

**EVALUASI KINERJA
PELAKSANAAN PEMBANGUNAN PANGKALAN
PENDARATAN IKAN (PPI) CAMPLONG
KABUPATEN SAMPANG**

TESIS

**Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Guna Mencapai Gelar Magister Teknik Sipil**



Disusun oleh :

SAIFUL BAHRI
NIM. 147.142.0.0715

KELAS : MT24D

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2016**

**EVALUASI KINERJA
PELAKSANAAN PEMBANGUNAN PANGKALAN
PENDARATAN IKAN (PPI) CAMPLONG
KABUPATEN SAMPANG**

TESIS

**Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
Guna Mencapai Gelar Magister Teknik Sipil**



Disusun oleh :

SAIFUL BAHRI
NIM. 147.142.0.0715

KELAS : MT24D

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2016**

TESIS

**EVALUASI KINERJA
PELAKSANAAN PEMBANGUNAN PANGKALAN
PENDARATAN IKAN (PPI) CAMPLONG
KABUPATEN SAMPANG**

Diajukan oleh :

SAIFUL BAHRI
NIM. 147.142.0.0715

Disetujui Untuk Diuji :

Surabaya,.....

Pembimbing 1 : Dr. Ir. Muaffaq Achmad Jani, M. Eng

Pembimbing 2 : Ir. Hary Moetriono, MSc

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2016**

TESIS

**EVALUASI KINERJA
PELAKSANAAN PEMBANGUNAN PANGKALAN
PENDARATAN IKAN (PPI) CAMPLONG
KABUPATEN SAMPANG**

Diajukan oleh :

SAIFUL BAHRI
NIM. 147.142.0.0715

*Telah Dipertahankan di Depan Tim Penguji Dan Dinyatakan Lulus Pada Ujian
Tesis Program Studi Magister Teknik Sipil Fakultas Teknik
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
Surabaya,.....*

Ketua : Dr. Ir. Muaffaq Achmad Jani, M. Eng.

Anggota : Ir. Hary Moetriono, MSc.

Anggota : Dr. Ir. Koespiadi, MT.

**Mengetahui
Fakultas Teknik
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya**

Dekan Fakultas Teknik

Kaprodi Magister Teknik Sipil

Dr. Ir. Muaffaq Achmad Jani, M. Eng. Prof. Dr. Ir. H. Wateno Oetomo, MM. MT.

ABSTRAKSI

Saiful Bahri, 2014

**EVALUASI KINERJA PELAKSANAAN
PEMBANGUNAN PANGKALAN Pendaratan IKAN (PPI)
CAMPLONG KABUPATEN SAMPANG**

Pembimbing 1 : Dr. Ir Muaffaq Achmad Jani, M. Eng

Pembimbing 2 : Ir. Hary Moetriono, MSc

Manajemen proyek konstruksi mencakup pengelolaan dalam perencanaan, pelaksanaan, dan pengendalian. Dalam hal pengendalian, berbagai langkah telah dikaji agar proyek dapat selesai tepat waktu, tepat biaya, serta tepat mutu. Evaluasi proyek merupakan bagian dari agenda pengendalian agar proyek dapat dilaksanakan tepat mutu, waktu, dan biaya, serta diselesaikan secara efektif dan efisien. Pelaksanaan proyek secara efektif dan efisien akan menghasilkan benefit tanpa harus mereduksi mutu pekerjaan.

Metode Earned Value memadukan unsur jadwal, biaya dan prestasi kerja pembangunan fisik yang sudah terlaksana di lapangan sehingga dapat diperkirakan biaya dan waktu untuk menyelesaikan proyek dengan sisa waktu yang ada. Metode ini dapat mendeteksi sedini mungkin bila terjadi pembengkakan biaya maupun keterlambatan yang mungkin terjadi dalam pelaksanaan suatu proyek, sehingga pihak-pihak yang terkait dapat segera mengantisipasi dan menempuh langkah-langkah untuk mengatasinya agar proyek selesai tepat waktu dengan biaya yang tersisa.

Pembangunan Pangkalan Pendaratan Ikan (PPI) Camplong, Desa Dharma, Kecamatan Camplong Kabupaten Sampang ini, pada awal pekerjaan proyek ini mengalami keterlambatan dari jadwal rencana proyek atau time schedule sampai dengan minggu ke empat dalam bulan September, kemudian pada minggu ke lima menunjukkan percepatan dari pada minggu-minggu sebelumnya. Pada minggu ke enam bulan Oktober pekerjaan mengalami kemajuan dengan seiring penambahan tenaga ahli dan cuaca yang baik sehingga mempercepat pekerjaan dilapangan, sampai dengan minggu ke sembilan bulan November atau peninjauan terakhir, proyek mengalami percepatan dari pada jadwal rencana dan untuk sisa pekerjaan yang belum terselesaikan dibutuhkan waktu 57 hari, yaitu sekitar 8 minggu. Jadi proyek ini dapat terselesaikan sesuai jadwal yang telah ditentukan didalam kontrak yaitu 120 hari kalender dengan total biaya Rp. 3.643.982.082

Kata Kunci : Konsep Earned Value, Earned Value Analisis, Konsep Nilai Hasil.

ABSTRACT

Saiful Bahri, 2014

**EVALUASI KINERJA PELAKSANAAN
PEMBANGUNAN PANGKALAN PENDARATAN IKAN (PPI)
CAMPLONG KABUPATEN SAMPANG**

Pembimbing 1 : Dr. Ir Muaffaq Achmad Jani, M. Eng

Pembimbing 2 : Ir. Hary Moetriono, MSc

Construction project management includes managing the planning, implementation, and control. In terms of control, various measures have been assessed so that the project can be completed on time, on cost, and the right quality. Project evaluation is part of the agenda of control for a project to be implemented on quality, time, and costs, and resolved effectively and efficiency. Implementation of the project effectively and efficiently will produce benefits without reducing the quality of work.

Earned Value method combines elements of schedule, cost and performance of physical development that has been done in the field so it can be estimated costs and time to complete the project with the remaining time available. This method can detect as early as possible in the event of cost overruns and delays that may occur in the implementation of a project, so that the parties concerned can immediately anticipate and take steps to overcome in order to complete the project on time with the remaining costs.

Development Base Fish Landing (PPI) Camplong, village Dharma, District Camplong Sampang district, at the beginning of work of this project has been delayed from the scheduled project plan or time schedule until the fourth week in September, and then at week five shows the acceleration of the previous weeks. At week six in October of work progress with concomitant addition of experts and the weather was good so speed up the work in the field, up to weeks to nine months of November or the final review, the project experienced acceleration of the timetable plan and for the remainder of uncompleted jobs takes time 57 days, which is about 8 weeks. So this project can be completed according to the schedule specified in the contract is 120 calendar days for a total cost of Rp. 3.643.982.082

Kata Kunci : Konsep Earned Value, Earned Value Analisis, Konsep Nilai Hasil.

KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya, sehingga kami dapat menyelesaikan Tesis ini dengan judul “*EVALUASI KINERJA PELAKSANAAN PEMBANGUNAN PANGKALAN PENDARATAN IKAN (PPI) CAMPLONG, KABUPATEN SAMPANG*”, sebagai salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Strata 2 (S2) pada Program Studi Magister Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.

Dalam penyusunan Tesis ini tidak lepas dari kesalahan maupun kekurangan, mengingat akan keterbatasan pengetahuan maupun pengalaman kami sebagai mahasiswa. Oleh sebab itu kami mengharapkan kritik dan saran kearah perbaikan dengan tangan terbuka dan senang hati. Tidak lupa juga kami ucapkan banyak terima kasih kepada mereka yang telah memberikan bantuan serta dukungan kepada kami dalam penyusunan Tesis ini, yang terhormat :

1. Dr. Ir. Muaffaq Achmad Jani, M.Eng. Selaku Dosen pembimbing I, dimana beliau dengan sabar membimbing dan mengarahkan kami dalam menyelesaikan Tesis ini, juga beliau selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
2. Ir. Hary Moetriono MSc. Selaku Dosen pembimbing II, dimana beliau dengan sabar membimbing dan mengarahkan kami dalam menyelesaikan Tesis ini.

3. Prof. Dr. Ir. H. Wateno Oetomo, MM. MT. Selaku Kaprodi Magister Teknik Sipil, Fakultas Teknik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
4. Prof. Dr. drg. Hj. Ida Ayu Brahmasari, Dipl. DHE. MPA. Selaku Rektor Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
5. Bapak dan Ibu Dosen yang tidak dapat saya sebutkan satu-persatu selama penulis mengikuti perkuliahan.
6. Para staf tata usaha baik umum maupun akademik atas bantuannya yang telah memberikan informasi kepada penulis.
7. Rekan-rekan mahasiswa Magister Teknik Sipil pada umumnya, khususnya angkatan 2014, kelas MT24D yang memberikan dorongan penulis untuk menyelesaikan kuliah dan Tesis ini tepat waktu.
8. Kedua orang tua Bapak dan Ibu (Alm.), yang insyaallah meskipun beliau sudah tidak lagi di dunia ini, doa dan restunya selalu menyertai penulis.
9. Istri dan Anak tercinta, kedua mertua, saudara dan seluruh keluarga besar kami yang telah banyak memberikan doa serta dukungan, baik moril maupun materil dalam penyelesaian Tesis ini.

Akhir kata, kami berharap semoga Tesis ini dapat bermanfaat dan menambah pengetahuan bagi kita semua.

Surabaya , Oktober 2016

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL DEPAN	
HALAMAN JUDUL DALAM	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN TIM PENGUJI	iii
ABSTRAKSI	iv
ABSTRACT	v
Kata Pengantar	vi
Daftar Isi	viii
Daftar Tabel	xii
Daftar Gambar	xiii
Daftar Lampiran	xiv
BAB 1 PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	5
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Penelitian	6
1.5 Batasan dan Ruang Lingkup Penelitian	6
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Dasar Teori	8

2.1.1 Proyek	8
2.1.2 Manajemen proyek	9
2.1.3 Tahapan Umum Manajemen Proyek	10
2.1.3.1 Manajemen Waktu	11
2.1.3.2 Manajemen Biaya	12
2.1.4 Kinerja Proyek	14
2.1.5 Pengendalian Proyek	14
2.1.5.1 Faktor Pendukung Proses Pengendalian Kinerja	16
2.1.5.2 Faktor Penghambat Proses Pengendalian Kinerja	17
2.1.6 Kurva S	18
2.1.7 Laporan Kemajuan	19
2.1.8 Konsep Nilai Hasil (Earned Value)	21
2.1.8.1 Kriteria Earned Value	23
2.1.8.2 Komponen Dasar Konsep Earned Value	27
2.1.8.3 Varian Biaya dan Varian Jadwal Terpadu	28
2.1.8.4 Proyeksi Biaya dan Jadwal Akhir Proyek	28
2.2 Tinjauan Penelitian	29

BAB 3 METODE PENELITIAN

3.1 Diagram Alir Penelitian	31
3.1.1 Penjelasan Diagram Alir Penelitian	32
3.2 Subyek penelitian	33
3.3 Lokasi dan Waktu Penelitian	33

3.4	Prosedur Pengumpulan Data	33
3.5	Teknik Analisis Data	34
3.5.1	Indikator-indikator yang Dipergunakan	35

BAB 4 ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN

4.1	Spesifikasi Teknis	41
4.1.2	Ruang Lingkup	41
4.2	Metode Pelaksanaan Pekerjaan	42
4.2.1	Pekerjaan Persiapan	42
4.2.2	Laporan Harian (Daily Report)	44
4.2.3	Laporan Mingguan (Weekly Report)	44
4.2.4	Laporan Bulanan (Monthly Report)	45
4.3	Analisis Earned Value	45
4.3.1	Perhitungan Planned Value (PV)	45
4.3.2	Perhitungan Earned Value (EV)	48
4.3.3	Analisis Kinerja dan Estimasi Biaya dan Waktu Penyelesaian .	52
4.3.4	Analisis Kinerja Proyek Pada Bulan September	54
4.3.5	Analisis Kinerja Proyek Pada Bulan Oktober	57
4.3.6	Analisis Prakiraan Biaya Dan Waktu Penyelesaia Proyek	62
4.4	Analisis Varian Waktu Dan Biaya	64
4.4.1	Analisis Bulan September	64
4.4.2	Analisis Bulan Oktober	65
4.4.3	Analisis Bulan November	66

BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan67

5.2 Saran69

DAFTAR PUSTAKA70

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 : Perhitungan Planned Value dan Earned Value	50
Tabel 4.2: Schedule Varians dan Schedule Performance Index	51
Tabel 4.3 : Biaya aktual atau Actual Cost	52
Tabel 4.4 : Perhitungan EV, CV, dan CPI	53
Tabel 4.5 : Kinerja Proyek Pada Bulan September	54
Tabel 4.5 : Kinerja Proyek Pada Bulan Oktober	57

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 : Peta Geologi Pulau Madura	1
Gambar 1.2 : Peta Kabupaten Sampang	2
Gambar 2.1 : Perbandingan Manajemen Biaya Tradisional Dengan Konsep Earned Value	22
Gambar 3.1 : Diagram Alir Perencanaan	30
Gambar 4.1 : Grafik Hubungan PV, EV, dan AC Bulan September	55
Gambar 4.2 : Grafik PV, EV dan AC Bulan Oktober	57
Gambar 4.3 : Grafik Hubungan SPI dan CPI Bulan September Dan Oktober	58

DAFTAR LAMPIRAN

1. Surat Pernyataan Keaslian Tulisan
2. Daftar Riwayat Hidup
3. Mutual Check 0% (MC0%) Proyek
4. Laporan Mingguan Proyek
5. Gambar Rencana Proyek