

**PENINGKATAN KAPASITAS APARATUR DESA DALAM
PEMANFAATAN DANA DESA**

(Studi Kasus di Desa Temuwulan Kecamatan Perak Kabupaten Jombang)

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Melengkapi Tugas Akademik
Dan Memenuhi Syarat Mencapai Gelar Sarjana Strata - 1
Program Studi Administrasi Negara**



Oleh :

RIZAL ANDRIANOV

NBI : 1111600115

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

2020

**Peningkatan Kapasitas Aparatur Desa dalam Pemanfaatan
Dana Desa**

(Studi Kasus di Desa Temuwulan Kecamatan Perak Kabupaten
Jombang)

SKRIPSI

Diajukan Untuk Melengkapi Tugas Akademik
Dan Memenuhi Syarat Mencapai Gelar Sarjana Strata -1
Program Studi Administrasi Negara



Oleh :

RIZAL ANDRIANOV

1111600115

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945**

SURABAYA

2020

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Rizal Andrianov

PM : 1111600115

**PENINGKATAN KAPASITAS APARATUR DESA DALAM
EMANFAATAN DANA DESA TEMUWULAN (STUDI KASUS DESA
TEMUWULAN KECAMATAN PERAK KABUPATEN JOMBANG)**

Surabaya, 29 Juni 2020

Mengetahui :

Rekan Fakultas Ilmu Sosial

Dan Ilmu Politik

Dr. Endro Tjahjono, MM

Disetujui Oleh

Dosen Pembimbing

Drs. Muchammad Wahyono, M.Si

TANDA PENGESAHAN SKRIPSI

Dipertahankan di depan Sidang Dewan Penguji Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, dan diterima untuk memenuhi syarat guna memperoleh Gelar Sarjana pada tanggal:

Dewan Penguji:

Drs. Muchammad Wahyono, M.Si

Drs. Radjikan, M.Si

Dr. Tri Yuliyanti, M.Si

Mengesahkan

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Dekan,

Dr. Endro Tjahjono, MM.



U N I V E R S I T A S
1 7 A G U S T U S 1 9 4 5
S U R A B A Y A

BADAN PERPUSTAKAAN
JL. SEMOLOWARU 45 SURABAYA
TLP. 031 593 1800 (EX 311)
EMAIL: PERPUS@UNTAG-SBY.AC.ID.

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rizal Andrianov
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial Dan Politik
Program Studi : Administrasi Publik
Jenis Karya : Skripsi

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya meyetujui untuk memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya **Hak Bebas Royalti Noneklusif (*Nonexclusive Royalty-Free Right*)**, atas karya saya yang berjudul:

Peningkatan Kapasitas Aparatur Desa Dalam Pemanfaatan Dana Desa Temuwulan (Studi Kasus Desa Temuwulan Kecamatan Perak Kabupaten Jombang)

Dengan **Hak Bebas Royalti Noneklusif (*Nonexclusive Royalty-Free Right*)**, Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau memformatkan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum.

Dibuat di : Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
Pada Tanggal : 10 Agustus 2030

Yang Menyatakan



Rizal Andrianov

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama Mahasiswa : Rizal Andrianov

NBI : 1111600115

Program Studi : Administrasi Publik

Judul Skripsi : Peningkatan Kapasitas Aparatur Desa dalam Pemanfaatan Dana Desa Temuwulan (Studi Kasus Desa Temuwulan Kecamatan Perak Kabupaten Jombang)

Menyatakan:

1. Bahwa skripsi yang saya buat adalah benar-benar karya ilmiah saya sendiri dan atas bimbingan dari dosen pembimbing, bukan hasil plagiasi dari karya ilmiah orang lain yang telah dipublikasikan dan/atau karya ilmiah orang lain yang digunakan untuk memperoleh gelar akademik tertentu.
2. Bahwa jika saya mengambil, mengutip atau menulis sebagian karya ilmiah orang lain tersebut akan mencantumkan sumber dan mencantumkan dalam daftar pustaka.
3. Apabila dikemudian hari ternyata skripsi saya terbukti sebagian atau seluruhnya sebagai plagiat dari karya ilmiah orang lain tanpa menyebutkan sumbernya dan tidak mencantumkan dalam daftar pustaka, maka saya bersedia mencantumkan sanksi terberat pencabutan gelar akademik yang telah saya peroleh.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya agar dapat diketahui oleh dewan penguji.

Surabaya, 28 Juni 2020

Yang menyatakan,



Rizal Andrianov

MOTTO

“ Kebenaran Akan Terus Hidup”

(Fajar Merah)

“Great Losses are Great lessons”

(Andrianov)

“Amati gambarmu, deskripsikan dengan kata indah di otakmu, Jadikan gambarmu Hidup”. #Typography

(@Rizal.Andrnv)

PERSEMBAHAN

Skripsi ini dipersembahkan kepada :

1. Kedua orang tua saya, yang tidak pernah Lelah mencari nafkah untuk membiayai Pendidikan anaknya, yang tidak pernah Lelah berdoa untuk kesuksesan anaknya. Meski Tidak lulus sekolah tapi mereka lah orang terpintar di dunia.
2. Almamaterku yang kubanggakan “UNTAG”
3. Teman segalanya “Geng Kadal”

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kapasitas yang dimiliki oleh aparatur Desa Temuwulan dan upaya peningkatan kapasitas aparatur desa Temuwulan dalam hal pemanfaatan dana desa. Manfaat penelitian ini untuk menyadarkan aparatur desa tentang pentingnya menambah wawasan dan pengetahuan tentang ilmu pemerintahan dalam hal pelaksanaan dana desa yang baik dan benar melalui pelatihan. Teori peningkatan kapasitas aparatur digunakan sebagai bahan kajian ini. Metode penelitian deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Teknik pengumpulan data menggunakan wawancara, Observasi dan Dokumentasi. Selanjutnya analisis data yang dilakukan secara kualitatif. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa kapasitas yang dimiliki oleh aparatur desa Temuwulan dapat dikatakan baik, kemampuan dan keahlian yang dimiliki aparatur desa hamper merata, Walaupun masih ada beberapa aparatur yang masih kurang paham akan pelaksanaan dana desa dengan baik. sehingga dalam hal ini pemerintah desa temuwulan berupaya meningkatkan kapasitas yang dimiliki aparaturnya dengan melakukan pelatihan rutin disetiap bulannya. Namun secara umum aparatur desa temuwulan dapat memahami administratif pemerintahan tingkat desa dengan baik. memiliki moral dan etos kerja yang baik, menjunjung tinggi kejujuran dan keterbukaan kepada masyarakat dan bertanggung jawab demi membangun desa agar lebih baik.

Kata Kunci :Peningkatan kapasitas, dana desa, pelatihan, moral

Abstract

This study aims to determine the capacity of the Temuwulan Village apparatus and efforts to utilization the capacity of Temuwulan village apparatus in terms of implementing village funds. The benefit of this research is to make the village apparatus aware of the importance of adding insight and knowledge about the science of governance in terms of implementing a good and correct village fund through training. The theory of apparatus capacity building is used as a material for this study. Descriptive research method with a qualitative approach. Data collection techniques using interviews, observation and documentation. Furthermore, the data analysis is done qualitatively. The results of this study indicate that the capacity possessed by the Temuwulan village apparatus can be said to be good, the capabilities and expertise possessed by the village apparatus are almost evenly distributed, although there are still some apparatus who still lack understanding of the implementation of village funds properly. so in this case the temuwulan village government seeks to increase the capacity of its apparatus by conducting routine training every month. But in general the temuwulan village apparatus can understand the administration of village level well. have a good morale and work ethic, uphold honesty and openness to the community and are responsible for building a better village.

Keywords : Capacity building, village funds, training, morals

KATA PENGANTAR

Puji serta syukur saya panjatkan kepada Allah SWT, Karena berkah rahmat dan karunia-nya peneliti dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul “Peningkatan Kapasitas Aparatur Desa dalam Pemanfaatan Dana Desa (Studi Kasus di Desa Temuwulan Kecamatan Perak Kabupaten Jombang)” ini sebagai salah satu syarat yang harus dipenuhi guna memperoleh gelar Sarjana Administrasi Publik pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.

Peneliti menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Selama menyelesaikan penelitian ini, tentunya tidak lepas dari bantuan banyak pihak. Semoga Allah SWT selalu melimpahkan Rahmat, Kesehatan, dan Keberkahan di dunia dan di akhirat atas budi baik yang telah diberikan kepada penulis. Untuk itu tidak mengurangi rasa hormat, penulis ingin mengucapkan terimakasih sebesar-besarnya kepada semua pihak yang turut membantu, khususnya kepada :

1. Bapak Dr. Mulyanto Nugroho, MM, CMA.CPA selaku Rektor Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
2. Bapak Dr. Endro Tjahjono, MM selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik di Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
3. Ibu Dr. Rachmawati Novaria, MM selaku Wakil Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik di Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
4. Bapak Dr. Zakariya, MS, MM selaku Kaprodi Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik di Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
5. Ibu Dra. Endang Indartuti, M.Si selaku Dosen Wali yang telah membimbing selama perkuliahan.
6. Bapak Drs. Muchammad Wahyono, MS selaku Dosen pembimbing I yang telah membantu menyelesaikan skripsi.
7. Bapak Dr. Sukarno HS, M.Si selaku Dosen pembimbing II yang telah membantu menyelesaikan Skripsi.
8. Dosen-Dosen pengajar Prodi Administrasi Publik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, atas referensi tentang materi penelitian dan motivasinya untuk terus maju berjuang dan tak putus asa dalam menyelesaikan skripsi ini.
9. Seluruh Dosen pengajar Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik atas ilmu dan referensi materi tentang penelitian ini, Serta seluruh staff Tata Usaha yang telah membantu dalam administrasi dari awal Kuliah sampai akhir.
10. Untuk kedua orang tua saya yang tiada hentinya menyemangati saya dalam menyelesaikan skripsi ini selama pandemi.

11. Untuk Teman rasa saudara sekaligus guru Mochamad Fauzan S.AP atau Jeck yang telah mereferensikan judul serta membantu dalam menyelesaikan skripsi ini.
12. Untuk Partner bercuan sebelum covid Reynold nigel atau enot yang sudah mengajari saya dalam segala hal dari awal kenal kuliah sampai saat ini
13. Untuk Teman ter-asyuuu saya yang tergabung dalam “Geng Kadal” Hasan ainur (manusia kribo paling gwateli), Indra dp (teladan saya dalam hal religi), Dhana bentel (konco seng paling clutak tapi genah), Aril (kawan lama yang baru beradaptasi di kadal geng, dan suka merepotkan saya wkwk), rama kantung, opar, mopi ,enot dan Gembul.
14. Untuk kawan/sobat sambat/ wanita sholehah Kurnia Rahmawati, Eka noer risky (konco sambat skripsi, sambat sembarangkalir)
15. Untuk teman teman kkn desa ngrimbi semuanya
16. Untuk teman teranjeeeeeng saya di kkn desa Ngrimbi, agil firman dp suwun wes gawe aku emosi lek ndelok ndiassmuu :D
17. Untuk Teman kkn yang masih genah hingga kini, Adriana,cepi,nandarani,yasin,andini,Zul dan lainnya.
18. Untuk teman teman 1 bimbingan yang selalu sharing bareng perskripsian duniawi, khususnya cewe yg baru kenal (Aurel) , sukses ya :)
19. Untuk teman kos 78 semolo utara gang 1, mas wafiq (senior kos, amit bang), Ardi harto, ardi rastra, farikin, Salim, Nopal (seng ngajari aku ndaki) suwun kabeh rek.
20. Ibu adun, penjaga kos yang Hobby share foto masakan setiap pagi (ben tuku) masio utang.
21. Terima kasih untuk para mantan atas doanya dan para perempuan yang baik, inisial KARP, FN, dan yang lainnya yang telah mensupport saya.
22. Untuk warkop ayah di jalur gaza, warkop Ramonez, Hilal, Unyil, mbah cokro, suwun kopine.

peneliti mengharapkan saran dan kritik yang membangun dari berbagai pihak guna menyempurnakan skripsi ini. Peneliti berharap skripsi ini dapat bermanfaat khususnya bagi Almamater tercinta , serta bagi setiap pembacanya.

Surabaya, 28 Juni 2020

Rizal Andrianov

DAFTAR ISI

Tanda Persetujuan Skripsi	Error! Bookmark not defined.
Tanda Pengesahan Skripsi	Error! Bookmark not defined.
Surat Pernyataan	Error! Bookmark not defined.
Motto	i
Persembahan	vi
Abstrak	vii
Kata Pengantar	ix
Daftar Isi	xi
Daftar Tabel	xiii
Daftar Gambar	xiv
Daftar Lampiran	15
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	Error! Bookmark not defined.
1.2 Rumusan Masalah	Error! Bookmark not defined.
1.3 Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.4 Manfaat Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.5 Sistematika Penulisan	Error! Bookmark not defined.
BAB II KAJIAN PUSTAKA	
2.1 Hasil Penelitian Terdahulu	Error! Bookmark not defined.
2.2 Kajian Pustaka	Error! Bookmark not defined.
2.2.1 Upaya	Error! Bookmark not defined.
2.2.2 Peningkatan	Error! Bookmark not defined.
2.2.3 Kapasitas	Error! Bookmark not defined.
2.2.3.1 Indikator pengembangan kapasitas aparatur ...	Error! Bookmark not defined.
2.2.4 Aparatur Desa	Error! Bookmark not defined.
2.2.5 Dana Desa	Error! Bookmark not defined.
2.2.5.1 Tahapan pengalokasian Dana Desa	Error! Bookmark not defined.
2.2.5.2 Tujuan Dana Desa	Error! Bookmark not defined.
2.3 Faktor pendukung dan penghambat	Error! Bookmark not defined.
2.4 Kerangka Pemikiran	Error! Bookmark not defined.
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1 Tipe Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.2 Peran Peneliti	Error! Bookmark not defined.
3.3 Fokus Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.4 Lokasi Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.5 Sumber Data	Error! Bookmark not defined.
3.6 Teknik Pengumpulan Data	Error! Bookmark not defined.
3.7 Teknik Analisis Data	Error! Bookmark not defined.
3.8 Keabsahan Umum	Error! Bookmark not defined.
BAB IV DESKRIPSI OBYEK, PENYAJIAN DATA DAN PEMBAHASAN	

4.1 Deskripsi Obyek.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.1 Demografi	Error! Bookmark not defined.
4.1.2 Pendidikan	Error! Bookmark not defined.
4.1.3 Kesehatan	Error! Bookmark not defined.
4.1.4 Keadaan Sosial	Error! Bookmark not defined.
4.1.5 Keadaan Ekonomi.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.6 Kondisi Pemerintahan Desa	Error! Bookmark not defined.
4.1.6.1 Pembagian Wilayah Desa	Error! Bookmark not defined.
4.1.6.2 Struktur Organisasi Pemerintah Desa.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.6.3 Visi dan Misi Desa Temuwulan	Error! Bookmark not defined.
4.2 Penyajian Data	Error! Bookmark not defined.
4.2.1 Peningkatan Kapasitas	Error! Bookmark not defined.
4.2.1.1 Keterampilan dan Keahlian	Error! Bookmark not defined.
4.2.1.2 Wawasan dan Pengetahuan.....	Error! Bookmark not defined.
4.2.1.3 Bakat dan Potensi	Error! Bookmark not defined.
4.2.1.4 Kepribadian dan Motif Kerja	Error! Bookmark not defined.
4.2.1.5 Moral Dan Etos Kerja.....	Error! Bookmark not defined.
4.2.2 Faktor Pendukung dan Penghambat.....	Error! Bookmark not defined.
4.2.2.1 Faktor Pendukung	Error! Bookmark not defined.
4.2.2.2 Faktor Penghambat.....	Error! Bookmark not defined.
4.3 Pembahasan	Error! Bookmark not defined.
4.3.1 Peningkatan Kapasitas	Error! Bookmark not defined.
4.3.2 Faktor Pendukung Peningkatan Kapasitas	Error! Bookmark not defined.
4.3.3 Faktor Penghambat Peningkatan Kapasitas.....	Error! Bookmark not defined.
BAB V PENUTUP	
5.1 Kesimpulan	Error! Bookmark not defined.
5.2 Saran.....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA	
Lampiran	

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Jumlah penduduk desa Temuwulan.....	30
Tabel 2. Data Jumlah penduduk berdasarkan Pendidikan	32
Tabel 3. Data jumlah penduduk berdasarkan mata pencaharian.....	36

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Kerangka Berifikir	21
Gambar 2. Analisis data interaktif	25
Gambar 3. Struktur Organisasi Pemerintahan	38

DAFTAR LAMPIRAN

1. Lampiran Pedoman Wawancara
2. Lampiran Kartu Persetujuan judul
3. Lampiran Kartu Bimbingan Skripsi Online
4. Lampiran Dokumentasi Foto Wawancara
5. Lampiran Hasil Turnitin