

**TESIS**

**ANALISIS VARIAN DAN KONSEP NILAI HASIL MENGGUNAKAN  
MS. EXCEL DENGAN MACRO VISUAL BASIC FOR APPLICATIONS  
DALAM PENGENDALIAN PROYEK KONTRUKSI  
(STUDI KASUS PROYEK GEDUNG DPRD KAB. PEMALANG)**

**diajukan oleh :**

**S U T O N O**  
**NIM : 1471800029**

**Telah dipertahankan di depan Tim Penguji dan dinyatakan lulus  
pada Ujian Tesis Program Studi Magister Teknik Sipil  
Fakultas Teknik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya  
Pada tanggal : 15 Juni 2020**

**Tim Penguji**

**Ketua : Dr. Ir. Koespiadi, MT. ....**  
**Anggota : Dr. Hanie Teki Tjendani, ST., MT. ....**  
**Anggota : Dr. Ir. Laksono Djoko Nugroho, MM, MT. ....**

**Mengetahui  
Fakultas Teknik  
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya**

**Dekan**

**Kaprodi Magister Teknik Sipil**

**Dr. Ir. H. Sajjyo, M.Kes., IPM. Prof.Dr.Dr(TS).Ir.H.Wateno Oetomo,MM., MT.,MH.**