

**ANALISIS PENGARUH PENERAPAN SISTEM  
MANAJEMEN KESELAMATAN KERJA (K3) TERHADAP  
PEKERJA PADA PROYEK KONTRUKSI RENOVASI  
GEDUNG SMP 3 SUMENEP**

**T E S I S**

**Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Guna Mencapai Gelar Magister Teknik Sipil**



**Diajukan oleh :**

**FATHORRAHIM, ST**  
**NIM : 1471800074**

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA  
2020**

**ANALISIS PENGARUH PENERAPAN SISTEM  
MANAJEMEN KESELAMATAN KERJA (K3) TERHADAP  
PEKERJA PADA PROYEK KONTRUKSI RENOVASI  
GEDUNG SMP 3 SUMENEP**

**T E S I S**

**Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan  
Guna Mencapai Gelar Magister Teknik Sipil**



**Diajukan oleh :**

**FATHORRAHIM, ST**  
**NIM : 1471800074**

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA  
2020**

# TESIS

## **ANALISIS PENGARUH PENERAPAN SISTEM MANAJEMEN KESELAMATAN KERJA (K3) TERHADAP PEKERJA PADA PROYEK KONTRUKSI RENOVASI GEDUNG SMP 3 SUMENEP**

diajukan oleh :

**FATHORRAHIM**  
**NIM : 1471800074**

Disetujui untuk diuji :  
Surabaya, 17 Januari 2020

Pembimbing I : Prof.Dr.Dr(TS).Ir,H.Wateno Oetomo, MM.,MT.,MH.....

Pembimbing II : Dr.Ir. H. Sajiyo,M.Kes.,IPM .....

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA  
2020**

# TESIS

## ANALISIS PENGARUH PENERAPAN SISTEM MANAJEMEN KESELAMATAN KERJA (K3) TERHADAP PEKERJA PADA PROYEK KONTRUKSI RENOVASI GEDUNG SMP 3 SUMENEP

diajukan oleh :

**FATHORRAHIM**  
**NIM : 1471800074**

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji dan  
dinyatakan lulus pada ujian Tesis Program Studi  
Magister Teknik Sipil  
Program Pasca Sarjana Universitas 17 Agustus 1945  
Surabaya Pada tanggal : 17 Januari 2020

Tim Penguji

Ketua : Prof.Dr.Dr(TS).Ir.H.Wateno Oetomo,MM.,MT.,MH.....  
Anggota 1 : Dr.Ir.H.Sajiyo, M.Kes.,IPM .....  
Anggota 2 : Ir. Priyoto,MT .....

Mengetahui Fakultas Teknik  
Universitas 17 Agustus 1945  
Surabaya

Dekan

Kaprodi

(Dr.Ir.H. Sajiyo, M.Kes.,IPM) (Prof.Dr.Dr(TS).Ir.H.Wateno Oetomo,MM.,MT.,MH)

## KATA PENGANTAR

Asalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh,

Dengan memanjatkan puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan judul **ANALISIS PENGARUH PENERAPAN SISTEM MANAJEMEN KESELAMATAN KERJA (K3) TERHADAP PEKERJA PADA PROYEK KONTRUKSI RENOVASI GEDUNG SMP 3 SUMENEP** KABUPATEN SUMENEP sebagai salah satu syarat untuk mencapai derajat sarjana strata 2 (S2) pada Program Studi Magister Teknik Sipil Fakultas Teknik, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.

Dalam menyusun tesis ini penulis merasakan mendapatkan bantuan dari berbagai pihak berupa pengarahan, perhatian dan bimbingan,. Oleh karena itu pada kesempatan yang baik ini penulis ingin menyampaikan termakasih kepada:

1. Bapak Prof.Dr.Dr(TS).IrH.Wateno Oetomo,MM.MT.MH selaku Pembimbing I atas bimbingannya selama ini sampai selesai.
2. Bapak Dr.Ir.Sajiyo,M.Kes.IPM selaku Pembimbing II atas bimbingannya selama ini sampai selesai.  
Ucapan terimakasih saya sampaikan juga kepada
3. Bapak Dr. Mulyanto Nugroho, MM., CMA., CPA, selaku Rektor Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
4. Bapak Dr.Ir.H. Sajiyo, M.Kes.,IPM, selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
5. Bapak Prof. Dr. Dr (TS). Ir.H.Wateno Oetomo, MM.,MT.,MH, selaku Kaprodi Magister Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
6. Bapak dan ibu dosen yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu atas bimbingannya selama penulis mengikuti perkuliahan.
7. Para staf tata usaha baik umum dan akademik atas bantuannya yang telah memberikan informasi kepada penulis selama ini.
8. Rekan-rekan mahasiswa Magister Teknik Sipil pada umumnya khususnya angkatan MT.32 tahun 2018/2019 yang selalu mendorong untuk menyelesaikan kuliah dan tesis ini.
9. Rekan-rekan kerja, pimpinan dan staf yang telah banyak memberikan bimbingan dan saran dan data yang diperlukan dalam penyelesaian tesis

ini.

Akhirnya semoga tesis ini bermanfaat  
Wassalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh

Surabaya,17 Januari 2020

Penulis

# **ANALISIS PENGARUH PENERAPAN SISTEM MANAJEMEN KESELAMATAN KERJA (K3) TERHADAP PEKERJA PADA PROYEK KONTRUKSI RENOVASI GEDUNG SMP 3 SUMENEP**

Nama mahasiswa : Fathorrahim  
NRP : 1471800074  
Pembimbing : Prof.Dr.Dr(TS). Ir. H. Wateno Oetomo, MM,MT,MH  
: Dr. H. Ir. Sajiyo, M.Kes.IPM

## **ABSTRAK**

Dalam pelaksanaan kegiatan pembangunan fisik masalah K3 secara umum di Indonesia masih sering terabaikan terutama pada pelaksanaan pembangunan bidang pekerjaan umum dengan konstruksi bangunan sederhana, hal ini ditunjukkan dengan masih tingginya angka kecelakaan kerja pada penyelenggaraan konstruksi, tenaga kerja di sektor jasa konstruksi mencakup sekitar 7-8% dari jumlah tenaga kerja di seluruh sektor, dan menyumbang 6.45% dari PDB di Indonesia. Sektor jasa konstruksi adalah salah satu sektor yang paling berisiko terhadap kecelakaan kerja, oleh karenanya penulis melakukan Analisis pengaruh Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) Terhadap Pekerja Pada Proyek Kontruksi Renovasi Gedung SMP 3 Sumenep.

Dengan tujuan untuk mengetahui pengaruh kesadaran dan pengawasan terhadap kepatuhan Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) dan bagaimana upaya strategi yang dilakukan untuk meningkatkan kepatuhan Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) Terhadap Pekerja Pada Proyek Kontruksi Renovasi Gedung SMP 3 Sumenep.

Dalam penelitian ini dipakai metode kuantitatif, dan analisis data dilakukan dengan analisis regresi linier berganda dan analisis SWOT.

Analisis ini dimaksudkan untuk dapat mengetahui seberapa besar pengaruh dari kesadaran dan pengawasan terhadap kepatuhan pelaksanaan K3, Terhadap Pekerja Pada Proyek Kontruksi Renovasi Gedung SMP 3 Sumenep. dan untuk mengetahui faktor apa yang paling dominan menentukan kepatuhan K3 sehingga manajemen dapat melakukan skala prioritas atas kebijakan yang akan diambil dalam meningkatkan kepatuhan K3 pekerja, serta membantu manajemen dalam menganalisis strategi apa yang lebih efektif untuk diterapkan. Sedangkan analisis SWOT dilakukan untuk mengetahui faktor-faktor apa yang menjadi kekuatan, kelemahan, peluang dan ancaman dalam pelaksanaan K3. Dengan demikian, manajemen perusahaan dapat menerapkan strategi yang relevan dan efektif agar kepatuhan Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) Terhadap Pekerja Pada Proyek Kontruksi Renovasi Gedung SMP 3 Sumenep.dapat meningkat, yang pada akhirnya mengurangi tingkat kecelakaan kerja dan peningkatan kinerja.

Kata Kunci: Kesadaran, Pengawasan, Peraturan K3

# ANALYSIS OF THE EFFECT OF THE IMPLEMENTATION OF OCCUPATIONAL SAFETY MANAGEMENT SYSTEM ON WORKERS IN THE CONSTRUCTION PROJECT RENOVATION OF SMP 3 SUMENEP

Nama mahasiswa : Fathorrahim  
NRP : 1471800074  
Pembimbing : Prof.Dr.Dr(TS). Ir. H. Wateno Oetomo, MM,MT,MH  
: Dr. H. Ir. Sajiyo, M.Kes.IPM

## *ABSTRACT*

In the implementation of physical development activities, OSH problems are generally neglected in Indonesia, especially in the implementation of the construction of the public works sector with simple building construction, this is indicated by the high number of work accidents in construction, workers in the construction service sector cover around 7-8 % of the total workforce in all sectors, and contributes 6.45% of GDP in Indonesia. The construction service sector is one of the sectors most at risk of work accidents, therefore the authors conducted an analysis of the effect of Occupational Safety and Health (K3) on Workers in the Construction Project for Renovation of the 3rd Middle School Building in Sumenep.

In this study, quantitative methods were used, and data analysis was performed using multiple linear regression analysis and SWOT analysis.

This analysis is intended to be able to find out how much influence of awareness and supervision on compliance with K3 implementation on Workers in the Construction Project for the Renovation of the 3 Sumenep Middle School Building. and to find out what factors are most dominant in determining OHS compliance so that management can prioritize policies that will be taken in improving worker OHS compliance, as well as assist management in analyzing what strategies are more effective to implement. Meanwhile, the SWOT analysis is carried out to determine what factors are the strengths, weaknesses, opportunities and threats in the implementation of K3. Thus, company management can implement strategies that are relevant and effective so that the compliance of Occupational Safety and Health (K3) towards Workers in the Construction Project for Renovation of the Sumenep 3 Middle School Building can increase, which in turn reduces the rate of work accidents and improves performance.

Keywords: Awareness, Supervision, K3 Regulation



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN.....</b>	<b>ii</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	2
1.2.1 Batasan Masalah	
1.3 Tujuan Penelitian .....	3
1.4 Manfaat Penelitian .....	3
1.5 Sistematika Penelitian .....	3
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b>	
2.1 Keselamatan dan Kesehatan Kerja.....	6
2.2 Kepatuhan .....	13
2.3 Pengawasan.....	14
2.4 Hasil Penelitian Terdahulu.....	14
2.5 Operasional Variabel .....	27

2.6 Kerangka Pemikiran.....	37
2.7 Hipotesis Penelitian .....	37
2.8 Pendekatan Penelitian .....	37
2.9 Jenis Penelitian.....	38
2.9.1 Berdasarkan Tujuan.....	38
2.9.2 Berdasarkan Dimensi Waktu .....	38
2.9.3 Berdasarkan Teknik Pengumpulan Data .....	38
2.10 Teknik Pengumpulan Data.....	38
2.11 Populasi dan Sampel .....	39
2.12 Teknik Analisis Data.....	39
2.12.1 SWOT .....	39
2.12.1.1 Cara Membuat Analisis SWOT .....	41
2.12.1.2 Matriks Faktor Strategi Eksternal .....	42
2.12.1.3 Matriks Faktor Strategi Internal (IFE).....	44
2.12.1.4 Matriks Internal Eksternal (IE).....	45
2.12.1.5 Matriks SPACE .....	46
<b>BAB 3 METODE PENELITIAN</b>	
3.1 Jenis Penelitian.....	49
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian .....	51
3.3 Metode Pengumpulan Data.....	52
3.4 Metode Analisis Data.....	55
3.4.1 SWOT .....	55
3.4.1.1 Cara Membuat Analisis SWOT .....	56
3.4.1.2 Matriks Faktor Strategi Eksternal (EFE) .....	57
3.4.1.3 Matriks Faktor Strategi Internal (IFE) .....	59

3.4.1.4 Matriks Internal Eksternal (IE) .....	60
3.5 Flow Chart Penelitian .....	61

**BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN**

4.1 Hasil Penelitian .....	66
4.1.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	66
4.1.2 Analisis Deskriptif Variabel Penelitian .....	67
4.1.2.1 Kesadaran.....	67
4.1.2.2 Pengawasan.....	67
4.1.2.3 Kepatuhan .....	68
4.1.3 Hasil Uji Prasyarat Data SWOT.....	69
4.1.3.1 Analisis SWOT .....	69
4.1.3.1.1 Penilaian Faktor Internal .....	69
4.1.3.1.2 Penilaian Faktor Eksternal.....	71
4.1.3.2 Matrik SWOT .....	73
4.1.3.3 Menyusun Strategi .....	77
4.1.3.3.1 Model Faktor Strategi Internal (IFAS) & Model Faktor Strategi Eksternal(EFAS) .....	78
4.2 Pembahasan.....	81
4.2.1 Pengaruh kesadaran dan pengawasan terhadap kepatuhan keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) terhadap pekerja pada proyek kontruksi renovasi gedung smp 3 Sumenep .....	82
4.2.1.1Pengaruh Kesadaran Terhadap Kepatuhan Keselamatan Dan Kesehatan Kerja Pekerja pada proyek kontruksi renovasi gedung smp 3 Sumenep .....	82
4.2.1.2 Pengaruh Pengawasan Terhadap Kepatuhan keselamatan Dan Kesehatan Kerja Pekerja pada proyek kontruksi renovasi gedung smp 3 Sumenep .....	82
4.2.1.3 Pengaruh Kesadaran dan Pengawasan Secara Simultan Terhadap	

Kepatuhan Keselamatan dan Kesehatan kerja Pekerja pada proyek kontruksi renovasi gedung smp 3 Sumenep.....	83
4.2.2 Strategi yang Dilakukan untuk Meningkatkan kepatuhan keselamatan dan kesehatan kerja ( K3 ) pekerka pada proyek kontruksi Renovasi gedung smp 3 Sumenep.....	83
<b>BAB V Kesimpulan dan Saran</b>	
5.1 Kesimpulan .....	85
5.2 Saran .....	85
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>87</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>90</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Statistik Kecelakaan Kerja di Indonesia dari Tahun 2007-2011 .....	1
Gambar 1.2 Penyebab Kematian yang Berhubungan dengan Pekerjaan .....	2
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	37
Gambar 2.2 Analisis SWOT .....	41
Gambar 2.3 Skor Total IFE.....	46
Gambar 2.4 Diagram Cortesius.....	47
Gambar 3.1 Kerangka Konsep Penelitian .....	49
Gambar 3.2 Area Lokasi Penelitian .....	52
Gambar 3.3 Metode Analisis Data, Olahan Sendiri.....	55
Gambar 3.4 Analisis SWOT .....	56
Gambar 3.5 IE Matriks .....	62
Gambar 3.6 Flow Chart Penelitian.....	63
Gambar 4.1 Matrik SWOT .....	77
Gambar 4.6 Matrik Internal – Eksternal .....	82

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Matrik Penelitian Terdahulu .....	18
Tabel 2.2 Operasional Variabel .....	28
Tabel 2.3 EFAS (Eksternal Strategic Factor Analysis Summary) .....	43
Tabel 2.4 IFAS (Internal Strategic Faktor Analysis Summary).....	44
Tabel 2.5 Matriks SPACE Analysis.....	48
Tabel 3.1 Jadwal dan Tabel Penelitian.....	52
Tabel 3.2 Skala Likert.....	54
Tabel 3.3 EFAS (Eksternal Strategic Factor Analysis Summary) .....	58
Tabel 3.4 IFAS (Internal Strategic Faktor Analysis Summary).....	59
Tabel 4.1 Tingkat Kesadaran Terhadap Penerapan K3.....	68
Tabel 4.2 Deskripsi Pengawasan .....	69
Tabel 4.3 Deskripsi Kepatuhan.....	70
Tabel 4.4 Perhitungan Internal Factor Analysis Summary (IFAS).....	79
Tabel 4.5 Perhitungan External Factor Analysis Summary (EFAS).....	80
Tabel 4.6 Selisih Nilai Tertimbang .....	84

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Kuesioner Pengaruh Keselamatan Dan Kesehatan Kerja (K3) Pada Proyek Kontruksi Renovasi Gedung SMP 3 Sumenep.....	91
Lampiran 2 : Analisis Strategi Kepatuhan Keselamatan Dan Kesehatan Kerja (K3) Pekerja Pada Proyek Kontruksi Renovasi Gedung SMP 3 Sumenep .....	95