

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1. Kesimpulan

Berdasarkan Hasil analisis dengan menggunakan *Earned Value Analysis* terhadap waktu dan biaya pada proyek pembangunan SPAM (Sistem Penyediaan Air Minum) Dusun Timur Kab. Barito Timur adalah sebagai berikut :

5.1.1. Hasil Evaluasi EVA (*Earned Value Analysis*) Pada Minggu Ke-5

1. Indeks kerja biaya menunjukkan nilai prestasi 0,864 (CPI<1) artinya pengeluaran biaya lebih besar daripada rencana.
2. Indeks kinerja waktu menunjukkan nilai prestasi 0,885 (SPI<1) artinya waktu pelaksanaan lebih lama dari yang direncanakan.
3. Varians Biaya –Rp. 33.354.334, menunjukkan biaya diatas rencana.
4. Varians Waktu –Rp. 27.611.593, menunjukkan jadwal yang terlambat dari rencana.
5. Dengan performa seperti diatas (poin 1 s/d 4) diperkirakan biaya tersisa untuk penyelesaian pekerjaan adalah sebesar Rp. 3.226.522.962 dan total biaya penyelesaian sebesar Rp. 3.472.366.511 (dengan kerugian sebesar Rp. 471.106.412)

5.1.2. Hasil Evaluasi EVA (*Earned Value Analysis*) Pada Minggu Ke-10

1. Indeks kerja biaya menunjukkan nilai prestasi 1,082 (CPI>1) artinya pengeluaran biaya lebih kecil daripada rencana.
2. Indeks kinerja waktu menunjukkan nilai prestasi 1,133 (SPI>1) artinya waktu pelaksanaan lebih cepat dari yang direncanakan.
3. Varians Biaya + Rp. 60.669.733, menunjukkan biaya dibawah rencana.
4. Varians Waktu + Rp. 105.644.355, menunjukkan jadwal yang lebih cepat dari rencana.
5. Dengan performa seperti diatas (poin 1 s/d 4) diperkirakan biaya tersisa untuk penyelesaian pekerjaan adalah sebesar Rp. 1.958.853.839 dan total biaya penyelesaian sebesar Rp. 2.799.162.388) (keuntungan sebesar Rp. 202.097.711)

5.1.3. Hasil Evaluasi EVA (*Earned Value Analysis*) Pada Minggu Ke-15

1. Indeks kerja biaya menunjukkan nilai prestasi 1,112 (CPI>1) artinya pengeluaran biaya lebih kecil daripada rencana.
2. Indeks kinerja waktu menunjukkan nilai prestasi 0,961 (SPI<1) artinya waktu pelaksanaan lebih lambat dari yang direncanakan.
3. Varian Biaya + Rp. 185.025.720, menunjukkan biaya dibawah rencana.

4. Varian Waktu - Rp. 75.325.414, menunjukkan jadwal yang lebih cepat dari rencana.
5. Dengan performa seperti diatas (point/d 4) diperkirakan biaya tersisa untuk penyelesaian pekerjaan adalah sebesar Rp. 1.047.430.557 dan total biaya penyelesaian sebesar Rp. 2.698.882.106) (keuntungan sebesar Rp. 302.377.994).

5.2. Saran

1. Perlu dilakukan penelitian lebih lanjut dalam mengenai penggunaan rumusan EAC pada kondisi biaya yang akan datang yang berbeda.
2. Akan menarik jika ditengan pelaksanaan dilakukan *addendum* atau tambah kurang kegiatan yang akan mempengaruhi juga jumlah biaya dan nilai kontrak.
3. Evaluasi dapat dilakukan per minggu atau per bulan, semakin sering frekuensi evaluasi yang dilakukan, perilaku atau kecenderungan penyelesaian proyek dapat diprediksi sejak awal.
4. Pada penelitian ini selain analisisnya memakai program *excel*, juga bisa dilakukan dengan menggunakan *microsoft project* atau *primavera*.
5. Pemahaman *Earned Value* bagi semua *stakeholder* sangat diperlukan, karena aplikasi ini sifatnya preventif atau pencegahan serta meramalkan hasil akhir baik dari sisi biaya maupun waktu.