

**FAKTOR PENYEBAB KETERLAMBATAN PELAKSANAAN  
PROYEK PEMBANGUNANJALAN  
STUDI KASUS PEMBANGUNAN JALAN DI LINGKUNGAN  
DINAS PEKERJAAN UMUM KABUPATEN LAMANDAU  
PROVINSI KALIMANTAN TENGAH**

**TESIS**

**UNTUK MEMENUHI SEBAGIAN PERSYARATAN  
GUNA MENCAPAI GELAR MAGISTER TEKNIK SIPIL**



Diajukan Oleh :

**RAMSES**

**NIM. 147.142.0.0662**

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA  
2016**

**TESIS**

**FAKTOR PENYEBAB KETERLAMBATAN PELAKSANAAN  
PROYEK PEMBANGUNAN JALAN  
STUDI KASUS PEMBANGUNAN JALAN DI LINGKUNGAN  
DINAS PEKERJAAN UMUM KABUPATEN LAMANDAU  
PROVINSI KALIMANTAN TENGAH**

Diajukan Oleh :  
**RAMSES**  
NIM. 147.142.0.0662

Disetujui untuk diuji :  
Surabaya, 26 Nopember 2016

**Dr. Ir. Hj. RA. Retno Hastijanti, MT** .....  
Dosen Pembimbing I

**Ir. Herry Widhiarto, MSc** .....  
Dosen Pembimbing II

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA  
2016**

## **TESIS**

### **FAKTOR PENYEBAB KETERLAMBATAN PELAKSANAAN PROYEK PEMBANGUNAN JALAN STUDI KASUS PEMBANGUNAN JALAN DI LINGKUNGAN DINAS PEKERJAAN UMUM KABUPATEN LAMANDAU PROVINSI KALIMANTAN TENGAH**

Diajukan Oleh :

**RAMSES**  
**NIM. 147.142.0.0662**

Telah dipertahankan didepan Tim Penguji dan dinyatakan Lulus  
pada ujian Tesis Program Studi Magister Teknik Sipil  
Fakultas Teknik Sipil Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya  
Pada tanggal : 16 Desember 2016

#### **Tim Penguji**

**Ketua : Dr. Ir. Hj. RA. Retno Hastijanti, MT .....**  
**Anggota : Ir. Herry Widhiarto, MSc. .....**  
**Anggota : Dr. Sri Wiwoho Mudjanarko, ST., MT. .....**

**Mengetahui :  
Fakultas Teknik  
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya**

**Dekan,  
Fakultas Teknik**

**Kaprodi MTS,**

**Dr.Ir. Muaffaq Achmad Jani, M.Eng**

**Prof. Dr. Ir. Wateno Oetomo, MM.,MT.**

**ABSTRAKSI**  
**RAMSES, 2016**

**FAKTOR PENYEBAB KETERLAMBATAN PELAKSANAAN PROYEK  
PEMBANGUNAN JALAN  
STUDI KASUS PEMBANGUNAN JALAN DI LINGKUNGAN DINAS  
PEKERJAAN UMUM KABUPATEN LAMANDAU PROVINSI  
KALIMANTAN TENGAH**

**Pembimbing 1 : Dr. Ir. Hj. RA. Retno Hastijanti, MT**

**Pembimbing 2 : Ir. Herry Widhiarto, MSc.**

Penelitian dilakukan terhadap faktor-faktor penyebab keterlambatan pelaksanaan proyek pembangunan jalan di lingkungan Dinas PU Bidang Bina Marga Kabupaten Lamandau Provinsi Kalimantan Tengah.

Ada 15 faktor yang menjadi penyebab keterlambatan pelaksanaan proyek, antara lain : Perencanaan pekerjaan, Penjadwalan pekerjaan, Sumber daya manusia, Peralatan, Bahan, Konflik, Koordinasi, Komonikasi, Komitmen, Kerjasama, Kejujuran, Tanggung jawab, Informasi, Kedisiplinan, dan Evaluasi. Faktor-faktor tersebut sebagai variabel bebas, variabel terikatnya adalah Keterlambatan proyek. Analisa yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisa model regresi berganda. Analisis berganda dilakukan untuk mengetahui faktor yang paling dominan atas 15 faktor.

Dari angka koefisien persamaan regresi dapat diketahui bahwa faktor yang paling dominan jadi penyebab keterlambatan pelaksanaan proyek adalah variabel  $X_1$  (Perencanaan Pekerjaan), yaitu kemampuan merencanakan / menentukan tahapan aktifitas kerja dalam melaksanakan proyek. Faktor kedua yang dominan adalah variabel  $X_3$  (Sumber Daya Manusia), yaitu SDM semua pelaksana Proyek sudah memadai.

**Kata Kunci : Keterlambatan Pelaksanaan, model analisa regresi berganda.**

## **ABSTRACT**

**RAMSES, 2016**

### **THE FACTOR CAUSING DELAYS IN THE IMPLEMENTATION OF THE ROAD CONSTRUCTION PROJECT ROAD CONSTRUCTION IN ENVIRONMENTAL STUDIES PUBLIC WORKS LAMANDAU DISTRICT IN CENTRAL KALIMANTAN PROVINCE**

**Advisor 1 : Dr. Ir. Hj. RA. Retno Hastijanti, MT**

**Advisor 2 : Ir. Herry Widhiarto, MSc.**

Research conducted on the factors that cause delays in the implementation of road development projects in the Public Works Department of Highways District Lamandau Central Kalimantan province.

There are 15 factors that cause delays in project implementation, among others: Planning jobs, job scheduling, human resources, equipment, materials, Conflict, Coordination, Komonikasi, Commitment, Cooperation, Honesty, Responsibility, Information, Discipline, and Evaluation. Such factors as independent variables, the dependent variable is the delay in the project. The number of respondents was 30 (contractors) to serve as a sample, and its population is a road construction project in the Department of Public Works Lamandau District Central Kalimantan. The analysis used in this research is the analysis of multiple regression model. Multiple analysis was conducted to determine the most dominant factor above 15 factors.

From number coefficient regression equation can be seen that the most dominant factor so the cause of delays in project implementation is variable X1 (Planning Jobs), the ability to plan / set the stage for work activities in implementing the project. The second factor is the dominant variable X3 (Human Resources), the SDM all project implementers are adequate.

**Keywords :** Delay in Implementation, multiple regression analysis model.

## KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan Puji Syukur ke Hadirat Tuhan Yang Maha Kuasa, atas segala berkat dan penyertaan-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan tesis ini dengan judul **“FAKTOR PENYEBAB KETERLAMBATAN KETERLAMBATAN PELAKSANAAN PROYEK PEMBANGUNAN JALAN STUDI KASUS PEMBANGUNAN JALAN DI LINGKUNGAN DINAS PEKERJAAN UMUM KABUPATEN LAMANDAU PROVINSI KALIMANTAN TENGAH”**. Sebagai salah satu syarat untuk mencapai derajat sarjana satrata 2 (S2) pada Program Studi Magister Teknik Sipil Program Pascasarjana, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.

Dalam menyusun tesis ini penulis merasakan mendapat bantuan dari berbagai pihak berupa dukungan, perhatian dan bimbingan. Oleh karena itu pada kesempatan yang baik ini penulis ingin menyampaikan terimakasih kepada :

1. Prof. Dr. drg. Hj. Ida Aju Brahmanasari, Dipl., DHE., selaku Rektor Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
2. Dr. Ir. Muaffag Achmad Jani, M.Eng., selaku Dekan Pascasarjana Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
3. Prof. Dr. Ir. Wateno Oetomo, MM.,MT., selaku Kaprodi Magister Teknik Sipil Program Pascasarjana Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
4. Dr. Ir. Hj. RA. Retno Hastijanti, MT., selaku Pembimbing I atas bimbingannya selama ini sampai selesai.
5. Ir. Herry Widhiarto, MSc., selau Pembimbing II atas bimbingannya selama ini sampai selesai.

6. Bapak dan Ibu Dosen yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu atas bimbingannya selama penulis mengikuti perkuliahan.
7. Para Staf Tata Usaha baik Umum dan Akademik atas bantuannya yang telah memberikan informasi kepada penulis selama ini.
8. Rekan-rekan Mahasiswa Magister Teknik Sipil pada umumnya khususnya angkatan XXIV Tahun 2015 / 2016 yang selalu mendorong untuk menyelesaikan kuliah dan tesis ini.
9. Pimpinan dan Staf Dinas Pekerjaan Umum Kabupaten Lamandau, dan rekanan yang telah banyak memberikan dukungan, saran dan data yang diperlukan dalam penyelesaian tesis ini.
10. Lebih khusus terimakasih penulis tujukan kepada istri tercinta Suni Patrianie, S.Pd., anak-anak tersayang Viyolla Rinanda Putri dan Jhonathan Aprillio, serta kedua orang tua dan mertua, yang senantiasa memberi dukungan, dorongan semangat dan do'a.

Akhir kata, penulis berharap semoga tesis ini memberikan manfaat bagi para pembaca, serta para peminat bidang Manajemen Proyek di tanah air.

Surabaya, Desember 2016.  
Penulis,

R A M S E S

## DAFTAR ISI

<b>SAMPUL DALAM</b> .....	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERSETUJUAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>LEMBAR TIM PENGUJI</b> .....	<b>iii</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>iv</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>51</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>55</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>58</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	3
1.3. Tujuan Penelitian .....	3
1.4. Manfaat Penelitian.....	4
1.5. Batasan dan Ruang lingkup Penelitian .....	4
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b> .....	<b>6</b>
2.1. Pengertian Keterlambatan Proyek .....	6
2.2. Proyek.....	7
2.3. Pelaku Proyek .....	8
1.3.1 Pemilik Proyek.....	8
1.3.2 Konsultan. ....	9
a. Konsultan Perencana.....	10
b. Konsultan Pengawas .....	11
2.3.3. Kontraktor Pelaksana .....	12
2.4. Faktor - Faktor Keterlambatan Proyek .....	13
2.5. Rumus – Rumus Dalam Perhitungan Analisa Faktor .....	14
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	<b>17</b>
3.1. Jenis Penelitian .....	17
3.2. Diagram Alir Penelitian.....	17
3.3. Populasi dan Sampel Penelitian.....	19
3.4. Metode Pengumpulan Sampel .....	20
3.5. Metode Pengumpulan Data .....	20
3.6. Operasional Variabel.....	21
3.7. Rancangan Variabel Penelitian .....	22



3.8. Metode Analisa Data .....	24
3.8.1. Uji Validitas dan Uji Reabilitas .....	24
3.8.2. Analisa Regresi Berganda .....	27
<b>BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>29</b>
4.1. Hasil Uji Validitas dan Reabilitas .....	29
4.2. Hasil Analisa Regresi Berganda .....	31
4.3. Pembahasan Masing – Masing Faktor .....	35
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>39</b>
5.1. Kesimpulan .....	39
5.2. Saran .....	41
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>42</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>43</b>
<b>RIWAYAT HIDUP</b>	
<b>PERNYATAAN KEASLIAN PENULISAN</b>	

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel. 3.1. Tabel Uji Validitas.....	
Tabel. 4.1. Tabel Koefisien Model Regresi Berganda. ....	
Tabel. 4.2. Tabel Model Summary Analisis Regresi Berganda .....	

## DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 3.2. Diagram Alir Penelitian .....

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Kuesioner Faktor Penyebab Keterlambatan Pelaksanaan Proyek.....
Lampiran 2	Data Pendapat Responden .....
Lampiran 3	Data – data responden .....
Lampiran 4	Hasil uji validasi dan reabilitas kuesioner .....
Lampiran 5	Output analisis regresi berganda.....
Lampiran 6	Tabel Nilai r dengan tingkat signifikan = 0,05 .....
Lampiran 7	Tabel nilai F dengan tingkat signifikan =0,05 .....