

**DISERTASI**

**STRATEGI MANAJEMEN KEUANGAN DESA DALAM RANGKA  
MENINGKATKAN KINERJA KEUANGAN DESA  
(STUDI FENOMENOLOGI-KRITIS PADA  
DESA BUNGURASIH KECAMATAN WARU KABUPATEN SIDOARJO DAN  
DESA KAMAL KECAMATAN KAMAL KABUPATEN BANGKALAN  
PROVINSI JAWA TIMUR)**

*Management Strategy of Village Financial In Term Increasing Performance of Village  
(Study of Phenomenology-Critical at Bungurasih Village Waru Subdistrict, Sidoarjo District  
and Kamal Village, Kamal Subdistrict, Bangkalan District, Jawa Timur Province)*



Oleh :

**ARDI HAMZAH**  
NIM : 127.142.0.0533

**PROGRAM DOKTOR ILMU EKONOMI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA  
2020**

**DISERTASI**

**STRATEGI MANAJEMEN KEUANGAN DESA DALAM RANGKA  
MENINGKATKAN KINERJA KEUANGAN DESA  
(STUDI FENOMENOLOGI-KRITIS PADA  
DESA BUNGURASIH KECAMATAN WARU KABUPATEN SIDOARJO DAN  
DESA KAMAL KECAMATAN KAMAL KABUPATEN BANGKALAN  
PROVINSI JAWA TIMUR)**

*Management Strategy of Village Financial In Term Increasing Performance of Village  
(Study of Phenomenology-Critical at Bungurasih Village Waru Subdistrict, Sidoarjo District  
and Kamal Village Kamal Subdistrict, Bangkalan District, Jawa Timur Province)*



Oleh :

**ARDI HAMZAH**  
NIM : 127.142.0.0533

**PROGRAM DOKTOR ILMU EKONOMI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA  
2020**

## LEMBAR PENGESAHAN

DISERTASI INI TELAH DIUJI DALAM UJIAN TERTUTUP  
TANGGAL 12 AGUSTUS 2019

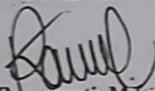
Strategi Manajemen Keuangan Desa Dalam Rangka  
Meningkatkan Kinerja Keuangan Desa  
(Studi Fenomenologi-Kritis Pada Desa Bungurasih Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo  
dan Desa Kamal Kecamatan Kamal Kabupaten Bangkalan Provinsi Jawa Timur)

Diajukan Oleh:

ARDI HAMZAH  
NIM: 127.142.00533

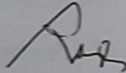
Disetujui Oleh:

Promotor



Prof. Dr. Hj. Tri Ratunawati, M.Si., Ak., CA., CPA

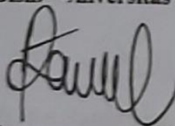
Ko-Promotor



Dr. H. Slamet Riyadi, M.Si., Ak., CA

Mengetahui :

Ketua Program Studi Doktor Ilmu Ekonomi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya



Prof. Dr. Hj. Tri Ratunawati, M.Si., Ak., CA., CPA

## DISERTASI

STRATEGI MANAJEMEN KEUANGAN DESA DALAM RANGKA MENINGKATKAN  
KINERJA KEUANGAN DESA  
(STUDI FENOMENOLOGI-KRITIS PADA DESA BUNGURASIH KECAMATAN  
WARU KABUPATEN SIDOARJO DAN DESA KAMAL KECAMATAN KAMAL  
KABUPATEN BANGKALAN PROVINSI JAWA TIMUR)

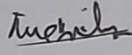
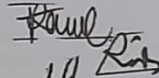
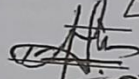
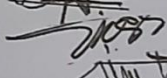
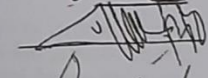
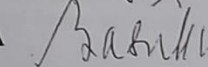
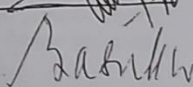
Diajukan Oleh:

ARDI HAMZAH  
NIM: 127.142.0.0533

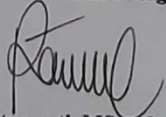
Disertasi ini telah diuji dan direvisi di hadapan Tim Penguji Ujian Tertutup  
Program Doktor Ilmu Ekonomi Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya Pada Tanggal 12 Agustus 2019

## TIM PENGUJI

Ketua : Dr. H. Mulyanto Nugroho, MM., CMA., CPA  
Promotor : Prof. Dr. Hj. Tri Ratnawati, MS., Ak., CA., CPA  
Ko. Promotor: Dr. H. Slamet Riyadi, M.Si., Ak., CA  
Anggota : Dr. Sigit Sardjono, M.Ec  
Anggota : Dr. Ibrahim Ingga, SE., MSi., CMA  
Anggota : Dr. Hj. Nekky Rahmiyati, MM  
Anggota : Prof. Basuki, M.Com (HONS), Ph.D., CMA., CA

Mengetahui :  
Ketua Program Studi Doktor Ilmu Ekonomi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

  
Prof. Dr. Hj. Tri Ratnawati, MS., Ak., CA., CPA



## SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ardi Hamzah  
 NPM : 127.142.0.0533  
 Alamat : Jl. Kedung Doro 7 No. 33 Surabaya  
 Program : Doktor Ilmu Ekonomi  
 Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
 Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Menyatakan bahwa "Disertasi" yang saya buat dengan judul:

STRATEGI MANAJEMEN KEUANGAN DESA DALAM RANGKA  
 MENINGKATKAN KINERJA KEUANGAN DESA (STUDI  
 FENOMENOLOGI – KRITIS PADA DESA BUNGURASIG KECAMATAN  
 WARU KABUPATEN SIDOARJO DAN DESA KAMAL KECAMATAN  
 KAMAL KABUPATEN BANGKALAN PROVINSI JAWA YIMUR)


*Management Strategy of Village Financial In Term Increasing Performance of  
 Village Financial (Studi of Phenomenology – Critical at Bungurasig Village,  
 Waru Subdistrict, Sidoarjo Distrit and Kamal Village, Kamal Subdistrict,  
 Bangkalan District, Jawa Timur Province)*

Adalah hasil karya sendiri dan bukan "Duplikasi" dari karya orang lain. Sepengetahuan saya, di dalam naskah Disertasi ini tidak terdapat karya ilmiah yang pernah di ajukan orang lain untuk memperoleh gelar akademik di suatu Perguruan Tinggi dan tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang secara tertulis dikutip didalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar pustaka.

Apabila ternyata di dalam naskah disertasi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur PLAGIASI, saya bersedia DISERTASI ini digugurkan dan gelar akademik yang saya peroleh (DOKTOR) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian pernyataan ini, saya buat dengan sebenarnya tanpa ada paksaan dari siapapun.

Surabaya, November 2020

  
 ARDI HAMZAH

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan atas anugrah, rahmat, barakah, hidayah, karunia dan ridho-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan disertasi ini. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan dan ketulusan hati, penulis menghaturkan ucapan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada yang terhormat:

1. Prof. Dr. Hj. Tri Ratnawati, MS, Ak, CA, CPA selaku promotor sekaligus sebagai tim penguji yang telah banyak memberikan semangat, motivasi, dorongan dan dukungan atas terselesainya disertasi ini.
2. Dr. H. Slamet Riyadi, MSi, Ak, CA selaku ko-promotor dan Dekan sekaligus tim penguji yang telah banyak memberikan masukan, motivasi, dorongan dan dukungan atas terselesainya disertasi ini.
3. Dr. H. Mulyanto Nugroho, MM, CMA, CPA selaku Rektor sekaligus sebagai tim penguji yang telah banyak memberikan masukan, kritik dan saran atas terselesainya disertasi ini,
4. Dr. Sigit Sardjono, M.Ec selaku tim penguji yang telah banyak memberikan masukan, kritik dan saran atas terselesainya disertasi ini.
5. Dr. Ibrahim Ingga, SE, M.Si, Ak, CMA selaku tim penguji yang telah banyak memberikan motivasi, masukan, kritik dan saran atas terselesainya disertasi ini.
6. Dr. Hj. Nekky Rahmiyati, MM selaku tim penguji yang telah banyak memberikan motivasi, masukan, kritik dan saran atas terselesaikan disertasi ini.
7. Prof. Basuki, M.Com (HONS), Ph.D, CMA, Ak selaku tim penguji yang telah banyak memberikan masukan, kritik dan saran atas terselesaikan disertasi ini.
8. Para dosen pengajar di Program Studi Doktor Ilmu Ekonomi Fakultas Ekonomi Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya yang telah memberikan transfer ilmu pengetahuan dan keterampilan serta karakter untuk pembentukan kompetensi dan potensi diri sebagai bekal yang sangat berharga dan tak ternilai bagi penulis selama menempuh studi.
9. Rekan-rekan satu angkatan di Program Studi Doktor Ilmu Ekonomi Fakultas Ekonomi Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya atas doa, motivasi, dukungan dan dorongan untuk dapat menyelesaikan disertasi ini.

Demikian penghargaan dan ucapan terima kasih penulis sampaikan. Disertasi ini juga merupakan hasil yang jauh dari sempurna, sehingga penulis selalu belajar tiada henti-hentinya. Semoga Allah SWT selalu memberikan kesehatan, bimbingan, lindungan, anugrah dan barakah-Nya bagi penulis dalam mencari pengetahuan menuju ketidaksempurnaan karena kesempurnaan hanya milik-Mu.

Penulis

## ABSTRACT

The purpose of this research to explore of understanding and criticizing strategy of village financial management start at planning stage to monitoring stage in term increasing performance of village. This research using qualitative methodology. The approach perspective of research is fenomenology-critic. The instrument of research is researcher. The site of research is Bungurasih Village Waru District Sidoarjo Regency and Kamal Village Kamal District Bangkalan Region Jawa Timur Province. The informant in this research is Village Chief, Village Secretary, Village Treasure, Section Chief and member of Village Consultative Body. The source of data in this research is words, behavior and action at people that observed, interviewed and participated. The unit of analysis at this research is individu that management of village financial at village government. The procedure of collect data used by interview, testing of document, and observed of behavior. The data analysis comprise: (a) domein analysis, (b) taxonomy analysis, (c) component analysis, and (d) tema analysis. The result of research indicate that in village financial management start at planning stage to monitoring stage there is inconsistency implemented basic in village financial management, there is abuse of authority by village chief, there is unsynchronous between Work Plan of Village Government and Work Plan of Region Government, there is improperly with regulation along with ineffective in monitoring village financial management. There is not yet understanding apparatus of village government about strategy and performance related village financial management.

**Keywords: strategy, management, financial, village performance**

## RINGKASAN

Dengan disahkannya Undang-Undang (UU) Nomor 6 Tahun 2014 pada tanggal 15 Januari 2014, pengaturan tentang Desa mengalami perubahan secara signifikan. Dari sisi regulasi, Desa tidak lagi menjadi bagian dari UU Nomor 32 Tahun 2004 yang diubah menjadi UU Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah. Dari sisi pendanaan, Desa mendapat kucuran pendanaan berupa Dana Desa dari Pemerintah Pusat yang sebelumnya tidak ada. Dari sisi kewenangan, Desa mempunyai kewenangan yang lebih luas atas penyelenggaraan pemerintahan Desa, pelaksanaan pembangunan Desa, pembinaan kemasyarakatan Desa dan pemberdayaan masyarakat Desa berdasarkan prakarsa masyarakat, hak asal usul dan adat istiadat Desa.

Adanya dana Desa yang setiap tahun bertambah juga diikuti dengan kinerja Desa berupa terbangunnya lebih dari 95,2 ribu kilometer jalan Desa, 914 ribu meter jembatan, 22.616 unit sambungan air bersih, 2.201 unit tambatan perahu, 14.957 unit Pendidikan Anak Usia Dini (PAUD), 4.004 unit Polindes, 19.485 unit sumur, 3.106 pasar Desa, 103.405 unit *drainase* dan irigasi, 10.964 unit Posyandu, dan 1.338 unit embung. Selain itu, Desa juga mempunyai kesempatan untuk mengembangkan ekonomi masyarakat melalui pelatihan dan pemasaran kerajinan masyarakat, pengembangan usaha peternakan dan perikanan, pengembangan kawasan wisata melalui Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa).

Hasil evaluasi penggunaan dana Desa juga menunjukkan bahwa dana Desa telah berhasil meningkatkan kualitas hidup masyarakat Desa yang ditunjukkan, antara lain dengan menurunnya rasio ketimpangan perdesaan dari 0,34 pada Tahun 2014 menjadi 0,32 di Tahun 2017. Menurunnya jumlah penduduk miskin perdesaan dari 17,7 juta Tahun 2014 menjadi 17,1 juta Tahun 2017 dan adanya penurunan persentase penduduk miskin perdesaan dari 14,09% pada Tahun 2015 menjadi 13,93% di Tahun 2017 (Buku Saku Dana Desa, 2017)

Adanya hal tersebut memiliki konsekuensi terhadap proses pengelolaan Desa yang harus dilaksanakan secara profesional, ekonomis, efisien dan efektif (*value for money*) serta partisipasi, transparan, wajar dan akuntabel (*good governance*) yang didasarkan pada prinsip-prinsip manajemen publik yang baik. Pengelolaan Desa menurun pula pada pengelolaan manajemen keuangan Desa sebagai akibat kucuran dana yang berlimpah kepada Desa.

Penelitian ini tidak hanya membahas perencanaan pembangunan Desa, penganggaran pembangunan Desa, penatausahaan keuangan Desa serta pelaporan keuangan Desa tetapi juga membahas pelaksanaan APB Desa, pertanggungjawaban



keuangan Desa, pembinaan dan pengawasan keuangan Desa serta pemantauan dan evaluasi keuangan Desa. Selain itu, peneliti membahas secara utuh atau terintegrasi bukan secara parsial mengenai manajemen keuangan Desa mulai dari tahap perencanaan pembangunan Desa, penganggaran pembangunan Desa, pelaksanaan keuangan Desa, penatausahaan keuangan Desa, pelaporan keuangan Desa, pertanggungjawaban keuangan Desa, pengawasan dan pembinaan keuangan Desa serta pemantauan dan evaluasi keuangan Desa. Disamping itu, penelitian ini juga membahas manajemen Desa terkait dengan adanya regulasi yang baru khususnya mengenai perencanaan pembangunan Desa dan pengelolaan keuangan Desa. Selain itu, penelitian ini juga membahas terkait dengan strategi dan kinerja dalam manajemen Desa tersebut yang selama ini belum dilakukan penelitiannya pada tingkat Pemerintah Desa.

Tujuan penelitian ini adalah menggali pemahaman dan mengkritisi strategi manajemen keuangan Desa mulai pada tahap perencanaan, tahap penganggaran, tahap penatausahaan, tahap pelaporan, tahap pertanggungjawaban dan tahap pengawasan dalam rangka meningkatkan kinerja keuangan Desa pada Desa Bungurasih Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo dan Desa Kamal Kecamatan Kamal Kabupaten Bangkalan Provinsi Jawa Timur.

Penelitian yang dilakukan ini menggunakan metodologi kualitatif. Perspektif pendekatan penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah fenomenologi-kritis. Fenomenologi-kritis adalah memahami dan menginterpretasi suatu fenomena secara kritis untuk mereformasi individu atau kelompok atas suatu fenomena. Kritis meliputi pengetahuan untuk membuat serangkaian pertanyaan kritis yang saling berkaitan serta kemampuan untuk bertanya dan menjawab pertanyaan-pertanyaan tersebut pada saat yang tepat.

Situs penelitian ini adalah Desa Bungurasih Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo dan Desa Kamal Kecamatan Kamal Kabupaten Bangkalan Provinsi Jawa Timur. Pemilihan kedua Desa pada Kecamatan yang berbeda serta Kabupaten yang berbeda dikarenakan adanya potensi Desa dan letak wilayah yang berbeda dimana pada Desa Bungurasih Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo wilayahnya merupakan daerah industri dengan potensi jasanya, sedangkan pada Desa Kamal Kecamatan Kamal Kabupaten Bangkalan wilayahnya merupakan daerah perdesaan dengan potensi berupa pertanian, peternakan dan perkebunan atau agroindustri.

Pemilihan informan dalam penelitian ini didasarkan atas latar belakang informan yang menangani pengelolaan keuangan Desa, mulai dari tahap perencanaan sampai tahap pengawasan pengelolaan keuangan Desa. Informan utama dalam penelitian ini adalah Kepala Desa, Sekretaris Desa, Kepala Urusan/Bendahara Desa, Kepala Seksi dan anggota Badan Permusyawaratan Desa (BPD). Sumber data utama dalam

penelitian ini adalah kata-kata, perilaku dan tindakan pada orang-orang yang diamati atau diwawancarai dan partisipasi terlibat. Wawancara dilakukan secara terbuka dan tidak terstruktur dengan menggunakan petunjuk umum wawancara melalui kerangka dan garis besar pokok-pokok yang dirumuskan, tetapi tidak ada perangkat pertanyaan baku yang disiapkan terlebih dahulu.

Prosedur pengumpulan data dilakukan melalui wawancara, pengujian dokumen, pengamatan perilaku dan pengamatan melibat pada para informan yang terkait dengan strategi manajemen keuangan Desa. Selain itu, prosedur pengumpulan data juga dilakukan dengan mencatat dokumen-dokumen yang terkait dengan strategi manajemen keuangan Desa, semisal arsip, dokumen resmi, gambar, percakapan informal dan lainnya. urutan data, mengorganisasikan ke dalam suatu pola, kategori dan satuan uraian dasar. Proses analisis data dimulai dengan menelaah seluruh data yang tersedia dari berbagai sumber, yaitu dari wawancara, pengamatan melibat, dokumen resmi, gambar, foto dan sebagainya. Setelah dibaca, dipelajari dan ditelaah, langkah berikutnya ialah mengadakan reduksi data yang dilakukan dengan jalan melakukan abstraksi.

Ada empat tahap analisis data yang diselingi dengan pengumpulan data, yaitu (Moleong, 2006: 149-151; Sutopo, 2002:98-100; Strauss dan Cobin, 2003:100-102; Bungin, 2009: 205-214; Kamayanti, 2016:122: (a) analisis domein, (b) analisis taksonomi, (c) analisis komponen, dan (d) analisis tema. Hasil penelitian dan pembahasan adalah sebaga berikut:

1. Dalam pengelolaan keuangan Desa mulai pada tahap perencanaan sampai pada tahap pembinaan dan pengawasan dapat dikatakan kekurangkonsistenan menerapkan asas-asas pengelolaan keuangan Desa, adanya penyalahgunaan kewenangan Kepala Desa, adanya kekurangselarasan antara Rencana Kerja Pemerintah (RKP) Desa, Rencana Pembangunan Jangka Menengah (RPJM) Desa, Rencana Kerja Pemerintah Daerah (RKPD) dan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD), adanya ketidaksesuaian dengan ketentuan regulasi yang sudah ditetapkan, adanya tumpang tindih dalam pembinaan yang dilakukan oleh Kecamatan, Pemerintah Kabupataen atau Pemerintah Kota dan Pemerintah serta kurang efektifan dalam pengawasan pengelolaan keuangan Desa yang dilakukan oleh Pemerintah supra Desa.
2. Belum adanya pemahaman para aparatur Pemerintah Desa mengenai strategi dan kinerja terkait pengelolaan keuangan Desa.

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan tersebut, maka saran pada penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Dalam pengelolaan keuangan Desa mulai pada tahap perencanaan sampai pada tahap pembinaan dan pengawasan perlu adanya konsistensi dalam menerapkan

asas-asas pengelolaan keuangan Desa, kewenangan para aparatur Desa khususnya Kepala Desa dijalankan sesuai dengan regulasi, adanya keselarasan antara RKP Desa, RPJM Desa, RKPD dan RPJMD, keselarasan pembinaan antara Kecamatan, Pemerintah Kabupaten atau Pemerintah Kota dan Pemerintah serta adanya keefektifan dalam pengawasan yang dilakukan oleh Pemerintah supra Desa.

2. Perlu adanya strategi perencanaan berupa sketsa Desa, kalender musim, bagan kalender dan strategi lain sesuai kondisi dan kemampuan Pemerintahan Desa.
3. Perlu adanya strategi penganggaran berupa tertib dan disiplin anggaran.
4. Perlu adanya strategi pelaksanaan berupa transparansi dan verifikasi.
5. Perlu adanya strategi penatausahaan berupa pengendalian dan pertanggungjawaban.
6. Perlu adanya strategi pelaporan berupa pertanggungjawaban, transparan dan relevan.
7. Perlu adanya strategi pertanggungjawaban berupa akuntabilitas.
8. Perlu adanya strategi pembinaan dan pengawasan berupa pedoman, standar dan fasilitasi.
9. Secara keseluruhan strategi manajemen keuangan Desa adalah strategi tata kelola *plus*, yaitu partisipasi, transparansi, akuntabel dan berkeadilan serta ekonomis, efisien dan efektif.
10. Perlu adanya penelitian lebih lanjut terkait strategi dalam meningkatkan kinerja antara Pemerintah Desa yang maju, berkembang dan tertinggal serta antara Pemerintah Desa di Jawa dan Pemerintah Desa di luar Jawa.

## DAFTAR ISI

Halaman Judul .....	i
Lembar Pengesahan .....	ii
Surat Pernyataan Orisinilitas .....	iv
Kata Pengantar .....	v
<i>Abstract</i> .....	vi
Ringkasan .....	vii
Daftar Isi .....	xi
Daftar Gambar .....	xvii
Daftar Tabel .....	xviii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	3
1.3. Tujuan Penelitian .....	4
1.4. Manfaat Penelitian .....	4
1.4.1. Manfaat Praktis .....	4
1.4.2. Manfaat Teoritis .....	4
<b>BAB II TELAAH PUSTAKA</b> .....	<b>5</b>
2.1. Konsepsi Strategi dan Berbagai Jenis Strategi Publik .....	5
2.2. Berbagai Pendekatan dan Perumusan Strategi .....	6
2.3. Manajemen Keuangan Desa .....	6
2.3.1. Asas-Asas Pengelolaan Keuangan Desa .....	6
2.3.2. Kekuasaan Pengelolaan Keuangan Desa .....	7
2.3.3. Teori Perencanaan .....	8
2.3.4. Teori Anggaran .....	8
2.3.5. Perencanaan dan Penganggaran .....	9
2.3.5.1. Penyusunan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Desa .....	11
2.3.5.2. Penyusunan Rencana Kerja Pemerintah Desa .....	11
2.3.5.3. Siklus Perencanaan Pembangunan Desa .....	14
2.3.6. Pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa .....	14
2.3.7. Penatausahaan .....	15
2.3.7.1. Penatausahaan Penerimaan .....	15
2.3.7.2. Penatausahaan Pengeluaran .....	15
2.3.8. Teori Pelaporan .....	16
2.3.9. Pelaporan .....	16
2.3.9.1. Pelaporan Penyelenggaraan Pemerintahan Desa .....	17
2.3.9.2. Pelaporan Keterangan Penyelenggaraan Pemerintahan Desa .....	18
2.3.9.3. Pelaporan Administrasi Keuangan Badan Permusyawaratan Desa ..	19

2.3.9.4. Pelaporan Dana Desa .....	19
2.3.9.5. Pelaporan Alokasi Dana Desa .....	19
2.3.9.6. Pelaporan Pertanggungjawaban Bantuan Keuangan Desa .....	20
2.3.9.7. Pelaporan Realisasi Pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa .....	20
2.3.10. Pertanggungjawaban .....	20
2.3.10.1. Pertanggungjawaban Pelaksanaan Anggaran Pendapatan Dan Belanja Desa.....	21
2.3.10.2. Pertanggungjawaban Alokasi Dana Desa .....	21
2.3.11. Pembinaan dan Pengawasan .....	21
2.3.12. Pemantauan dan Evaluasi Keuangan Dana Desa .....	22
2.4. Kinerja .....	22
2.4.1. Teori Kinerja .....	22
2.4.2. Pengukuran Kinerja .....	23
2.4.3. Siklus Pengukuran Kinerja .....	25
2.4.4. Indikator Kinerja .....	25
2.4.5. Evaluasi Kinerja .....	27
<b>BAB III KERANGKA KONSEPTUAL .....</b>	<b>28</b>
3.1. Kerangka Proses Berpikir .....	28
<b>BAB IV METODE PENELITIAN .....</b>	<b>29</b>
4.1. Rancangan Penelitian .....	29
4.2. Perspektif Pendekatan Penelitian.....	29
4.3. Situs dan Pemilihan Informan .....	29
4.4. Data dan Sumber Data .....	29
4.5. Prosedur Pengumpulan Data .....	30
4.6. Analisis Data .....	30
4.7. Interpretasi Data .....	30
<b>BAB V HASIL PENELITIAN .....</b>	<b>31</b>
5.1. Deskripsi dan Situs Penelitian .....	31
5.1.1. Deskripsi dan Situs Desa Bungurasih Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo Provinsi Jawa Timur .....	31
5.1.2. Deskripsi dan Situs Desa Kamal Kecamatan Kamal Kabupaten Bangkalan Provinsi Jawa Timur .....	31
5.2. Pengelolaan Keuangan Desa .....	31
5.2.1. Asas-Asas Pengelolaan Keuangan Desa .....	32
5.2.1.1. Asas-Asas Pengelolaan Keuangan Desa Bungurasih Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo Provinsi Jawa Timur .....	32
5.2.1.2. Asas-Asas Pengelolaan Keuangan Desa Kamal Kecamatan	

Kamal Kabupaten Bangkalan Provinsi Jawa Timur .....	32
5.2.2. Kekuasaan Pengelolaan Keuangan Desa .....	32
5.2.2.1. Kekuasaan Pengelolaan Keuangan Desa Bungurasih Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo Provinsi Jawa Timur .....	32
5.2.2.2. Kekuasaan Pengelolaan Keuangan Desa Kamal Kecamatan Kamal Kabupaten Bangkalan Provinsi Jawa Timur .....	33
5.2.3. Perencanaan dan Penganggaran Pengelolaan Keuangan Desa .....	33
5.2.3.1. Perencanaan dan Penganggaran Pengelolaan Keuangan Desa Bungurasih Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo Provinsi Jawa Timur .....	33
5.2.3.2. Perencanaan dan Penganggaran Pengelolaan Keuangan Desa Kamal Kecamatan Kamal Kabupaten Bangkalan Provinsi Jawa Timur .....	33
5.2.4. Pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa .....	34
5.2.4.1. Pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa Bungurasih Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo Provinsi Jawa Timur .....	34
5.2.4.2. Pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa Kamal Kecamatan Kamal Kabupaten Bangkalan Provinsi Jawa Timur .....	34
5.2.5. Penatausahaan Keuangan .....	35
5.2.5.1. Penatausahaan Keuangan Desa Bungurasih Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo Provinsi Jawa Timur .....	35
5.2.5.2. Penatausahaan Keuangan Desa Kamal Kecamatan Kamal Kabupaten Bangkalan Provinsi Jawa Timur .....	35
5.2.6. Pelaporan Keuangan .....	35
5.2.6.1. Pelaporan Keuangan Desa Bungurasih Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo Provinsi Jawa Timur .....	35
5.2.6.2. Pelaporan Keuangan Desa Kamal Kecamatan Kamal Kabupaten Bangkalan Provinsi Jawa Timur .....	36
5.2.7. Pertanggungjawaban Keuangan Desa .....	36
5.2.7.1. Pertanggungjawaban Keuangan Desa Bungurasih Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo Provinsi Jawa Timur .....	36
5.2.7.2. Pertanggungjawaban Keuangan Desa Kamal Kecamatan Kamal Kabupaten Bangkalan Provinsi Jawa Timur .....	36
5.2.8. Pembinaan dan Pengawasan .....	36
5.2.8.1. Pembinaan dan Pengawasan Pengelolaan Keuangan Desa Bungurasih Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo Provinsi	



Jawa Timur .....	36
5.2.8.2. Pembinaan dan Pengawasan Pengelolaan Keuangan Desa Kamal Kecamatan Kamal Kabupaten Bangkalan Provinsi Jawa Timur .....	37
5.2.9. Pemantauan dan Evaluasi Keuangan Desa .....	37
5.2.9.1. Pemantauan dan Evaluasi Keuangan Desa Bungurasih Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo Provinsi Jawa Timur .....	37
5.2.9.2. Pemantauan dan Evaluasi Keuangan Desa Kamal Kecamatan Kamal Kabupaten Bangkalan Provinsi Jawa Timur .....	37
5.3. Strategi dan Kinerja Pemerintah Desa .....	38
5.3.1. Strategi dan Kinerja Desa Bungurasih Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo Provinsi Jawa Timur .....	38
5.3.2. Strategi dan Kinerja Desa Kamal Kecamatan Kamal Kabupaten Bangkalan Provinsi Jawa Timur .....	38
<b>BAB VI PEMBAHASAN</b> .....	39
6.1. Pembahasan .....	39
6.2. Asas-Asas Pengelolaan Keuangan Desa .....	39
6.2.1. Asas-Asas Pengelolaan Keuangan Desa Bungurasih Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo Provinsi Jawa Timur .....	39
6.2.2. Asas-Asas Pengelolaan Keuangan Desa Kamal Kecamatan Kamal Kabupaten Bangkalan Provinsi Jawa Timur .....	39
6.3. Kekuasaan Pengelolaan Keuangan Desa .....	40
6.3.1. Kekuasaan Pengelolaan Keuangan Desa Bungurasih Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo Provinsi Jawa Timur .....	40
6.3.2. Kekuasaan Pengelolaan Keuangan Desa Kamal Kecamatan Kamal Kabupaten Bangkalan Provinsi Jawa Timur .....	40
6.4. Perencanaan dan Penganggaran Pengelolaan Keuangan Desa .....	41
6.4.1. Perencanaan dan Penganggaran Pengelolaan Keuangan Desa Bungurasih Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo Provinsi Jawa Timur .....	41
6.4.2. Perencanaan dan Penganggaran Pengelolaan Keuangan Desa Kamal Kecamatan Kamal Kabupaten Bangkalan Provinsi Jawa Timur .....	42
6.5. Pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa .....	43
6.5.1. Pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa Bungurasih Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo Provinsi Jawa Timur .....	43
6.5.2. Pelaksanaan Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa	

Kamal Kecamatan Kamal Kabupaten Bangkalan Provinsi Jawa Timur .....	43
6.6. Penatausahaan Keuangan .....	44
6.6.1. Penatausahaan Keuangan Desa Bungurasih Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo Provinsi Jawa Timur .....	44
6.6.2. Penatausahaan Keuangan Desa Kamal Kecamatan Kamal Kabupaten Bangkalan Provinsi Jawa Timur .....	44
6.7. Pelaporan Keuangan Desa .....	44
6.7.1. Pelaporan Keuangan Desa Bungurasih Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo Provinsi Jawa Timur .....	44
6.7.2. Pelaporan Keuangan Desa Kamal Kecamatan Kamal Kabupaten Bangkalan Provinsi Jawa Timur .....	45
6.8. Pertanggungjawaban Keuangan Desa .....	45
6.8.1. Pertanggungjawaban Keuangan Desa Bungurasih Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo Provinsi Jawa Timur .....	45
6.8.2. Pertanggungjawaban Keuangan Desa Kamal Kecamatan Kamal Kabupaten Bangkalan Provinsi Jawa Timur .....	46
6.9. Pembinaan dan Pengawasan Keuangan Desa .....	46
6.9.1. Pembinaan dan Pengawasan Pengelolaan Keuangan Desa Bungurasih Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo Provinsi Jawa Timur .....	46
6.9.2. Pembinaan dan Pengawasan Pengelolaan Keuangan Desa Kamal Kecamatan Kamal Kabupaten Bangkalan Provinsi Jawa Timur .....	47
6.10. Pemantauan dan Evaluasi Keuangan Desa .....	47
6.10.1. Pemantauan dan Evaluasi Keuangan Desa Bungurasih Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo Provinsi Jawa Timur .....	47
6.10.2. Pemantauan dan Evaluasi Keuangan Desa Kamal Kecamatan Kamal Kabupaten Bangkalan Provinsi Jawa Timur .....	48
6.11. Strategi dan Kinerja Pengelolaan Keuangan Desa .....	48
6.11.1. Strategi dan Kinerja Pengelolaan Keuangan Desa Bungurasih Kecamatan Waru Kabupaten Sidoarjo Provinsi Jawa Timur.....	48
6.11.2. Strategi dan Kinerja Pengelolaan Keuangan Desa Kamal Kecamatan Kamal Kabupaten Bbangkalan Provinsi Jawa Timur.....	48
<b>BAB VII PENUTUP</b> .....	50
7.1. Kesimpulan .....	50

7.2. Saran .....	50
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>52</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b>	

**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 3.1. Kerangka Proses Berpikir .....	28
Gambar 6.1. Strategi Manajemen Keuangan Desa .....	49

**DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1. Faktor-Faktor yang Berpengaruh Terhadap Strategi Publik .....	5
--	---