

SKRIPSI

**ANALISIS PENGGUNAAN ACTIVITY BASED MANAGEMENT UNTUK
MENINGKATKAN EFISIENSI BIAYA PRODUKSI PADA PERUSAHAAN
CV. GAVRA PERKASA PANCENG GRESIK**



Oleh :

AHMAD SYAHRU ZAKARIYA

NBI : 1221408806

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2018**

**ANALISIS PENGGUNAAN ACTIVITY BASED
MANAGEMENT UNTUK MENINGKATKAN EFISIENSI
BIAYA PRODUKSI PADA PERUSAHAAN
CV. GAVRA PERKASA PANCENG GRESIK**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Guna
Mendapatkan Gelar Sarjana Ekonomi
Program Studi Akuntansi**

Oleh :

AHMAD SYAHRU ZAKARIYA

NBI : 1221408806

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

2018

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : AHMAD SYAHRU ZAKARIYA
N. B. I : 1221408806
Program Studi : AKUNTANSI
Judul Skripsi : ANALISIS PENGGUNAAN ACTIVITY BASED
MANAGEMENT UNTUK MENINGKATKAN
EFISIENSI BIAYA PRODUKSI PADA
PERUSAHAAN CV. GAVRA PERKASA
PANCENG GRESIK

Surabaya, 20 Maret 2018
Mengetahui/Menyetujui
Pembimbing,


Drs. Sri. Hadijono, MM., Ak., CA, CPAI

LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Dipertahankan didepan sidang Dewan Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya dan dinyatakan diterima untuk memenuhi syarat guna memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi pada tanggal : 25 Mei 2018

TIM PENGUJI :

TANDA TANGAN

1. **Drs. Sri Hadijono, MM., Ak., CA, CPAI**

- Ketua

: 

2. **Dra. Rr. Adiati Trihastuti, MM, Ak. CA.**

- Anggota

: 

3. **Dra. Cholis Hidayati, MBA., Ak., CA, CPAI**

- Anggota

: 

Mengesahkan

Fakultas Ekonomi Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Dekan,


Dr. H. Slamet Riyadi, M.Si., Ak. CA

NPP. 20220.93.0319

SURAT PERNYATAAN ANTI PLAGIAT

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Ahmad Syahru Zakariya

Agama : Islam

Alamat Rumah : Rt 02 Rw 02 Desa Pucangro Kecamatan Kalitengah
Kabupaten Lamongan

Dengan ini menyatakan Skripsi yang berjudul :

**ANALISIS PENGGUNAAN *ACTIVITY BASED MANAGEMENT*
UNTUK MENINGKATKAN EFISIENSI BIAYA PRODUKSI PADA
PERUSAHAAN CV. GAVRA PERKASA PANCENG GRESIK**

Adalah hasil karya Tulisan saya sendiri bukan hasil plagiat dari Karya Tulis Ilmiah Orang lain baik berupa Artikel; Skripsi; Thesis ataupun Disertasi.

Demikian Surat Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, jika dikemudian hari ternyata terbukti bahwa Skripsi yang saya tulis adalah hasil Plagiat maka saya bersedia menerima sanksi. Dan saya bertanggung jawab secara mandiri tidak ada sangkut pautnya sama Dosen Pembimbing dan Kelembagaan Fakultas Ekonomi Untag Surabaya

Surabaya, 15 Mei 2018



Ahmad Syahru Zakariya

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN
PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya mahasiswa Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya :

Nama : AHMAD SYAHRU ZAKARIYA

Nomor Mahasiswa : 1221408806

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, saya memberikan kepada Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya karya ilmiah saya yang berjudul :
ANALISIS PENGGUNAAN ACTIVITY BASED MANAGEMENT UNTUK
MENINGKATKAN EFISIENSI BIAYA PRODUKSI PADA PERUSAHAAN
CV. GAVRA PERKASA PANCENG GRESIK

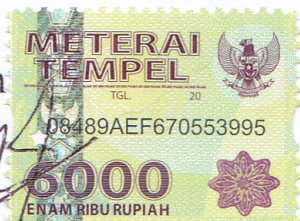
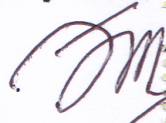
beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan demikian saya memberikan kepada Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya hak untuk menyimpan, mengalihkan dalam bentuk media lain, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data, mendistribusikan secara terbatas, dan mempublikasikannya di Internet atau media lain untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya maupun memberikan royalti kepada saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di Surabaya

Pada tanggal : 18 September 2018

Yang menyatakan



(AHMAD...SYAHRU...Z.....)

SKRIPSI

**ANALISIS PENGGUNAAN ACTIVITY BASED MANAGEMENT UNTUK
MENINGKATKAN EFISIENSI BIAYA PRODUKSI PADA PERUSAHAAN
CV. GAVRA PERKASA PANCENG GRESIK**



Oleh :

AHMAD SYAHRU ZAKARIYA

NBI : 1221408806

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2018**

**ANALISIS PENGGUNAAN ACTIVITY BASED
MANAGEMENT UNTUK MENINGKATKAN EFISIENSI
BIAYA PRODUKSI PADA PERUSAHAAN
CV. GAVRA PERKASA PANCENG GRESIK**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Guna
Mendapatkan Gelar Sarjana Ekonomi
Program Studi Akuntansi**

Oleh :

AHMAD SYAHRU ZAKARIYA

NBI : 1221408806

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2018**

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Nama : AHMAD SYAHRU ZAKARIYA
N. B. I : 1221408806
Program Studi : AKUNTANSI
Judul Skripsi : ANALISIS PENGGUNAAN ACTIVITY BASED
MANAGEMENT UNTUK MENINGKATKAN
EFISIENSI BIAYA PRODUKSI PADA
PERUSAHAAN CV. GAVRA PERKASA
PANCENG GRESIK

Surabaya, 20 Maret 2018

Mengetahui/Menyetujui

Pembimbing,

Drs. Sri. Hadijono, MM., Ak., CA, CPAI

LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Dipertahankan didepan sidang Dewan Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya dan dinyatakan diterima untuk memenuhi syarat guna memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi pada tanggal : **25 Mei 2018**

TIM PENGUJI :

TANDA TANGAN

1. **Drs. Sri Hadijono, MM., Ak., CA, CPAI** - Ketua :
2. **Dra. Rr. Adiati Trihastuti, MM, Ak. CA.** - Anggota :
3. **Dra. Cholis Hidayati, MBA., Ak., CA, CPAI** - Anggota :

Mengesahkan

Fakultas Ekonomi Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Dekan,

Dr. H. Slamet Riyadi, M.Si., Ak. CA
NPP. 20220.93.0319

SURAT PERNYATAAN ANTI PLAGIAT

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Ahmad Syahru Zakariya

Agama : Islam

Alamat Rumah : Rt 02 Rw 02 Desa Pucangro Kecamatan Kalitengah
Kabupaten Lamongan

Dengan ini menyatakan Skripsi yang berjudul :

**ANALISIS PENGGUNAAN *ACTIVITY BASED MANAGEMENT*
UNTUK MENINGKATKAN EFISIENSI BIAYA PRODUKSI PADA
PERUSAHAAN CV. GAVRA PERKASA PANCENG GRESIK**

Adalah hasil karya Tulisan saya sendiri bukan hasil plagiat dari Karya Tulis Ilmiah Orang lain baik berupa Artikel; Skripsi; Thesis ataupun Disertasi.

Demikian Surat Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, jika dikemudian hari ternyata terbukti bahwa Skripsi yang saya tulis adalah hasil Plagiat maka saya bersedia menerima sanksi. Dan saya bertanggung jawab secara mandiri tidak ada sangkut pautnya sama Dosen Pembimbing dan Kelembagaan Fakultas Ekonomi Untag Surabaya

Surabaya, 15 Mei 2018

Yang membuat

Ahmad Syahru Zakariya

MOTTO

Belajar dari kemarin, hidup untuk hari ini,

berharap untuk hari besok.

Dan yang terpenting adalah jangan sampai berhenti bertanya

(Albert Einstein)

KATA PENGANTAR

Dengan menyebut Nama Allah SWT yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang, serta rasa syukur atas kehadiran-Nya, yang telah melimpahkan rahmat, hidayah, dan inayah-Nya dan memberikan pertolongan sehingga penelitian dapat terlaksana dengan baik dan lancar. Penelitian ini berjudul **ANALISIS PENGGUNAAN *ACTIVITY BASED MANAGEMENT* UNTUK MENINGKATKAN EFISIENSI BIAYA PRODUKSI PADA PERUSAHAAN CV GAVRA PERKASA PANCENG GRESIK**

Penelitian ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat dalam mencapai gelar Sarjana Ekonomi Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya. Dengan rasa syukur dan doa kedua orangtua yang hebat serta dorongan semangat dan motivasi dari berbagai pihak, pada kesempatan ini tidak lupa mengucapkan terimakasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada :

1. Allah SWT yang telah memberikan kesehatan kepada penulis sehingga dapat memperlancar penulisan skripsi ini.
2. Bapak Drs. Sri Hadijono, MM. Sebagai Dosen Pembimbing yang telah banyak pengorbankan waktu, tenaga, pikiran dan mendidik untuk menjadi karakter yang lebih baik serta memberikan pengarahan dengan sabar dan ikhlas selama penyusunan penelitian ini.
3. Bapak Drs. Danjte Salean, MM. Sebagai Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.

4. Bapak Dr. Slamet Riyadi, Ak., Msi., Sebagai Dekan Fakultas Ekonomi Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
5. Bapak Mulyono Nugroho, MM., CMA.,CPAI. Sebagai Rektor Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
6. Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Untag yang telah banyak memberikan ilmu pengetahuan selama masa perkuliahan.
7. Staf tata usaha Fakultas Ekonomi Untag yang telah banyak membantu penulis selama mengikuti perkuliahan dan penulisan skripsi ini.
8. Karyawan Cv. Gavra Perkasa Panceng Gresik yang telah memperbolehkan penulis dalam penelitian skripsi, dan membantu dalam pengambilan data.
9. Bapak dan Ibu tercinta yang selalu memberikan semangat dan doa yang senantiasa di ijabah oleh Allah SWT.
10. Keluarga Besar Pecandu Suasana Giras. Allif Firmansyah, Kresna Agus Setiawan, Ahmad Rizal Afandi dan Soerya Eka Danang Febriansyah, yang telah menemani selama 3,5 tahun dalam suka-duka, canda-tawa, jalan-jalan, dll. selama di Surabaya dan memberikan semangat, doa dan motivasi dalam menyelesaikan skripsi.
11. Teman-teman BerfaedahKu. M. Qulbi Yahya, Yogi Eko Saputro, Akhmad Khoirul Khosiin, Diahayu Puspitaningrum, Fitri Dwi Ratnawati, Lisa Kurniawati, Indahsari Hayat yang telah memberikan motivasi, semangat dan doa dalam masa perkuliahan serta dalam penyelesaian skripsi.

12. Semua Mahasiswa Akuntansi Angkatan 2014 Kelas Pagi semoga kita semua sukses untuk kedepannya.

Akhir kata, Penulis pun berharap semoga penelitian ini dapat bermanfaat dan semoga Tuhan Yang Maha Esa memberi lindungan bagi kita semua. Aamiin.

Surabaya, 15 Mei 2018

Penulis

ANALYSIS OF USE ACTIVITY BASED MANAGEMENT TO INCREASE PRODUCTION COST EFFICIENCY IN CV. GAVRA PERKASA PANCENG GRESIK

By : Ahmad Syahru Zakariya

ABSTRACT

Competition in the business world is very competitive, company management must be smart to make policies related to the survival of the company. Production costs should be arranged in such a way as to make the production process effective and efficient. Activity Based Management is a solution to increase production cost efficiency. Activity Based Management manages resources and activities to improve the value of products or services to customers and increase the value received by customers and to improve profitability in order to achieve the organization's goals and objectives through a process of continuous improvement.

This study aims to determine the application of the concept of ABM and the influence of ABM in improving the efficiency of production costs. This research uses descriptive research method with case study research type. In the process of data collection techniques by interview, documentation and observation.

The result of this research is ABM has a significant influence on production cost efficiency, as well as in the application of ABM concept to production activity is very effective. This is indicated by the data that the production cost savings in one year in 2017 reached Rp. 99.600.000,00. Looking at these results should the company apply the concept of ABM continuously because it can reduce production costs without reducing the quality of the resulting product.

Keywords : Production Cost Efficiency, Activity Based Management

ANALISIS PENGGUNAAN ACTIVITY BASED MANAGEMENT UNTUK MENINGKATKAN EFISIENSI BIAYA PRODUKSI PADA PERUSAHAAN CV. GAVRA PERKASA PANCENG GRESIK

Oleh : Ahmad Syahru Zakariya

RINGKASAN

Persaingan dalam dunia bisnis sangatlah kompetitif, manajemen perusahaan harus pintar membuat kebijakan-kebijakan yang berkaitan dengan kelangsungan hidup perusahaan. Biaya produksi harus diatur sedemikian rupa agar terlaksana proses produksi yang efektif dan efisien. *Activity Based Management* adalah suatu solusi untuk dapat meningkatkan efisiensi biaya produksi. *Activity Based Management* mengelola sumber daya dan aktivitas untuk memperbaiki nilai produk atau jasa bagi pelanggan serta meningkatkan nilai yang diterima oleh pelanggan dan untuk meningkatkan laba demi mencapai sasaran kerja dan tujuan organisasi melalui proses perbaikan terus – menerus.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui penerapan konsep *Activity Based Management* dan pengaruh *Activity Based Management* dalam meningkatkan efisiensi biaya produksi. Penelitian ini menggunakan metode penelitian deskriptif dengan jenis penelitian studi kasus. Dalam prosesnya teknik pengumpulan data dengan cara wawancara, dokumentasi dan observasi.

Hasil dari penelitian ini adalah *Activity Based Management* mempunyai pengaruh yang signifikan terhadap efisiensi biaya produksi, begitupun dalam penerapan konsep *Activity Based Management* terhadap aktivitas produksi sangat efektif. Hal tersebut ditunjukkan dengan adanya data bahwa penghematan biaya produksi dalam satu tahun ditahun 2017 mencapai Rp. 99.600.000,00. Melihat hasil tersebut sebaiknya perusahaan menerapkan konsep ABM secara terus-menerus karena dapat menekan biaya produksi tanpa mengurangi kualitas produk yang dihasilkan.

Kata kunci : Efisiensi Biaya Produksi, *Activity Based Management*

DAFTAR ISI

Halaman Sampul.....	i
Halaman Judul.....	ii
Halaman Pengesahan Skripsi.....	iii
Halaman Pengesahan Ujian Skripsi.....	iv
Halaman Pernyataan Anti Plagiat.....	v
Halaman Motto.....	vi
Kata Pengantar.....	vii
Abtrack.....	x
Daftar Isi.....	xii
Daftar Tabel.....	xiv
Daftar Bagan.....	xv
Daftar Lampiran.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN	
1.1.... Latar Belakang Masalah.....	1
1.2.... Rumusan Masalah.....	3
1.3.... Tujuan Penelitian.....	3
1.4.... Manfaat Penelitian.....	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1.... Landasan Teori.....	5
2.1.1.... Pengertian Akuntansi Manajemen.....	5
2.1.2.... Activity Based Manajemen.....	5
2.1.2.1.... Pengertian Activity Based Manajemen.....	5
2.1.2.2.... Tujuan dan manfaat Activity Based Manajemen.....	6
2.1.2.3.... Keunggulan Activity Based Manajemen.....	6
2.1.2.4.... Langkah-langkah Activity Based Manajemen.....	7
2.1.2.5.... Faktor-faktor yang mendukung keberhasilan penerapan Activity Based Manajemen.....	7
2.1.2.6.... Dimensi Activity Based Manajemen.....	8
2.1.2.7.... Analisis Nilai Proses.....	9
2.1.2.8.... Ukuran Kinerja Aktivitas.....	12
2.1.2.9.... Analisis pemicu biaya.....	14
2.1.3.... Aktivitas.....	15
2.1.3.1.... Pengertian Activity Based Manajemen.....	15
2.1.3.2.... Klasifikasi Aktivitas.....	15
2.1.3.3.... Karakteristik Aktivitas.....	16
2.1.3.4.... Tahapan Pelaksanaan Aktivitas.....	16
2.1.4.... Hubungan Activity Based Manajemen Dengan Efisiensi Biaya Produksi.....	17
2.2.... Kerangka Pemikiran.....	19
2.3.... Penelitian Terdahulu.....	20

BAB III METODE PENELITIAN

3.1.....	Desain Penelitian	24
3.2.....	Tempat dan Waktu.....	24
3.3.....	Jenis dan Sumber Data.....	24
3.4.....	Teknik Pengambilan Data.....	24
3.5.....	Definisi Variabel dan Definisi Operasional.....	24
3.5.1.....	Definisi Variabel.....	24
3.5.2.....	Definisi Operasional.....	25
3.6.....	Teknik Pengumpulan Data.....	25
3.7.....	Model Analisis Data.....	26
3.8.....	Proses Pengolahan Data.....	26

BAB IV KEADAAN UMUM DAERAH PENELITIAN

4.1.....	Sejarah Singkat Perusahaan.....	27
4.2.....	Visi Perusahaan.....	27
4.3.....	Misi Perusahaan.....	28
4.4.....	Peraturan Kepegawaian dan Manajemen Perusahaan.....	28
4.4.1	Peraturan Ketenagakerjaan.....	28
4.4.2	Lembur.....	29
4.4.3	Perlindungan Kerja.....	29
4.4.4	Pelanggaran dan Larangan.....	29
4.4.5	Disiplin Kerja.....	30
4.4.6	Pemeliharaan Tempat Kerja.....	30
4.5.....	Organisasi Perusahaan.....	31

BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

5.1.....	Diskripsi Hasil Penelitian.....	33
5.1.1	Mengidentifikasi Aktivitas.....	33
5.1.2	Menganalisis Aktivitas.....	34
5.2.....	Hasil Penelitian.....	38

BAB VI SIMPULAN DAN SARAN

6.1.....	Simpulan.....	40
6.2.....	Saran.....	40

Daftar Pustaka

Lampiran

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Aktivitas dan Pembebanan Jumlah Biaya Aktivitas Produksi	2
Tabel 2.1 Pemetaan hasil Penelitian Terdahulu.....	20
Tabel 5.1 Identifikasi Aktivitas.....	34
Tabel 5.2 Penentuan <i>Cost Driver</i> dan Timbulnya Biaya Aktivitas.....	35
Tabel 5.3 Pembebanan Biaya pada Cv. Gavra Perkasa Panceng Gresik.....	35
Tabel 5.4 Pengklarifikasian Aktivitas Bernilai Tambah dan Aktivitas Tidak Bernilai Tambah.....	36
Tabel 5.5 Perbandingan Biaya Aktivitas Sebelum dan Sesudah Penerapan ABM...	38

DAFTAR BAGAN

Bagan 2.1 Skema Kerangka Konseptual.....	19
Bagan 4.1 Struktur Organisasi Cv Gavra Perkasa Panceng Gresik.....	31
Bagan 5.1 Proses Produksi Turning dan Handrill.....	33

DAFTAR LAMPIRAN

Laporan Biaya Produksi.....	42
Laporan Biaya Pembantu.....	42
Laporan Biaya Listrik.....	43
Permohonan Ijin Surat Penelitian Kampus.....	44
Permohonan Ijin Surat Penelitian Perusahaan.....	45
Kartu Bimbingan Penulisan Skripsi.....	46