

**STRATEGI PENGEMBANGAN PARIWISATA PANTAI KELAPA  
DI KABUPATEN TUBAN JAWA TIMUR**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Melengkapi Tugas Akademik  
Dan Memenuhi Syarat Mencapai Gelar Sarjana Strata - 1  
Program Studi Administrasi Negara**



**Oleh :**

**RIA ANGGIE KHIENATUL**  
**NBI : 1111600090**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI NEGARA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

**2020**

**STRATEGI PENGEMBANGAN PARIWISATA PANTAI  
KELAPA di KABUPATEN TUBAN JAWA TIMUR**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Memenuhi Syarat Untuk Mendapatkan Gelar Sarjana  
Strata Satu (S1) Pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas  
17 Agustus 1945 Surabaya**



**DISUSUN OLEH:**  
**Ria Anggie Khifnatul**  
**1111600090**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

**2020**



**LANDA PERSETUJUAN SKRIPSI**

**Nama : Ria Anggie Khifna**

**NPM : 1111600090**

**Judul : Strategi Pengembangan Pariwisata Pantai Kelapa di Kabupaten Tuban Jawa Timur**

**Skrripsi ini telah disetujui dan dinyatakan memenuhi syarat untuk diajukan dalam ujian skripsi**

**Surabaya, 29 Juni 2020**

**Mengetahui**

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial  
dan Ilmu Politik**

**Dr. Endro Pichjono, M.M.**

**Disetujui oleh**

**Dosen Pembimbing**

**Dr. Zakariya, MS., MM**

**TANDA PENGESAHAN SKRIPSI**

Dipertahankan di depan sidang Dewan Penguji Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas 17 Agustus Kota Surabaya, dan diterima untuk memenuhi syarat guna memperoleh Gelar Sarjana pada tanggal: 24 Juli 2019

**Dewan Penguji:**

1. **Dr. Zakariya, MS., MM**

2. **Dr. Sukarno HS, M.Si**

3. **Drs. Bagoes Soenarjanto, M.Si**

**Mengesahkan**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

**Dekan,**

**Dr. Endro Tjahjono, MM**

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini,

Nama : Ria Anggie Khifnatul

NPM : 1111600090

Program Studi : Adminisstrasi Negara

Judul : Strategi Pengembangan Pariwisata Pantai Kclapa Kabupaten Tuban Jawa Timur

Menyatakan :

1. Bahwa skripsi yang saya buat adalah benar-benar karya ilmiah saya sendiri atas bimbingan dari dosen pembimbing, bukan hasil plagiat dari karya ilmiah orang lain yang telah dipublikasikan dan/ karya ilmiah orang lain yang digunakan untuk memperoleh gelar akademik tertentu.
2. Bahwa jika saya mengambil, mengutip, atau menulis sebagian karya ilmiah orang lain tersebut akan dicantumkan sumber dan menyantumkan dalam daftar pustaka
3. Apabila kemjudian hari ternyata skripsi saya terbukti sebagaian atau seluruhnya sebagai plagiat dari karya ilmiah orang lain tanpa menyebutkan sumber dan tidak menyantumkan dalam daftar pustaka, maka saya bersedia menerima sanksi terberat pencabutan gelar akademik yang telah saya peroleh.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sungguh-sungguh dan atas kesadaran yang sesadar-sadarnya.

Surabaya, 28 Juni 2020

Yang membuat pernyataan

  
Ria Anggie Khifnatul





UNIVERSITAS  
17 AGUSTUS 1945  
SURABAYA

**BADAN PERPUSTAKAAN**  
Jl. Semolowaru 45 Surabaya  
Tlp. 031 593 1800 (ex.311)  
Email : perpus@untag-sby.ac.id

### LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya,  
saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Ria Anggie Khifnatul  
NBI : 1111600090  
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial & Ilmu Politik  
Program Studi : Administrasi Publik  
Jenis Karya : Tugas Akhir/Skripsi/Tesis/Disertasi/Laporan Penelitian/Makalah

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk  
memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus  
1945 Surabaya **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Nonexclusive  
Royalty-Free Right)**, atas karya saya yang berjudul :

STRATEGI PENGEMBANGAN PARIWISATA PANTAI KELAPA DI KABUPATEN TUBAN  
JAWA TIMUR

Dengan **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Nonexclusive Royalty-  
Free Right)**, Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945  
Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau  
memformatkan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (database),  
merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum

Dibuat di : Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya  
Pada Tanggal : 17 Juli 2020

Yang Menyatakan,



CS Dipindai dengan CamScanner

(Ria Anggie Khifnatul)

## **MOTTO**

**Sambut Masa Depan Cemerlang Dengan Berilmu**

## **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini dipersembahkan kepada:

1. Kedua orang tuaku tercinta “Ibu Florida dan Bapak Anang” yang telah mendoakan dan memberikan kasih sayang serta pengorbananya selama ini.
2. Diri Saya Sendiri yang sudah berjuang dengan keras selama bertahun – tahun untuk mendapatkan Gelar S-1.
3. Almamater yang aku banggakan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.



## **ABSTRAK**

Objek wisata Pantai Kelapa berlokasi di Kabupaten Tuban, Provinsi Jawa Timur. Pantai Kelapa 25 km arah utara laut Kota Tuban dikenal sebagai tempat nelayan manecari ikan, akan tetapi Pantai Kelapa ini mempunyai keindahan yang sangat menarik dengan deburan ombak yang besar namun tetap terjaga dapat pula.

Pengembangan objek wisata harus dilakukan dengan lebih fokus dan berkelanjutan. Rumusan penelitian ini yaitu bagaimana strategi pengembangan wisata pantai kelapa dalam meningkatkan wisatawan di Pemerintah Kabupaten Tuban? Sehingga tujuan penelitian pada penelitian ini adalah untuk menganalisis strategi pengembangan wisata Pantai Kelapa dalam meningkatkan wisatawan. Sumber data yang di gunakan dalam penelitian ini adalah data primer dan data sekunder. Data primer diperoleh dengan melakukan wawancara kepada pengelola wisata Pantai Kelapa sendiri, masyarakat. dan pengunjung yang sedang berada di lokasi penelitian, sedangkan data sekunder diperoleh dari BPS, Dinas Kebudayaan dan Pariwisata Kab. Tuban perpustakaan dan internet, Teknik analisis data yang digunakan menggunakan metode Analisis yang bersifat Deskriptif sedangkan untuk memperoleh strategi pengembangan kepariwisataan menggunakan analisis SWOT.

Berdasarkan hasil analisis data dan pembahasan yang telah dilakukan, maka dapat disimpulkan bahwa objek wisata Pantai Kelapa dapat dikembangkan dengan menggunakan aspek daya tarik, aspek aksesibilitas, aspek aktivitas dan fasilitas, aspek sosial, ekonomi dan budaya dan aspek fisik. Selain itu output dari penelitian ini yaitu menghasilkan kebijakan dan program yang dapat digunakan dalam pengembangan destinasi wisata Pantai Kelapa.

**Kata kunci :** Wisata, Analisis SWOT, Manajemen Strateg

## **ABSTRACT**

Kelapa Beach tourism object is located in Tuban Regency, East Java Province. Kelapa Beach 25 km north-north of the city of Tuban is known as a place for fishermen looking for fish, but this Kelapa Beach has a very attractive beauty with large waves but still awake can also be used for surfing.

The development of attractions must be done with more focus and sustainability. The formula in this research is how is the strategy of developing Kelapa beach tourism in increasing tourists in Tuban District Government? So the research objective in this study is to analyze the Kelapa Beach tourism development strategy in increasing tourists.

Sources of data used in this study are primary data and secondary data. Primary data were obtained by conducting interviews with the managers of Kelapa Beach tourism itself, the community. and visitors who were at the study site, while secondary data were obtained from BPS, the Office of Culture and Tourism District. Tuban library and internet, the data analysis technique used is descriptive analysis method, while to obtain a tourism development strategy using SWOT analysis.

Based on the results of data analysis and discussions that have been carried out, it can be concluded that the attractions of the Kelapa Beach can be developed by using aspects of attractiveness, accessibility aspects, aspects of activities and facilities, social, economic and cultural aspects and physical aspects. In addition, the output of this research is to produce policies and programs that can be used in the development of Kelapa Beach tourist destinations.

**Keywords** : Tourism,SWOT analysis,strategy management

## KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT, karena berkah rahmat dan karunia-Nya peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Strategi Pengembangan Pariwisata Pantai Kelapa Kabupaten Tuban Jawa Timur” skripsi yang peneliti ajukan sebagai salah satu syarat yang harus dipenuhi guna memperoleh gelar Sarjana Administrasi Publik di Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.

Peneliti menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Selama menyelesaikan penelitian ini, tentunya tidak lepas dari bantuan banyak pihak. Semoga Allah SWT selalu melimpahkan Rahmat, Kesehatan, Karunia dan keberkahan di dunia dan di akhirat atas budi baik yang telah diberikan kepada penulis. Untuk tidak mengurangi rasa hormat, penulis ingin mengucapkan terimakasih sebesar-besarnya kepada semua pihak yang turut membantu khususnya kepada:

1. Bapak Dr. Mulyanto Nugroho, MM., CMA., CPAI selaku rector Universitas 17 Agustus 1945.
2. Dr. Endro Tjahjono, M.M. selaku dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
3. Bapak Dr. Zakariya, MS., selaku Kaprodi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
4. Kedua orangtua saya yang saya cintai atas semangat dan doa yang mereka berikan.
5. Untuk semua keluarga saya adik saya yang selalu membantu saya dalam mengerjakan skripsi ini.
6. Untuk Fathan Bustami yang setia menemani saya untuk mengerjakan skripsi dan mengantar saya selama bimbingan
7. Untuk teman teman seperjuangan saya Kurnia Rhmawati, Kiky, Dayu

Akhir kata peneliti mengucapkan terimakasih kepada seluruh pihak yang terlibat dan telah membantu peneliti dalam proses penulisan skripsi ini. Peneliti menyadari bahwa masih terdapat banyak kekurangan dalam penyusunan skripsi ini, sehingga peneliti mengharapka saran dan kritik yang membangun dari berbagai pihak guna menyempurnakan skripsi ini. Peneliti berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat tidak hanya bagi penulis juga bagi para pembaca.

Surabaya, 28 July 2020



## DAFTAR ISI

Halaman Judul.....	i
Tanda Persetujuan Skripsi.....	ii
Tanda Pengesahan Skripsi.....	iii
Surat Pernyataan Keaslian.....	iv
Motto.....	v
Persembahan.....	vi
Abstrak.....	vii
Kata Pengantar.....	ix
Daftar Isi.....	x
Daftar Tabel.....	xii
Daftar Gambar.....	xiii

### **BAB I PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	13
1.3 Tujuan Penelitian.....	13
1.4 Manfaat Penelitian.....	13
1.5 Sistematika Penelitian.....	14

### **BAB II KAJIAN PUSTAKA**

2.1 Hasil Penelitian Terdahulu.....	15
2.2 Landasan Teori.....	23
2.2.1 Pengertian Manajemen Strategi.....	23
2.2.2 Tujuan Manajemen Strategi.....	26
2.2.3 Strategi Pengembangan Wisata.....	27
2.2.4 Konsep Strategi Pengembangan.....	29
2.2.5 Analisa SWOT.....	31
2.2.6 Model – Model Strategi Pengembangan Pariwisata.....	35
2.2.6.1 Pengembangan Saranan dan Prasarana wisata.....	35
2.2.6.2 Pengembangan Pasar dan Promosi Wisata.....	38
2.3 Kerangka Dasar Pemikiran.....	43

### **BAB III METODE PENELITIAN**

3.1 Tipe Penelitian.....	48
3.2 Peran Penelitian.....	44
3.3 Fokus dan Lokasi Peneliti.....	45
3.4 Sumber Data.....	48
3.5 Teknis Pengumpulan Data.....	49
3.6 Teknis Analisis Data.....	50
3.7 Keabsahan Data.....	52

## **BAB IV DESKRIPSI OBYEK, PENYAJIAN DATA DAN PEMBAHASAN**

4.1	Gambaran Umum Kabupaten Tuban .....	53
4.1.1	Sejarah Kabupaten Tuban .....	55
4.1.2	Ekonomi Kabupaten Tuban.....	57
4.1.3	Situs Bersejarah.....	60
4.1.4	Destinasi Pariwisata Pantai Kelapa .....	61
4.2	Penyajian Data .....	63
4.2.1	Strategi pengembangan wisata pantai kelapa.....	63
4.2.2	Kekuatan wisata pantai kelapa tuban .....	73
4.2.3	Kelemahan wisata pantai kelapa tuban .....	74
4.2.4	Peluang wisata pantai kelapa tuban.....	75
4.2.5	Acaman wisata pantai kelapa tuban .....	76
4.3	Analisis Pembahasan .....	77
4.3.1	Strategi alternatif pengembangan pantai kelapa.....	77
4.3.2	Optimalisasi strategi pengembangan wisata.....	81

## **BAB V PENUTUP**

5.1	Kesimpulan .....	85
5.2	Rekomendasi.....	86

DAFTAR PUSAKA  
LAMPIRAN

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Kunjungan Wisata ke Objek Wisata Pantai Kelapa.....	6
Tabel 2.1 Matriks .....	20
Tabel 3.1 Matrik SWOT Analisis .....	51



## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1 Gambar 1.1 Logo Wonderful Indonesia .....	10
--	----

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Pedoman wawancara
- Lampiran 2 Surat keterangan penelitian
- Lampiran 3 Kartu bimbingan skripsi
- Lampiran 4 Lembar Revisi
- Lampiran 5 Foto Dokumentasi penelitian