

**ANALISIS *BREAK EVEN POINT* DAN *MARGIN OF SAFETY* SEBAGAI ALAT PERENCANAAN LABA PADA UD. BUDI JAYA MAKMUR LAMONGAN**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Melengkapi Tugas Akademik  
Dan Memenuhi Syarat Skripsi Mencapai Gelar Sarjana Strata-1  
Program Studi Administrasi Bisnis**



**Disusun Oleh:**

**M. SAWADIL ADHIM ARRIZQI**  
**1121600007**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI BISNIS  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA  
2020**

**ANALISIS *BREAK EVEN POINT* DAN *MARGIN OF SAFETY* SEBAGAI ALAT PERENCANAAN LABA PADA UD. BUDI JAYA MAKMUR LAMONGAN**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Melengkapi Tugas Akademik  
Dan Memenuhi Syarat Skripsi Mencapai Gelar Sarjana Strata-1  
Program Studi Administrasi Bisnis**



**Disusun oleh :**

**M. SAWADIL ADHIM ARRIZOI**

**1121600007**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI BISNIS  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

**2020**

## TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : **Muhammad Sawadil Adhim Arrizqi**

NPM : **1121600007**

Judul : **Analisis *Break Even Point* dan *Margin Of Safety*  
Sebagai Alat Perencanaan Laba Pada UD. Budi  
Jaya Makmur Lamongan.**

Surabaya, 10 Juli 2020


Mengetahui,

Disetujui oleh,

Dekan  
Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik  
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Dosen Pembimbing

  
Dr. Endro Tjahjono, MM

  
Dra. Diana Juni Mulyati, MM

## TANDA PENGESAHAN SKRIPSI

Dipertahankan di depan Sidang Dewan Penguji Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya. Dan diterima untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar sarjana pada tanggal 30 Juni 2020.

Dewan Penguji

1. Dra. Diana Juni Mulyati, MM



2. Dra. Ni Made Ida Pratiwi, MM



3. Drs. Ute Chairus M. Nasution, MS



Mengesahkan,

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA

Dekan,



Dr. Endro Tjahjono, MM

## SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : M. Sawadil Adhim Arrizqi  
NPM : 1121600007  
Program Studi : Administrasi Bisnis  
Judul Skripsi : Analisis *Break Even Point* dan *Margin Of Safety*  
Sebagai Alat Perencanaan Laba Pada UD. Budi Jaya  
Makmur Lamongan.

Menyatakan:

1. Bahwa skripsi yang saya buat adalah benar-benar karya ilmiah saya sendiri dan atas bimbingan dari dosen pembimbing, bukan hasil plagiat dari karya ilmiah orang lain yang telah dipublikasikan dan/atau karya ilmiah orang lain yang digunakan untuk memperoleh gelar akademik tertentu.
2. Bahwa jika saya mengambil, mengutip atau menulis sebagian dari karya ilmiah orang lain tersebut akan mencantumkan sumber dan mencantulkannya dalam Daftar Pustaka.
3. Apabila di kemudian hari ternyata Skripsi saya terbukti sebagian atau seluruhnya sebagai plagiat dari karya ilmiah orang lain tanpa menyebutkan sumbernya dan tidak mencantumkan dalam Daftar Pustaka, maka saya bersedia menerima sanksi terberat pencabutan gelar akademik yang telah saya peroleh.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sungguh-sungguh dan atas kesadaran yang sesadar-sadarnya.

Surabaya, 20 Juni 2020  
Yang membuat pernyataan



M. Sawadil Adhim Arrizqi



UNIVERSITAS  
17 AGUSTUS 1945  
SURABAYA

BADAN PERPUSTAKAAN  
Jl. Semolowaru 45 Surabaya  
Tlp. 031 593 1800 (ex.311)  
Email : perpus@untag-sby.ac.id

## LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : M. SAWADIL ADHIM ARRIEZI  
NBI : 1121600007  
Fakultas : ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
Program Studi : ADMINISTRASI BISNIS  
Jenis Karya : Tugas Akhir/Skripsi/Tesis/Disertasi/Laporan Penelitian/Makalah

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya **Hak Bebas Royalti Noneklusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)**, atas karya saya yang berjudul :

ANALISIS BREAK EVEN POINT DAN MARGIN OF SAFETY  
SEBAGAI ALAT PERENCANAAN LABA PADA UD.  
BUDI JAYA MAKMUR LAMONGAN

Dengan **Hak Bebas Royalti Noneklusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)**, Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau memformatkan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum.

Dibuat di : Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya  
Pada Tanggal : 19 Agustus 2020

Yang Menyatakan,

M. Sawadil Adhim A.

# **MOTTO**

**Atas Berkah Rahmat Allah Yang Maha Kuasa  
Dan Dengan Didorongkan Oleh Keinginan Luhur, ....**

~ Alinea ke-3 Pembukaan UUD 1945 ~

**Berani Tak Mengurangi Umur.  
Takut Tak Menambah Umur.  
Jangan Memilih Takut,  
Karena Membuatmu Tak Berguna.**

~ Novel Baswedan ~

**Ojo Lali, Bismillah x Sabar + Syukur.**

~ M. Sawadil Adhim Arrizqi ~

**Today is A Good Day**

~ M. Sawadil Adhim Arrizqi ~

## ABSTRAK

Setiap perusahaan yang berorientasi pada laba tentunya selalu berusaha untuk mencetak laba yang sebesar-besarnya. Perolehan laba akan digunakan untuk kelangsungan hidup perusahaannya. Dalam usaha untuk memaksimalkan laba, diperlukan kemampuan manajemen yang baik dalam melihat kemungkinan di masa yang akan datang, sehingga sangat penting untuk memperhitungkan semua faktor yang terkait dengan biaya, volume dan harga jual. Tujuan penelitian ini untuk mengetahui besarnya *break even point* dan *margin of safety* dalam merencanakan laba UD. Budi Jaya Makmur Lamongan. Apabila besarnya nilai *break even point* rendah dan nilai *margin of safety* tinggi, maka perusahaan tersebut dalam kondisi baik atau akan lebih mudah terkait dengan usahanya untuk menghasilkan laba dan dalam kondisi buruk apabila nilai-nilai tersebut berlaku sebaliknya.

Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif. Analisis data dilakukan dengan mengukur pola perkembangan biaya dan volume penjualan menggunakan analisis *time series* serta analisis *break even point* dan *margin of safety* yang ditunjang oleh data-data perusahaan yang dikumpulkan seperti data biaya dan penjualan yang sebelumnya telah dilakukan klasifikasi biaya dan marjin kontribusi.

Dari hasil analisis menunjukkan nilai *break even point* untuk tahun 2020 sebesar Rp.168.410.338,- dan untuk tahun 2021 sebesar Rp.172.961.248,-. *Margin of safety* untuk tahun 2020 sebesar 52,75% dan untuk tahun 2021 sebesar 53,23%, ini berarti bahwa jika penjualan sebenarnya kerupuk terasi UD. Budi Jaya Makmur kurang dari 52,75% di tahun 2020 dan 53,23% di tahun 2021 dari penjualan yang direncanakan maka perusahaan akan mengalami kerugian. *Profit margin* ditetapkan sebesar 20% sehingga perusahaan harus mencapai penjualan sebesar Rp.356.412.200,- di tahun 2020 dan Rp.369.825.380,- di tahun 2021.

**Kata kunci :** Peramalan, Analisis Titik Impas, Batas Keamanan.



## **ABSTRACT**

*Every profit-oriented company must always try to profit as much as possible. The profit would be used for the survival of the company to maximize profits. It requires the proper management ability to see opportunities in the future. Hence, it is essential to take into account all the factors associated with cost, volume, and selling price. The purpose of this study was to determine the magnitude of the break-even point and the margin of safety in planning profits at UD. Budi Jaya Makmur. If the break-even point value and the value of the margin of safety are high, then the company is in good condition, or it will be easier to relate to its efforts to generate profits. However, when break-even point values and the value of the margin of safety in lousy, these values will apply otherwise.*

*This research used quantitative methods that the data analysis performed by measuring the pattern of cost and sales volume development using time series analysis; break-even points analysis and margin of safety. The data supported by company data collected such as cost and sales data which had previously classified as cost and contribution distribution.*

*The analysis shows that the break-even point value for 2020 is Rp.168,410,338 and for 2021 it's Rp.172,961,248. The margin of safety for 2020 is 52.75%, and for 2021 it's 53.23%, this means that if the actual sales of Kerupuk Terasi from UD. Budi Jaya Makmur are less than 52.75% in 2020 and 53.23% in 2021 from planned sales, the company will suffer losses. The profit margin is set at 20% so the company must reach sales of Rp.356,412,200 in 2020 and Rp.369,825,380 in 2021.*

**Keyword :** *Forecasting, Break Even Analysis, Margin of Safety.*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah Subhanahu Wata'ala atas limpahan rahmat, taufik dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul *“Analisis Break Even Point Dan Margin Of Safety Sebagai Alat Perencanaan Laba Pada UD. Budi Jaya Makmur Lamongan.”*

Penulisan skripsi ini disusun guna memenuhi salah satu persyaratan dalam menyelesaikan program pendidikan Strata-1 Program Studi Administrasi Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.

Dalam proses pembuatan skripsi ini, penulis menyadari penuh bahwa terselesaikannya skripsi ini tidak lepas dari bimbingan, dukungan, bantuan, saran dan do'a dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Mulyanto Nugroho, MM. CMA. CPAI. selaku Rektor Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
2. Bapak Dr. Endro Tjahjono, MM. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
3. Ibu Dr. Rachmawati Novaria, MM. selaku Wakil Dekan Fakultas Ilmu Soisal dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
4. Bapak Drs. Agung Pujianto, MM. selaku Kepala Program Studi Administrasi Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
5. Ibu Dr. Ayun Maduwinarti, MP. selaku Dosen Wali yang selalu mendampingi, memberikan nasihat dan bantuan selama proses perkuliahan di Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
6. Ibu Dra. Diana Juni Mulyati, MM. selaku Dosen Pembimbing I dan Bapak Dr. IGN. Anom Maruta, MM. selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan banyak waktu, tenaga dan pikiran untuk memberikan bimbingan, arahan dan nasihat kepada penulis selama proses penyusunan skripsi ini hingga terselesaikan dengan baik.
7. Bapak Muhammad Sahid selaku pemilik UD. Budi Jaya Makmur yang memberikan izin untuk melakukan penelitian.
8. Kedua orang tua yang selalu mengiringi aktivitas saya dengan ridho dan do'a.
9. Awaludin Achmad Dharmawan, kakak laki-laki yang saya banggakan yang selalu memberikan support penuh selama perkuliahan di awal

semester hingga akhir. Terima kasih banyak semoga kelak dapat membalas kebaikan yang telah diberikan.

10. Konco Lanang se-Adbis angkatan 2016 yang merepotkan dan dengan senang hati direpotkan.
11. Konco Wedok se-Adbis angkatan 2016 tersayang yang telah mewarnai bangku perkuliahan ini. Khususnya Elfira, Denna, Wulan, Mega, Sukma, Vida, Ayu, Pingky dan Aulia, serta teman-teman lainnya yang tidak bisa saya sebutkan satu-persatu.
12. Rekan-rekan Orkem FISIP UNTAG Surabaya lintas angkatan yang telah mengajarkan berbagai ilmu manajemen organisasi.
13. Nia Ainuzzulfa yang dengan suka rela meluangkan waktunya untuk menjawab segala pertanyaan yang muncul selama proses penyusunan skripsi ini.
14. Silvia Rahmawati yang setia memberikan waktu dan semangat.
15. Dewi Nur Indah Sari, mandor KKN yang menghibahkan *keyboard portablenya* dan Muhammad Khoirul yang meminjamkan *mouse portablenya* sehingga proses penulisan skripsi ini dapat berjalan dengan baik.

Penulis menyadari bahwa masih terdapat banyak kekurangan dalam penyusunan skripsi ini. Oleh karena itu penulis menerima segala kritik dan saran yang sifatnya membangun dari berbagai pihak demi kesempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat serta wawasan bagi pembaca dan pihak lain yang berkepentingan di masa yang akan datang.

Surabaya, 20 Juni 2020  
Penulis,

M. Sawadil Adhim Arrizqi

## DAFTAR ISI

|   |      |
|---|------|
| HALAMAN JUDUL.....  | i    |
| TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI .....                             | ii   |
| TANDA PENGESAHAN SKRIPSI .....                              | iii  |
| SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS .....                         | iv   |
| LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....                | v    |
| MOTTO .....   | vi   |
| ABSTRAK.....  | vii  |
| <i>ABSTRACT</i> .....                                       | viii |
| KATA PENGANTAR .....  | ix   |
| DAFTAR ISI.....   | xi   |
| DAFTAR TABEL.....   | xiv  |
| DAFTAR GAMBAR .....   | xvi  |
| DAFTAR LAMPIRAN.....  | xvii |
| BAB I PENDAHULUAN .....                                     | 1    |
| 1.1 Latar Belakang.....                                     | 1    |
| 1.2 Rumusan Masalah .....                                   | 3    |
| 1.3 Tujuan Penelitian.....                                  | 3    |
| 1.4 Manfaat Penelitian.....                                 | 4    |
| 1.5 Sistematika Penulisan.....                              | 4    |
| BAB II KAJIAN PUSTAKA .....                                 | 7    |
| 2.1 Penelitian Terdahulu.....                               | 7    |
| 2.2 Landasan Teori.....                                     | 11   |
| 2.2.1 Biaya.....  | 11   |
| A. Definisi Biaya.....                                      | 11   |
| B. Klasifikasi Biaya .....                                  | 12   |
| 2.2.2 Laba .....  | 14   |
| A. Definisi Laba .....                                      | 14   |
| B. Perencanaan Laba.....                                    | 15   |
| C. Alat Perencanaan Laba.....                               | 16   |
| 2.2.3 Peramalan ( <i>Forecasting</i> ) .....                | 18   |
| A. Definisi Peramalan .....                                 | 18   |
| B. Analisis <i>Trend Linear</i> .....                       | 19   |
| 2.2.4 Marjin Kontribusi ( <i>Contribution Margin</i> )..... | 21   |

|         |  |    |
|---------|--|----|
| 2.2.5   | <i>Break Even Point</i> .....  | 23 |
|         | A. Definisi <i>Break Even Point</i> .....  | 23 |
|         | B. Perubahan-perubahan yang Mempengaruhi <i>Break Even</i> .....                                       | 24 |
|         | C. Analisis <i>Break Even Point</i> .....  | 25 |
|         | D. Asumsi Dasar Analisis <i>Break Even Point</i> .....   | 26 |
|         | E. Perhitungan <i>Break Even Point</i> .....   | 27 |
| 2.2.6   | <i>Margin of Safety</i> .....  | 30 |
|         | A. Definisi <i>Margin of Safety</i> .....  | 30 |
|         | B. Perhitungan <i>Margin of Safety</i> .....   | 31 |
| 2.3     | Hubungan Perencanaan Laba dengan <i>Break Even Point</i> .....   | 32 |
| 2.4     | Kerangka Pemikiran .....   | 33 |
| 2.5     | Hipotesis Penelitian .....   | 33 |
| BAB III | METODOLOGI PENELITIAN .....  | 35 |
| 3.1     | Jenis Penelitian .....   | 35 |
| 3.2     | Objek Penelitian .....   | 35 |
| 3.3     | Jenis Data.....  | 35 |
| 3.4     | Sumber Data .....  | 35 |
| 3.5     | Teknik Pengumpulan Data .....  | 36 |
| 3.6     | Teknik Analisis Data .....   | 36 |
| BAB IV  | PENYAJIAN DATA, ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....  | 39 |
| 4.1     | Penyajian Data.....  | 39 |
| 4.1.1   | Gambaran Umum Perusahaan .....   | 39 |
| 4.1.2   | Struktur Organisasi UD. Budi Jaya Makmur.....  | 40 |
| 4.1.3   | <i>Job Description</i> .....   | 41 |
| 4.1.4   | Kegiatan Usaha UD. Budi Jaya Makmur .....  | 41 |
| 4.1.5   | Produksi UD. Budi Jaya Makmur.....   | 42 |
| 4.1.6   | Kebutuhan Produksi Kerupuk Terasi UD. Budi Jaya Makmur .....   | 42 |
| 4.1.7   | Penjualan UD. Budi Jaya Makmur .....   | 43 |
| 4.1.8   | Perolehan Laba UD. Budi Jaya Makmur.....   | 43 |
| 4.2     | Analisis Data .....  | 44 |
| 4.2.1   | Klasifikasi Biaya .....  | 44 |
| 4.2.2   | Perhitungan Peramalan.....   | 56 |
| 4.2.3   | Perhitungan Marjin Kontribusi ( <i>Contribution Margin</i> ).....                                      | 60 |
| 4.2.4   | Perhitungan <i>Break Even Point</i> .....  | 62 |
| 4.2.5   | Perhitungan <i>Margin of Safety</i> .....  | 69 |
| 4.2.6   | Perbandingan <i>Contribution Margin, Break Even Point, Margin of Safety</i> Tahun Atas Penjualan. .... | 70 |
| 4.2.7   | Analisis Perencanaan Laba.....   | 72 |

|                |   |    |
|----------------|---|----|
| 4.2.8          | Perhitungan <i>Contribution Margin</i> dan <i>Break Even Point</i> Setelah Menaikkan Harga Jual ..... | 76 |
| 4.2.9          | Perhitungan <i>Margin of Safety</i> Setelah Menaikkan Harga Jual .....                                | 80 |
| 4.3            | Pembahasan .....  | 81 |
| 4.3.1          | Sebab Permasalahan .....  | 81 |
| 4.3.2          | Akibat Dari Permasalahan .....  | 82 |
| 4.3.3          | Pemecahan Masalah .....   | 82 |
| 4.3.4          | Pembuktian Hipotesis .....  | 83 |
| BAB V          | PENUTUP .....   | 85 |
| 5.1            | Simpulan .....  | 85 |
| 5.2            | Rekomendasi .....   | 86 |
| DAFTAR PUSTAKA | .....   | 89 |

## DAFTAR TABEL

|            |   |    |
|------------|---|----|
| Tabel 2.1  | Penelitian terdahulu. ....  | 7  |
| Tabel 4.1  | Perbandingan Volume Produksi Tahun 2017-2019. ....  | 42 |
| Tabel 4.2  | Perbandingan Kebutuhan Produksi UD. Budi Jaya Makmur<br>Tahun 2017-2019. ....   | 42 |
| Tabel 4.3  | Perbandingan Volume Penjualan UD. Budi Jaya Makmur<br>Tahun 2017-2019. ....   | 43 |
| Tabel 4.4  | Data Perolehan Laba UD. Budi Jaya Makmur Tahun 2017-2019. ....  | 44 |
| Tabel 4.5  | Klasifikasi Biaya Tetap dan Biaya Variabel UD. Budi Jaya Makmur. ....   | 44 |
| Tabel 4.6  | Pertumbuhan Biaya Tetap Tahun 2017-2019. ....   | 45 |
| Tabel 4.7  | Biaya Bahan Baku Terasi Tahun 2017-2019. ....   | 46 |
| Tabel 4.8  | Biaya Bahan Baku Tepung Terigu Tahun 2017-2019. ....  | 47 |
| Tabel 4.9  | Biaya Bahan Baku Tepung Maizena Tahun 2017-2019. ....   | 48 |
| Tabel 4.10 | Biaya Bahan Baku Bawang Putih Tahun 2017-2019. ....   | 48 |
| Tabel 4.11 | Biaya Gaji Tenaga Kerja Tahun 2017-2019. Bagian Memasak .....   | 49 |
| Tabel 4.12 | Biaya Gaji Tenaga Kerja Tahun 2017-2019. Bagian Pemotongan. ....  | 50 |
| Tabel 4.13 | Biaya Gaji Tenaga Kerja Tahun 2017-2019. Bagian Penjemuran. ....  | 51 |
| Tabel 4.14 | Biaya Gaji Tenaga Kerja Tahun 2017-2019. Bagian Penggorengan. ....  | 51 |
| Tabel 4.15 | Biaya Gaji Tenaga Kerja Tahun 2017-2019. Bagian Pengemasan. ....  | 52 |
| Tabel 4.16 | Biaya Overhead Variabel Tahun 2017-2019. ....   | 53 |
| Tabel 4.17 | Biaya Promosi Tahun 2017-2019. ....   | 54 |
| Tabel 4.18 | Pertumbuhan Biaya Variabel Total Tahun 2017-2019. ....  | 55 |
| Tabel 4.19 | Biaya Total Tahun 2017-2019 Per 31 Desember. ....   | 55 |
| Tabel 4.20 | Ramalan Biaya Tetap UD. Budi Jaya Makmur. Analisis <i>Time<br/>Series Least Square</i> . ....                             | 56 |
| Tabel 4.21 | Ramalan Biaya Variabel UD. Budi Jaya Makmur. Analisis <i>Time<br/>Series Least Square</i> . ....                          | 57 |
| Tabel 4.22 | Ramalan Kuantitas Penjualan UD. Budi Jaya Makmur. Analisis<br><i>Time Series Least Square</i> . ....                      | 58 |
| Tabel 4.23 | Ramalan Penjualan UD. Budi Jaya Makmur. Analisis <i>Time Series<br/>Least Square</i> . ....                               | 59 |
| Tabel 4.24 | Laporan Laba Kontribusi UD. Budi Jaya Makmur Per 31 Desember. ....  | 60 |
| Tabel 4.25 | Perbandingan <i>Contribution Margin, Break Even Point</i> dan<br><i>Margin of Safety</i> Tahun UD. Budi Jaya Makmur. .... | 70 |

|            |   |    |
|------------|---|----|
| Tabel 4.26 | Perbandingan Total Biaya dan Laba Tahun UD. Budi Jaya Makmur. ....  | 71 |
| Tabel 4.27 | Perolehan Laba Tahun UD. Budi Jaya Makmur yang Diramalkan. .  | 73 |
| Tabel 4.28 | Persentase Laba Atas Penjualan. ....  | 73 |
| Tabel 4.29 | Perolehan Laba UD. Budi Jaya Makmur yang Direncanakan. ....   | 74 |
| Tabel 4.30 | Perbandingan Laba Tahun 2020-2021 Sebelum dan Setelah Perubahan Harga Jual. ....  | 75 |
| Tabel 4.31 | Perbandingan Penjualan, Total Biaya dan Laba yang Direncanakan. ..  | 75 |
| Tabel 4.32 | Laba Kontribusi UD. Budi Jaya Makmur. Tahun 2020-2021 Per 31 Desember.....  | 77 |
| Tabel 4.33 | Perbandingan <i>Break Even Point</i> Tahun 2020-2021 Sebelum dan Setelah Perubahan Harga Jual. ....                       | 80 |
| Tabel 4.34 | Perbandingan Total Biaya Produksi. ....   | 81 |
| Tabel 4.35 | Perbandingan Laba Perusahaan. ....  | 82 |
| Tabel 4.36 | Perbandingan nilai <i>Break Even Point</i> dan <i>Margin of Safety</i> dan Volume Penjualan.....                          | 83 |
| Tabel 4.37 | Volume Penjualan Setelah Kebijakan Meningkatkan Harga Jual Produk Perbungkus.....   | 83 |
| Tabel 4.38 | Perbandingan Nilai <i>Break Even Point</i> , <i>Margin of Safety</i> dan Perolehan Laba Setelah Kenaikan Harga Jual. .... | 84 |



## DAFTAR GAMBAR

|             |  |    |
|-------------|--|----|
| Gambar 2.1  | Grafik <i>Break Even Point</i> .....   | 29 |
| Gambar 2.2  | Kerangka Pemikiran.....  | 33 |
| Gambar 4.1  | Struktur Organisasi UD. Budi Jaya Makmur.....  | 40 |
| Gambar 4.2  | Grafik <i>Break Even Point</i> Tahun 2017.....   | 64 |
| Gambar 4.3  | Grafik <i>Break Even Point</i> Tahun 2018.....   | 65 |
| Gambar 4.4  | Grafik <i>Break Even Point</i> Tahun 2019.....   | 66 |
| Gambar 4.5  | Grafik <i>Break Even Point</i> Tahun 2020.....   | 67 |
| Gambar 4.6  | Grafik <i>Break Even Point</i> Tahun 2021.....   | 68 |
| Gambar 4.7  | Grafik Perbandingan Penjualan, Total Biaya dan Laba Tahun<br>2017-2021 UD. Budi Jaya Makmur..... | 72 |
| Gambar 4.8  | Grafik Perbandingan Penjualan, Total Biaya dan Laba yang<br>Direncanakan.....                    | 76 |
| Gambar 4.9  | Grafik <i>Break Even Point</i> Tahun 2020 Setelah Kenaikan<br>Harga Jual.....                    | 78 |
| Gambar 4.10 | Grafik <i>Break Even Point</i> Tahun 2021 Setelah Kenaikan<br>Harga Jual.....                    | 79 |

## DAFTAR LAMPIRAN

|            |   |     |
|------------|---|-----|
| Lampiran 1 | Scan Kartu Bimbingan.....                                     | 92  |
| Lampiran 2 | Scan Bimbingan Bab 1 – 3 .....                                | 93  |
| Lampiran 3 | Screenshot Bukti ACC Bab 4 dan 5 di Dosen Pembimbing II ..... | 94  |
| Lampiran 4 | Screenshot Bukti ACC Bab 4 dan 5 di Dosen Pembimbing I .....  | 95  |
| Lampiran 5 | Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian.....              | 98  |
| Lampiran 6 | Perintah Revisi.....  | 99  |
| Lampiran 7 | Bukti ACC Perintah Revisi Dewan Penguji .....                 | 99  |
| Lampiran 8 | Bukti ACC Perintah Revisi Ketua Sidang .....                  | 100 |
| Lampiran 9 | Hasil Uji Turnitin.....                                       | 101 |