bimbingan, dukungan dan saran dan data yang diperlukan dalam penyelesaian tesis ini.
10. Sahabat terbaik saya Netta yang telah banyak memberikan bimbingan, dukungan dan saran dalam penyelesaian penyusunan tesis ini.
11. Bapak dan Ibunda Tercinta serta Keluarga Besar “LacaRoma” yang selalu memberikan dorongan baik berupa moril dan materil selama penulis menimba ilmu di Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
12. Terimakasih yang tiada terhingga penulis sampaikan kepada isteri tercinta Joana dan anak-anak tersayang Jenilda Gloria dan Elnino Gloria yang senantiasa memberikan dorongan semangat dan doa selama penulis mernimba ilmu di Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya hingga penulis menyelesaikan penulisan tesis.

Akhir kata Penulis berharap semoga penyusunan Tesis ini memberikan manfaat serta menambah wawasan bagi pembaca semua.

Surabaya,, 2020 ...

Penulis

ABSTRAK
MARCELO SOARES, 2020

**PENGARUH METODE EVALUASI PADA PROSES PELAKSANAAN
LELANG TERHADAP KINERJA KONTRAKTOR DAN MUTU
PROYEK DENGAN PENDEKATAN ANALYTICAL
HIERARCHY PROCESS (AHP)**

(Studi Kasus di National Procurement Commission Timor Leste)

Dosen Pembimbing 1 : Prof. Dr. Dr(TS). Ir. Wateno Oetomo, MM., MT., MH.
Dosen Pembimbing 2 : Dr. Risma Marleno, ST., MT.

Jasa konstruksi adalah sektor yang memegang peran penting dalam pembangunan Timor Leste. Pengadaan barang/jasa pemerintah diharapkan dapat dilaksanakan secara efektif dan efisien dengan prinsip persaingan sehat, transparan, terbuka dan perlakuan yang adil bagi semua pihak.

Penelitian ini bertujuan untuk Menganalisis perbedaan karakteristik sistem gugur dan sistem nilai pada suatu evaluasi penawaran dalam penentuan pemenang lelang barang/jasa dengan pendekatan Analytical Hierarchy Process (AHP). Penelitian ini merupakan kombinasi antara metode kualitatif dan metode kuantitatif dimana metode kualitatifnya digunakan pada saat mengukur relatif antara faktor-faktor yang mempengaruhi passing grade/ambang lulus dan daftar simak dari data primer sementara metode kuantitatif digunakan pada saat mengolah data sekunder dari peserta penawaran, dan kombinasi kedua metode digunakan saat melakukan validasi dari hasil penelitian.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa sistem gugur dan sistem nilai (daftar simak dan passing grade/ambang lulus) berbeda karakteristiknya dalam hal waktu evaluasi; biaya evaluasi; hasil evaluasi; keterperincian persyaratan; ketepatan memilih penyedia jasa; hasil pekerjaan; seleksi peserta; penentuan pemenang; jumlah temuan pemeriksa; dasar pedoman pelaksanaan di lapangan; pendapat penyedia jasa; pengguna anggaran; Panitia Pengadaan Barang/Jasa tentang sistem gugur dan sistem nilai; dan batasan evaluasi. Kesimpulan penelitian yaitu Perbedaan karakteristik sistem gugur yang diterapkan pada tahun 2006-2007 dan sistem nilai (daftar simak dan passing grade/ambang lulus) yang telah diterapkan pada tahun 2008–2009 adalah bahwa sistem nilai (daftar simak dan passing grade/ambang lulus) mempunyai dampak yang lebih baik.

Kata kunci : Analisis Multi Kriteria Sistem Gugur, Sistem Nilai, Analytical Hierarchy Process (AHP).

ABSTRACT
MARCELO SOARES, 2020

**THE EFFECT OF EVALUATION METHODS ON AUCTION
IMPLEMENTATION PROCESS ON CONTRACTOR PERFORMANCE
AND PROJECT QUALITY WITH ANALYTICAL APPROACH
HIERARCHY PROCESS (AHP)**

(Case Study at the National Procurement Commission of Timor Leste)

Dosen Pembimbing 1 : Prof. Dr. Dr(TS). Ir. Wateno Oetomo, MM., MT., MH.

Dosen Pembimbing 2 : Dr. Risma Marleno, ST., MT.

Construction services are a sector that plays an important role in the development of Timor Leste. It is hoped that government procurement of goods / services can be carried out effectively and efficiently with the principles of fair, transparent, open competition and fair treatment for all parties.

This study aims to analyze the differences in the characteristics of the knockout system and the value system in a bid evaluation in determining the winner of the auction of goods / services using the Analytical Hierarchy Process (AHP) approach. This research is a combination of qualitative methods and quantitative methods where the qualitative method is used when measuring the relative factors that affect the passing grade / pass threshold and checklist from primary data while quantitative methods are used when processing secondary data from bidding participants, and the combination both methods are used when validating the research results.

The results showed that the knockout system and the scoring system (checklist and passing grade / passing threshold) had different characteristics in terms of evaluation time; evaluation costs; evaluation result; detail requirements; accuracy in choosing service providers; working result; selection of participants; determination of winners; the number of findings of the examiner; basic implementation guidelines in the field; service provider opinion; budget users; Goods / Services Procurement Committee about the knockout system and value system; and evaluation limits. The conclusion of this research is that the difference in the characteristics of the knockout system that was implemented in 2006-2007 and the value system (checklist and passing grade / pass threshold) that was implemented in 2008-2009 is that the value system (list of watch and passing grade / threshold pass) has better impact.

Keywords: Multi Criteria Analysis of Knockout, Value System, Analytical Hierarchy Process (AHP).

DAFTAR ISI

Halaman

LEMBAR PERSETUJUAN	i
LEMBAR TIM PENGUJI.....	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABLE	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
BAB 1 PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Manfaat Penelitian	5
1.5 Batasan dan Ruang Lingkup Penelitian	5
1.6 Sistematika Penulisan	5
BAB 2 KAJIAN PUSTAKA	7
2.1 Penelitian Terdahulu	7
2.2 Dasar Teori	14
2.2.1 Pengertian Penggadaan Barang dan Jasa	14
2.2.2 Sistem Gugur	16
2.2.3 Metode Evaluasi Sistem Nilai (<i>Merit Point System</i>)	16
2.2.4 Perbandingan Sistem Gugur dan Sistem Nilai	17
2.2.5 Daftar Simak	18
2.2.6 Nilai Ambang Lulus (Passing Grade)	20
2.2.7 Sistem Penawaran Dua Seluruh di Timor Leste	23

2.2.8 Konsep Analisis Multi Kriteria (AMK)	24
2.2.9 Prinsip Dasar AHP	25
BAB 3 METODE PENELITIAN	31
3.1 Metode Penelitian	31
3.2 Tahapan Penelitian.....	31
3.3 Sumber Data	33
3.4 Lokasi dan Waktu Penelitian	34
3.5 Prosedur Pengumpulan Data.....	34
3.6 Subyek Penelitian	34
3.7 Variabel Penelitian.....	34
3.8 Teknik Analisis Data	36
BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN	37
4.1 Deskripsi Data.....	37
4.1.1 Deskripsi Responden Penelitian.....	37
4.2 Hasil Temuan Penelitian.....	42
4.2.1 Persepsi Stakeholder Terhadap Perbandingan Sistem Gugur dan Sistem Nilai.....	42
4.2.2 Analisis Hirarki Metode Evaluasi Sistem Gugur dan Sistem Nilai(Daftar Simak dan Passing Grade/Ambang Lulus).....	49
4.3 Tujuan Pembahasan	58
4.3.1 Perbedaan Karakteristik Sistem Gugur dan Sistem Nilai (Daftar Simak Dan Passing Grade/Ambang Lulus	58
4.3.2 Faktor Dominan yang Mempengaruhi Passing Grade/Ambang Lulus dan Daftar Simak	67
BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN	69
5.1 Kesimpulan	69
5.2 Saran	69
DAFTAR PUSTAKA.....	71

DAFTAR TABLE

	Halaman	
Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu	10
Tabel 2.2	Skala Penilaian Antra Kriteria	26
Tabel 2.3	Matrik Perbandingan Berpasangan	27
Tabel 4.1	Pendidikan Responden.....	37
Tabel 4.2	Pengalaman Responden	39
Tabel 4.3	Daftar Responden Penyedia Barang/Jasa di Lokasi penelitian	40
Tabel 4.4	Perbandingan faktor-faktor Sistem Gugur Terhadap Sistem Nilai (daftar simak dan passing grade/ambang lulus) dari Responden.....	42
Tabel 4.5	Simpangan Baku Faktor yang Diperbandingkan	43
Tabel 4.6	Pendapat Pengguna Bangunan/ Pemilik Bangunan (Responden)....	46
Tabel 4.7	Kegiatan Pengadaan Barang/Jasa di Lokasi Penelitian	47
Table 4.8	Faktor-faktor Kriteria dan Sub Kriteria	49
Tabel 4.9	Perangkingan Kriteria	54
Tabel 4.10	Matriks Yang Telah Dinormalisasi	55
Tabel 4.11	Penentuan Weighted Sum Vector	55
Tabel 4.12	Perbedaan Sistem Gugur dan Sistem Nilai (Daftar Simak dan Passing Grade/Ambang Lulus)	58

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Skema Proses AHP.....	28
Gambar 2.1 Alur Kerangka Berfikir Penelitian	29
Gambar 3.1 Tahapan Penelitian	32
Gambar 4.1 Pendidikan Responden	38
Gambar 4.2 Masa Kerja Responden.....	40
Gambar 4.3 Simpangan Baku Faktor-Faktor yang Diperbandingkan	43
Gambar 4.4 Rata-Rata Skala Likert Faktor yang Diperbandingkan	44
Gambar 4.5 Faktor-Faktor Sistem Gugur Dibandingkan Sistem Nilai	45
Gambar 4.6 Jumlah Paket Pengadaan Barang/Jasa.....	48
Gambar 4.7 Model AHP	51
Gambar 4.8 Model AHP Decision Analyst.....	53
Gambar 4.9 Bobot Faktor Kriteria	67