

LAMPIRAN

Lampiran 1

KUESIONER PENELITIAN

“PENGARUH BUDAYA ORGANISASI DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT. TELKOM AKSES SURABAYA WILAYAH KEBALEN”.

A. Data Umum Responden

1. Nama :
2. Usia :
3. Jenis Kelamin : 1) Laki-laki 2) Perempuan
4. Lama Bekerja : 1) < 1 Tahun 2) > 1 s.d 5 Tahun
3) > 5 s.d 10 Tahun 4) > 10 Tahun

1. Petunjuk Pengisian

- a. Isilah semua pernyataan yang ada di bawah ini dengan sebaiknya dan jangan ada yang terlewatkan.
- b. Pengisian jawaban cukup dengan memberitanda (√) pada pernyataan yang dianggap sesuai dengan pendapat responden (satu jawaban dalam setiap nomor pernyataan).
- c. Setelah selesai mohon periksa kembali jawab anda.
Penilaian dapat dilakukan berdasarkan skala berikut ini

Katagori	Skor
SangatSetuju (SS)	5
Setuju (S)	4
Netral (N)	3
TidakSetuju (TS)	2
SangatTidakSetuju (STS)	1

Budaya Organisasi

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
1.	Setiap bekerja saya lebih mengutamakan terhadap pelayanan umum daripada kepentingan pribadi/kelompok					
2.	Saya memotivasi karyawan yang lain untuk bekerja lebih keras lagi agar kinerja meningkat					
3.	Jika timbul permasalahan di tempat kerja selalu diselesaikan bersama-sama.					
4.	Saya mampu memberikan ide kreatif untuk kemajuan perusahaan					
5.	Pelayanan yang diberikan sesuai dengan prosedur yang telah ditetapkan					
6.	Saya mematuhi aturan yang ada di perusahaan					
7.	Setiap pekerjaan selesai kita mengevaluasi masalah yang ada di perusahaan					
8.	Saya menyampaikan masukan di dalam lingkungan kerja guna memajukan perusahaan					

Disiplin Kerja

No.	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
1.	Saya mentaati peraturan yang ditetapkan perusahaan.					
2.	Saya taat pada atasan jika ditugaskan membantu pekerjaan bidang lain					
3.	Saya datang kerja sesuai dengan waktu yang ditentukan instansi.					
4.	Saya pulang kerja sesuai dengan peraturan kerja yang sudah ditetapkan					
5.	Saya selalu menjalankan tugas kerja sesuai jabatan dan tanggung jawab yang diberikan					
6.	Saya menyelesaikan tugas yang di berikan dengan baik					
7.	Kehadiran sangat penting dalam penegakan disiplin					
8.	Apakah anda pernah meninggalkan tempat kerja tanpa izin dari atasan					

KUESIONER PENELITIAN

“PENGARUH BUDAYA ORGANISASI DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT. TELKOM AKSES SURABAYA WILAYAH KEBALEN”.

Kepada Yth. Bapak / Ibu

Manajer PT. Telkom Akses

Di tempat

Dengan hormat,

Saya yang mengirim kuesioner ini :

Nama : Ayoga Aji Pamungkas

Perguruan Tinggi : Universitas 17 Agustus 1945, Surabaya

Fakultas/ Jurusan : EkonomidanBisnis – Manajemen

Kuesioner ini khusus ditujukan bagi para manajer yang bekerja pada perusahaan PT. Telkom Akses di Surabaya Wilayah Kebalen guna untuk mengetahui kinerja karyawannya. Berkenaan dengan hal tersebut, mohon kiranya Bapak/Ibu manajer untuk mengisi kuesioner yang tersedia dengan sebenarnya dan kami menjamin kerahasiaan data perusahaan Bapak/ibu.

Terimakasih atas kesediaan Bapak/Ibu untuk mengisi kuesioner ini.

A. Data Umum Responden

1. Nama :
2. Usia :
3. Jenis Kelamin : 1) Laki-laki 2) Perempuan
4. Lama Bekerja : 1) < 1 Tahun 2) > 1 s.d 5 Tahun
- 3) > 5 s.d 10 Tahun 4) > 10 Tahun

B. Petunjuk Pengisian

- a. Isilah semua pernyataan yang ada di bawah ini dengan sebaiknya dan jangan ada yang terlewatkan.
 - b. Pengisian jawaban cukup dengan memberi tanda (√) pada pernyataan yang dianggap sesuai dengan pendapat responden (satu jawaban dalam setiap nomor pernyataan).
 - c. Setelah selesai mohon periksa kembali jawaban anda.
- Penilaian dapat dilakukan berdasarkan skala berikut ini

Keterangan :

Kategori	Skor
Sangat Setuju (SS)	5
Setuju (S)	4
Netral (N)	3
Tidak Setuju (TS)	2

Kinerja Karyawan

No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
1.	Menurut pendapat Bapak/Ibu, karyawan mampu menyelesaikan seluruh pekerjaan yang telah dibebankan					
2.	Menurut pendapat Bapak/Ibu, karyawan tersebut telah melakukan pekerjaan dengan waktu dan teliti dengan standart yang ditetapkan perusahaan					
3.	Menurut pendapat Bapak/Ibu, karyawan mempunyai kuantitas kerja yang sesuai dengan standar kerja yang telah ditentukan					

4.	Menurut pendapat Bapak/Ibu, karyawan tersebut mampu memenuhi lebih dari target pekerjaan yang telah ditetapkan perusahaan					
5.	Menurut pendapat Bapak/Ibu, karyawan mampu menyelesaikan tugas nya dengan tepat dan cepat					
6.	Menurut pendapat Bapak/Ibu, karyawan tersebut dapat menyelesaikan tugas sebelum deadline / batas waktu yang ditentukan					
7.	Menurut pendapat Bapak/Ibu, karyawan mampu bekerja sama dengan rekan kerja yang lain.					
8.	Menurut pendapat Bapak/Ibu, Karyawan tersebut diatas membantu rekan kerja dan memberikan saran untuk peningkatan produktivitas perusahaan					

Lampiran 2

Tabulasi data jawaban responden

No	Budaya Organisasi (X1)								Jumlah
	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	
1	5	5	5	5	5	4	5	5	39
2	5	5	5	5	5	4	5	4	38
3	5	5	5	5	5	4	5	5	39
4	3	4	3	4	4	4	4	5	31
5	3	5	3	4	4	4	5	4	32
6	4	4	3	4	4	4	4	4	31
7	3	3	4	4	3	4	3	4	28
8	3	4	3	4	4	4	4	4	30
9	3	5	3	4	3	4	5	4	31
10	4	4	3	4	5	4	4	4	32
11	3	4	3	3	4	3	4	5	29
12	3	5	3	5	5	4	5	4	34
13	4	5	3	5	4	4	5	5	35
14	3	4	3	4	5	4	4	4	31
15	5	3	5	5	3	3	3	3	30
16	5	3	4	4	3	4	3	4	30
17	4	4	4	3	4	4	4	4	31
18	3	5	3	4	3	3	5	4	30
19	5	5	3	4	4	4	5	4	34
20	5	4	4	4	4	4	4	4	33
21	3	5	4	4	3	4	5	4	32
22	5	4	3	3	4	4	4	4	31
23	5	4	5	4	3	4	4	4	33
24	4	5	4	3	3	4	5	4	32
25	4	3	5	3	4	4	3	4	30
26	4	5	5	5	3	5	5	5	37
27	4	4	4	4	4	4	4	4	32
28	5	5	4	4	4	3	5	3	33
29	4	4	4	4	5	4	4	4	33
30	5	5	4	4	4	4	5	4	35
31	4	3	5	4	3	5	3	5	32
32	4	5	3	4	4	5	5	5	35
33	5	4	4	4	3	5	4	5	34
34	4	3	5	3	5	4	3	4	31
35	5	5	4	3	4	4	5	4	34
36	4	4	5	5	5	4	4	4	35

37	4	5	4	4	4	4	5	4	34
38	3	3	4	4	3	3	3	4	27
39	4	4	5	5	4	4	4	4	34
40	5	5	4	3	5	3	5	3	33
41	3	5	4	3	4	4	5	4	32
42	4	4	4	4	4	3	4	4	31
43	4	3	3	3	3	3	3	4	26
44	5	4	3	4	3	3	4	3	29
45	3	4	3	4	3	4	4	4	29
46	4	4	3	4	3	3	4	3	28
47	4	4	5	4	4	3	4	4	32
48	4	4	4	4	3	3	4	3	29
49	4	4	4	4	4	4	4	4	32
50	4	4	3	3	3	3	4	4	28
51	4	4	4	4	3	4	4	4	31
52	4	4	4	4	5	4	4	4	33
53	4	4	4	3	4	3	4	3	29
54	4	4	4	4	4	4	4	4	32
	4.04	4.20	3.87	3.94	3.85	3.81	4.20	4.04	4.00

No	Disiplin Kerja (X2)								Jumlah
	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	
1	5	5	5	4	5	4	5	4	37
2	3	4	4	4	5	3	4	4	31
3	4	4	5	4	4	5	3	4	33
4	5	5	4	5	5	5	4	5	38
5	4	5	4	4	5	3	4	4	33
6	5	5	5	4	5	5	5	4	38
7	3	4	3	4	4	4	2	4	28
8	4	4	5	4	5	3	5	4	34
9	4	4	4	4	4	5	4	4	33
10	5	4	4	4	4	4	3	4	32
11	5	5	4	5	5	5	4	5	38
12	5	4	5	4	4	4	3	4	33
13	5	3	4	4	4	3	5	4	32
14	4	5	5	4	5	5	5	4	37
15	5	2	4	3	5	3	3	3	28
16	3	5	4	4	3	4	4	4	31
17	4	4	5	4	4	3	4	4	32
18	5	5	3	3	5	4	3	3	31
19	4	4	4	4	4	4	5	4	33

20	5	5	5	4	5	5	5	4	38
21	3	4	4	4	5	4	4	4	32
22	4	5	5	4	4	3	3	4	32
23	3	4	3	4	4	4	2	4	28
24	5	5	5	4	5	5	4	4	37
25	4	5	4	4	4	4	4	4	33
26	5	5	5	5	3	4	3	5	35
27	4	4	3	4	4	5	5	4	33
28	4	5	4	4	5	4	2	4	32
29	4	4	5	4	4	3	4	4	32
30	3	3	5	4	5	4	5	4	33
31	4	4	4	5	4	4	4	5	34
32	4	4	5	5	4	5	4	5	36
33	5	4	5	5	5	3	4	5	36
34	4	4	4	4	5	4	3	4	32
35	5	5	3	4	4	3	5	4	33
36	4	5	4	4	5	5	4	4	35
37	4	2	4	4	4	4	5	4	31
38	5	5	5	3	4	5	4	3	34
39	4	2	4	5	3	4	3	5	30
40	4	5	5	4	5	4	4	4	35
41	4	4	4	4	4	5	4	4	33
42	4	4	4	4	4	4	4	4	32
43	3	4	4	5	4	4	5	5	34
44	3	3	4	4	4	4	4	4	30
45	4	4	4	4	4	5	4	4	33
46	4	3	4	3	4	5	5	3	31
47	3	4	3	3	4	3	3	3	26
48	4	3	4	3	3	4	4	3	28
49	3	4	3	4	4	4	4	4	30
50	4	4	4	3	4	3	3	3	28
51	5	4	4	4	4	4	3	4	32
52	5	4	5	4	5	5	5	4	37
53	4	3	4	3	4	4	4	3	29
54	4	4	4	4	3	4	4	4	31
	4.13	4.11	4.20	4.00	4.28	4.07	3.93	4.00	4.09

No	Kinerja (Y)								Jumlah
	Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y1.4	Y1.5	Y1.6	Y1.7	Y1.8	
1	4	5	4	5	4	4	5	4	35
2	4	4	4	4	4	4	4	5	33
3	4	4	4	4	4	4	5	4	33
4	5	4	3	4	5	5	5	5	36
5	4	5	4	5	4	4	4	4	34
6	4	5	4	5	4	4	4	4	34
7	4	5	4	5	4	4	4	4	34
8	4	5	5	5	4	4	4	5	36
9	5	4	5	4	4	4	4	5	35
10	4	5	4	5	4	4	4	5	35
11	5	4	4	4	5	5	5	4	36
12	4	5	3	5	4	4	4	5	34
13	4	4	4	4	4	4	5	5	34
14	4	4	5	4	4	4	4	5	34
15	4	4	4	4	3	4	3	4	30
16	4	5	4	4	4	4	4	4	33
17	4	5	5	4	4	4	4	5	35
18	5	4	4	4	3	5	4	4	33
19	4	3	5	5	4	4	4	4	33
20	4	4	4	4	4	4	4	5	33
21	4	4	4	4	4	4	4	4	32
22	3	3	4	5	4	4	4	4	31
23	4	5	4	4	5	4	4	4	34
24	4	5	4	5	4	4	4	5	35
25	5	3	3	5	4	4	4	5	33
26	4	4	4	4	5	5	5	4	35
27	4	4	4	5	4	4	4	4	33
28	4	4	4	4	4	3	3	4	30
29	4	5	4	4	4	4	4	3	32
30	4	4	4	4	5	4	4	5	34
31	4	4	4	4	5	5	5	4	35
32	4	5	4	4	5	5	5	4	36
33	5	4	4	4	5	5	5	4	36
34	4	4	5	5	4	4	4	5	35
35	4	4	4	5	4	4	4	4	33
36	4	4	4	5	4	4	4	4	33
37	4	4	4	4	4	4	4	4	32
38	4	3	4	4	4	4	4	4	31
39	4	4	5	4	5	4	4	3	33
40	3	3	5	4	4	3	3	5	30

41	4	5	4	4	4	4	4	4	33
42	3	4	3	4	4	4	4	4	30
43	3	4	3	4	4	4	4	4	30
44	4	3	3	4	4	3	3	4	28
45	4	5	4	4	4	4	4	4	33
46	3	5	5	4	3	3	3	4	30
47	4	3	3	4	3	4	4	3	28
48	4	3	3	4	3	4	3	4	28
49	4	3	4	3	4	4	4	3	29
50	4	3	3	4	3	4	4	4	29
51	4	4	3	4	4	4	4	4	31
52	4	4	4	4	4	4	4	5	33
53	3	4	4	4	3	4	3	4	29
54	4	4	4	4	4	4	4	4	32
	4.00	4.11	3.98	4.26	4.04	4.06	4.04	4.22	4.09

Lampiran 3

Uji Instrumen

1. Uji Validitas
 - a. Validitas Budaya Organisasi (X1)

Correlations										
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	JUMLA H
X1.1	Pearson Correlation	1	.061	.388**	.088	.116	.017	.061	-.146	.422**
	Sig. (2-tailed)		.664	.004	.529	.403	.900	.664	.293	.001
	N	54	54	54	54	54	54	54	54	54
X1.2	Pearson Correlation	.061	1	-.168	.203	.248	.152	1.000**	.131	.631**
	Sig. (2-tailed)	.664		.226	.141	.070	.273	.000	.347	.000
	N	54	54	54	54	54	54	54	54	54
X1.3	Pearson Correlation	.388**	-.168	1	.264	.135	.168	-.168	.058	.431**
	Sig. (2-tailed)	.004	.226		.054	.332	.225	.226	.679	.001
	N	54	54	54	54	54	54	54	54	54
X1.4	Pearson Correlation	.088	.203	.264	1	.145	.242	.203	.226	.552**
	Sig. (2-tailed)	.529	.141	.054		.295	.078	.141	.101	.000
	N	54	54	54	54	54	54	54	54	54
X1.5	Pearson Correlation	.116	.248	.135	.145	1	.117	.248	.107	.532**
	Sig. (2-tailed)	.403	.070	.332	.295		.400	.070	.440	.000
	N	54	54	54	54	54	54	54	54	54
X1.6	Pearson Correlation	.017	.152	.168	.242	.117	1	.152	.647**	.538**
	Sig. (2-tailed)	.900	.273	.225	.078	.400		.273	.000	.000
	N	54	54	54	54	54	54	54	54	54
X1.7	Pearson Correlation	.061	1.000*	-.168	.203	.248	.152	1	.131	.631**
	Sig. (2-tailed)	.664	.000	.226	.141	.070	.273		.347	.000
	N	54	54	54	54	54	54	54	54	54
X1.8	Pearson Correlation	-.146	.131	.058	.226	.107	.647**	.131	1	.448**
	Sig. (2-tailed)	.293	.347	.679	.101	.440	.000	.347		.001

X2.8	Pearson Correlation	.049	.168	.210	1.000*	.000	.142	.081	1	.545**
	Sig. (2-tailed)	.725	.224	.128	.000	1.000	.304	.558		.000
	N	54	54	54	54	54	54	54	54	54
JUM LAH	Pearson Correlation	.529**	.556**	.597**	.545**	.480**	.505**	.493**	.545**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	54	54	54	54	54	54	54	54	54
**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).										
*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).										

c. KinerjaKaryawan (Y)

		Correlations								
		Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y1.4	Y1.5	Y1.6	Y1.7	Y1.8	JUMLA H
Y1.1	Pearson Correlation	1	.000	-.066	.000	.289*	.526**	.434**	.139	.506**
	Sig. (2-tailed)		1.000	.634	1.000	.034	.000	.001	.317	.000
	N	54	54	54	54	54	54	54	54	54
Y1.2	Pearson Correlation	.000	1	.233	.251	.188	.101	.188	.127	.562**
	Sig. (2-tailed)	1.000		.090	.067	.173	.469	.173	.359	.000
	N	54	54	54	54	54	54	54	54	54
Y1.3	Pearson Correlation	-.066	.233	1	.082	.117	-.136	-.055	.178	.371**
	Sig. (2-tailed)	.634	.090		.555	.399	.328	.691	.199	.006
	N	54	54	54	54	54	54	54	54	54
Y1.4	Pearson Correlation	.000	.251	.082	1	-.037	-.067	.034	.266	.364**
	Sig. (2-tailed)	1.000	.067	.555		.791	.629	.805	.052	.007
	N	54	54	54	54	54	54	54	54	54
Y1.5	Pearson Correlation	.289*	.188	.117	-.037	1	.448**	.623**	.094	.646**
	Sig. (2-tailed)	.034	.173	.399	.791		.001	.000	.501	.000
	N	54	54	54	54	54	54	54	54	54
Y1.6	Pearson Correlation	.526**	.101	-.136	-.067	.448**	1	.753**	-.049	.568**
	Sig. (2-tailed)	.000	.469	.328	.629	.001		.000	.727	.000
	N	54	54	54	54	54	54	54	54	54
Y1.7	Pearson Correlation	.434**	.188	-.055	.034	.623**	.753**	1	.033	.691**
	Sig. (2-tailed)	.001	.173	.691	.805	.000	.000		.810	.000
	N	54	54	54	54	54	54	54	54	54
Y1.8	Pearson Correlation	.139	.127	.178	.266	.094	-.049	.033	1	.444**
	Sig. (2-tailed)	.317	.359	.199	.052	.501	.727	.810		.001
	N	54	54	54	54	54	54	54	54	54
JUM	Pearson Correlation	.506**	.562**	.371**	.364**	.646**	.568**	.691**	.444**	1

LAH	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.006	.007	.000	.000	.000	.001	
	N	54	54	54	54	54	54	54	54	54
*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).										
**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).										

2. Reliabilitas

a. ReliabilitasBudayaOrganisasi (X1)

Case Processing Summary			
		N	%
Cases	Valid	54	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	54	100.0
a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.			

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.713	9

b. ReliabilitasDisiplinKerja (X2)

Case Processing Summary			
		N	%
Cases	Valid	54	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	54	100.0
a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.			

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.716	9

c. Reliabilitas Kinerja Karyawan (Y)

Case Processing Summary			
		N	%
Cases	Valid	54	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	54	100.0
a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.			

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.711	9

Analisa Data

1. Asumsi klasik

a. Normalitas

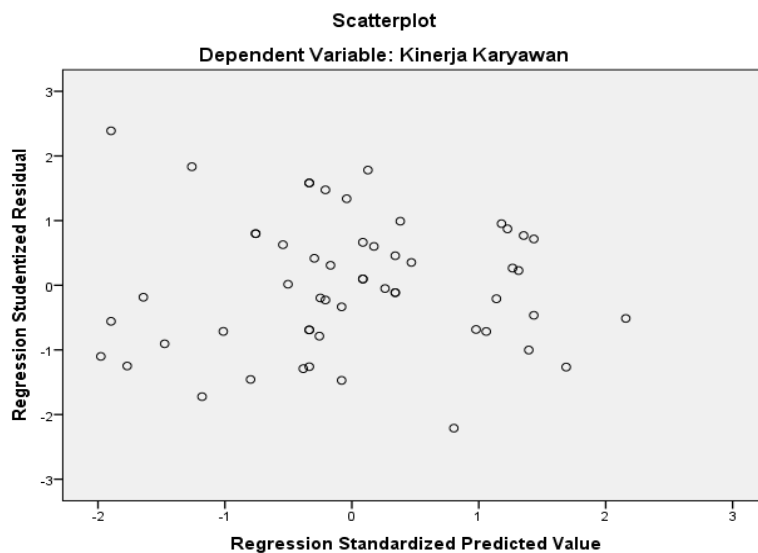
One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test		
		Unstandardized Residual
N		54
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	1.74490942
	Most Extreme Differences	Absolute
	Positive	.055
	Negative	-.043
Test Statistic		.055
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200 ^{c,d}
a. Test distribution is Normal.		

b. Multikolinearitas

Coefficients ^a								
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	12.767	3.548		3.598	.001		
	BudayaOrganisasi	.185	.091	.226	2.040	.047	.942	1.061
	DisiplinKerja	.428	.087	.547	4.931	.000	.942	1.061

a. Dependent Variable: KinerjaKaryawan

c. Heteroskedastisitas



d. Autokorelasi

Model Summary ^b					
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.640 ^a	.409	.386	1.779	1.161

a. Predictors: (Constant), DisiplinKerja, BudayaOrganisasi

b. Dependent Variable: KinerjaKaryawan

2. Regresi Linear Berganda

Coefficients^a						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	12.767	3.548		3.598	.001
	BudayaOrganisasi	.185	.091	.226	2.040	.047
	DisiplinKerja	.428	.087	.547	4.931	.000
a. Dependent Variable: KinerjaKaryawan						

3. KoefisienDeterminasi

Model Summary				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.640 ^a	.409	.386	1.779
a. Predictors: (Constant), DisiplinKerja, BudayaOrganisasi				

Lampiran 4

Uji Hipotesis

a. Uji t

Coefficients ^a						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	12.767	3.548		3.598	.001
	BudayaOrganisas	.185	.091	.226	2.040	.047
	DisiplinKerja	.428	.087	.547	4.931	.000
a. Dependent Variable: KinerjaKaryawan						

b. Uji F

ANOVA ^a						
Model		Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	111.890	2	55.945	17.681	.000 ^b
	Residual	161.370	51	3.164		
	Total	273.259	53			
a. Dependent Variable: KinerjaKaryawan						
b. Predictors: (Constant), DisiplinKerja, BudayaOrganisasi						