

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN.....	ii
LEMBAR TIM PENGUJI.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN TESIS	iv
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR RUMUS	xii
BAB 1 PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.	2
1.3 Tujuan Penelitian	2
1.4 Manfaat Penelitian	2
1.5 Batasan Ruang Lingkup Penelitian	3
1.6 Sistematika Penulisan.....	3
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Penelitian Terdahulu	5
2.2 Dasar Teori.....	18
2.2.1 Definisi Proyek.....	18
2.2.2 Pengertian Manajemen Proyek	20
2.2.3 Hubungan Biaya, Mutu dan Waktu	21
2.2.4 Perencanaan Proyek.....	23
2.2.5 Pelaksanaan Proyek	25
2.2.6 Pengendalian Proyek	26
2.2.6.1 Proses Pengendalian Proyek	28
2.2.6.2 Pengendalian Waktu Proyek.....	29
2.2.6.3 Jadwal dan Waktu Pelaksanaan	29
2.2.6.4 Laporan Kemajuan Pekerjaan (<i>Progres</i>)	30
2.3 Metode Pengendalian Biaya dan Waktu	30
2.3.1 Pengertian <i>Earned Value analysis</i>	30
2.3.2 Metode Analisis Varians.....	31

2.3.3	Varians dengan Grafik S.....	31
2.4	Metode Konsep Nilai Hasil (<i>Earned Value Concept Method</i>).....	32
2.5	Kinerja Proyek	34
2.5.1	Penilaian Kinerja Proyek	34
BAB 3 METODE PENELITIAN		
3.1	Metode Alur Penelitian	43
3.2	Lokasi dan Waktu Penelitian.....	44
3.3	Data Proyek.....	44
3.4	Teknik Analisis Data.....	46
3.5	Langkah – Langkah Penelitian.....	50
BAB 4 ANALISA DATA DAN PEMBAHASAN		
4.1	Deskripsi Data	51
4.1.1	Gambaran Umum Proyek.....	51
4.1.2	Data Proyek	51
4.2	Perhitungan <i>Planned Value</i> (PV) / BCWS.....	52
4.3	Perhitungan <i>Earned Value</i> (EV) atau BCWP.....	53
4.4	Perhitungan <i>Actual Cost</i> (AC).....	55
4.5	Perhitungan Kinerja Proyek, Estimasi Biaya dan Waktu Penyelesaian Proyek.....	57
4.5.1	Perhitungan Analisis Varian Waktu dan Biaya	57
4.5.1.1	Perhitungan Varian Biaya	57
4.5.1.2	Perhitungan Varian Waktu.....	57
4.5.2	Perhitungan Indeks Prestasi.....	61
4.5.2.1	Perhitungan Indeks Kinerja Waktu (SPI)	61
4.5.2.2	Perhitungan Indeks Kinerja Biaya (CPI)	61
4.5.3	Perhitungan Perkiraan Waktu dan Biaya Proyek.....	64
4.5.3.1	Perhitungan Perkiraan Akhir Waktu Proyek	64
4.5.3.2	Perhitungan Perkiraan Biaya Akhir Proyek.....	64
BAB 4 ANALISA DATA DAN PEMBAHASAN		
5.1	Kesimpulan	65
5.2	Saran	65
DAFTAR PUSTAKA		
		66

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	9
Tabel 2.2 Penilaian terhadap <i>Cost Variance</i> dan <i>Schedule Variance</i>	37
Table 3.1 Matriks Penentuan Tingkat Resiko	50
Table 4.1 PV atau BCWS.....	52
Tabel 4.2 EV atau BCWP	54
Tabel 4.3 ACWP	55
Tabel 4.4 Perbandingan PV, EV, dan ACWP	56
Tabel 4.5 Varian Waktu (SV) dan Varian Biaya (CV)	58
Tabel 4.6 Indeks Kinerja Waktu (SPI) dan Indeks Kinerja Biaya (CPI)	61

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Hubungan <i>Triple Constrain</i>	19
Gambar 2.2 Ketergantungan biaya, waktu dan kualitas	23
Gambar 2.3 Perbandingan Manajemen Biaya Tradisional dengan Konsep <i>Earned Value</i>	35
Gambar 3.1 Diagram Alir Penelitian.....	43
Gambar 4.1 Grafik <i>Planned Value</i> / BCWS.....	53
Gambar 4.2 Grafik <i>Earned Value</i> / BCWP	54
Gambar 4.3 Grafik ACWP	55
Gambar 4.4 Grafik Perbandingan PV, EV, dan AC.....	56
Gambar 4.5 Perbandingan SV dan CV.....	59
Gambar 4.6 Grafik perbandingan SPI dan CPI	62

DAFTAR RUMUS

Rumus 2.1 <i>Cost Variance</i>	36
Rumus 2.2 <i>Schedule Variance</i>	36
Rumus 2.3 <i>Cost Performance Index</i>	40
Rumus 2.4 <i>Schedule Performance Index</i>	40
Rumus 2.5 ETC untuk progress < 50 %.....	41
Rumus 2.6 ETC untuk progress > 50 %.....	41
Rumus 2.7 <i>Estimate at Complete</i>	42
Rumus 2.8 <i>Time Estimate</i>	42
Rumus 3.1 <i>Planned Value</i>	42
Rumus 3.2 <i>Earned Value</i>	42
Rumus 3.3 <i>Actual Cost</i>	42