

# TESIS

## **PENGARUH KUALITAS MANAJER PROYEK TERHADAP KINERJA WAKTU PELAKSANAAN PROYEK PELEBARAN JALAN PALANTARAN - KASONGAN**

Untuk memenuhi sebagian persyaratan  
Guna mencapai gelar Magister Teknik Sipil



Diajukan oleh :

**SUTIMIN**

**NIM : 147.142.0.0765**

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA  
2017**

**PENGARUH KUALITAS MANAJER PROYEK TERHADAP  
KINERJA WAKTU PELAKSANAAN PROYEK PELEBARAN  
JALAN PALANTARAN - KASONGAN**

Diajukan oleh :

**SUTIMIN**  
**NIM : 147.142.0.0765**

Disetujui untuk diuji :

Surabaya, 27 November 2016

**Dr. Ir. Koespiadi, MT**  
**Dosen Pembimbing I**

.....

**Hanie Teki Tjendani, ST, MT**  
**Dosen Pembimbing II**

.....

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA  
2017**

# TESIS

## PENGARUH KUALITAS MANAJER PROYEK TERHADAP KINERJA WAKTU PELAKSANAAN PROYEK PELEBARAN JALAN PALANTARAN - KASONGAN

Diajukan Oleh :

SUTIMIN

NIM : 147.142.0.0765

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji dan dinyatakan lulus  
Pada ujian Tesis Program Studi Magister Teknik Sipil  
Fakultas Teknik Universitas 17 Agustus Surabaya 1945  
Pada tanggal : tanggal, 13 Desember 2016

Ketua : Dr. Ir. Koespiadi, MT .....

Anggota : Dr. Ir. Helmy Daryanto, MSc .....

Anggota : Hanie Teki Tjendani, ST, MT .....

Mengetahui  
Fakultas Teknik  
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Dekan Fakultas Teknik

Kaprodi MTS

Dr. Ir. Muaffaq Achmad Jani, M.Eng

Prof. Dr. Ir. H. Wateno Oetomo, MM, MT, DrTS.

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, hanya limpahan rahmat, dan karunia Nya, laporan tesis ini dapat terselesaikan. Tugas tesis ini merupakan salah satu syarat akademik untuk menyelesaikan derajat kesarjanaan S-2 Program Studi Magister Teknik Sipil Universitas 17 Agustus 1945.

Penulis menyadari bahwa tesis yang disusun ini masih jauh dari kesempurnaan, untuk itu kritik dan saran dari pembaca sangat diharapkan demi kesempurnaan laporan ini. Dalam menyelesaikan tesis ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak, untuk itu penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Dr. Ir. Koespiadi, MT selaku pembimbing I yang telah memberikan pengarahan dan bantuan sejak awal sampai akhir masa penyelesaian tesis ini
2. Hanie Teki Tjendani, ST. MT selaku pembimbing II yang telah memberikan pengarahan dan bantuan sejak awal sampai akhir masa penyelesaian tesis ini
3. Dr. Muaffaq A. Jani, Ir, M.Eng, selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
4. Prof. Dr. H. Wateno Oetomo, MM, MT, Dr.TS, selaku Ketua Program Studi Magister Teknik Sipil
5. Para dosen serta staf karyawan Program Studi Magister Teknik Sipil Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya atas bantuan, dukungan dan kerjasamanya.
6. Orang tua saya yang telah memberikan bantuan moril dan materiil

7. Kepada semua pihak, individu maupun badan usaha yang tak tertulis dalam ucapan terima kasih ini, atas bantuan pikiran maupun tenaga hingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini.

Karena dengan dorongan dan bantuannya laporan tesis ini dapat terselesaikan. Semoga bantuan yang telah diberikan mendapatkan balasan dari Allah SWT.

Penulis berharap semoga tesis ini dapat berguna dan bermanfaat bagi yang memerlukannya serta dapat menambah wawasan bagi para pembaca.

Surabaya, Oktober 2016

Penulis

**PENGARUH KUALITAS MANAJER PROYEK TERHADAP KINERJA  
WAKTU PELAKSANAAN PROYEK PELEBARAN JALAN  
PALANTARAN - KASONGAN**

Sutimin  
Koespiadi  
Hanie Teki Tjendani

**ABSTRAK**

Manajer proyek mempunyai tugas dan tanggung jawab memimpin pelaksanaan proyek sesuai dengan perencanaan, mampu mengelola berbagai macam kegiatan, sejumlah besar tenaga kerja, peralatan dan menentukan metode yang dipergunakan untuk mencapai tujuan proyek. Namun perkembangan usaha di bidang jasa konstruksi yang begitu cepat tidak sebanding dengan peningkatan kualitas pekerjaan yang dihasilkan. Masih banyak ditemui hasil pekerjaan yang dilaksanakan tidak memenuhi kualitas yang diinginkan. Di sisi lain, Pemerintah Kabupaten Katingan selaku pemilik pekerjaan sangat mengharapkan hasil pekerjaan yang dilaksanakan sesuai dengan sasaran dari sebuah proyek yaitu tepat biaya, waktu, dan mutu pekerjaan.

Tujuan dari penelitian adalah (1) Mendapatkan pengaruh yang signifikan kualitas manajer proyek terhadap kinerja waktu pelaksanaan proyek pelebaran jalan Palantaran – Kasongan, (2) Mendapatkan pengaruh positif kualitas manajer proyek terhadap kinerja waktu pelaksanaan proyek pelebaran jalan Palantaran – Kasongan, (3) Mendapatkan faktor yang harus diperhatikan dalam meningkatkan kualitas manajer proyek.

Setelah dilakukan analisis regresi, didapatkan bahwa (1) Secara umum kualitas manajer proyek yang terdiri dari Pendidikan Formal, Keahlian, Pengalaman kerja, Pendidikan Informal, Kemampuan pendukung sangat berpengaruh (signifikan) terhadap kinerja waktu pelaksanaan proyek pelebaran jalan Palantaran – Kasongan, dengan probabilitas signifikansi kesalahan analisis ANOVA lebih kecil dari 5%. (2) Kualitas manajer proyek tersebut mempunyai pengaruh positif sebesar 92,2% terhadap kinerja waktu pelaksanaan proyek pelebaran jalan Palantaran–Kasongan. Pendidikan Formal, Keahlian, Pengalaman kerja, Pendidikan Informal, Kemampuan pendukung, secara serempak berpengaruh positif terhadap kinerja waktu pelaksanaan proyek pelebaran jalan Palantaran – Kasongan, (3) Setelah dilakukan seleksi model regresi dengan metode *Stepwise*, didapatkan bahwa yang paling berpengaruh terhadap waktu pelaksanaan proyek adalah Rangking 1 Faktor Kemampuan pendukung, dengan bobot nilai sebesar 0,257, Rangking 2 Keahlian, dengan bobot nilai sebesar 0,256, Rangking 3 Pendidikan formal, dengan bobot nilai sebesar 0,239, Rangking 4 Pendidikan informal, dengan bobot nilai sebesar 0,217

Kata kunci : manajer proyek, jasa konstruksi, metode *Stepwise*

**INFLUENCE OF QUALITY PROJECT MANAGER ON THE  
PERFORMANCE OF TIMING OF PALANTARAN – KASONGAN ROAD  
WIDENING PROJECT**

Sutimin  
Koespiadi  
Hanie Teki Tjendani

**ABSTRACT**

*The project manager has the duty and responsibility of leading the implementation of the project according to plan, capable of managing a wide range of activities, a large amount of manpower, equipment and determine the methods used to achieve project objectives. But the development efforts in the field of construction services so fast is not proportional to the increase in the quality of work produced. There are still a lot of work executed encountered results did not meet the desired quality. On the other hand, the Government Katingan as the owner of the job are expecting the results of work performed in accordance with the objectives of a project that is the exact cost, time and quality of work.*

*The purpose of this study are (1) Getting the significant impact the quality of the project manager on the performance timing of the road widening project Palantaran - Kasongan, (2) Getting the positive influence the quality of the project manager on the performance timing of the road widening project Palantaran - Kasongan, (3) Getting factor that must be considered in improving the quality of the project manager.*

*After regression analysis, it was found that (1) In general, the quality of the project manager was comprised of Formal Education, Skills, Work Experience, Informal Education, Ability fans are very influential (significant) on the performance timing of the road widening project Palantaran - Kasongan, with a probability of significance ANOVA analysis error is less than 5%. (2) The quality of the project manager has a positive impact amounting to 92.2% of the performance of the road widening project implementation time-Kasongan Palantaran. Formal education, skills, work experience, education Informal, ability supporters, simultaneously a positive effect on the performance time of the road widening project Palantaran - Kasongan, (3) After the selection regression model with the method of Stepwise, it was found that most affect the project implementation time is rank one factor supporting capability, with a weighting of 0.257, rank 2 Skills, with a weighting of 0.256, rank 3 formal education, with a weighting of 0.239, rank 4 informal education, with a weight value of 0,217*

*Keywords: project manager, construction services, methods Stepwise*

# DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PERSETUJUAN.....	ii
KATA PENGANTAR.....	iv
ABSTRAK.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB 1 PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	5
1.3. Tujuan Penelitian .....	5
1.4. Manfaat Penelitian .....	6
1.5. Batasan dan Ruang Lingkup Penelitian.....	6
1.6. Sistematika Penulisan .....	6
BAB 2 KAJIAN PUSTAKA.....	9
2.1. Penelitian Terdahulu .....	9
2.2. Dasar Teori .....	12
2.2.1. Pengertian Proyek Konstruksi .....	12
2.2.2. Pihak-Pihak Dalam Proyek.....	13
2.2.3. Kendala Proyek.....	15
2.2.4. Manajemen Biaya .....	16
2.2.5. Manajemen Mutu / Kualitas .....	18
2.2.6. Manajemen Waktu (Penjadwalan Proyek) .....	19
2.2.7. Manajemen Kesehatan dan Keselamatan Kerja .....	21
2.2.7.1. Dasar Hukum Penerapan Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3).....	23
2.2.7.2. Sumber Kecelakaan Kerja Pada Industri Konstruksi.....	24
2.2.7.3. Pencegahan Kecelakaan Kerja.....	24



2.2.8. Manajemen Lingkungan .....	25
2.2.9. Kualitas Tenaga Ahli Jasa Konstruksi.....	26
2.2.10. Kinerja Proyek Konstruksi Pada Tahap Pelaksanaan .....	27
2.2.11. Reliabilitas dan Validitas .....	29
2.2.11.1. Reliabilitas .....	29
2.2.11.2. Validitas .....	30
2.2.12. Analisis Regresi .....	31
2.2.12.1. Metode Kuadrat Terkecil Regresi Linier Sederhana .....	31
2.2.12.2. Metode Kuadrat Terkecil Regresi Linier Ganda .....	33
2.3. Hipotesis Penelitian .....	33
<b>BAB 3 METODE PENELITIAN.....</b>	<b>34</b>
3.1. Rancangan Penelitian.....	34
3.2. Subyek Penelitian .....	35
3.2.1. Populasi .....	35
3.2.2. Sampel .....	35
3.3. Lokasi dan Waktu Penelitian .....	35
3.4. Instrumen Penelitian .....	36
3.4.1. Identifikasi Variabel Penelitian .....	36
3.4.2. Kerangka Konseptual Variabel.....	37
3.4.3. Definisi Operasional Variabel Penelitian .....	37
3.5. Prosedur Pengumpulan Data.....	40
3.5.1. Uji Validitas dan Reliabilitas.....	40
3.6. Teknik Analisis Data .....	43
3.6.1. Analisis Regresi Linier Berganda.....	44
3.6.2. Penentuan Faktor yang Paling Berpengaruh.....	50
<b>BAB 4 ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>51</b>
4.1. Penentuan Sampel Penelitian.....	51
4.2. Uji Kuesioner .....	51
4.2.1. Uji Butir .....	51
4.2.2. Uji Validitas.....	53
4.2.3. Uji Reliabilitas .....	54

4.3.	Uji Data Regresi .....	56
4.4.	Analisis Regresi Linier Berganda .....	59
4.4.1.	Persamaan Model Regresi Linier Berganda .....	59
4.4.2.	Uji Multikolinieritas .....	60
4.4.3.	Uji Heteroskedastisitas .....	60
4.4.4.	Uji Autokorelasi (Uji Independen) .....	61
4.4.5.	Uji Model Regresi Linier Berganda .....	62
4.4.6.	Koefisien Determinasi .....	63
4.4.7.	Uji Distribusi Normal Data Residual.....	63
4.4.8.	Penentuan Faktor yang Paling Berpengaruh.....	64
BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN .....		68
5.1.	Kesimpulan .....	68
5.2.	Saran .....	69
DAFTAR PUSTAKA .....		70

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 3.1. Desain Kuesioner .....	39
Tabel 3.2. Form Tabulasi Skor Pernyataan.....	41
Tabel 3.3. Rencana Jadwal Penyusunan Tesis.....	50
Tabel 4.1. Hasil Uji Validitas Setiap Indikator .....	52
Tabel 4.2. Hasil Uji KMO dan Bartlett.....	53
Tabel 4.3. Tabel 4.3. <i>Total Variance Explained</i> .....	54
Tabel 4.4. Hasil Uji Reliabilitas Cronbach's Alpha.....	55
Tabel 4.5. Data Skor Rata-rata Kuesioner Setiap Variabel.....	56
Tabel 4.6. Hasil Uji Butir Setiap Variabel .....	57
Tabel 4.7. Hasil Uji KMO dan Bartlett Data Regresi .....	57
Tabel 4.8. <i>Total Variance Explained</i> .....	58
Tabel 4.9. Hasil Uji Reliabilitas Cronbach's Alpha Variabel Regresi.....	59
Tabel 4.10. Koefisien Model Regresi .....	59
Tabel 4.11. Hasil Uji Durbin Watson.....	61
Tabel 4.12. Analisis Varians Model Regresi .....	62
Tabel 4.13. Koefisien Determinasi.....	63
Tabel 4.14. Hasil Seleksi Variabel.....	64
Tabel 4.15. Koefisien Persamaan Regresi Terpilih.....	65
Tabel 4.11. Hasil Uji Durbin Watson.....	61

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1. Peta Ruas Jalan Palantaran – Kasongan .....	3
Gambar 2.1. Tiga Kendala Proyek .....	15
Gambar 3.1. <i>Flowchart</i> Rancangan Penelitian .....	33
Gambar 3.2. Kerangka Konseptual Variabel .....	36
Gambar 4.1. Diagram Pencar Residual .....	59
Gambar 4.2. Grafik Plot Normal Data Residual .....	63

## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Kuesioner .....	72
Lampiran 2. Hasil Kuesioner .....	74
Lampiran 3. Uji Butir dan Uji Reliabilitas.....	78
Lampiran 4. Uji Validitas.....	84
Lampiran 5. Analisis Regresi.....	90