

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1 Latar Belakang**

Perindustrian pada era modernisasi sangat membutuhkan daya saing dan kreatifitas bagi setiap perusahaan, perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi yang pesat menjadi salah satu aspek yang di perhitungkan dalam persaingan bisnis khususnya pada negara berkembang seperti Indonesia, kesiapan perusahaan dalam menghadapi permasalahan akan menjadi modal yang besar dalam menghadapi persaingan, dalam menghadapi persaingan yang ada perusahaan harus mempunyai suatu sistem manajemen yang bagus yaitu mengendalikan kualitas produk dan pelayanan kepada *customer*. Dengan adanya pengendalian tersebut maka perusahaan haarus memperhatikan proses produktifitasnya,

Perusahaan memerlukan banyak sumberdaya dalam melakukan aktifitas perindustriannya baik dari segi produktifitas maupun manajemen, sumber daya yang dimaksud dapat berupa manusia atau tenaga kerja, peralatan, mesin dan ruang, setiap sumberdaya yang dimiliki oleh perusahaan tentunya akan bersinergi membentuk suatu kinerja yang akan menggerakkan perusahaan dalam pemenuhan permintaan-permintaan yang ada atau sering juga disebut sistem produksi perusahaan, dalam proses pemenuhan kebutuhan pelanggan atau permintaan tentu sering mengalami sebuah ketidak seimbangan antara kapasitas sumberdaya yang ada dengan target perusahaan dalam memenuhi suatu permintaan, permasalahan seperti ini sering kali di pengaruhi oleh daya produktifitas masing-masing sumberdaya, pada akhirnya perusahaan harus memanajemn sumberdaya yang ada guna mencukupi maupun meningkatkan pencapaiannya. Perusahaan yang bisa melakukan pengendalian permasalahan internal dan menjamin kepuasan pelanggan melalui produk dan pelayanan merupakan perusahaan yang sangat unggul dalam persaingan pasar.

UD. Mitra Jaya merupakan perusahaan sandal dengan merk dagang D&D yang berdiri sejak tahun 1998, memiliki 22 karyawan dan menggunakan 25 mesin dalam pengoperasiannya, dalam kesehariannya perusahaan beroperasi mulai jam 07.00 sampai dengan 16.00, perusahaan yang terletak di Wedoro utara No. 29 Rt 5 Rw 2 gang VIII ini merupakan industri yang menggunakan sistem *job order*, dimana setiap proses produksinya bergantung pada permintaan konsumen, namun apabila permintaan produk meningkat perusahaan akan melakukan upaya pemenuhan seperti melakukan *over time* maupun penambahan

tenaga kerja, sering kali upaya seperti ini masih kurang efektif dalam pengerjaannya sehingga perusahaan masih mengalami sebuah keterlambatan pengiriman atau pemenuhan permintaan konsumen, permasalahan semacam ini dapat diatasi dengan mengetahui kemampuan sumberdaya yang ada dalam penjaminan kapasitas suatu periode. Terganggunya proses produksi dalam perusahaan juga dipicu oleh tidak adanya jadwal induk produksi yang akurat, sehingga perusahaan kesulitan dalam memprakirakan proses produksi. Tidak akuratnya proses produksi memberikan dampak yang cukup serius yaitu perusahaan tidak dapat memenuhi permintaan yang ada. Adapun data mesin dan permintaan UD. Mitra Jaya sebagai berikut :

Tabel 1.1 Data Mesin

No	Jenis Mesin	Unit/jumlah mesin
1	Mesin Roll	1
2	Mesin Plong Manual	1
3	Mesin Plong Otomatis	1
4	Mesin Gerinda Penghalus	2
5	Mesin Oven	2
6	Mesin Jahit	17
7	Mesin Sablon	1
Total Mesin		25

Table 1.2 Data Produksi Tahun 2017

Tahun 2017				
Bulan	Sandal Slop		Sandal Gunung	
	Permintaan (Box @12 unit pasang )	Realisasi (Box @12 unit pasang )	Permintaan (Box @12 unit pasang )	Realisasi (Box @12 unit pasang )
Jan 17	420	335	490	430
Feb 17	370	320	460	400
Mar 17	390	340	500	420
Aprl 17	320	320	390	370
Mei 17	370	340	450	408
Juni 17	320	320	350	350
Juli17	390	365	460	420
Agst 17	370	370	450	410

Sep 17	370	335	410	408
Okt 17	350	335	440	435
Nov 17	390	340	455	440
Des 17	385	360	410	385
Jumlah	4445	4080	5265	4876
Rata-Rata	370	340	439	406

Kekurangan produksi tahun 2017 sebesar 365 box untuk produk sandal slop sementara pada produk sandal gunung mengalami kekurangan yang lebih besar yaitu 389 box, rata-rata kapasitas produksi perusahaan adalah 340 box per bulan untuk sandal slop dan 406 untuk sandal gunung.

Tingginya tingkat permintaan yang datang membuat ketidakseimbangan antara beban yang ada dengan jumlah produk yang dihasilkan, agar kondisi seperti ini dapat berubah maka perusahaan harus membuat suatu rencana produksi yang tepat dan disertai penggunaan sumberdaya yang baik hal ini dapat memberikan dampak yang bagus bagi perusahaan diantaranya sistem produksi bisa berjalan dengan lancar dan perusahaan dapat memenuhi permintaan konsumen dengan tepat.

## 1.2 Rumusan Masalah

Bedasarkan latar belakang diatas maka perumusan masalah yang ada adalah merancang sebuah sistem perencanaan kapasitas produksi yang tepat dengan menggunakan metode RCCP dan perencanaan JIP yang sesuai.

## 1.3 Tujuan Penelitian

Penelitian ini bertujuan untuk merancang kapasitas produksi sehingga perusahaan dapat mengetahui informasi tentang tingkat produksi di masa mendatang dan memenuhinya.

## 1.4 Batasan Masalah dan Asumsi

Dalam mengatasi permasalahan yang ada, maka di gunakan batasan dan asumsi sebagai berikut :

1. Batasan Masalah
  - a. Penelitian ini hanya dilakukan di UD.Mitra Jaya
  - b. Penelitian ini hanya melibatkan dua objek yaitu sandal gunung dan slop yang diproduksi oleh UD. Mitra Jaya, pengamatan ini berkaitan dengan metode RCCP.
  - c. Penelitian ini dilakukan dalam kurun bulan ferbruari 2018 hingga april 2018.

- d. Penelitian ini tidak melibatkan biaya operasi
  - e. Penelitian ini menggunakan data histori 1 tahun sebelumnya.
2. Asumsi
- a. Kualitas bahan baku dalam keadaan baik dan stabil.
  - b. Kondisi mesin yang dipergunakan dalam keadaan yang baik.
  - c. Harga produk sandal selama berjalannya penelitian diasumsikan stabil tanpa ada kenaikan turunan

### 1.5 Manfaat Penelitian

Penelitian ini diharapkan membawa manfaat bagi setia orang maupun kriteria tertentu sebagai berikut :

1. Jika dilihat dari sudut pandang perusahaan penelitian perancangan kapasitas produksi ini dapat berfungsi sebagai acuan perusahaan dalam menghadapi permasalahan sejenis pada masa depan.
2. Jika dilihat dari sudut pandang para pengembang ilmu, penelitian ini berfungsi sebagai referensi untuk melakukan penelitian-penelitian lain baik permasalahan sejenis ataupun yang terkait

### 1.6 Sistematika Penulisan

Untuk memperjelas segala pembahasan dalam tugas akhir ini dilakukan pembagian-pembagian penulisan sebagai berikut :

1. Bab 1. Pendahuluan yang berisi tentang : latar belakang, rumusan masalah, tujuan penelitian, batasan masalah dan asumsi, manfaat penelitian dan sistematika penelitian.
2. Bab 2. Tinjauan pustaka yang berisi tentang dasar-dasar teori yang digunakan dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
3. Bab 3. Metodologi penelitian yang berisi tentang informasi penyelesaian penelitian, metode pengambilan data, metode analisis data dan *flowchart* penelitian.
4. Bab 4. Pengumpulan dan pengolahan data yang berisi tentang kumpulan data pengamatan, hasil pengolahan dan analisis hasil tersebut.
5. Bab 5. Kesimpulan dan saran yang berisi tentang kumpulan hasil-hasil pengolahan dan saran bagi perusahaan terkait bidang penelitian.