

BAB 1

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Seiring dengan perkembangan dunia industri, dan perkembangan sarana kesehatan, terutama rumah sakit yang semakin pesat, maka tingkat kesulitan untuk mengelola dan menjalankan sebuah proyek rumah sakit semakin tinggi. Semakin tinggi tingkat kesulitannya, berarti semakin panjang durasi waktu yang dibutuhkan untuk menyelesaikan proyek tersebut. Oleh Karena itu diperlukan suatu manajemen waktu (time management) yang disamping mempertajam prioritas, juga mengusahakan peningkatan efisiensi dan efektivitas pengelolaan proyek agar dicapai hasil yang maksimal dari sumber daya yang tersedia. Semuanya itu untuk mencapai tujuan dari sebuah proyek rumah sakit yaitu kesuksesan yang memenuhi criteria waktu (jadwal), selain juga biaya (anggaran) dan mutu (kualitas).

Tujuan dari manajemen dalam rekayasa sipil adalah pencapaian dari beberapa sasaran yang dikenal sebagai sasaran skunder dan bersifat kendala. Adapun kendala-kendala yang terlihat dalam proyek-proyek sipil biasanya berhubungan dengan kinerja, waktu pelaksanaan, batasan biaya, mutu dan kualitas pekerjaan serta keselamatan pekerjaan.

Pada tesis ini penulis akan melakukan pembahasan mengenai pelaksanaan pekerjaan proyek Pembangunan Gedung Rawat Inap Jantung dan Paru Tahap III Kabupaten Magetan, dimana sebagai Owner adalah Dinas Kesehatan UPTD Rumah Sakit Umum Daerah DR. SAYIDIMAN Kabupaten Magetan dan sebagai Kontraktor Pelaksana adalah CV. Kedaton dengan nilai kontrak Rp 909.711.108.66,00,- (Sembilan Ratus Sembilan Juta Tujuh Ratus Sebelas Ribu Seratus Delapan Rupiah Koma Enam Puluh Enam Sen) dan dilaksanakan dalam jangka waktu 60 (Enam Puluh) hari kalender. Dalam pelaksanaan pekerjaan proyek Pembangunan Gedung Rawat Inap Jantung dan Paru Tahap III Kabupaten Magetan ini terjadi keterlambatan pekerjaan mulai Minggu ke IV (Empat) sebesar 39.195 %, keterlambatan ini diakibatkan oleh pekerjaan Baja WF sekaligus mempercepat fabrikasi dan mendatangkan beton ready mix untuk pengecoran plat lantai bengkel kerja sehingga menyebabkan

terjadinya perubahan alokasi waktu dan biaya dan mempengaruhi kinerja waktu maupun kinerja biaya dari CV. Kedaton selaku kontraktor pelaksana.

Penulis akan menggunakan metode Analisis Nilai Hasil (*Earned Value Analysis*) dalam melakukan evaluasi terhadap kinerja waktu maupun kinerja biaya, untuk itu digunakan 3 (tiga) indikator, yaitu, ACWP (*actual cost of work performed*), BCWP (*budgeted cost of work performed*), dan BCWS (*budgeted cost of scheduled*). ACWP adalah jumlah biaya actual dari pekerjaan yang telah dilaksanakan. Biaya ini diperoleh dari data-data akuntansi atau keuangan proyek pada tanggal pelaporan (misalnya akhir bulan), yaitu catatan segala pengeluaran biaya aktual dari paket kerja atau kode akuntansi termasuk perhitungan overhead dan lain-lain. Jadi, ACWP merupakan jumlah aktual dari pengeluaran atau dana yang digunakan untuk melaksanakan pekerjaan pada kurun waktu tertentu.

BCWP menunjukkan nilai hasil dari sudut pandang nilai pekerjaan yang telah diselesaikan terhadap anggaran yang disediakan untuk melaksanakan pekerjaan tersebut. Bila angka ACWP dibandingkan dengan BCWP, akan terlihat perbandingan antara biaya yang telah dikeluarkan untuk pekerjaan yang telah terlaksana terhadap biaya yang seharusnya dikeluarkan untuk maksud tersebut.

BCWS merupakan anggaran untuk suatu paket pekerjaan, tetapi disusun dan dikaitkan dengan jadwal pelaksanaan. Jadi di sini terjadi perpaduan antara biaya, jadwal, dan lingkup kerja, di mana pada setiap elemen pekerjaan telah diberi alokasi biaya dan jadwal yang dapat menjadi tolak ukur dalam pelaksanaan pekerjaan. sehingga pelaksanaan pembangunan dapat sesuai dengan target waktu dan target biaya yang sudah tertuang di dalam kontrak.

Dengan menggunakan 3 (tiga) indikator di atas, dapat dihitung berbagai faktor yang menunjukkan kemajuan dan kinerja pelaksanaan proyek seperti: variansi biaya (CV) dan jadwal (SV) terpadu; memantau perubahan variansi terhadap angka standar; indeks produktivitas dan kinerja; prakiraan biaya penyelesaian proyek.

1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan uraian tersebut diatas, penulis merumuskan suatu masalah yang akan dijadikan pembahasan adalah:

1. Berapa besar prakiraan biaya ETC (*estimate to complete*)?
2. Berapa lama EAC (*estimate at complete*) sampai dengan proyek ini selesai?

1.3 Tujuan Penelitian

Adapun tujuan dilakukan penelitian ini adalah:

1. Menganalisis besarnya nilai besar prakiraan biaya ETC (*estimate to complete*)?
2. Menganalisis berapa lama EAC (*estimate at complete*) sampai dengan proyek ini selesai?

1.4 Batasan Masalah

Agar penelitian ini lebih mengarah pada latar belakang dan permasalahan yang telah dirumuskan maka diperlukan batasan-batasan masalah guna membatasi ruang lingkup penelitian, sebagai berikut:

1. Data penelitian berasal dari kontraktor pelaksana CV. Kedaton.
2. Penelitian dilakukan pada proyek Pembangunan Gedung Rawat Inap Jantung dan Paru Tahap III Kabupaten Magetan.
3. Penelitian ini difokuskan pada Analisa Konsep Nilai Hasil (*Earned Value Analysis*).

1.5 Manfaat Penelitian

Manfaat yang dapat diperoleh dari penelitian ini adalah:

1. Bagi penulis, sebagai sarana untuk menuangkan ide dan buah pikiran dalam menghasilkan suatu karya tulis dan mengembangkan pengetahuan didalam manajemen pengendalian biaya dan waktu.
2. Bagi Penyedia jasa konstruksir, sebagai masukan didalam mengambil keputusan serta mengambil tindakan selanjutnya dalam pengendalian biaya dan waktu.

1.6 Sistematika Penulisan

Sistematika penulisan dari penelitian ini secara garis besar terdiri dari :

BAB 1 Pendahuluan

Bab ini menjelaskan mengenai latar belakang masalah, perumusan masalah, tujuan penelitian, pembatasan masalah, manfaat penelitian dan sistematika penulisan.

BAB 2 Tinjauan Pustaka

Bab ini menjelaskan tentang teori-teori yang dipergunakan sebagai acuan dalam penulisan tesis ini yang bersumber pada buku referensi yang ada, jurnal, penelitian terdahulu serta sumber lain yang mendukung dalam penelitian ini.

BAB 3 Metode Penelitian

Bab ini menerangkan metode dan langkah-langkah yang digunakan dalam pelaksanaan penelitian yang dilakukan dari tahap awal sampai akhir proses penelitian.

BAB 4 Analisa Data dan pembahasan

Bab ini berisi tentang pengolahan data sehingga mendapatkan hasil sesuai yang sudah ditetapkan dalam tujuan penelitian.

BAB 5 Kesimpulan dan Saran

Bab ini memuat kesimpulan dan saran dari hasil penelitian