

Lampiran 1 : Laporan Keuangan PT Perkebunan Nusantara X

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT PERKEBUNAN NUSANTARA X
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2016
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERKEBUNAN NUSANTARA X
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT
OF FINANCIAL POSITION
As of December 31, 2016
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

	Catatan/ Notes	Disajikan kembali (Catatan 43)/ As restated (Note 43)			
		31 Desember/ December 31, 2016	31 Desember/ December 31, 2015	1 Januari 2015/ 31 Desember 2014/ January 1, 2015/ December 31, 2014	
ASET					ASSETS
ASET LANCAR					CURRENT ASSETS
Kas dan setara kas	2h,2i, 2m,4,9	235.427.132.592	395.885.957.341	399.117.275.829	Cash and cash equivalents
Kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya	2h,2m,5,9	967.565.780.768	975.000.000.000	-	Restricted cash and cash equivalents
Investasi jangka pendek	2m	5.000.000.000	-	-	Short-term investment
Piutang usaha, neto	2k,2m,6				Trade receivables, net
Pihak berelasi	2h,9	45.056.610.177	35.039.236.059	24.172.392.506	Related parties
Pihak ketiga, neto		105.426.845.817	148.350.881.189	355.023.087.793	Third parties, net
Piutang lain-lain, neto	2k,2m,7				Other receivables, net
Piutang petani tebu rakyat, neto		176.862.782.224	178.490.052.924	377.618.967.118	Sugarcane farmers receivables, net
Pihak berelasi	2h,9	9.542.861.985	6.731.200.378	6.406.540.253	Related parties
Pihak ketiga, neto		34.576.004.177	47.007.858.692	52.678.191.063	Third parties, net
Persediaan, neto	2i,10	905.980.683.474	595.597.261.033	606.739.697.186	Inventories, net
Pajak dibayar di muka	2v,18a	41.477.856.407	30.953.493.650	363.075.601	Prepaid taxes
Biaya dibayar di muka	2n,8	6.095.077.102	1.122.175.846	1.176.295.043	Prepaid expenses
Uang muka		1.184.855.352	1.650.750.271	682.656.882	Advance payments
Aset lancar lainnya		23.570.636.544	20.990.756.484	19.115.694.519	Other current assets
JUMLAH ASET LANCAR		2.557.767.126.619	2.436.819.623.867	1.843.093.873.793	TOTAL CURRENT ASSETS
ASET TIDAK LANCAR					NON CURRENT ASSETS
Piutang pihak berelasi jangka panjang	2h,2m, 9,11	1.216.017.167.331	889.417.682.345	898.697.656.593	Long-term receivables from related parties
Investasi saham	2f,9,12	13.190.600.380	15.209.971.476	15.209.971.476	Investment in shares
Aset pajak tangguhan, neto	2v,18e	279.468.528.493	203.670.893.990	193.781.845.078	Deferred tax assets, net
Aset tanaman menghasilkan	2o,13				Mature plantation assets
Tanaman semusim		31.165.987.537	26.498.072.837	18.064.399.192	Annual crops
Tanaman produktif		19.820.575	30.067.521	63.799.089	Bearer plants
Aset tetap, neto	2p,14	8.824.200.775.267	8.679.922.966.926	1.516.338.474.705	Fixed assets, net
Aset pengampunan pajak, neto	2p,14	2.650.230.711	-	-	Tax amnesty assets, net
Aset takberwujud, neto	2r,15	56.482.605.323	50.334.586.327	42.081.403.137	Intangible assets, net
Estimasi tagihan pajak	2v,18f	49.659.745.449	15.795.821.437	18.197.205.476	Estimated claims for tax refund
Uang muka pembelian aset tetap		22.835.938.272	5.180.869.824	-	Advance payments on purchase of fixed assets
Aset tidak lancar lainnya	2q,2t	7.663.182.304	836.068.906	494.801.809	Other non-current assets
JUMLAH ASET TIDAK LANCAR		10.503.354.581.642	9.886.897.001.589	2.702.929.556.555	TOTAL NON CURRENT ASSETS
JUMLAH ASET		13.061.121.708.261	12.323.716.625.456	4.546.023.430.348	TOTAL ASSETS

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT PERKEBUNAN NUSANTARA X
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Tanggal 31 Desember 2016
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERKEBUNAN NUSANTARA X
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT
OF FINANCIAL POSITION (continued)
As of December 31, 2016
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

	Catatan/ Notes	Disajikan kembali (Catatan 43)/ As restated (Note 43)			
		31 Desember/ December 31, 2016	31 Desember/ December 31, 2015	1 Januari 2015/ 31 Desember 2014/ January 1, 2015/ December 31, 2014	
LIABILITAS DAN EKUITAS					LIABILITIES AND EQUITY
LIABILITAS JANGKA PENDEK					CURRENT LIABILITIES
Utang usaha	2m, 16				Trade payables
Pihak berelasi	2h, 9	311.162.730.750	-	-	Related parties
Pihak ketiga		155.513.366.190	62.470.235.567	65.811.152.953	Third parties
Beban akrual dan liabilitas imbangan kerja jangka pendek	2m, 17	50.287.042.376	96.692.127.588	25.067.352.794	Accrued expenses and short- term employee benefits
Utang pajak	2v, 18b	26.280.902.682	135.407.324.053	92.398.892.238	liabilities Taxes payable
Utang Kredit Ketahanan Pangan dan Energi ("KKPE")	2h, 2m, 9, 19	242.547.956.959	205.831.736.897	478.516.864.969	Food security and energy credit ("KKPE") payables
Pinjaman jangka pendek	2h, 2m, 9, 20	220.418.586.533	139.152.180.431	205.503.320.000	Short-term loans
Utang lain-lain	2m, 21				Other payables
Pihak berelasi	2h, 9	23.093.721.898	34.237.849.076	39.126.226.426	Related parties
Pihak ketiga		129.891.115.374	86.641.750.068	121.454.623.423	Third parties
Uang muka pelanggan		20.129.771.509	9.458.682.421	1.251.791.574	Advance from customers
Bagian pinjaman jangka panjang yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	2h, 2m, 9				Current portion of long-term loans
Pinjaman bank dan lainnya	22	137.444.633.957	204.062.606.237	201.088.323.464	Bank and other loans
Pinjaman pembiayaan konsumen		2.490.474.168	1.087.979.332	283.950.000	Consumer financing loans
Liabilitas pengampunan pajak	14	1.343.600.000	-	-	Tax amnesty liability
JUMLAH LIABILITAS JANGKA PENDEK		1.320.603.902.396	975.042.471.670	1.230.502.497.841	TOTAL CURRENT LIABILITIES
LIABILITAS JANGKA PANJANG					NON CURRENT LIABILITIES
Pinjaman jangka panjang, setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	2h, 2m, 9				Long-term loans, net of current portion
Pinjaman bank dan lainnya	22	1.247.910.613.028	661.461.183.232	884.519.373.236	Bank and other loans
Pinjaman pembiayaan konsumen		9.055.842.360	3.599.216.464	-	Consumer financing loans
Liabilitas pengampunan pajak	14	762.831.862	-	-	Tax amnesty liability
Utang obligasi	2m, 23	700.000.000.000	700.000.000.000	700.000.000.000	Bonds payable
Liabilitas imbalan kerja	2w, 24	739.529.788.604	716.358.998.388	652.378.220.555	Employee benefits liability
JUMLAH LIABILITAS JANGKA PANJANG		2.697.259.075.854	2.081.419.398.084	2.236.897.593.791	TOTAL NON CURRENT LIABILITIES
JUMLAH LIABILITAS		4.017.862.978.250	3.056.461.869.754	3.467.400.091.632	TOTAL LIABILITIES

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT PERKEBUNAN NUSANTARA X
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Tanggal 31 Desember 2016
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERKEBUNAN NUSANTARA X
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT
OF FINANCIAL POSITION (continued)
As of December 31, 2016
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

Catatan/ Notes	Disajikan kembali (Catatan 43)/ As restated (Note 43)				
	31 Desember/ December 31, 2016	31 Desember/ December 31, 2015	1 Januari 2015/ 31 Desember 2014/ January 1, 2015/ December 31, 2014		
EKUITAS				EQUITY	
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik Entitas Induk				Equity attributable to the owners of the Parent Entity	
Modal saham				Share capital	
Nilai nominal Rp1.000.000 (angka penuh) per saham				Par value Rp1,000,000 (full amount) per share	
Modal dasar - 7.300.000 saham yang terdiri dari 1 saham Seri A dan 7.299.999 saham Seri B pada tahun 2016; 3.400.000 saham yang terdiri dari 1 saham Seri A dan 3.399.999 saham Seri B pada tahun 2015				Authorized capital - 7,300,000 shares which consist of 1 Series A share and 7,299,999 Series B shares in 2016; 3,400,000 shares which consist of 1 Series A share and 3,399,999 Series B shares in 2015	
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 1.845.596 saham yang terdiri dari 1 saham Seri A dan 1.845.595 saham Seri B pada tahun 2016; 870.596 saham yang terdiri dari 1 saham Seri A dan 870.595 saham Seri B pada tahun 2015				Issued and fully paid - 1,845,596 shares which consist of 1 Series A share and 1,845,595 Series B shares in 2016; 870,596 shares which consist of 1 Series A share and 870,595 Series B shares in 2015	
Modal sumbangan	25	1.845.596.000.000	870.596.000.000	870.596.000.000	2015
Komponen ekuitas lainnya	26	10.061.504.138	10.061.504.138	10.061.504.138	Donated capital
Penghasilan komprehensif lain	27	10.625.986.788	985.137.116.356	10.137.116.356	Other component of equity
Saldo laba (akumulasi rugi)	2p,2w,14	6.792.289.390.771	6.799.992.877.349	(288.090.221.796)	Other comprehensive income
Ditentukan penggunaannya	2x				Retained earnings (accumulation losses)
Belum ditentukan penggunaannya	25	613.102.848.116	547.623.627.605	529.122.521.845	Appropriated
		(267.702.743.737)	18.387.240.193	(77.539.506.248)	Unappropriated
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik Entitas Induk		9.003.972.986.076	9.231.798.365.641	1.054.287.414.295	Equity attributable to owners of the Parent Entity
Kepentingan nonpengendali	2e,28a	39.285.743.935	35.456.390.061	24.335.924.421	Non-controlling interests
JUMLAH EKUITAS		9.043.258.730.011	9.267.254.755.702	1.078.623.338.716	TOTAL EQUITY
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS		13.061.121.708.261	12.323.716.625.456	4.546.023.430.348	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT PERKEBUNAN NUSANTARA X
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
Tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2016
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERKEBUNAN NUSANTARA X
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
Year ended
December 31, 2016
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

	Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,			
	2016	Catatan/ Notes	2015	
PENDAPATAN	2.260.373.519.789	2y,29	2.531.557.640.770	REVENUE
BEBAN POKOK PENDAPATAN	(2.009.574.938.291)	2y,30	(1.913.222.044.130)	COST OF SALES
LABA KOTOR	250.798.581.498		618.335.596.640	GROSS PROFIT
Beban penjualan	(19.548.917.789)	2y,31	(20.003.442.819)	Selling expenses
Beban umum dan administrasi	(306.666.606.157)	2y,31	(273.856.440.021)	General and administrative expenses
Beban operasi lain	(137.705.389.636)	2y,33	(85.052.057.284)	Other operating expenses
Pendapatan operasi lain	50.202.581.530	2y,33	62.865.961.832	Other operating income
LABA (RUGI) USAHA	(162.919.750.554)		302.289.618.348	OPERATING PROFIT (LOSS)
Pendapatan keuangan	72.013.863.872	2y,32	4.052.048.081	Finance income
Pajak final	(14.384.364.235)	2v	(711.365.945)	Final tax
Beban keuangan	(111.545.739.910)	2m,2y,32	(107.267.297.312)	Finance expenses
LABA (RUGI) SEBELUM MANFAAT (BEBAN) PAJAK	(216.835.990.827)		198.363.003.172	PROFIT (LOSS) BEFORE TAX BENEFIT (EXPENSE)
MANFAAT (BEBAN) PAJAK	61.052.996.256	2v,18c	(71.935.106.505)	TAX BENEFIT (EXPENSE)
LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN	(155.782.994.571)		126.427.896.667	PROFIT (LOSS) FOR THE YEAR
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN				OTHER COMPREHENSIVE INCOME
Item yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi tahun berikutnya:				Items that will not be reclassified to profit or loss in subsequent years:
Kerugian pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja	22.529.699.148	2w	(50.479.392.041)	Re-measurement losses on employee benefits liability
Pajak tangguhan terkait	(5.632.424.786)	2w,2v,18e	12.619.848.010	Deferred tax effect
Surplus revaluasi aset tetap	-	2p,14	7.132.317.869.932	Revaluation surplus of fixed assets
Pendapatan komprehensif lain, neto	16.897.274.362		7.094.458.325.901	Other comprehensive income, net
TOTAL LABA (RUGI) KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	(138.885.720.209)		7.220.886.222.568	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) FOR THE YEAR

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT PERKEBUNAN NUSANTARA X
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
(lanjutan)
Tahun yang berakhir pada tanggal
31 Desember 2016
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

**PT PERKEBUNAN NUSANTARA X
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
(continued)
Year ended
December 31, 2016
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)**

Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31,				
	2016	Catatan/ Notes	2015	
Laba (rugi) tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:				Profit (loss) for the year attributable to:
Pemilik entitas induk	(161.352.670.426)		119.053.128.201	Owners of the parent entity
Kepentingan nonpengendali	5.569.675.855		7.374.768.466	Non-controlling interests
Jumlah	(155.782.994.571)		126.427.896.667	Total
Total laba (rugi) komprehensif tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:				Total comprehensive income (loss) for the year attributable to:
Pemilik entitas induk	(144.133.737.315)		7.207.136.227.346	Owners of the parent entity
Kepentingan nonpengendali	5.248.017.106	28b	13.749.995.222	Non-controlling interests
Jumlah	(138.885.720.209)		7.220.886.222.568	Total
Laba (rugi) per saham	(98.238)	2aa,35	136.749	Income (loss) per share

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

	Catatan/ Notes	31 Desember/ December 31, 2018 Rp	31 Desember/ December 31, 2017*) Rp	1 Januari/ January 1, 2017*) Rp	
ASET					ASSETS
ASET LANCAR					CURRENT ASSETS
Kas dan setara kas	5,45	480.786.552.096	319.687.905.713	235.427.132.592	Cash and cash equivalents
Kas dan setara kas yang dibatasi penggunaannya	6,31,45	801.662.000.000	959.882.823.223	967.565.780.768	Retricted cash and cash equivalents
Piutang usaha - bersih	7				Trade accounts receivable - net
Pihak berelasi	45	89.756.957.920	66.580.586.368	42.748.226.806	Related parties
Pihak ketiga		90.775.945.841	109.237.835.243	107.735.229.188	Third parties
Piutang petani tebu rakyat - bersih	8	185.437.329.991	40.140.262.891	176.862.782.224	Sugarcane farmers receivables - net
Piutang lain-lain - bersih	9				Other accounts receivable - net
Pihak berelasi	45	9.933.726.178	7.435.438.211	10.104.861.985	Related parties
Pihak ketiga		31.729.811.047	38.973.777.933	34.576.004.177	Third parties
Persediaan - bersih	11	803.953.521.014	738.995.126.389	905.980.683.474	Inventories - net
Pajak dibayar dimuka	12	58.279.937.097	56.672.017.649	41.477.856.407	Prepaid taxes
Uang muka dan biaya dibayar dimuka	13	27.601.447.224	11.690.441.425	7.279.932.454	Advances and prepaid expenses
Aset lancar lainnya		3.749.157.424	11.398.533.131	28.570.636.544	Other current assets
Jumlah Aset Lancar		2.583.666.385.832	2.360.694.748.176	2.558.329.126.619	Total Current Assets
ASET TIDAK LANCAR					NON-CURRENT ASSETS
Piutang pihak berelasi jangka panjang	10,45	1.404.431.219.802	1.424.945.314.253	1.216.017.167.331	Long-term receivables from related party
Aset keuangan lainnya	14,45	13.190.600.380	13.190.600.380	13.190.600.380	Other financial assets
Aset pajak tangguhan	43	247.830.291.486	311.020.182.671	297.602.727.695	Deferred tax assets
Aset tanaman - bersih	15	14.973.592.442	26.896.274.474	31.185.808.112	Plantation assets - net
Aset tetap - bersih	16	7.983.585.798.752	6.883.042.011.707	6.897.202.015.267	Property, plant and equipment - net
Aset tetap - aset pengampunan pajak, bersih	16	1.296.921.417	1.973.578.064	2.650.230.711	Fixed Asset - tax amnesty asset, net
Aset tak berwujud - bersih	17	51.358.253.833	53.915.490.386	56.482.365.323	Intangible assets - net
Estimasi tagihan pajak	43	6.664.727.969	49.659.745.449	49.659.745.449	Estimated claims for tax refund
Uang muka pembelian aset tetap	18	160.966.471.888	26.720.727.556	22.835.938.272	Advance payments on purchase of fixed asset
Aset tidak lancar lainnya		11.426.961.610	11.912.452.196	7.663.432.304	Other non-current assets
Jumlah Aset Tidak Lancar		9.895.724.839.579	8.803.276.375.136	8.594.490.020.844	Total Non-Current Assets
JUMLAH ASET		12.479.391.225.411	11.163.971.123.312	11.152.819.147.463	TOTAL ASSETS

*) Disajikan kembali (Catatan 53)

*) As restated (Note 53)

Lihat catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

See accompanying notes to consolidated financial statements which are an integral part of the consolidated financial statements.

	Catatan/ Notes	2018 Rp	2017*) Rp	
PENJUALAN BERSIH	35,45	2.597.470.947.153	2.562.829.060.380	NET SALES
BEBAN POKOK PENJUALAN	36	<u>2.056.687.125.161</u>	<u>2.035.751.423.595</u>	COST OF GOODS SOLD
LABA KOTOR		540.783.821.992	527.077.636.785	GROSS PROFIT
Beban pemasaran dan penjualan	37	(27.601.100.862)	(19.898.584.113)	Marketing and selling expenses
Beban umum dan administrasi	38	(264.109.971.788)	(334.058.816.217)	General and administrative expenses
Pendapatan keuangan	42	180.463.693.012	166.118.352.869	Finance income
Pendapatan lain-lain	39	51.377.262.422	43.081.484.726	Other income
Beban keuangan	41	(240.393.967.065)	(240.958.939.165)	Finance cost
Pajak final		(12.427.592.953)	(13.039.724.303)	Final tax
Beban operasi lainnya	40	<u>(63.211.131.155)</u>	<u>(39.695.411.798)</u>	Other operating expenses
LABA SEBELUM PAJAK		164.881.013.603	88.625.998.784	PROFIT BEFORE TAX
BEBAN PAJAK PENGHASILAN - BERSIH	43	<u>(51.644.631.102)</u>	<u>(27.869.077.696)</u>	INCOME TAX EXPENSE - NET
LABA BERSIH TAHUN BERJALAN		<u>113.236.382.501</u>	<u>60.756.921.088</u>	PROFIT FOR THE YEAR
PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN				OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)
Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:				Items that will not be reclassified subsequently to profit or loss:
Surplus revaluasi	16	1.181.803.765.380	-	Revaluation surplus
Pengukuran kembali atas kewajiban imbalan pasti	30	132.061.057.861	(81.593.875.792)	Remeasurement of defined benefits
Manfaat (beban) pajak penghasilan	43	<u>(33.015.264.465)</u>	<u>20.398.468.948</u>	Income tax benefit (expense)
Jumlah penghasilan (rug) komprehensif lain tahun berjalan setelah pajak		<u>1.280.849.558.776</u>	<u>(61.195.406.844)</u>	Total other comprehensive income (loss) for the year, net of tax
JUMLAH PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN		<u><u>1.394.085.941.277</u></u>	<u><u>(438.485.756)</u></u>	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) FOR THE YEAR
LABA BERSIH TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:				PROFIT FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:
Pemilik Entitas Induk		104.828.843.879	52.338.703.272	Owners of the Company
Kepentingan Nonpengendali	34	<u>8.407.538.622</u>	<u>8.418.217.816</u>	Non-controlling interests
Laba bersih tahun berjalan		<u><u>113.236.382.501</u></u>	<u><u>60.756.921.088</u></u>	Profit for the year
JUMLAH PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:				TOTAL COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:
Pemilik Entitas Induk		1.375.451.825.610	(7.996.810.564)	Owners of the Company
Kepentingan Nonpengendali		<u>18.634.115.667</u>	<u>7.558.324.808</u>	Non-controlling interests
Jumlah penghasilan (rug) komprehensif tahun berjalan		<u><u>1.394.085.941.277</u></u>	<u><u>(438.485.756)</u></u>	Total comprehensive income (loss) for the year
LABA PER SAHAM DASAR	46	<u><u>56.799</u></u>	<u><u>28.359</u></u>	BASIC EARNINGS PER SHARE

*) Disajikan kembali (Catatan 53)

*) As restated (Note 53)

	Catatan/ Notes	2018 Rp	2017*) Rp	
PENJUALAN BERSIH	35,45	2.597.470.947.153	2.562.829.060.380	NET SALES
BEBAN POKOK PENJUALAN	36	<u>2.056.687.125.161</u>	<u>2.035.751.423.595</u>	COST OF GOODS SOLD
LABA KOTOR		540.783.821.992	527.077.636.785	GROSS PROFIT
Beban pemasaran dan penjualan	37	(27.601.100.862)	(19.898.584.113)	Marketing and selling expenses
Beban umum dan administrasi	38	(264.109.971.788)	(334.058.816.217)	General and administrative expenses
Pendapatan keuangan	42	180.463.693.012	166.118.352.869	Finance income
Pendapatan lain-lain	39	51.377.262.422	43.081.484.726	Other income
Beban keuangan	41	(240.393.967.065)	(240.958.939.165)	Finance cost
Pajak final		(12.427.592.953)	(13.039.724.303)	Final tax
Beban operasi lainnya	40	<u>(63.211.131.155)</u>	<u>(39.695.411.798)</u>	Other operating expenses
LABA SEBELUM PAJAK		164.881.013.603	88.625.998.784	PROFIT BEFORE TAX
BEBAN PAJAK PENGHASILAN - BERSIH	43	<u>(51.644.631.102)</u>	<u>(27.869.077.696)</u>	INCOME TAX EXPENSE - NET
LABA BERSIH TAHUN BERJALAN		<u>113.236.382.501</u>	<u>60.756.921.088</u>	PROFIT FOR THE YEAR
PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN				OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)
Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:				Items that will not be reclassified subsequently to profit or loss:
Surplus revaluasi	16	1.181.803.765.380	-	Revaluation surplus
Pengukuran kembali atas kewajiban imbalan pasti	30	132.061.057.861	(81.593.875.792)	Remeasurement of defined benefits
Manfaat (beban) pajak penghasilan	43	<u>(33.015.264.465)</u>	<u>20.398.468.948</u>	Income tax benefit (expense)
Jumlah penghasilan (rugi) komprehensif lain tahun berjalan setelah pajak		<u>1.280.849.558.776</u>	<u>(61.195.406.844)</u>	Total other comprehensive income (loss) for the year, net of tax
JUMLAH PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN		<u><u>1.394.085.941.277</u></u>	<u><u>(438.485.756)</u></u>	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) FOR THE YEAR
LABA BERSIH TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:				PROFIT FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:
Pemilik Entitas Induk		104.828.843.879	52.338.703.272	Owners of the Company
Kepentingan Nonpengendali	34	<u>8.407.538.622</u>	<u>8.418.217.816</u>	Non-controlling interests
Laba bersih tahun berjalan		<u><u>113.236.382.501</u></u>	<u><u>60.756.921.088</u></u>	Profit for the year
JUMLAH PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:				TOTAL COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:
Pemilik Entitas Induk		1.375.451.825.610	(7.996.810.564)	Owners of the Company
Kepentingan Nonpengendali		<u>18.634.115.667</u>	<u>7.558.324.808</u>	Non-controlling interests
Jumlah penghasilan (rugi) komprehensif tahun berjalan		<u><u>1.394.085.941.277</u></u>	<u><u>(438.485.756)</u></u>	Total comprehensive income (loss) for the year
LABA PER SAHAM DASAR	46	<u>56.799</u>	<u>28.359</u>	BASIC EARNINGS PER SHARE

*) Disajikan kembali (Catatan 53)

*) As restated (Note 53)

Lampiran 2 : Formasi Tenaga Kerja

PT. PERKEBUNAN NUSANTARA X
FORMASI TENAGA KERJA TAHUN 2012 - 2019

URAIAN	TAHUN 2012	TAHUN 2013	TAHUN 2014	TAHUN 2015	TAHUN 2016	TAHUN 2017	TAHUN 2018	TAHUN 2019
1. Menurut Pendidikan								
- S3	3	1	2	1	1	1	1	0
- S2	50	26	27	35	62	51	45	41
- S1	860	792	869	847	928	713	668	719
- Akademi (D III, LPP)	521	119	133	484	130	101	96	94
- SLTA	9.072	8.619	7.890	7.556	6.889	2.703	4.698	5.356
- SLTP	1.277	1.139	1.312	1.416	1.330	11.879	6.919	1.447
- SD	1.131	962	1.037	482	545	2.863	1.656	780
Jumlah	12.914	11.658	11.270	10.821	9.885	18.311	14.083	8.437
2. Menurut Jabatan								
- Dewan Komisaris	6	5	5	5	4	4	4	3
- Direksi	5	5	5	5	4	3	3	3
- Pejabat Puncak	36	31	31	31	30	29	28	23
- Kaur-KD/Kabag-UUS	106	110	113	116	112	107	103	93
- Karyawan Tetap	4.180	3.801	3.398	3.283	3.082	2.852	2.643	2.385
- Karyawan Tidak Tetap:	-	-	-	-	-	-	-	-
- Kary PKWT/PPJP	8.581	7.706	7.718	7.381	6.653	15.316	11.302	5.930
Jumlah	12.914	11.658	11.270	10.821	9.885	18.311	14.083	8.437
3. Menurut Pangkat/Gol.								
- Dewan Komisaris	6	5	5	5	4	4	4	3
- Direksi	5	5	5	5	4	3	3	3
- Karyawan Tetap:								
- Grade 8 - 1	701	668	591	600	561	514	454	405
- Grade 16 - 9	3.621	3.274	2.951	2.830	2.663	2.474	2.320	2.096
Jumlah	4.322	3.942	3.542	3.430	3.224	2.988	2.774	2.501
- Karyawan Tidak Tetap:								
- Kary PKWT	6.108	5.458	7.718	7.381	6.653	15.316	11.302	4.442
- Kary PPJP								1.488
Jumlah	8.581	7.706	7.718	7.381	6.653	15.316	11.302	5.930
Jumlah	12.914	11.658	11.270	10.821	9.885	18.311	14.083	8.437
4. Men. Jenis Kelamin								
- Laki laki	11.875	11.215	10.865	10.336	9.476	10.627	8.534	7.677
- Perempuan	1.039	443	405	485	409	7.684	5.549	760
Jumlah	12.914	11.658	11.270	10.821	9.885	18.311	14.083	8.437
5. Menurut Umur								
- .. S/d 30 Th	2.871	2.158	2.535	1.435	1.527	2.213	1.952	1.120
- 31 s/d 40 Th	3.856	3.606	3.447	3.940	3.538	5.817	4.868	2.951
- 41 s/d 50 Th	4.312	3.934	3.643	3.992	3.501	7.819	5.420	3.150
- 51 s/d 55 Th	1.875	1.960	1.645	1.454	1.319	2.462	1.843	1.216
Jumlah	12.914	11.658	11.270	10.821	9.885	18.311	14.083	8.437

Lampiran 3 : Surat Permohonan Penelitian



YAYASAN PERGURUAN 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 (UNTAG) SURABAYA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

PROGRAM STUDI MANAJEMEN (S1)
PROGRAM STUDI AKUNTANSI (S1)
PROGRAM STUDI EKONOMI PEMBANGUNAN (S1)
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN (S2)
PROGRAM STUDI DOKTOR ILMU EKONOMI (S3)

TERAKREDITASI
TERAKREDITASI
TERAKREDITASI
TERAKREDITASI

Kampus: Jl. Semolowaru 45 Surabaya 60118, Telp (031) 5931800 Ext 140 , 141, E-mail: feb@untag-sby.ac.id

Nomor : 461/K/FEB/II/2020

Lampiran : -

Perihal : **Permohonan Ijin Untuk
Mengadakan Penelitian**

Kepada : Yth. Pimpinan PT. Perkebunan Nusantara X Surabaya
Jl. Jembatan Merah No. 3-11, Krembangan Sel, Kec. Krembangan, Surabaya

Dengan hormat,

Sebagai salah satu persyaratan untuk menyelesaikan studi pada Program Strata 1, maka mahasiswa diwajibkan untuk menyusun dan mempertahankan skripsi sebagai hasil penerapan pelajaran teori serta praktek yang diperoleh berdasarkan penelitian. Sehubungan dengan hal tersebut, maka dengan ini kami mohon perkenan Bapak / Ibu untuk memberikan ijin kepada mahasiswa :

Nama : Eliasar Giri
N. P. M : 1221600107
Fakultas / Program Studi : Ekonomi dan Bisnis / Akuntansi
Alamat : Medokan Asri Barat XII, Surabaya
Telp./Hp. 082359553218

Guna melakukan penelitian pada :

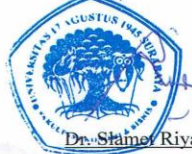
PT. PERKEBUNAN NUSANTARA X SURABAYA

untuk memperoleh data sesuai dengan Skripsi yang sedang disusunnya dengan judul
**"ANALISIS PENERAPAN BALANCED SCORECARD SEBAGAI ALAT
PENGUKURAN KINERJA PRUSAHAAN (STUDI KASUS PADA PT.
PERKEBUNAN NUSANTARA X SURABAYA)"**

Demikian permohonan kami, atas perhatian dan kerjasamanya kami sampaikan terima kasih.

Surabaya, 07 Januari 2020

Dekan,



Dr. Staimel Riyadi, MSi., Ak. CA

NPP. 20220.93.0319

Lampira 4 : Surat Persetujuan Penelitian



PT Perkebunan Nusantara X
Jalan Jembatan Merah No. 3-11 Surabaya 60175
Telepon : (031) 3523143 (Hunting) Fax : (031)-3523167
Homepage : <http://www.ptpn10.co.id>
E-mail : contact@ptpn10.co.id

Nomor : IC-RUPA2/20.012
Lampiran : -
Perihal : **IJIN PENELITIAN**

Surabaya, 10 Februari 2020

Kepada Yth.
Dekan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
Jl. Semolowaru No. 45
Surabaya

Menunjuk surat No. 461/K/FEB/II/2020 - 7/1 tentang Permohonan Ijin Penelitian, bahwa pada dasarnya Manajemen menyetujui/ memberikan ijin kepada Mahasiswa dari Program Studi Akuntansi Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya untuk melaksanakan penelitian dan pengumpulan data di Kantor Pusat PT Perkebunan Nusantara X guna penyusunan Skripsi dengan rincian penjelasan sebagai berikut :

Nama / NIM	: Eliasar Giri / 1221600107
Tema / Judul	: Analisis Penerapan Balanced Scorecard sebagai Alat Pengukuran Kinerja Perusahaan (Studi Kasus Pada PT Perkebunan Nusantara X)
Tempat Penelitian	: Kantor Pusat
Bagian	: - SDM & Umum - Keuangan & Akuntansi - Quality Assurance
Waktu/ Durasi	: 2 Maret - 2 April 2020 / 1 Bulan

Selama melaksanakan penelitian, yang bersangkutan **wajib** menaati segala peraturan dan menjaga tata tertib Perusahaan.

Setelah selesai melaksanakan kegiatan tersebut, yang bersangkutan **wajib** menyerahkan laporan dalam bentuk softcopy kepada Bagian SDM & Umum Kantor Pusat PT Perkebunan Nusantara X melalui email internship@ptpn10.co.id.

Demikian atas perhatiannya disampaikan terima kasih.

PT PERKEBUNAN NUSANTARA X

Tindasan:

- Kepala Bagian SDM & Umum
- Kepala Bagian Keuangan & Akuntansi
- Bagian Quality Assurance

Darta Risdiyanto
Kaur. Pengembangan SDM



UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 (UNTAG) SURABAYA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

Kampus: Jl. Semolowaru 45 Surabaya 60118, Telp (031) 5925289, 081216781170 E-mail: fe

13 SEP 2019

SEMESTER
Gasal / Genap

KARTU BIMBINGAN SKRIPSI



Nama Mahasiswa / NBI

: Eliasari Giti / 122160107

Nama Pembimbing

: Drs. Achmad Maqsyudi, M.Si, A.C.A.

Judul Skripsi

: Analisis penerapan Balance Scorecard
 sebagai alat pengukuran kinerja perusahaan

Mulai Program Skripsi : Semester Thn. Ak. Selesai Bimbingan Tanggal

No.	HARI / TANGGAL	KONSENTRASI		PARAF
		BAB / HAL	KETERANGAN REVISI	
1	1/10/19	Judul	Judul Revisi	Ag
2	2/10/19	Judul	Judul Ace	Ag
3	31/10/19	Proposal	Proposal Revisi	Ag
4	5/11/19	Proposal	Proposal Revisi	Ag
5	7/11/19	Proposal	Proposal Ace	Ag
6	8/3/20	Bab 1.9/20	Bab 1.8/20 3 Revisi.	Ag
7	18/3/20	Bab 1.9/20	Bab 1.8/20 3 Ace	Ag
8	10/4/20	Bab 4.8.5	Bab 4.8.5 Revisi	Ag
9	1/5/20	Bab 4.8.5	Bab 4.8.5 Ace	Ag
10	3/5/20	Abstrak	Abstrak Ace	Ag

Perpanjangan I

Surabaya, 3/5-2020

Semester

Th. Ak.

Paraf Kajar

(Nama dan tanda tangan Pembimbing)

Achmad Maqsyudi