

**ANALISIS FAKTOR – FAKTOR PENYEBAB KETERLAMBATAN
PENYELESAIAN PEKERJAAN PELEBARAN/PENINGKATAN JALAN
(STUDI KASUS JALAN KERTOSONO – KEDIRI – TULUNGAGUNG)**

TESIS

**Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Guna Mencapai Gelar Magister Teknik Sipil**



Diajukan Oleh :

IZZUDDIN ISMAWANTO

NIM : 147 1600 113

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2019**

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan judul : **”Analisis Faktor-Faktor Penyebab Keterlambatan Penyelesaian Pekerjaan Pelebaran/Peningkatan Jalan (Studi Kasus Jalan Kertosono – Kediri – Tulungagung)”**, sebagai salah satu syarat untuk mencapai derajat magister (S2) pada Program Studi Magister Teknik Sipil Fakultas Teknik, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.

Dalam menyusun tesis ini penulis menyadari bahwa banyak pihak yang membantu baik langsung maupun tidak langsung dalam memberikan motivasi, bimbingan, arahan, dorongan dan doa. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Prof. Dr.(TS) Ir. H. Wateno Oetomo, MM, MT selaku Dosen Pembimbing 1 yang telah meluangkan waktu, tenaga, pikiran dan saran serta bimbingannya kepada penulis dari awal penulisan proposal sampai selesainya tesis ini.
2. Ir. Herry Widhiarto, MSc selaku Dosen Pembimbing 2 yang telah meluangkan waktu, tenaga, pikiran dan saran serta bimbingannya kepada penulis dari awal penulisan proposal sampai selesai.
3. Dr. Ir. Muaffaq Achmad Jani, M.Eng selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas 17 Agustus 1945 yang telah memberikan kesempatan kepada penulis dalam menyelesaikan program Magister Teknik Sipil di Universitas 17 Agustus 1945.
4. Dr. Mulyanto Nugroho, MM. CMA. CPAI, selaku Rektor Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
5. Bapak dan Ibu Dosen yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu yang telah membekali penulis ilmu pengetahuan selama mengikuti perkuliahan Magister Teknik Sipil di Universitas 17 Agustus 1945.
6. Para staf tata usaha baik umum dan akademik atas bantuannya yang telah memberikan informasi kepada penulis selama ini.
7. Rekan-rekan mahasiswa Magister Teknik Sipil angkatan 28 (MT–28) yang berslogan *“masuk kuliah bareng lulus bareng”* sehingga bisa mendorong untuk menyelesaikan kuliah dan tesis ini.

8. Rekan kerja, staf dilingkungan Balai Besar Pelaksanaan Jalan Nasional VIII yang telah banyak memberikan dukungan, saran dan data yang diperlukan dalam penyelesaian tesis ini.
9. Keluarga yang dengan penuh kasih sayang telah memberikan dukungan, motivasi, semangat dan doa restunya dalam penyelesaian tesis ini.

Semoga tesis ini ada manfaatnya terutama bagi kontraktor dan Owner (pemerintah) serta pembaca pada umumnya, penulis menyadari bahwa penulisan tesis ini jauh dari sempurna. Oleh karena itu penulis bersedia menerima kritik ataupun saran demi kesempurnaan tesis ini.

Surabaya, Januari 2019

Penulis

ABSTRAK

IZZUDDIN ISMAWANTO, 2019

ANALISIS FAKTOR – FAKTOR PENYEBAB KETERLAMBATAN PENYELESAIAN PEKERJAAN PELEBARAN / PENINGKATAN JALAN (STUDI KASUS JALAN KERTOSONO – KEDIRI – TULUNGAGUNG)

Pembimbing 1 : Prof. Dr.(TS). Ir. H. Wateno Oetomo, MM. MT

Pembimbing 2 : Ir. Herry Widhiarto, MSc

Pada umumnya suatu proyek konstruksi memiliki rencana dan jadwal pelaksanaan untuk membatasi waktu penyelesaian pekerjaan proyek. Namun tidak jarang rencana dan jadwal pelaksanaan yang telah dibuat tidak sesuai dengan kenyataan dilapangan, sehingga mengakibatkan keterlambatan dalam penyelesaian proyek. Studi kasus diambil pada proyek peningkatan / pelebaran jalan Kertosono – Kediri – Tulungagung karena paket pekerjaan tersebut secara nyata telah mengalami keterlambatan. Tujuan penelitian ini untuk mengetahui faktor apa yang berpengaruh dan yang paling berpengaruh terhadap penyebab keterlambatan pelaksanaan pekerjaan peningkatan / pelebaran jalan Kertosono – Kediri – Tulungagung; serta untuk mengetahui peringkat / rangking faktor penyebab keterlambatan penyelesaian pekerjaan peningkatan / pelebaran jalan Kertosono – Kediri – Tulungagung; dan untuk mengetahui persepsi responden terhadap faktor penyebab keterlambatan penyelesaian pekerjaan.

Teknik sampling dibagi menjadi dua macam, yaitu probabilitas (*random sampling*) dan non probabilitas (*non random sampling*). Obyek penelitian dan lokasi penelitian yang diambil adalah proyek peningkatan / pelebaran jalan Kertosono – Kediri – Tulungagung. Responden pada penelitian ini adalah individu yang berpengalaman sebagai pelaksana pada proyek pekerjaan proyek peningkatan / pelebaran jalan Kertosono – Kediri – Tulungagung dan pernah memegang peran dan jabatan dalam pelaksanaan kegiatan dimaksud baik konsultan pengawas. Teknik analisis data menggunakan analisis faktor dan analisis regresi linier berganda.

Hasil dapat disimpulkan bahwa (1) Faktor yang berpengaruh adalah faktor Lingkungan kerja dan faktor bahan/material; (2) Faktor yang paling berpengaruh adalah faktor Lingkungan kerja; (3) Peringkat / rangking faktor yang berpengaruh terhadap keterlambatan berturun-turut adalah faktor Lingkungan kerja dan berikutnya adalah faktor bahan/material, Persepsi responden terhadap faktor penyebab keterlambatan penyelesaian pekerjaan paling banyak berpendapat bahwa faktor penyebab keterlambatan penyelesaian pekerjaan disebabkan oleh: Faktor Tenaga Kerja; Faktor Desain; Faktor Metode Pelaksanaan; Faktor Bahan / Material; Faktor Keuangan; Faktor Peralatan; Faktor Lingkungan Kerja; dan Faktor Manajerial; (4) Keterlambatan pelaksanaan pekerjaan yang diakibatkan oleh faktor dominan menimbulkan kerugian finansial sebesar Rp. 208.376.058,-

Kata Kunci : Faktor keterlambatan proyek, rangking, manajemen proyek.

ABSTRACT

IZZUDDIN ISMAWANTO, 2019

ANALYSIS OF FACTORS - CAUSES OF DELIVERY OF SETTLEMENT / ROAD IMPROVEMENT WORK (CASE STUDY ROAD KERTOSONO - KEDIRI - TULUNGAGUNG)

Pembimbing 1 : Prof. Dr.(TS). Ir. H. Wateno Oetomo, MM. MT

Pembimbing 2 : Ir. Herry Widhiarto, MSc

The purpose of this study was to find out what factors were influential and the most influential towards the causes of the delay in the work of increasing / widening the Kertosono - Kediri - Tulungagung road; and to find out the ranking of the factors causing the delay in completing the work of increasing / widening the road of Kertosono - Kediri - Tulungagung; and to find out the perceptions of respondents to the factors causing the delay in completing work. The sampling technique is divided into two types, namely probability (random sampling) and non probability (non random sampling). The object of the research and location of the research taken was the increasing / widening project of the Kertosono - Kediri - Tulungagung road. Respondents in this study were individuals who were experienced as implementers of the Kertosono - Kediri - Tulungagung road increasing / widening project work and had held roles and positions in carrying out activities referred to both supervisory consultants. The data analysis technique uses factor analysis and multiple linear regression analysis. The results can be concluded that (1) the factors that influence are work environment factors and material factors; (2) The most influential factors are work environment factors; (3) Based on the dominant factors affecting the delay in the implementation of work in succession are work environment factors and then the material factor; and Respondents' perceptions of the factors causing the late completion of work are at the most opinion that the factors causing the delay in the completion of work are caused by: Labor Factors; Design Factor; Implementation Method Factors; Material Factors; Financial Factors; Equipment Factors; Work Environment Factors; and Managerial Factors; (4) The delay in the implementation of work caused by a dominant factor caused financial losses of Rp. 208,376,058,-.

Keywords: Factors of project delay, ranking, project management

.

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN LEMBAR PERSETUJUAN	ii
HALAMAN LEMBAR PENGESAHAN	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR RUMUS	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Manfaat Penelitian	4
1.5 Batasan dan Ruang Lingkup Penelitian	5
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Landasan Teori.....	7
2.1.1 Proyek	7
2.1.2 Proses Manajemen	8
2.1.3 Tahapan Proyek.....	9
2.1.4 Keterlambatan	11
2.2 Penelitian Terdahulu	17
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1 Bagan Alir Penelitian	20
3.2 Pemilihan Sampling.	21

3.3	Obyek dan Lokasi Penelitian	21
3.4	Pengumpulan Data	22
3.5	Responden	22
3.6	Profil Responden	23
3.7	Teknik Pengambilan Data	24
3.8	Perancangan Kuisisioner	25
3.9	Instrumen Penelitian	26
3.10	Metode Analisis Data	29
3.11	Pengujian Instrumen Penelitian	31
3.12	Uji Asumsi Klasik	34
3.13	Metode Analisis Faktor	37
3.14	Metode Analisi Regresi	38
3.15	Pengujian Hipotesis	39
BAB IV	ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN	
4.1	Tinjauan Umum	44
4.2	Hasil Penelitian	45
4.2.1	Profil Responden	45
4.2.2	Persepsi Responden	47
4.3	Uji Instrumen Penelitian	57
4.3.1	Uji Butir	57
4.3.2	Uji Validitas dan Reliabilitas	58
4.4	Analisis Data dan Pembahasan	60
4.4.1	Analisis Faktor	60
4.4.2	Analisis Regresi Berganda	62
4.4.2.1	Pengujian Asumsi Model Regresi	62
4.4.2.2	Analisis Regresi Linier Berganda (metode <i>stepwise</i>)	64
4.4.2.3	Pengujian Hipotesis	67

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan	72
5.2 Saran.....	73

**DAFTAR PUSTAKA
LAMPIRAN**

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Mapping Penelitian Terdahulu	17
Tabel 4.1 Jabatan Responden	45
Tabel 4.2 Pengalaman Responden.....	47
Tabel 4.3 Rekapitulasi Hasil Penelitian Persepsi Responden.....	48
Tabel 4.4 Hasil Uji Butir	57
Tabel 4.5 Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas	58
Tabel 4.6 Hasil Analisis Faktor untuk Variabel	61
Tabel 4.7 Hasil Uji Normalitas	63
Tabel 4.8 Hasil Uji Multikolinieritas.....	64
Tabel 4.9 Hasil Analisis Regresi	65
Tabel 4.10 Hasil Analisis Korelasi Ganda	65
Tabel 4.11 Perhitungan Biaya Keterlambatan	67
Tabel 4.12 Hasil Perhitungan Uji F.....	68
Tabel 4.13 Hasil Perhitungan Uji t	69

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1	Bagan Alir Penelitian	20
Gambar 4.1	Grafik Profil Responden Ditinjau dari Jabatan	46
Gambar 4.2	Grafik Profil Responden Ditinjau dari Pengalaman Kerja	47

DAFTAR RUMUS

	Halaman
Rumus 3.1 Persamaan Menentukan Ranging pada Jawaban Responden	30
Rumus 3.2 Rumus korelasi product moment.....	32
Rumus 3.3 Koefisien korelasi	32
Rumus 3.4 Estimasi regresi liner berganda	39
Rumus 3.5 Statistik t dihitung.....	40
Rumus 3.6 Varians (<i>variance</i>)	40
Rumus 3.7 Nilai statistik F	42
Rumus 3.8 Koefisien determinasi (R^2)	43

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Kuisisioner
Lampiran 2	Data Penelitian
Lampiran 3	StatistikDeskriptif
Lampiran 4	Uji Normalitas
Lampiran 5	Uji Multikolinearitas
Lampiran 6	Uji Validitas
Lampiran 7	Uji Reliabilitas
Lampiran 8	Analisis Faktor
Lampiran 9	Analisis Regresi Linier Berganda (Metode Stepwise)

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Izzuddin Ismawanto
NIM : 147.1600.113
Alamat : Delta Gardenia V/22 – Deltasari Baru
Waru - Sidoarjo
Telpon / HP : 0813-8776-1942

Menyatakan bahwa TESIS yang
saya buat untuk memenuhi persyaratan kelulusan Magister Teknik Sipil –
Program Pasca Sarjana – Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya dengan judul :

**ANALISIS FAKTOR – FAKTOR PENYEBAB KETERLAMBATAN
PENYELESAIAN PEKERJAAN
PELEBARAN/PENINGKATAN JALAN (STUDI KASUS JALAN KERTOSONO
– KEDIRI – TULUNGAGUNG)**

Adalah hasil karya saya sendiri, dan bukan duplikasi dari karya orang lain.

Selanjutnya apabila dikemudian hari ada klaim dari pihak lain bukan tanggungjawab pembimbing dan atau Pengelola Program tetapi menjadi tanggungjawab saya sendiri.

Atas hal tersebut saya bersedia menerima sanksi, sesuai dengan hukum yang berlaku di Indonesia.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya tanpa paksaan dari siapapun.

Surabaya, 08 Februari 2019

Hormatsaya,

IZZUDDIN ISMAWANTO