

**EFEKTIVITAS PENGGUNAAN ALOKASI DANA DESA  
DALAM MENINGKATKAN PEMBANGUNAN DESA**

**(Study Kasus Desa Sokobanah Daya, Kecamatan  
Sokobanah, Kabupaten Sampang 2019)**

**Skripsi**



**Diajukan oleh:  
Zainal Arifin  
NBI: 1111408595**

**ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

**2020**

**TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI**

**Nama : Zainal Arifin**

**NPM : 1111408595**

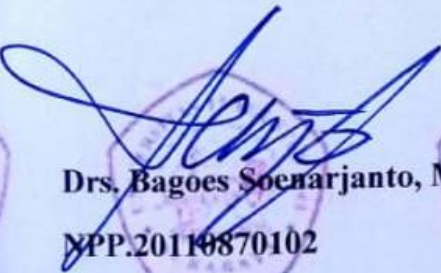
**Prodi : Administrasi Publik**

**Judul : Efektivitas Penggunaan Alokasi Dana Desa Dalam  
Meningkatkan Pembangunan Desa**

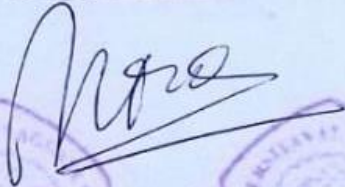
**Menyetujui:**

**Dospem I**

**Dospem II**

  
**Drs. Bagoes Soenarjanto, M.Si**

**NPP.20110870102**

  
**Dra. Indah Murti, M.Si**

**NPP. 20110930301**

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya**

  
**Dr. Endro Tjahjono, MM**

**NPP.20130880138**

**LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

Dipertahankan di depan Sidang Dewan Penguji Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya dan diterima untuk memenuhi syarat guna memperoleh Gelar Sarjana pada tanggal : 12 Juli 2020

Dosen Penguji

1. **Drs. Bagoes Soenarjanto, M.Si** (.....)

Ketua

2. **Dra. Indah Murti, M.Si** (.....)

Anggota

3. **Drs. Radjikan, M.Si** (.....)

Anggota

Mengesahkan,

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas 17 Agustus 1945

Dekan,



**Dr. Endro Tjahjono, MM**



U N I V E R S I T A S  
1 7 A G U S T U S 1 9 4 5  
S U R A B A Y A

BADAN PERPUSTAKAAN  
JL. SEMOLOWARU 45 SURABAYA  
TLP. 031 593 1800 (EX 311)  
EMAIL: PERPUS@UNTAG-SBY.AC.ID.

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Zainal Arifin  
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial Dan Politik  
Program Studi : Administrasi Publik  
Jenis Karya : Skripsi

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya meyetujui untuk memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya **Hak Bebas Royalti Noneklusif (*Nonexclusive Royalty-Free Right*)**, atas karya saya yang berjudul:

**Efektivitas Penggunaan Alokasi Dana Desa Dalam Meningkatkan Pembangunan Desa (Studi Kasus Desa Sokobanah Daya Kecamatan Sokobanah Kabupaten Sampang)**

Dengan **Hak Bebas Royalti Noneklusif (*Nonexclusive Royalty-Free Right*)**, Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau memformatkan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum.

Dibuat di : Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya  
Pada Tanggal :

Yang Menyatakan



Zainal Arifin

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini,

Nama : Zainal Arifin  
NBI : 1111408595  
Program Studi : Administrasi Publik  
Judul : Efektivitas Penggunaan Alokasi Dana Desa Dalam Meningkatkan Pembangunan Desa (Studi Kasus Desa Sokobanah Daya Kecamatan Sokobanah Kabupaten Sampang)

Menyatakan :

- 1) Bahwa skripsi yang saya buat adalah benar-benar karya ilmiah saya sendiri atas bimbingan dari dosen pembimbing, bukan hasil plagiat dari karya ilmiah orang lain yang telah dipublikasikan dan/ karya ilmiah orang lain yang digunakan untuk memperoleh gelar akademik tertentu.
- 2) Bahwa jika saya mengambil, mengutip, atau menulis sebagian karya ilmiah orang lain tersebut akan dicantumkan sumber dan menyantumkan dalam daftar pustaka
- 3) Apabila kemudian hari ternyata skripsi saya terbukti sebagaian atau seluruhnya sebagai plagiat dari karya ilmiah orang lain tanpa menyebutkan sumber dan tidak menyantumkan dalam daftar pustaka, maka saya bersedia menerima sanksi terberat pencabutan gelar akademik yang telah saya peroleh.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sungguh-sungguh dan atas kesadaran yang sesadar-sadarnya.

Surabaya, 9 Juli 2020  
Membuat pernyataan  
  
Zainal Arifin  
1111408595



## PERSEMBAHAN

Skripsi ini dipersembahkan kepada:

1. Kedua orang tua saya, keluarga, dan sahabat yang telah mendukung, dan berdoa tiada hentinya sampai saya bisa menyelesaikan skripsi
2. Teman-teman Administrasi Publik Angkatan 2014
3. Almamater Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya yang saya banggaka

Sampang, 9 Juli 2020



Zainal Arifin

## **KATA PENGANTAR**

Puji Syukur saya penjatkan atas nikmat yang Allah SWT berikan kepada saya. Atas nikmat ini saya bersyukur dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Efektivitas Penggunaan Alokasi Dana Desa Dalam Meningkatkan Pembangunan Desa (Studi Kasus Desa Sokobanah Daya Kecamatan Sokobanah Kabupaten Sampang)”. Skripsi yang saya ajukan merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana Administrasi Publik di Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Saya sebagai peneliti menyadari bahwa dalam proses penulisan skripsi ini banyak mengalami kesulitan, tetapi karena bantuan bimbingan dari berbagai pihak dan berkah yang diberikan Allah SWT membuat kendala tersebut dapat teratasi. Pada kesempatan ini saya sebagai peneliti ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu hingga terselesainya skripsi ini. Peneliti ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Mulyanto Nugroho, MM., CMA., CPAI selaku rector Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
2. Bapak Dr. Endro Tjahjono, MM selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik di Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
3. Ibu Dr. Rachmawati Novaria, MM selaku Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik di Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
4. Bapak Dr. Zakariya, MS., MM selaku Kaprodi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik di Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
5. Bapak Dr. Achmad Syafii, SH., M.Si Selaku Dosen Wali.
6. Bapak Drs. Bagoes Soenarjanto, M.Si Dosen Pembimbing Satu yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk membimbing saya dan memberikan arahan maupun saran serta semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Ibu Drs. Indah Murti, M.Si selaku Dosen Pembimbing Dua yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk membimbing saya dan memberikan arahan maupun saran serta semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Dosen-dosen pengajar Prodi Administrasi Publik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, atas referensi tentang materi penelitian dan motivasinya untuk terus berjuang dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Seluruh dosen pengajar Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik atas referensi tentang materi penelitian, serta seluruh staff Tata Usaha yang telah membantu dalam administrasi dari awal kuliah sampai akhir.
10. Orang Tua yang telah mendukung sepenuhnya serta doa yang selalu dipanjatkan.
11. Kakak saya Suhriyanto yang ikut mendukung dan memberikan semangat.

12. Untuk semua keluarga saya yang telah mendukung baik materi maupun non materi yang telah menemani dan mendukung serta memberikan arahan dan saran juga menjaga selama berada tinggal disini.
13. Semua teman-teman Administrasi Publik Angkatan 2014 yang telah mendukung saya sepenuhnya hingga saat ini.

Peneliti menyadari bahwa masih terdapat banyak kekurangan dalam penyusunan skripsi ini. Oleh karena itu, peneliti sangat mengharapkan saran dan kritik yang membangun dari berbagai pihak guna menyempurnakan skripsi ini. Peneliti berharap semoga skripsi ini bermanfaat khususnya bagi almamater tercinta, serta bagi setiap pembaca pada umumnya.

Sampang, 12 Juli 2020



Zainal Arifin



## DAFTAR ISI

Halaman	
HALAMAN JUDUL .....	I
HALAMAN PERSETUJUAN .....	I
TANDA PENGESAHAN SKRIPSI .....	II
HALAMA PERNYATAAN .....	III
MOTTO .....	IV
PERSEMBAHAN.....	V
KATA PENGANTAR .....	VI
DAFTAR ISI .....	VIII
DAFTAR TABEL .....	XI
DAFTAR GAMBAR .....	XII
ABSTRAK .....	XIII
<b>BAB I      PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2 perumusan masalah .....	8
Tujuan Penelitian.....	8
Manfaat Penelitian.....	9
1.5. Ruang Lingkup penelitian.....	9
1.6. Sistematik Penelitian.....	9
<b>BAB II      KAJIAN PUSTAKA</b>	
2.1. Penelitian Terdahulu.....	11
2.2. Landasan Teori .....	18
2.2.1. Kepijakan public.....	18
Konsep Efektivitas.....	19
Ukuran Efektivitas.....	20
Konsep Pengelolaan.....	22
Konsep Pembangunan Desa.....	22

2.2.6. Konsep Alokasi Dana Desa.....	34
2.2.7. Konsep Anggaran.....	37
2.2.8 Definisi Desa.....	38
2.3. Kerangka Dasar Pemikiran .....	39
<b>BAB III    METODE PENELITIAN</b>	
Jenis Penelitian .....	41
Fokus Penelitian .....	42
Peran Penelitian .....	42
Lokasi Penelitian .....	43
Populasi dan Sampel .....	43
Sumber Data .....	44
Data Primer.....	44
Data Sekunder .....	45
3.7. Teknik Pengumpulan Data.....	45
Teknik Analisis Data.....	46
Variabel Dan Defenisi Operasional Variabel.....	47
<b>BAB IV    HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
Gambaran Umum Desa Sokobanah Daya Kecamatan Sokobanah Kabupaten Sampang.....	49
4.1.1 Sejarah Desa Sokobanah Daya.....	49
4.1.2. Karakteristik Wilayah.....	53
4.1.3. Potensi Sumber Daya Alam.....	54
4.1.4. Karakteristik Penduduk/Demografi.....	56
4.1.5. Penduduk Menurut Golongan Umur.....	56
4.1.6. Penduduk Menurut Tingkat Pendidikan.....	57

...

4.1.7. Penduduk Prasejahtera / Miskin.....	59
4.1.8. Penduduk Menurut Mata Pencaharian.....	60
4.1.9. Organisasi Pemerintahan Desa.....	61
4.1.10. Organisasi Lembaga Kemasyarakatan Desa.....	65
Deskripsi Informan .....	67
Hasil Penelitian.....	69
Efektivitas Penggunaan Alokasi Dana Desa Dalam Meningkatkan Pembangunan Desa Di Desa Sokobanah Daya Kecamatan Sokobanah Kabupaten Sampang.....	69
Penggunaan Alokasi Dana Desa Dalam Meningkatkan Pembangunan Desa di Desa Sokobanah Daya Kecamatan Sokobanah Kabupaten Sampang.....	69
Faktor-Faktor Yang Menghambat Penggunaan Alokasi Dana Desa Dalam Meningkatkan Pembangunan di Desa Sokobanah Daya Kecamatan Sokobanah Kabupaten Sampang.....	86
Pembahasan.....	92
Efektifitas Penggunaan Alokasi Dana Desa dalam Meningkatkan Pembangunan Desa Di Desa Sokobanah Daya.....	92
Faktor-Faktor Yang Menghambat Penggunaan Alokasi Dana Desa Dalam Meningkatkan Pembangunan Desa Di Desa Sokobanah Daya Kecamatan Sokobanah Kabupaten Sampang.....	95
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1. Kesimpulan.....	100
5.2. Rekomendasi.....	101
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 1,1 Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa Sokobanah Daya Tahun Anggaran 2019 .....	3
Tabel 1,2 Penggunaan Dana Desa Sokobanah Daya Tahun 2019.....	6
Tabel 2,1 Penelitian Terdahulu.....	14
Tabel 4,1 Nama-nama kepala desa Sokobanah Daya.....	53
Tabel 4,2 Luas Tanah Menurut Penggunaan.....	54
Tabel 4,3 Data Banyaknya Hari Hujan dan Rata-Rata Curah Hujan Setiap Bulan di Kecamatan Sokobanah.....	55
Tabel 4,4 Data Penduduk Menurut Golongan Umur.....	57
Tabel 4,5 Data Penduduk Menurut Tingkat Pendidikan .....	58
Tabel 4,6 Data Penduduk Prasejahtera/ Miskin .....	60
Tabel 4,7 Data Penduduk Menurut Mata Pencaharian .....	60
Tabel 4,8 Susunan Organisasi dan Tata Kerja Pemerintahan Desa Sokobanah Daya.....	64
Tabel 4,9 Nama Pejabat Pemerintah Desa Sokobanah Daya.....	65
Tabel 4,10 Nama Badan Permusyawaratan Desa Sokobanah Daya.....	66
Tabel 4,11 Nama-nama LPMD Desa Sokobanah Daya .....	66
Tabel 4,12 Tim Penggerak PKK Desa Sokobanah Daya .....	67
Tabel 4,13 Informan Berdasarkan Jenis Kelamin.....	78
Tabel 4,14 Informan Berdasarkan Tingkat Usia .....	71
Tabel 4,15 Informan Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	77
Tabel 4,16 Tahapan Perencanaan Pengelolaan ADD Desa Sokobanah Daya Dalam Kegiatan Musrembang .....	81

## ABSTRAK

**Zainal Arifin, 2020:** Efektivitas Pengelolaan Alokasi Dana Desa Dalam Meningkatkan Pembangunan Desa di Desa Sokobanah Daya Kecamatan Sokobanah Kabupaten Sampang. Skripsi S1 . Program Studi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Efektifitas Penggunaan Alokasi Dana Desa (ADD) dalam Pembangunan Desa Sokobanah Daya Kecamatan Sokobanah Kabupaten Sampang. Serta untuk mengetahui faktor-faktor yang menghambat Penggunaan Alokasi Dana Desa (ADD) dalam Pembangunan di Desa Sokobanah Daya Kecamatan Sokobanah Kabupaten Sampang. Metode pengumpulan data yang digunakan dalam penelitian ini adalah studi kepustakaan dan studi lapangan. Selanjutnya hasil penelitian dianalisis melalui metode analisis deskriptif dimana menggambarkan bagaimana tingkat efektifitas pengelolaan alokasi dana desa dalam meningkatkan pembangunan desa dan faktor-faktor penghambat dalam proses penggunaan alokasi dana desa dalam meningkatkan pembangunan desa. Data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer dan data sekunder dengan subjek penelitian yang terdiri dari Pemerintah Desa, Badan Permusyawaratan Desa Lembaga Pemberdayaan Masyarakat Desa dan masyarakat Desa Sokobanah Daya.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Efektifitas Penggunaan Alokasi Dana Desa dalam meningkatkan pembangunan Di Sokobanah Daya Kecamatan Sokobanah Kabupaten Sampang, dimana ada tiga tahap yakni perencanaan, pelaksanaan dan pertanggungjawaban. Berdasarkan hasil penelitian, tahapan perencanaan, dilihat dari musrembang yang diadakan tim pelaksanaan Alokasi Dana Desa masih kurang efektif, dimana dalam kegiatan musrembang partisipasi masyarakat masih sangat rendah, dikarenakan kurangnya transparansi informasi yang disampaikan oleh perangkat Desa Sokobanah Daya kepada masyarakat. Tahapan pelaksanaan berdasarkan hasil penelitian kurang efektif, dimana penggunaan anggaran Alokasi Dana Desa dapat terselesaikan dengan baik namun dikarenakan kurangnya transparansi informasi terkait pelaksanaan perencanaan kegiatan oleh pemerintah desa kepada masyarakat, sehingga pencapaian tujuan penggunaan Alokasi Dana Desa yang dilakukan di Desa Sokobana Daya masih kurang efektif. Pada tahapan pertanggungjawaban dalam proses Penggunaan Alokasi Dana Desa masih kurang efektif, dimana penyusunan laporan pertanggungjawaban tidak disusun oleh pemerintah Desa Sokobana Daya serta tidak adanya evaluasi kegiatan yang seharusnya dilakukan bersama masyarakat Desa Sokobana Daya. Hal ini karena proses yang tercipta dalam setiap tahapan Pengelolaan Alokasi Dana Desa tersebut belum sesuai dengan prinsip pengelolaan dan tujuan Alokasi Dana Desa yang

mengutamakan transparansi informasi kepada masyarakat sebagai tim evaluasi dari setiap kegiatan pembangunan yang dilakukan. Sedangkan faktor-faktor penghambat adalah sumber daya manusia yang kurang dari tim pelaksana pengelolaan, informasi, serta kurangnya partisipasi masyarakat.

Kata Kunci: Efektivitas, Penggunaan, Alokasi, Pembangunan, Dana Desa.

## ABSTRACT

**Zainal Arifin**, 2020: Effectiveness of Village Fund Allocation Management in Increasing Village Development in Sokobanah Daya Village Sokobanah District Sampang Regency. Bachelor Thesis. Public Administration Study Program, Faculty of Social and Political Sciences, 17 August 1945 University, Surabaya

This study aims to determine the effectiveness of the use of Village Fund Allocation (ADD) in the Development of Sokobanah Daya Village, Sokobanah District, Sampang Regency. And to find out the factors that hinder the use of Village Fund Allocation (ADD) in Development in the Village of Sokobanah Daya, Sokobanah District, Sampang Regency. Data collection methods used in this research are literature study and field study. Furthermore, the results of the study were analyzed through descriptive analysis methods which illustrate how effective the level of management of village fund allocations is in increasing village development and the inhibiting factors in the process of using village fund allocations in increasing village development. The data used in this study are primary data and secondary data with research subjects consisting of the Village Government, the Village Consultative Body of the Village Community Empowerment Institute and the people of the Sokobanah Daya Village.

The results showed that the effectiveness of the use of Village Fund Allocation in improving development in Sokobanah Daya, Sokobanah Subdistrict, Sampang Regency, where there are three stages, namely planning, implementation and accountability. Based on the results of the study, the planning stage, seen from the musrembang held by the Village Fund Allocation implementation team, was still ineffective, where in the development planning activities community participation was still very low, due to the lack of transparency of information conveyed by the Sokobanah Daya Village apparatus to the community. Stages of implementation based on the results of research are less effective, where the use of the Village Fund Allocation budget can be resolved properly but due to lack of transparency of information related to the implementation of activity planning by the village government to the community, so that the achievement of the objectives of using the Village Fund Allocation carried out in Desa Sokobana Daya is still less effective. At the stage of accountability in the process of using Village Fund Allocation is still ineffective, where the preparation of the accountability report is not prepared by the Sokobana Daya village government and there is no evaluation of activities that should be carried out together with the people of Sokobana Daya Village. This is because the process created at each stage of the Village Fund Allocation Management is not in accordance with the management principles and objectives of the Village Fund

Allocation which prioritizes transparency of information to the community as an evaluation team of each development activity undertaken. Whereas the inhibiting factors are the lack of human resources from the management team, information management, and the lack of community participation.

Keywords: Effectiveness, Use, Allocation, Development, Village Funds.