

BAB 5

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1. Kesimpulan

Berdasarkan data dan analisa, kesimpulan yang dapat diambil sesuai dengan tujuan penelitian adalah :

1. Tiga faktor dasar terbesar yang menjadi penyebab adanya waste pada proyek Toll KLBM berdasarkan nilai EMV adalah :

- a) Konstruksi sudah berjalan owner melakukan perubahan desain
Faktor ini memiliki nilai probabilitas sebesar 0,38 dan memiliki nilai dampak sebesar 11,03% dari nilai proyek sehingga didapat EMV sebesar 4.22%.
- b) Perencana kurang kompeten
Faktor ini memiliki nilai probabilitas sebesar 0,34 dan memiliki nilai dampak sebesar 5,34% dari nilai proyek sehingga didapat EMV sebesar 1.81%
- c) Material besi hilang/vandalisme
Faktor ini memiliki nilai probabilitas sebesar 0,34 dan memiliki nilai dampak sebesar 3,34% dari nilai proyek sehingga didapat EMV sebesar 1,13%

Sedangkan dari segi kategori faktor penyebab waste , yang dominan terhadap adanya waste adalah dari segi desain, yakni adanya perubahan desain yang menyebabkan adanya pekerjaan ulang. Kategori desain memiliki nilai EMV lebih besar daripada kategori handling material, pekerja, dan pengadaan. Nilai probabilitas kategori desain adalah 0,702 dengan nilai dampak terbesar adalah 11,03% sehingga didapat nilai EMV 7.07%.

2. Decision mitigasi yang dilakukan untuk meminimalisir terjadinya faktor penyebab waste antara lain :

- a) Konstruksi sudah berjalan owner melakukan perubahan desain
Mitigasi yang dilakukan untuk meminimalisir resiko adalah mereview desain dan gambar struktur dengan rekayasa nilai.
- b) Perencana kurang kompeten

Mitigasi yang dilakukan untuk meminimalisir resiko adalah meningkatkan komunikasi dalam perencanaan desain dan mengadakan rapat rutin antara owner dan kontraktor.

c) Material besi hilang/vandalisme

Mitigasi yang dilakukan untuk meminimalisir resiko adalah melakukan pengecekan material secara rutin, melindungi material besi dengan benar contohnya pemasangan pagar pada area stok besi, dan memberikan tambahan keamanan seperti cctv.

5.2 Saran

Beberapa saran yang dapat disampaikan penulis adalah :

1. Untuk manajemen proyek KLBM disarankan untuk meminimalisir resiko konstruksi sudah berjalan owner melakukan perubahan desain dengan meriview desain dan gambar struktur dengan rekayasa nilai, kemudian perencana kurang kompeten dengan meningkatkan komunikasi dalam perencanaan desain dan mengadakan rapat rutin antara owner dan kontraktor, serta material besi yang hilang/vandalisme dengan pengecekan material secara rutin dan melindungi material besi dengan pagar dan tambahan cctv.
2. Untuk penelitian selanjutnya pembahasan dapat mengacu pada material lain dan dengan memperoleh data yang lebih luas.
3. Dan juga dapat menggunakan metode lain yang lebih variatif untuk mengolah data yang diperoleh.