TESIS

KOLABORASI MODEL PENTA HELIX DALAM PENGELOLAAN PARIWISATA DESA (STUDI PADA DESA PUPUS, KECAMATAN NGEBEL, KABUPATEN PONOROGO)

Oleh :

MAULANA WULIDA

1162500008

PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU ADMINISTRASI PUBLIK

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA

2026

TESIS

KOLABORASI MODEL PENTA HELIX DALAM PENGELOLAAN PARIWISATA DESA (STUDI PADA DESA PUPUS, KECAMATAN NGEBEL, KABUPATEN PONOROGO)

Diajukan Untuk Melengkapi Tugas Akademik
dan Memenuhi Syarat Mencapai Gelar Magister Strata-2
Program Studi Magister Ilmu Administrasi Publik

Oleh :
MAULANA WULIDA
1162500008

PROGRAM STUDI MAGISTER ILMU ADMINISTRASI PUBLIK
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2026

LEMBAR PENGESAHAN TESIS

TESIS TELAH DISETUJUI
PADA TANGGAL, 4 JULI 2026

Oleh,

Dosen Pembimbing I	Dosen Pembimbing II
Prof. Dr. Agus Sukristyanto, MS	**Dr. Endang Indartuti, M.Si**
NPP. 20120.90.0203	NPP. 20110.94.0402

Program Studi Magister Ilmu Administrasi Publik
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Mengetahui, Dekan	Mengesahkan, Kaprodi
Prof. Dr. V. Rudy Handoko, MS	**Dr. Endang Indartuti, M.Si**
NPP. 20110.86.0062	NPP. 20110.94.0402

Di pindai dengan CamScanner

LEMBAR PENETAPAN TESIS

TESIS INI TELAH DITETAPKAN PANITIA PENGUJI TESIS
PROGRAM MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945
PADA TANGGAL 11 JULI 2026

Panitia Penguji:

1 Prof. Dr. Agus Sukristyanto, MS ..... NPP. 20120.90.0203

2 Dr. Bambang Sigit Pramono, M.Si. ..... NPP. 20150.21.0848

3 Dr. Dra. Ayun Maduwinarti, M.P ..... NPP. 20120.87.0103

Mengetahui

Ketua Program Studi Magister Ilmu Administrasi Publik
Fakultas Sosial dan Ilmu Politik
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Dr. Endang Indartuti, M.Si
NPP. 20110.94.0402

Dipindai dengan CamScanner

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan dibawah ini;

Nama	: Maulana Wulida
NIM	: 1162500008
Program Studi	: Magister Administrasi Publik
Judul Tesis	: Kolaborasi Model Penta Helix Dalam Pengelolaan Pariwisata Desa (Studi Pada Desa Pupus, Kecamatan Ngebel, Kabupaten Ponorogo)

Menyatakan bahwa;

1. Tesis yang saya buat adalah hasil karya ilmiah saya sendiri dan atas bimbingan dari dosen pembimbing, bukan hasil plagiat dari karya ilmiah orang lain yang telah dipublikasikan dan/atau karya ilmiah orang lain yang digunakan untuk memperoleh gelar akademik tertentu.
2. Jika saya mengambil, mengutip atau menulis sebagian dari karya ilmiah orang lain, akan mencantumkan dalam daftar pustaka.
3. Apabila di kemudian hari ternyata Tesis saya terbukti sebagian dan/atau seluruhnya sebagai plagiat dari karya ilmiah orang lain tanpa menyebutkan sumbernya, maka saya bersedia menerima sanksi terberat yaitu pencabutan gelar akademik yang telah saya peroleh.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dalam keadaan sadar.

Surabaya, Juli 2026

Tertanda



Maulana Wulida

NIM: 1162500008

Dipindai dengan CamScanner

UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA

BADAN PERPUSTAKAAN
Jl. SEMOLOWARU 45 SURABAYA
TELP. 031 593 1800 (Ext 311)
e-mail : perpus@untag-sby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai Civitas Akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama	: Maulana Wulida
NBI/ NPM	: 1162500008
Fakultas	: Ilmu Sosial & Ilmu Politik
Program Studi	: Magister Ilmu Administrasi Publik
Jenis Karya	: Tesis

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya ***Hak Bebas Royalti Nonekslusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)***, atas karya saya yang berjudul:

KOLABORASI MODEL *PENTA HELIX* DALAM PENGELOLAAN PARIWISATA DESA (STUDI PADA DESA PUPUS, KECAMATAN NGEBEL, KABUPATEN PONOROGO)

Dengan **Hak Bebas Royalti Nonekslusif (*Nonexclusive Royalty - Free Right*)**, Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau memformatkan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum

Dibuat di	:	Surabaya
Pada tanggal	:	15 Juli 2026

Yang Menyatakan



Maulana Wulida
1162500004

Dipindai dengan CamScanner

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur Penulis panjatkan ke Hadirat Tuhan Yang Maha Esa karena berkat limpahan rahmat dan hidayahnya sehingga Penulis dapat menyusun hasil penelitian yang berjudul: **Kolaborasi Model *Penta Helix* dalam Pengelolaan Pariwisata Desa (Studi pada Desa Pupus, Kecamatan Ngebel, Kabupaten Ponorogo)**.

Tesis ini merupakan tugas akhir yang diajukan untuk memenuhi syarat dalam memperoleh gelar Magister Ilmu Administrasi Publik pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustustus 1945 Surabaya. Dalam penyusunannya, Penulis banyak mendapat tantangan dan hambatan akan tetapi dengan bantuan dari berbagai pihak tantangan itu bisa teratasi. Oleh karenanya, Penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar- besarnya kepada yang terhormat:

1. Dr. Harjo Saputro, ST., MT., selaku Rektor Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
2. Prof. Dr. V, Rudy Handoko, MS., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustustus 1945 Surabaya.
3. Prof. Dr. Agus Sukristyanto, MS, selaku Pembimbing Tesis I (satu) yang telah bersedia memberikan waktu dan ilmunya dalam penyusunan Tesis ini hingga selesai
4. Dr. Endang Indartuti, M.Si., selaku Pembimbing Tesis II (Dua) yang juga telah bersedia memberikan waktu dan ilmunya dalam penyusunan Tesis ini hingga selesai.
5. Seluruh jajaran dosen dan staff Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustustus 1945 Surabaya.
6. Alm. Bapak Sunardi dan Ibu Hidayati selaku kedua orang tua saya, Bapak Romadon serta seluruh anggota keluarga yang telah memberikan dukungan yang tidak ternilai jumlahnya.
7. Para pihak dan *Stakeholder* di Desa Pupus.
8. Sahabat-sahabat penulis selaku rekan seperjuangan saya yang telah membantu dari awal hingga akhir penyusunan tesis ini.
9. Rekan-rekan ARMUBA, BPD Desa Polorejo, Klinik Pratama Syifaa Darussalam Gontor, Alumni seluruh jenjang sekolah penulis.
10. Rekan-rekan angkatan MAP 61 Magister Ilmu Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustustus 1945 Surabaya. yang telah memberikan dukungan dalam penulisan dan penyusunan Tesis ini.

Demi kesempurnaan Tesis ini, saran dan kritik yang sifatnya membangun sangat penulis harapkan. Semoga karya Tesis ini bermanfaat dan memberikan sumbangan yang berarti bagi pihak yang membutuhkan.

Surabaya, …… Juli 2026

Maulana Wulida
NIM :1162500008

ABSTRACT

This study examines the implementation of cross-sectoral collaboration in tourism management in Pupus Village, Ngebel District, Ponorogo Regency. The objective of this research is to describe the Penta Helix collaboration model and identify its obstacles and supporting factors. A descriptive qualitative method was utilized with data collection techniques comprising observation, in-depth interviews, and documentation. The research informants included academics, village government officials, MSME managers, BUMDes/Pokdarwis communities, and media managers. The findings indicate that collaboration operates effectively through the roles of academics (providing innovation and management mentoring), business (MSMEs providing agrotourism products), community (acting as the operational drivers of tourism), government (serving as regulators and infrastructure facilitators), and media (handling digital promotion). However, this implementation encounters several obstacles, such as low participation from certain community segments, limited human resource quality, inadequate road infrastructure, and seasonal dependence on specific tourism products. The primary supporting factors include absolute legality through Village Regulation Number 5 of 2025, regular coordination among stakeholders, mentoring support from the regional government, and the high efficacy of social media promotion. In conclusion, the Penta Helix model has been well implemented but requires continuous strengthening of infrastructure and human resource capacity.

Keywords: Tourism Village, Collaboration, Penta Helix, Sustainable Tourism

ABSTRAK

Penelitian ini mengkaji tentang kolaborasi lintas sektor dalam pengelolaan pariwisata di Desa Pupus, Kecamatan Ngebel, Kabupaten Ponorogo. Tujuan penelitian ini adalah untuk mendeskripsikan model kolaborasi Penta Helix serta mengidentifikasi faktor penghambat dan pendukungnya. Metode yang digunakan adalah deskriptif kualitatif dengan teknik pengumpulan data berupa observasi, wawancara mendalam, dan dokumentasi. Informan penelitian meliputi akademisi, pemerintah desa, pengelola UMKM, komunitas BUMDes/ Pokdarwis, dan pengelola media. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kolaborasi berjalan efektif melalui peran akademisi (memberikan inovasi dan pendampingan manajemen), pelaku usaha (UMKM yang menyediakan produk agrowisata), komunitas (sebagai penggerak operasional pariwisata), pemerintah (sebagai regulator dan fasilitator infrastruktur), serta media (menangani promosi digital). Namun, kolaborasi ini menghadapi sejumlah kendala, seperti rendahnya partisipasi dari sebagian kelompok masyarakat, kualitas sumber daya manusia yang masih terbatas, infrastruktur jalan yang belum memadai, serta ketergantungan musiman terhadap produk wisata tertentu. Faktor pendukung utama meliputi legalitas yang kuat melalui Peraturan Desa Nomor 5 Tahun 2025, koordinasi rutin antarpemangku kepentingan, pendampingan dari pemerintah daerah, serta efektivitas tinggi dari promosi melalui media sosial. Sebagai kesimpulan, model Penta Helix telah dilaksanakan dengan baik namun memerlukan penguatan berkelanjutan pada infrastruktur dan kapasitas sumber daya manusia.

Kata kunci: Desa Wisata, Kolaborasi, Penta Helix, Pariwisata Berkelanjutan

DAFTAR ISI

SAMPUL LUAR i
SAMPUL DALAM ii
LEMBAR PENGESAHAN TESIS iii
LEMBAR PENETAPAN TESIS iv
SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS v
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH vi
KATA PENGANTAR vii
ABSTRACT viii
ABSTRAK ix
DAFTAR ISI x
DAFTAR TABEL xii
DAFTAR GAMBAR xiii
DAFTAR LAMPIRAN xiv
BAB I PENDAHULUAN 1
1.1 Latar Belakang 1
1.2 Rumusan Masalah 6
1.3 Tujuan Penelitian 6
1.4 Kontribusi Penelitian 7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA 9
2.1 Penelitian Terdahulu 9
2.2 Administrasi Publik 13
2.2.1 Definisi Administrasi Publik 13
2.2.2 Ruang Lingkup Administrasi Publik 15
2.3 Manajemen 16
2.3.1 Definisi Manajemen 16
2.3.2 Manajemen Pariwisata 17
2.4 Penta Helix 17
2.4.1 Definisi Penta Helix 17
2.4.2 Pemerintah 18
2.4.3 Media 19
2.4.4 Komunitas 19
2.4.5 Akademisi 20
2.4.6 Bisnis 20
2.5 Pariwisata 21
2.5.1 Definisi Pariwisata 21
2.5.2 Desa Wisata 22

2.6 Critical Review 24
2.6.1 Ringkasan Penelitian 24
2.6.2 Kekuatan dan Kelemahan 24
2.6.3 Analisis Kritis dan Implikasi 25
2.7 Kerangka Penelitian 25
BAB III METODE PENELITIAN 27
3.1 Jenis Penelitian 27
3.2 Fokus Penelitian 27
3.3 Lokasi dan Situs Penelitian 28
3.4 Sumber Data 28
3.5 Pengumpulan Data 29
3.6 Instrumen Penelitian 31
3.7 Uji Keabsahan Data 33
3.8 Metode Analisis Data 33
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN 37
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian 37
4.1.1 Gambaran Umum Kabupaten Ponorogo 37
4.1.2 Sejarah Awal Berdirinya Desa Wisata Pupus 39
4.2 Penyajian Data 42
4.2.1 Kolaborasi Model Penta Helix dalam Pengelolaan Pariwisata Desa Pupus Kecamatan Ngebel Kabupaten Ponorogo 42
4.2.2 Kendala dan Faktor Pendukung Pendukung Pengelolaan Pariwisata Desa Pupus 62
4.3 Analisis dan Interpretasi Data 68
4.3.1 Kolaborasi Model Penta Helix dalam Pengelolaan Desa Pupus Kecamatan Ngebel Kabupaten Ponorogo 68
4.3.2 Kendala dan Pendukung Pengelolaan Pariwisata Desa Pupus 81
BAB V PENUTUP 83
5.1 Kesimpulan 83
5.2 Saran 84
DAFTAR PUSTAKA 87
LAMPIRAN 93

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Matrik Penelitian Terdahulu 9
Tabel 3.1 Daftar Narasumber dan Peran dalam Penelitian 29
Tabel 3.2 Waktu Observasi/ Pengamatan 30
Tabel 3.3 Daftar Wawancara Narasumber 31

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Model *Penta Helix* 18
Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran Penelitian 26
Gambar 3.1 Analisis data Model Creswell 35
Gambar 4.1 Peta wilayah Kabupaten Ponorogo 37
Gambar 4.2 Lokasi Destinasi Mloko Jajar 40
Gambar 4.3 Dokumentasi kegiatan mahasiswa KKN UMPO 2025 43
Gambar 4.4 Dokumentasi produksi Gula Aren 49
Gambar 4.5 Dokumentasi peternakan madu dan kambing etawa 49
Ganbar 4.6 Dokumentasi pelatihan gagasan BUMDes Pupus 53
Gambar 4.7 Peraturan Desa Nomor 5 Tahun 2025 tentang Desa Wisata 57
Gambar 4.8 Website desa pupus & Instagram desa wisata pupus 60

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pedoman Wawancara 93
Lampiran 2. Transkrip Wawancara 98
Lampiran 3. Dokumentasi Penelitian 108
Lampiran 4. Lembar Revisi 110
Lampiran 5. Turnitin 113