

BAB 5

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1. Kesimpulan

Sesuai dengan tujuan penelitian dan hasil pembahasan, maka dapat disimpulkan bahwa :

1. Berdasarkan *Schedule Variance* (SV) dan *Schedule Performance Index* (SPI), kinerja pekerjaan proyek Peningkatan Struktur Jalan Batas Kota Muara Teweh – Kandui sesuai dengan yang diharapkan dan mampu mencapai target pekerjaan yang sudah direncanakan dan mengalami percepatan. Dengan menggunakan penentuan lintasan kritis, maka lama estimasi waktu yang dibutuhkan dalam menyelesaikan proyek Peningkatan Struktur Jalan Batas Kota Muara Teweh – Kandui adalah 187 hari kalender (25 minggu), dapat dipercepat 15 hari dari perencanaan semula 205 hari kalender (27 minggu).
2. Estimasi biaya proyek pelaksanaan Peningkatan Struktur Jalan Batas Kota Muara Teweh – Kandui adalah sama dengan nilai kontrak, yaitu sebesar Rp19.474.214.600,00
3. Berdasarkan nilai *Cost Variance* (CV), pada proyek peningkatan struktur jalan Batas Kota Muara Teweh–Kandui, kontraktor mendapatkan untung atau biaya yang dikeluarkan oleh kontraktor lebih kecil dari anggaran yang tersedia yaitu sebesar Rp 5.489.423.689,92

5.2. Saran

Saran dari penelitian yang telah dilakukan adalah sebagai berikut:

1. Perlu dilakukan analisis setiap minggu sehingga apabila terjadi penyimpangan akan dapat segera dilakukan tindakan pengendalian.
2. Perlu diperhatikan tingkat kesulitan pekerjaan karena *progress* pekerjaan (BCWP) berpengaruh pada biaya maupun waktu, terutama masalah waktu.
3. Perlu dilakukan penelitian pengaruh penambahan jam lembur terhadap efisiensi hasil (BCWP) dibandingkan dengan biaya yang dikeluarkan (ACWP).

DAFTAR PUSTAKA

- An American National Standard ANSI/PMI (2004), *A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide)*, project Management Institute.
- Crean, William R., Adamczyk, 1982, *Applications of Cost and Schedule Integration*, AACE Transactions.
- Departemen Pekerjaan Umum Direktorat Bina Marga, 1997, *Manual Kapasitas Jalan Indonesia*.
- Departemen Pekerjaan Umum Direktorat Bina Marga, 1987, *Petunjuk Perencanaan Tebal Perkerasan Lentur Jalan Raya, dengan Metode Analisa Komponen*.
- Departemen Pekerjaan Umum Direktorat Bina Marga, 1990, *Spesifikasi Standart untuk Perencanaan Geometrik Jalan Luar Kota*.
- Departemen Pekerjaan Umum Direktorat Bina Marga, 2002, *Buku Petunjuk Teknis analisa Biaya Harga Satuan Pekerjaan Jalan Kabupaten*.
- Departemen Pekerjaan Umum Direktorat Jendral Bina Marga, 1987, *Petunjuk Perencanaan Tebal Perkerasan Lentur Jalan Raya Dengan Metode Analisa Komponen SKBI 2.3.26.1987*, Departemen Pekerjaan Umum, Jakarta.
- Direktorat Jendral Bina Marga, 1992. *Pedoman Pelaksanaan Pemeliharaan Jalan dan Jembatan*, Jakarta.
- Dipohusodo, Istimawan, 1996. *Manajemen Proyek Konstruksi Jilid I*, Kanesus, Jakarta.
- Ervianto, 2004. *Teori Aplikasi Manajemen Proyek Konstruksi*, Andi, Yogyakarta.
- Flemming, Q.W., Koppelman, J.M., 1994. *The Essence and Evolution of Earned Value*, AACE Transactions.
- Husen, Abrar, 2008. *Manajemen Proyek*, Andi, Yogyakarta.
- Kusrianto, Adi. 2008. *Panduan Lengkap Memakai Microsoft Office Project 2007*. Jakarta : Elex Media.
- Leach, Lawrence. P, 2000, *Critical Chain Project, Management*. Artech House Inc, Boston

- Meliasari, Indri, M. Indrayadi dan Lusiiana, 2012, *Earned Value Analysis Terhadap Biaya Dan Waktu F 73 Proyek Konstruksi (Studi Kasus Proyek Pembangunan Sarana/Prasarana Pengamanan Pantai)*, Prodi Teknik Sipil Jurusan Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Tanjungpura.
- Mockler, R.J, 1972, *The Management Control Process*, Prentice Hall. New Jersey
- Muslich, Muhammad, 2009, *Metode Pengambilan Keputusan Kuantitatif*, Bumi Aksara, Jakarta
- Parvizian, Jamshid, Hamed Tarkesh, Sara Farid and Arezoo Atighehchian, 2004, *Project Management Using Self Organizing Maps*, Proceedings of the Fifth Asia Pacific Industrial Engineering and Management Systems Conference 2004.
- Priyo, Mandiyo dan Khairul Fajri Indraga, 2015, *Analisis Kinerja Biaya dan Jadwal Terpadu Dengan Konsep Earned Value Method (Studi Kasus: Proyek Pembangunan Gedung)*, Jurnal Ilmiah Semesta Teknika Vol. 18, No. 2, 106-121, November 2015
- Putra, Erik Pradana, Siti Qomariyah, Sugiyarto, 2013, *Analisis Nilai Hasil Terhadap Waktu Pada Proyek Konstruksi (Studi Kasus Pada Proyek Pembangunan Hotel Eastparc Yogyakarta)*, e-Jurnal Matriks Teknik Sipil, Juni 2013, hal 103-111
- Ritz, G.J, 1994, *Total Construction Project Mangement*, McGraw-Hill, Inc., New York.
- Soeharto, Imam, 1997. *Manajemen Proyek Dari Konseptual Sampai Operasional*, Erlangga, Jakarta.
- Soeharto, Imam, 2001, *Manajemen Proyek, Jilid 2*, Erlangga, Semarang