

**IMPLEMENTASI PROGRAM BUMDES UNTUK
MENUMBUHKAN EKONOMI KREATIF MASYARAKAT
(Kecamatan Papar Kabupaten Kediri)**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Melengkapi Tugas Akademik
Dan Memenuhi Syarat Mencapai Gelar Sarjana Strata - I
Program Studi Administrasi Publik



Oleh :

LILIK ZUMROTUS SOLIHAH

NBI : 1111600086

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

2020

dan Memenuhi Syarat Mencapai Gelar Sarjana Strata-1
Program Studi Administrasi Publik



Disusun oleh :

OLEH :

LILIK ZUMROTUS SOLIHAH

NPM : 1111600086

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2020**

**IMPLEMENTASI PROGRAM BUMDES UNTUK
MENUMBUHKAN EKONOMI KREATIF MASYARAKAT
(Kecamatan Papar Kabupaten Kediri)**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Melengkapi Tugas Akademik
dan Memenuhi Syarat Mencapai Gelar Sarjana Strata-1
Program Studi Administrasi Publik



Disusun oleh :

OLEH :

LILIK ZUMROTUS SOLIHAH

NPM : 1111600086

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2020**

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Lilik Zumrotus Solihah

NPM : 1111600086

**Judul : Implementasi Program BUMDes Untuk Menumbuhkan
Ekonomi Kreatif Masyarakat (Kecamatan Papar, Kabupaten
Kediri)**

Mengetahui:

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial
Dan Ilmu Politik
Universitas 17 Agustus 1945
Surabaya**

Dr. Endro Tjahjono, MM.

Surabaya, 29 Juni 2020

**Disetujui oleh
Dosen Pembimbing**

Drs. Adi Susiantoro M, M.Si

TANDA PENGESAHAN SKRIPSI

Dipertahankan di depan Sidang Dewan Penguji Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, dan diterima untuk memenuhi syarat guna memperoleh Gelar Sarjana pada tanggal :

Dewan Penguji :

1. Drs. Adi Soesiantoro, M.Si
Ketua
2. Dr. Rahmawati Novaria, MM
Anggota
3. Drs. Teguh Santoso, M.Si
Anggota

(*[Signature]*)

(*[Signature]*)

(*[Signature]*)

Mengesahkan
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
Dekan,

(*[Signature]*)
Drs. Endro Tjahjono, MM:



U N I V E R S I T A S
1 7 A G U S T U S 1 9 4 5
S U R A B A Y A

BADAN PERPUSTAKAAN
JL. SEMOLOWARU 45 SURABAYA
TLP. 031 593 1800 (EX 311)
EMAIL: PERPUS@UNTAG-SBY.AC.ID.

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Lilik Zumrotus Solihah
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial Dan Politik
Program Studi : Administrasi Publik
Jenis Karya : Skripsi

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya meyetujui untuk memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya **Hak Bebas Royalti Noneklusif (*Nonexclusive Royalty-Free Right*)**, atas karya saya yang berjudul:

Implementasi Program BUMDes Untuk Menumbuhkan Ekonomi Kreatif Masyarakat (Kecamatan Papar, Kabupaten Kediri)

Dengan **Hak Bebas Royalti Noneklusif (*Nonexclusive Royalty-Free Right*)**, Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau memformatkan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum.

Dibuat di : Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
Pada Tanggal :

Yang Menyatakan



Lilik Zumrotus Solihah

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : Lilik Zumrotus Solihah

NPM : 1111600086

Program Studi : Administrasi Publik

Judul Skripsi : Implementasi Program BUMDes Untuk Menumbuhkan Ekonomi Kreatif Masyarakat (Kecamatan Papar, Kabupaten Kediri)

Menyatakan :

1. Bahwa Skripsi yang saya buat adalah benar-benar karya ilmiah saya sendiri dan atas bimbingan dari dosen pembimbing, bukan hasil plagiat dari karya ilmiah orang lain yang telah dipublikasikan dan/atau karya ilmiah orang lain yang digunakan untuk memperoleh gelar akademik tertentu.
2. Bahwa jika saya mengambil, mengutip atau menulis sebagian dari karya ilmiah orang lain tersebut akan mencantumkan dalam Daftar Pustaka.
3. Apabila di kemudian hari ternyata Skripsi saya terbukti sebagian atau seluruhnya sebagai plagiat dari karya ilmiah orang lain tanpa menyebutkan sumbernya dan tidak menerima sanksi terberat pencabutan gelar akademik yang telah saya peroleh.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sungguh-sungguh dan atas kesadaran yang sesadar-sadarnya.

Surabaya, 29 Juni 2020

Yar
METERAN
TEMPEL
6A716AHF89340874
6000
ENAM RIBU RUPIAH
Lilik Zumrotus Solihah

ABSTRAK

Pemerintah membentuk BUMDes sebagai motor penggerak ekonomi di desa namun dalam pembentukannya sendiri masih minim sekali pembinaan dari pemerintah sehingga muncul beberapa permasalahan. Seperti, kurangnya sosialisasi kepada pengelola BUMDes dan masyarakat, serta kurangnya teknologi dalam mengelola BUMDes. Tujuan penelitian ini untuk mengetahui bagaimana Implementasi Program BUMDes di Kecamatan Papar Kabupaten Kediri. Penelitian ini menggunakan teori implementasi Van Meter Van Horn. Dan metode yang digunakan adalah kualitatif. Teknik pengumpulan data adalah wawancara, observasi. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa implementasi program BUMDes secara umum sudah berjalan cukup baik. Hal ini dapat dilihat dari berjalannya program BUMDes persewaan kios-kios. Meski dalam segi finansial dan semua program belum terkelola dengan baik sehingga program BUMDes belum sepenuhnya berjalan secara optimal karena ada beberapa yang harus diperbaiki seperti kurangnya sumberdaya manusia dan finansial serta lemahnya sosialisasi dan minimnya koordinasi. Saran yang dapat diberikan yaitu meningkatkan kualitas sumberdaya manusia, meningkatkan sumberdaya finansial, sosialisasi lebih merata dan meningkatkan koordinasi sehingga pemberdayaan dan peran aktif masyarakat dapat ditingkatkan.

Kata Kunci : BUMDes, Implementasi, Prograam

ABSTRACT

The government formed the BUMD as the economic driving force in the village, but in its formation there was still minimal guidance from the government so that several challenges emerged. Like, lack of socialization to manage BUMDes and the community, as well as reducing technology in managing BUM, Dec. The purpose of this study was to study how the BUMDes Implementation Program in Papar District, Kediri Regency. This research uses the theory of implementation of Van Meter Van Horn. And the method used is qualitative. Data collection techniques are interviews, observation. The results of this research indicate that the general BUMDes implementation program has run quite well. This can be seen from running the BUMDes kiosk rental program. Remain financially and all programs have not been well managed so that the BUMDes program is not yet fully running optimally because there are several things that need to be improved such as human and financial resources as well as weak socialization and lack of coordination. Suggestions that can be given are improving the quality of Human Resources, increasing Financial Resources, more equitable socialization and, increasing coordination for empowerment and the active role of the community can be increased.

Keywords: BUMDes, Implementation, Program

KATA PENGANTAR

Puji syukur peneliti panjatkan kehadirat Allah SWT, yang telah memberikan rahmad dan hidayah-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan tugas akhir pembuatan skripsi ini di tengah pandemik *covid-19* yang membuat drama dalam penyusunan Skripsi ini.

Peneliti menyadari selama penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari dukungan dan bimbingan dari berbagai pihak, tanpa dukungan dan bimbingan mereka Skripsi ini tidak mungkin dapat terselesaikan, terutama dukungan dari kedua orang tua penulis Bapak Suyono dan Ibu Riwayatiningasih. Selanjutnya, penulis juga menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Rektor Untag Surabaya beserta jajarannya yang telah menyediakan berbagai macam fasilitas dan pelayanan, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini;
2. Drs. Adi Soesiantoro, M.Si selaku Dosen Pembimbing I dan Yusuf Hariyoko, S.AP,.M.AP selaku Dosen Pembimbing II yang dengan penuh ketekunan dan kesabaran membimbing peneliti dalam penyelesaian skripsi ini;
3. Bapak/Ibu dosen Untag Surabaya, khususnya di lingkungan Program Studi Administrasi Publik yang telah memberikan bekal ilmu hingga peneliti dapat menyusun skripsi ini
4. Kedua Orang tua saya yang selalu mendukung dan mendoakan saya
5. Sahabat senasib seperjuangan, member sobathalu.id yaitu Anggraeni Febriananda Putri, Andriyana Lukmawati, Nilam Wulandari dan Youang Aula Abdy yang telah mensupport penulis, selalu mendengarkan keluh kesah penulis.
6. Semua pihak yang membantu kelancaran penyusunan skripsi ini.

Dengan kerendahan hati, peneliti sadar bahwa dalam skripsi ini masih banyak terdapat kekurangan-kekurangan. Oleh karena itu merupakan suatu kehormatan bagi peneliti apabila ada saran dan kritik dari semua pihak yang bersifat membangun demi kesempurnaan skripsi ini. Dan kekurangan tersebut tentunya dapat dijadikan peluang untuk penelitian selanjutnya.

Akhirnya peneliti tetap berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca.

Surabaya, 29 Juni 2020

DAFTAR ISI

IMPLEMENTASI PROGRAM BUMDES UNTUK MENUMBUHKAN EKONOMI KREATIF MASYARAKAT	ii
TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI	Error! Bookmark not defined.
TANDA PENGESAHAN SKRIPSI	Error! Bookmark not defined.
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN	Error! Bookmark not defined.
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB I <u>P</u> ENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
1.1 Latar Belakang	Error! Bookmark not defined.
1.2 Rumusan Masalah	Error! Bookmark not defined.
1.3 Tujuan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.4 Manfaat Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
BAB II <u>T</u> INJAUAN PUSTAKA.....	Error! Bookmark not defined.
2.1 Landasan Teori.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.1 Pengertian Kebijakan	Error! Bookmark not defined.
2.1.2 Pengertian Kebijakan Publik.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.3 Pengertian Implementasi Kebijakan Publik	Error! Bookmark not defined.
defined.	
2.1.4 Model Implementasi Kebijakan Publik Van Meter Van Horn ..	Error! Bookmark not defined.
Bookmark not defined.	
2.1.5 Pengertian Desa.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.6 Unsur Desa	Error! Bookmark not defined.
2.1.7 Potensi Desa	Error! Bookmark not defined.
2.1.8 Pengertian BUMDes	Error! Bookmark not defined.
2.1.9 Kebijakan	Error! Bookmark not defined.
2.2 Penelitian Terdahulu	Error! Bookmark not defined.
2.3 Kerangka Berfikir.....	Error! Bookmark not defined.
BAB III <u>M</u> ETEDOLOGI PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
3.1 Jenis Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.2 Fokus Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.3 Lokasi Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.4 Sumber Data.....	Error! Bookmark not defined.
3.5 Jenis-jenis Data	Error! Bookmark not defined.
3.6 Analisis Data	Error! Bookmark not defined.
3.7 Keabsahan Data.....	Error! Bookmark not defined.
BAB IV <u>H</u> ASIL PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.

4.1	Deskripsi Objek Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.1	Gambaran Umum Desa Papar dan Desa Minggiran.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.2	Gambaran Umum Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Papar dan Desa Minggiran.	Error! Bookmark not defined.
4.2	Deskripsi Data	Error! Bookmark not defined.
4.2.1	Deskripsi Data Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
4.2.2	Informan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
4.3	Deskripsi Hasil Penelitian	Error! Bookmark not defined.
4.3.1	Ukuran dan Tujuan Kebijakan	Error! Bookmark not defined.
4.3.2	Sumber Daya	Error! Bookmark not defined.
4.3.3	Karakteristik Agen Pelaksana	Error! Bookmark not defined.
4.3.4	Sikap Para Pelaksana.....	Error! Bookmark not defined.
4.3.5	Komunikasi Antar Organisasi	Error! Bookmark not defined.
4.3.6	Lingkungan Sosial, Ekonomi, dan Politik.....	Error! Bookmark not defined.
4.4	Pembahasan.....	Error! Bookmark not defined.
BAB V_KESIMPULAN DAN SARAN.....		Error! Bookmark not defined.
5.1	Kesimpulan	Error! Bookmark not defined.
5.2	Saran.....	Error! Bookmark not defined.
Daftar Pustaka		Error! Bookmark not defined.
Lampiran		Error! Bookmark not defined.

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Matriks (Penelitian Terdahulu) **Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Skematis Model Kebijakan Van Meter Van Horn **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 2.2 Kerangka Berpikir **Error! Bookmark not defined.**

