

**STAKEHOLDER ANALYSIS DALAM KEBIJAKAN
MAKAN BERGIZI GRATIS (MBG) DI KABUPATEN
BANGKALAN**

SKRIPSI

Diajukan untuk Melengkapi Tugas Akademik
dan Memenuhi Syarat Pencapaian Gelar Sarjana Strata-1
Program Studi Ilmu Administrasi Negara



Oleh :

LINTANG LAXITA CHANDRA DEWI

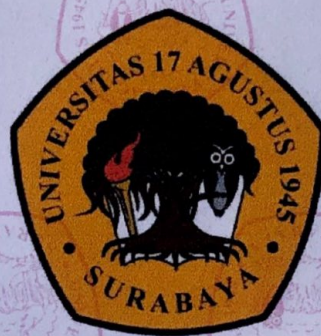
NBI. 1112200102

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2026**

**STAKEHOLDER ANALYSIS DALAM KEBIJAKAN
MAKAN BERGIZI GRATIS (MBG) DI KABUPATEN
BANGKALAN**

SKRIPSI

**Diajukan untuk Melengkapi Tugas Akademik
dan Memenuhi Syarat Pencapaian Gelar Sarjana Strata-1
Program Studi Administrasi Negara**



Oleh :

**LINTANG LAXITA CHANDRA DEWI
NBI 1112200102**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

2026

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Lintang Laxita Chandra Dewi

NBI : 1112200102

Judul : Stakeholder Analysis Dalam Kebijakan Makan Bergizi Gratis (MBG) Di Kabupaten Bangkalan

Surabaya, 7 Juli 2026

**Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya**

**Disetujui Oleh,
Dosen Pembimbing I**

**Prof. Dr. V. Rudy Handoko, M.S
NPP. 20110.86.0062**

**Yusuf Hariyoko, S.AP., M.AP
NPP. 20110.17.0735**

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Dipertahankan di depan Sidang Dewan Penguji Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik. Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya dan diterima untuk memenuhi syarat guna memperoleh Gelar Sarjana pada tanggal 26 Juni 2026.

Dewan Penguji

1. Yusuf Hariyoko, S.AP., M.AP
Ketua

2. Drs. M. Kendry Widiyanto, M.Si
Anggota

3. Dr. Dida Rahmadanik, S.AP., MAP
Anggota

Mengesahkan,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Prof. Dr. V. Rudy Handoko, M.S

NPP. 20110.86.0062

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Lintang Laxita Chandra Dewi

NBI : 1112200102

Program Studi : Ilmu Administrasi Negara

Judul Skripsi : STAKEHOLDER ANALYSIS DALAM KEBIJAKAN MAKAN
BERGIZI GRATIS (MBG) DI KABUPATEN BANGKALAN

Menyatakan bahwa :

1. Skripsi yang saya buat adalah benar-benar karya ilmiah saya sendiri dan atas bimbingan dari dosen pembimbing, bukan hasil plagiat dari karya ilmiah orang lain yang telah dipublikasikan dan/atau karya ilmiah orang lain yang digunakan untuk memperoleh gelar akademik tertentu.
2. Jika saya mengambil, mengutip, atau menulis sebagian dari karya ilmiah orang lain tersebut, akan mencantumkan sumber dan mencantumkan dalam Daftar Pustaka.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sungguh-sungguh dan atas kesadaran yang sesadar-sadarnya. Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur jiplakan, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (Undang-undang Nomor 20 Tahun 2003, Pasal 25 ayat 2 dan Pasal 70)

Surabaya, 20 Juni 2026

Yang bertanda tangan,



Lintang Laxita



UNIVERSITAS
17AGUSTUS1945
SURABAYA

BADAN PERPUSTAKAAN
Jl. SEMOLOWARU 45 SURABAYA
TELP. 031 593 1800 (Ext. 311)
e-mail: perpus@untag-sby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai Civitas Akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Lintang Laxita Chandra Dewi
NBI/ NPM : 1112200102
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Jenis Karya : Skripsi

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)**, atas karya saya yang berjudul:

Stakeholder Analysis dalam Kebijakan Makan Bergizi Gratis (MBG) di Kabupaten Bangkalan

Dengan **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Nonexclusive Royalty - Free Right)**, Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau memformatkan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum

Dibuat di : Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
Pada tanggal : 10 Juli 2026

Yang Menyatakan,



(Lintang Laxita Chandra Dewi)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Sembah sujud serta syukur kepada Allah SWT. Shalawat dan salam selalu keharibaan Rasulullah SAW. Usapan cinta dan kasih paling suci yang telah dilimpahkan-Nya untuk selalu menguatkan setiap jengkal pikiran dan asa untuk menyelesaikan segenap tulisan berisi segenggam dahsyatnya manfaat dan laku manusia dalam usaha memajukan bangsa dan tanah tercinta, Indonesia, karena

Kupersembahkan dayung mulia yang turut membawaku ke pangkal pelabuhan sederhana ini kepada :

Daku, Lintang Laxita

yang tahu bagaimana usaha dan jalan yang dipilih sedari diantarkannya kakimu oleh kedua orang tuamu di pintu gerbang Universitas 17 Agustus 1945, melewati segenap rawa dengan bekal sampan yang telah dirakit sendiri menggunakan harapan dan tujuan. Setiap keringat yang tercurur menjadi baris, bait, hingga satuan huruf yang kini menempatkanmu menjadi jajaran yang sampai di pelabuhan pertama dan terus akan mengarungi lautan sebuah niscaya.

Kedua Orang Tuaku,

Tanda hormat dan cintaku padamu, turut membuat setiap ucapan dan doa yang kalian haturkan perlahan mulai kurajut menjadi lukisan jelas, nampak wujudnya. Dimulai dari sini, setiap setapak yang kupilih, kalian selalu meneranginya

dengan lentera hangat dan lirik ayat-ayat suci agar tidak gontai sepasang terompahku. Terima kasih atas segala yang telah kalian berikan dan curahkan. Usiamu perlahan turut tumbuh sedalam akar *Ficus Benjamina*, maka izinkanlah aku mempersembahkan segala mula langkah kakiku yang akan turut mengangkat dan mempermudah keluarnya senyum banggamu.

Cinta sepanjang waktuku, Uti dan Kakung

Tanpa segenap rinik baris-baris yang merayu-Nya untuk meneduhkan segala hujanku, maka tiadalah aku dan tulisan jemariku disini. Terima kasih telah percaya dan menjadi senyum pertama atas setiap pencapaian yang aku dapatkan. Semoga empat mata yang teduh dan menenangkan itu, akan tetap menyambut setiap torehan kebahagiaan baru dalam dayungan sampanku.

Setitik asmaraloka,

Kuhaturkan terima kasih telah turut memperbaiki sampanku yang terhempas arus yang tiba-tiba dari fajar timur hingga ufuk barat. Semoga kebaikan selalu ada bersama ujung namamu.

Almamaterku tercinta, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Engkau kupilih sebagai bagian dari narasi yang tidak bisa dihapus adanya dengan sadar dan sepenuh-penuhnya asa. Terima kasih atas naungan yang diberikan untuk segenap kenegaraan yang kini menjadi bagian dari angin yang berandil meniup sampanku.

Dosen Pembimbing

Bapak Yusuf Hariyoko, tidak salah kutempatkan namamu sebagai awalan sedari sebelum huruf A, sebagai pembimbing untuk menyusun skripsi ini hingga

bagian paling akhir selepas Z. Bapak Wahid Hidayat, terima kasih atas segala optimis yang turut dipersembahkan untuk kami.

Teman-teman serekat Pulau Samosir dan seluas Danau Toba-ku,

Semoga setiap sampan yang kita dayung, memiliki arus dan arah yang cerah untuk setiap untaian nama yang kita perjuangkan bersama.

You can never cross the ocean until you have the courage to lose sight of the shore. -

Christopher Colombus

RIWAYAT HIDUP

Identitas Diri

Nama : Lintang Laxita Chandra Dewi
Tempat, Tanggal Lahir : Surabaya, 03 Agustus 2002
Alamat : Dsn. Blijo RT.13 / RW.02 Sebani,
Tarik, Sidoarjo
Kebangsaan : Indonesia
Jenis Kelamin : Perempuan
Agama : Islam
No. Telp/e-mail : 0895347347581
laxxx.38@gmail.co

Riwayat Pendidikan

Jenjang	Sekolah/Instansi/ Universitas	Jurusan	Periode
SD	SD Taruna Nusa Harapan Mojokerto	-	2009-2015
SMP	SMP Negeri 7 Mojokerto	-	2015-2018
SMA	SMA Negeri 21 Surabaya	IPS	2018-2021
Strata 1	Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya	Administrasi Publik	2022- Sekarang

RINGKASAN

Lintang Laxita Chandra Dewi, 2026, **Stakeholder Analysis dalam Kebijakan Makan Bergizi Gratis (MBG) di Kabupaten Bangkalan**

Penelitian ini bertujuan menganalisis implementasi Program Makan Bergizi Gratis (MBG) di Kabupaten Bangkalan menggunakan pendekatan *Stakeholder Analysis*. Program MBG merupakan kebijakan nasional yang bertujuan meningkatkan kualitas gizi masyarakat, khususnya peserta didik, balita, ibu hamil, dan ibu menyusui, sekaligus mendukung percepatan penurunan stunting. Kabupaten Bangkalan dipilih sebagai lokasi penelitian karena menjadi salah satu daerah penerima awal program dengan karakteristik geografis dan sosial ekonomi yang khas. Pelaksanaan program dilakukan oleh Satuan Pelayanan Pemenuhan Gizi (SPPG) Kodim 0829 yang melayani 2.345 penerima manfaat.

Penelitian menggunakan metode kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Informan penelitian meliputi Dinas Pendidikan, Dinas Kesehatan, SPPG Kodim 0829, sekolah penerima manfaat, DPRD Komisi D, dan penerima manfaat program. Analisis data dilakukan menggunakan model interaktif Miles dan Huberman.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa stakeholder dalam implementasi MBG terbagi menjadi tiga kelompok, yaitu stakeholder kunci, primer, dan sekunder. SPPG Kodim 0829 merupakan stakeholder kunci karena memiliki tingkat kepentingan dan pengaruh tertinggi dalam pelaksanaan program. Stakeholder primer terdiri atas sekolah dan kelompok Posyandu sebagai penerima manfaat langsung, sedangkan stakeholder sekunder meliputi Dinas Pendidikan, Dinas Kesehatan, dan DPRD Komisi D yang berperan dalam pengawasan, koordinasi, dan fasilitasi program.

Penelitian menemukan bahwa keberhasilan implementasi MBG didukung oleh koordinasi antara Badan Gizi Nasional (BGN), SPPG, sekolah, dan instansi terkait. Namun demikian, masih terdapat beberapa kendala, seperti belum terintegrasinya sistem pelaporan digital, belum adanya mekanisme umpan balik formal bagi penerima manfaat, lemahnya koordinasi horizontal, serta belum adanya regulasi daerah yang secara khusus mengatur program MBG. Selain itu, penerima manfaat memiliki tingkat kepentingan yang tinggi tetapi pengaruh yang rendah dalam proses pengambilan keputusan.

Secara keseluruhan, program MBG di Kabupaten Bangkalan telah memberikan dampak positif berupa peningkatan motivasi belajar siswa, manfaat ekonomi bagi masyarakat, serta potensi kontribusi terhadap penurunan stunting. Namun,

keberlanjutan program masih memerlukan penguatan kelembagaan, koordinasi antarstakeholder, sistem informasi yang terintegrasi, dan dukungan regulasi daerah agar implementasi program dapat berjalan lebih efektif dan berkelanjutan. .

Kata Kunci : Stakeholder Analysis, Makan Bergizi Gratis, Pola Hubungan Stakeholder, Implementasi Kebijakan

SUMMARY

*Lintang Laxita Chandra Dewi, 2026, **Stakeholder Analysis in the Implementation of the Free Nutritious Meal Program(MBG) in Bangkalan Regency***

This study analyzes the implementation of the Free Nutritious Meal Program (Makan Bergizi Gratis/MBG) in Bangkalan Regency using a stakeholder analysis approach. The MBG program is a national policy aimed at improving nutritional quality among students, toddlers, pregnant women, and breastfeeding mothers while supporting stunting reduction efforts. Bangkalan Regency was selected as the study area because it was among the early recipients of the program and possesses distinctive geographical and socio-economic characteristics. The program is implemented through the Nutritional Fulfillment Service Unit (SPPG) of Kodim 0829, serving 2,345 beneficiaries.

A descriptive qualitative method was employed. Data were collected through interviews, observations, and documentation involving the Education Office, Health Office, SPPG Kodim 0829, beneficiary schools, DPRD Commission D, and program beneficiaries. Data analysis followed the interactive model of Miles and Huberman. The findings indicate that stakeholders involved in the MBG program can be categorized into three groups: key, primary, and secondary stakeholders. SPPG Kodim 0829 acts as the key stakeholder due to its high level of interest and influence in program implementation. Primary stakeholders include beneficiary schools and Posyandu groups, while secondary stakeholders consist of the Education Office, Health Office, and DPRD Commission D, which mainly perform supervisory, coordinating, and facilitative roles.

The study reveals that successful implementation of the MBG program is supported by coordination among the National Nutrition Agency (BGN), SPPG, schools, and related institutions. However, several challenges remain, including the lack of an integrated digital reporting system, the absence of a formal beneficiary feedback mechanism, weak horizontal coordination, and the absence of local regulations specifically governing the program. In addition, beneficiaries possess high interest but limited influence in decision-making processes.

Overall, the MBG program in Bangkalan Regency has generated positive outcomes, including improved student learning motivation, economic benefits for communities, and potential contributions to stunting reduction. Nevertheless, long-term sustainability requires stronger institutional arrangements, enhanced stakeholder coordination, integrated information systems, and supportive local regulations to ensure more effective and sustainable policy implementation.

Keyword : Stakeholder Analysis, Free Nutritious Meal Program, Stakeholder Relationships, Policy Implementation

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas segala cinta, kasih, nikmat, dan hidayah-Nya, penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul **“Stakeholder Analysis dalam Kebijakan Makan Bergizi Gratis (MBG) di Kabupaten Bangkalan”** sebagai salah satu persyaratan dalam menyelesaikan pendidikan Strata Satu di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.

Proses penyusunan skripsi ini bukan sebuah perjalanan mudah dan singkat. Ada banyak pelajaran, tantangan, dan pengalaman berharga yang penulis lalui selama proses penelitian dan penulisan. Oleh sebab itu, dengan setulus hati penulis menyampaikan rasa terima kasih dan penghargaan yang mendalam kepada pihak-pihak yang telah memberikan bantuan, motivasi, dan dukungan :

1. Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya sebagai wadah dimana penulis dapat memperoleh pengetahuan menempuh pendidikan sarjana dan mengembangkan minat, bakat, maupun kemampuan penulis.
2. Dr. Harjo Seputro, S.T., M.T selaku rektor Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
3. Prof. Dr. V. Rudy Handoko, MS, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
4. Yusuf Hariyoko, S.AP., M.AP., selaku Kepala Program Studi Administrasi Publik Universitas 17 Agustus 1945 sekaligus Dosen Pembimbing 1 yang telah mencurahkan ide dan gagasan untuk merangkai kerangka skripsi penulis.
5. Dr. Drs. Wahid Hidayat, MM., M.AP.,, selaku Dosen Pembimbing 2 yang turut memberi dukungan dan menyertakan pengetahuan untuk menyempurnakan skripsi penulis.
6. Ghulam Maulana Ilman, S.AP., M.PA., selaku Dosen Wali yang turut membantu dan menaungi seluruh keluh kesah dan pencapaian mahasiswa wali.
7. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Pengajar, serta staff di Program Studi Administrasi Publik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
8. Seluruh narasumber mulai dari Satuan Pemenuhan Pelayanan Gizi Kodim 0829 Bangkalan, penerima manfaat Kebijakan Makan Bergizi Gratis Kabupaten Bangkalan, Dinas Kesehatan dan Dinas Pendidikan Kabupaten Bangkalan, serta DPRD Kabupaten Bangkalan yang memberikan informasi dan waktu yang sangat berarti bagi penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.

9. Kepada orang tua penulis, Lilik Kurnia, S.H. dan Ismail Wahyudi, yang selalu merapatkan genggam tangan untuk menghantarkan penulis hingga bab terakhir pada masa pendidikan disertai doa dan harapan.
10. Kepada kerabat tercinta, Uti dan Kakung, yang juga membersamai penulis hingga dapat menyelesaikan masa pendidikan dengan kasih dan doa.
11. Kedua adikku, Senarai Aqsamala Maulana Rifqy dan Kienara Amarishty Kamila Bilqis, terima kasih telah menghibur masa-masa berat penulis dengan canda tawa murni hingga menguatkan penulis untuk menyelesaikan skripsi
12. Yang terkasih, terima kasih telah turut hadir dan mendukung penulis dari berbagai masa–sebelum, selama, dan semoga sepanjang penulis saat ingin terus belajar.
13. Teman penulis, Zalfa Amirah Salsabillah sedari penulis berstatus sebagai mahasiswa baru hingga bab terakhir penulis pada masa pendidikan ini berlangsung, terima kasih atas dukungan dan semangat satu sama lain.
14. Daku sendiri, Lintang Laxita Chandra Dewi, yang tetap kuat, tegar, ikhlas, dan optimis atas segala hal yang belum, saat, dan telah terjadi selama 23 tahun adanya di bumi pertiwi ini.

Tentunya, dalam penyusunan skripsi ini masih terdapat kekurangan, dengan demikian segala kritik dan saran yang membangun dengan senang hati penulis terima untuk kebaikan dan kebermanfaatan adanya karya tulis skripsi ini.

Surabaya, 20 Juni 2026

Lintang Laxita

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI	ii
TANDA PENGESAHAN SKRIPSI	iii
SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iv
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	v
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vi
RIWAYAT HIDUP	viii
RINGKASAN	ix
SUMMARY.....	xi
KATA PENGANTAR.....	xii
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	9
1.3 Tujuan Penelitian.....	10
1.4 Manfaat Penelitian.....	10
1.4.1 Manfaat Teoritis	10
1.4.2 Manfaat Praktis	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	11
2.1 Penelitian Terdahulu.....	11
2.2 Landasan Teori.....	21
2.2.1 Governance	21
2.2.2 Stakeholder Analysis.....	22
BAB III METODE PENELITIAN.....	27
3.1 Jenis Penelitian	27
3.2 Fokus Penelitian	27
3.3 Lokasi Penelitian	28
3.4 Sumber Data.....	29
3.5 Pengumpulan Data	33
3.6 Teknik Analisis Data	34
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	37
4.1 Hasil Penelitian	37
4.1.1 Deskripsi Objek Penelitian	37

4.1.2 Penyajian Data	51
4.2 Pembahasan.....	85
4.2.1 Kerangka Analisis Stakeholder Freeman dalam Implementasi Kebijakan MBG	85
BAB V PENUTUP.....	117
5.1 Kesimpulan	117
5.2 Saran	119
DAFTAR PUSTAKA.....	123
LAMPIRAN.....	125

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Gambaran Global & Regional Stunting Anak Sejak Usia Dini.....	1
Tabel 1. 2 Perkembangan <i>Stunting</i> di Indonesia.....	3
Tabel 1. 3 Perbandingan Distribusi Program Makan Bergizi Gratis di Pulau Jawa...	6
Tabel 1. 4 Data Dapodikdasmen 15 Jumlah Sekolah Jenjang Negeri dan Swasta Provinsi Jawa Timur.....	7
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu.....	15
Tabel 3. 1 Informan Penelitian	29
Tabel 4. 1 Data Kecamatan dan Desa/Kelurahan Kabupaten Bangkalan.....	40
Tabel 4. 2 Kondisi Pendidikan Penduduk Kabupaten Bangkalan Tahun 2024.....	45
Tabel 4. 3 Data jumlah SPPG di setiap Kecamatan di Kabupaten Bangkalan	53
Tabel 4. 4 Jadwal Pendistribusian dan Penerimaan MBG di Bangkalan	59
Tabel 4. 5 Perbandingan Ketentuan Regulasi dengan Temuan Lapangan pada Aspek Anggaran Program MBG di Kabupaten Bangkalan.....	96
Tabel 4. 6 Analisis Kesesuaian Pengelolaan Anggaran MBG SPPG Kodim 0829 Bangkalan dengan Juknis BGN Nomor 401.1 Tahun 2025	99
Tabel 4. 7 Rekonstruksi Struktur Biaya per Penerima Manfaat Berdasarkan Data Lapangan SPPG Kodim 0829 dan Juknis BGN (Juni 2026).....	110
Tabel 4. 8 Pemetaan Stakeholder Program MBG Kabupaten Bangkalan dalam Matriks Kekuasaan–Kepentingan Freeman	111
Tabel 4. 9 Ringkasan Pola Koordinasi Antarstakeholder Program MBG Kabupaten Bangkalan.....	113
Tabel 4. 10 Matriks Batasan Peran, Posisi Freeman, dan Strategi Optimalisasi Stakeholder Program MBG Kabupaten Bangkalan	114

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Konseptual.....	26
Gambar 4. 1 Peta Administrasi Kabupaten Bangkalan.....	39
Gambar 4. 2 Struktur Hubungan Aktor Kebijakan Makan Bergizi Gratis	52
Gambar 4. 3 Bagan Organisasi SPPG Kodim 0829 Kabupaten Bangkalan	55
Gambar 4. 4 Kutipan Petunjuk Teknis Tata Kelola dan Penyelenggaraan Program Makan Bergizi Gratis	58
Gambar 4. 5 Unggahan PERS bernomor SIPERS-176/BGN/03/2026	59
Gambar 4. 6 Kutipan Petunjuk Teknis Distribusi MBG	61
Gambar 4. 7 Format Berita Acara Serah Terima SPPG dengan Sekolah Penerima.	62
Gambar 4. 8 Juknis Ketentuan Supplier Distributor Bahan Baku MBG.....	63
Gambar 4. 9 Rencana Anggaran Bahan Makanan SPPG Kodim/0829	66
Gambar 4. 10 Daftar Penerima Manfaat SPPG Khusus Kabupaten Bangkalan	70
Gambar 4. 11 Keikutsertaan Dinas Kesehatan Tingkat provinsi dan Kabupaten/Kota	71
Gambar 4. 12 Publikasi Peran DPRD Kabupaten Bangkalan Terkait Patologi MBG	73
Gambar 4. 13 Data Infografis Hasil Survey Penerima MBG Dinas Kesehatan 2026	78
Gambar 4. 14 Butir Pernyataan Keikutsertaan Komisi D DPRD.....	80
Gambar 4. 15 Strategi Pelaksanaan Program MBG.....	83
Gambar 4. 16 Alur Koordinasi BGN Lintas Sektor.....	84
Gambar 4. 17 Power & Interest Matrix	85

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara	125
Lampiran 2 Surat Izin Penelitian	129
Lampiran 3 Kartu Bimbingan Sisi Depan dan Belakang	136
Lampiran 4 LoA Publikasi Jurnal Penelitian	137
Lampiran 5 Dokumentasi	138
Lampiran 6 Lembar Revisi	143