

**STRATEGI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM
PENGEMBANGAN DESA WISATA TAMAN GHANJARAN DI DESA
KETAPANRAME, KECAMATAN TRAWAS, KABUPATEN
MOJOKERTO**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Melengkapi Tugas Akademik

Dan Syarat Pencapai Gelar Sarjana Strata-1

Program Studi Administrasi Negara



Oleh :

ROFIDAH ROESDIANA

NBI 1112200090

PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA

2026

**STRATEGI BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM
PENGEMBANGAN DESA WISATA TAMAN GHANJARAN DI DESA
KETAPANRAME, KECAMATAN TRAWAS, KABUPATEN
MOJOKERTO**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Melengkapi Tugas Akademik
Dan Syarat Pencapai Gelar Sarjana Strata-1**

Program Studi Administrasi Negara



Oleh :

ROFIDAH ROESDIANA

NBI 1112200090

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

2026

TANDA PENGESAHAN SKRIPSI

Dipertahankan di depan Sidang Dewan Penguji Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik. Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya dan diterima untuk memenuhi syarat guna memperoleh Gelar Sarjana pada tanggal 25 Juni 2026

Dewan Penguji

1. Dr. Dra. Rachmawati Novaria, M.M
Ketua

()

2. Rizky Dwijayanti, S.IP, M.IP
Anggota I

()

3. Ghulam Maulana Ilman, S.AP., MPA
Anggota II

()

Mengesahkan,
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya



Prof. Dr. V. Rudy Handoko, M.S

NPP. 20110.86.0062

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Rofidah Roesdiana

NBI : 1112200090

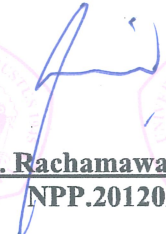
**Judul : Strategi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Pengembangan
Desa Wisata Taman Ghanjaran di Desa Ketapanrame, Kecamatan
Trawas, Kabupaten Mojokerto**

Surabaya, 25 Juni 2026

**Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya**

**Disetujui oleh,
Dosen Pembimbing 1**


Prof. Dr. V. Rudy Handoko, M.S
NPP.20110.86.0062


Dr. Dra. Rachamawati Novaria, M.M
NPP.20120930298

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : Rofidah Roesdiana

NBI : 1112200090

Program Studi : Ilmu Administrasi Negara

Judul Skripsi : Strategi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam

Pengembangan Desa Wisata Taman Ghanjaran Di Desa Ketapanrame,

Kecamatan Trawas, Kabupaten Mojokerto.

Menyatakan bahwa:

1. Skripsi yang saya buat adalah benar-benar karya ilmiah saya sendiri dan atas bimbingan dari dosen pembimbing, bukan hasil plagiat dari karya ilmiah orang lain yang telah dipublikasikan dan/atau karya ilmiah orang lain yang digunakan untuk memperoleh gelar akademik tertentu.
2. Jika saya mengambil, mengutip atau menulis sebagian dari karya ilmiah orang lain tersebut akan mencantumkan sumber dan mencantumkan dalam Daftar Pustaka.

Dengan surat pernyataan ini saya buat dengan sungguh-sungguh dan atas kesadaran yang sesadar-sadarnya. Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur jiplakan, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (SI) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (Undang-undang Nomor 20 Tahun 2003, Pasal 25 ayat 2 dan Pasal 70).

Surabaya, 18 Juni 2026
Yang membuat Pernyataan



1000
REPUBLIK INDONESIA
METERAI
TEMPEL
02CE4A0X079088964
(25/7)

Rofidah Roesdiana



UNIVERSITAS
17 AGUSTUS 1945
SURABAYA

BADAN PERPUSTAKAAN
Jl. SEMOLOWARU 45 SURABAYA
TELP. 031 593 1800 (Ext. 311)
e-mail : perpus@untag-sby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai Civitas Akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rofidah Roesdiana
NBI/ NPM : 1112200090
Fakultas : Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik
Program Studi : Administrasi Negara
Jenis Karya : Skripsi

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)**, atas karya saya yang berjudul:

Strategi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Pengembangan Desa Wisata Taman Ghanjaran di Desa Ketapanrame, Kecamatan Trawas, Kabupaten Mojokerto

Dengan **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Nonexclusive Royalty - Free Right)**, Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau memformatkan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum

Dibuat di : Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
Pada tanggal : 25 Juni 2026

Yang Menyatakan,



HALAMAN PERSEMBAHAN

(Bismillahirrahmanirrahim)

Segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, atas limpahan rahmat, kasih sayang, serta kekuatan yang diberikan hingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Segala tantangan dan kesulitan dalam proses penyusunan ini dapat dilalui berkat pertolongan dan ridho-Nya.

MOTTO

“Maka sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan.” (QS. Al-Insyirah: 6)

Skripsi ini penulis persembahkan dengan penuh rasa hormat, cinta, dan syukur yang mendalam kepada:

1. Kepada Orang Tua saya Terima kasih atas segala kasih sayang, doa, pengorbanan, dan dukungan yang telah diberikan. Untuk Ibu (Sholikah) yang tidak pernah lelah mendoakan dan menguatkan saya dalam setiap proses kehidupan, serta untuk Alm. Bapak (Sumardi) yang meskipun telah tiada, cinta, nasihat, dan kenangannya selalu menjadi penyemangat dalam setiap langkah saya. Karya ini saya persembahkan sebagai bentuk rasa syukur, cinta, dan terima kasih yang tak terhingga.
2. Untuk diriku sendiri, Terima kasih sudah kuat menjalani hari-hari yang tidak selalu mudah. Terima kasih karena tidak memilih menyerah meskipun sering merasa lelah, bingung, dan ingin berhenti. Terima kasih telah berusaha semampunya hingga akhirnya mampu menyelesaikan perjalanan panjang ini. Hari ini, aku bangga pada diriku sendiri. Semua perjuangan, air mata, dan pengorbanan yang telah dilewati akhirnya terbayarkan. Semoga pencapaian ini menjadi langkah awal menuju impian-impian yang lebih besar di masa depan.
3. Teruntuk saudara saya Terima kasih kepada Mbak Matus dan Mas Dhani, atas segala perjuangan, kerja keras, pengorbanan, serta dukungan yang telah diberikan selama ini. Terima kasih karena telah menjadi bagian penting dalam perjalanan pendidikan saya dan

membantu mewujudkan impian saya hingga dapat menyelesaikan studi ini. Semoga segala kebaikan dan pengorbanan yang telah diberikan mendapat balasan yang terbaik.

4. Teruntuk adikku tersayang, Terima kasih atas doa, semangat, dan dukungan yang selalu diberikan. Semoga pencapaian ini dapat menjadi kebanggaan dan motivasi bagi kita untuk terus meraih cita-cita dan membahagiakan keluarga
5. Kepada Dosen Pembimbing saya Ucapkan terima kasih penulis sampaikan kepada Ibu Dr. Dra. Rachmawati Novaria, M.M.dan Bapak Hasan Ismail, S.AP., M.AP yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan motivasi selama proses penyusunan skripsi ini. Kesabaran dalam membimbing dan ketegasan dalam mengarahkan menjadi bekal berharga bagi penulis dalam menyelesaikan karya ilmiah ini. Semoga ilmu yang diberikan menjadi amal jariyah yang terus mengalir.
6. Kepada Dosen Pembimbing saya Ucapkan terima kasih penulis sampaikan kepada Ibu Dr. Dra. Rachmawati Novaria, M.M.dan Bapak Hasan Ismail, S.AP., M.AP yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan motivasi selama proses penyusunan skripsi ini. Kesabaran dalam membimbing dan ketegasan dalam mengarahkan menjadi bekal berharga bagi penulis dalam menyelesaikan karya ilmiah ini. Semoga ilmu yang diberikan menjadi amal jariyah yang terus mengalir.
7. Untuk Bintoro Crew, terima kasih atas segala kebersamaan, dukungan, dan perhatian yang telah diberikan selama proses penyusunan skripsi ini. Terima kasih karena selalu bersedia mendengarkan setiap keluhan kesah, menyediakan tempat yang nyaman untuk mengerjakan skripsi, serta menjadi penghibur di saat saya merasa lelah dan jenuh menghadapi berbagai proses yang ada. Kehadiran kalian telah memberikan banyak warna, tawa, dan semangat sehingga perjalanan ini terasa lebih ringan untuk dijalani. Semoga persahabatan dan kebersamaan kita selalu terjaga dengan baik.
8. Untuk kamu (X) yang selalu bertanya, "Skripsinya sudah sampai mana?" Terima kasih karena telah menjadi penyemangat, pendengar keluhan kesah, sekaligus pengingat bahwa skripsi ini harus segera diselesaikan. Terima kasih telah menemani proses yang tidak mudah

ini. Meskipun belum memiliki status yang pasti, dukunganmu sudah memiliki arti yang besar dalam perjalanan penyusunan skripsi ini.

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Data Pribadi

Nama : Rofidah Roesdiana
Tempat Tanggal Lahir : Pasuruan, 17 Desember 2003
Alamat : Dsn.Sumberejo, Ds. Lumbangrejo, RT/RW.01/13,
Kec. Prigen, Kab. Pasuruan
Nomor Telepon : 085848359602
E-mail : rofidahroesdiana084@gmail.com

Riwayat Pendidikan

1. SDN Kesiman
2. SMP Negeri 2 Trawas
3. SMAS Sejahtera Prigen
4. Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Pengalaman

1. Magang Mandiri di DP3APPKB Kota Surabaya (2025)

Publikasi Ilmiah

RINGKASAN

Rofidah Roesdiana, 2026, Strategi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Pengembangan Desa Wisata Taman Ghanjaran Di Desa Ketapanrame, Kecamatan Trawas, Kabupaten Mojokerto.

Desa Wisata Taman Ghanjaran merupakan destinasi wisata yang dikelola oleh BUMDes Mutiara Welirang di Desa Ketapanrame, Kecamatan Trawas, Kabupaten Mojokerto. BUMDes berperan dalam mengelola potensi desa melalui sektor pariwisata untuk meningkatkan perekonomian masyarakat dan mendukung pembangunan desa berkelanjutan. Penelitian ini bertujuan menganalisis strategi BUMDes Mutiara Welirang dalam pengembangan Desa Wisata Taman Ghanjaran serta mengidentifikasi faktor internal dan eksternal yang memengaruhi pengembangannya. Penelitian menggunakan metode deskriptif dengan pendekatan kualitatif. Data dikumpulkan melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi, kemudian dianalisis menggunakan konsep pengembangan pariwisata 4A (Attraction, Accessibility, Amenities, dan Ancillary Services) serta analisis SWOT yang didukung matriks IFAS dan EFAS. Hasil penelitian menunjukkan bahwa BUMDes Mutiara Welirang memiliki peran penting dalam pengelolaan dan pengembangan wisata melalui pemanfaatan potensi desa serta kolaborasi dengan pemerintah desa, masyarakat, dan pelaku usaha lokal. Berdasarkan analisis 4A, daya tarik wisata meliputi wahana permainan, area kuliner, taman rekreasi, dan lingkungan alam yang sejuk. Lokasi wisata mudah dijangkau karena berada di jalur utama wisata Trawas. Fasilitas pendukung yang tersedia antara lain area parkir, mushola, toilet, gazebo, pujasera, dan taman bermain. Aspek kelembagaan didukung oleh sinergi antara pemerintah desa, BUMDes, masyarakat, dan UMKM. Analisis SWOT menunjukkan kekuatan berupa lokasi strategis, fasilitas memadai, atraksi wisata yang beragam, serta dukungan berbagai pihak. Peluang yang dimiliki meliputi meningkatnya minat wisata keluarga dan wisata alam, potensi pengembangan wahana, serta pemanfaatan media sosial sebagai sarana promosi. Kelemahan yang masih dihadapi adalah promosi yang belum optimal, beberapa fasilitas yang memerlukan perbaikan, serta pengembangan yang dilakukan secara bertahap. Ancaman berasal dari persaingan destinasi sejenis, perubahan minat wisatawan, persaingan promosi digital, dan faktor cuaca. Hasil matriks IFAS sebesar 2,98 dan EFAS sebesar 2,78 menunjukkan kondisi internal dan eksternal yang cukup kuat sehingga strategi SO menjadi strategi yang paling tepat untuk diterapkan melalui peningkatan fasilitas, pengembangan atraksi, optimalisasi promosi digital, dan penguatan kolaborasi guna mendukung pengembangan wisata yang berkelanjutan.

Kata Kunci: BUMDes, Strategi Pengembangan, Desa Wisata, Analisis SWOT, Taman Ghanjaran.

SUMMARY

Rofidah Roesdiana, 2026, **Strategi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Dalam Pengembangan Desa Wisata Taman Ghanjaran Di Desa Ketapanrame, Kecamatan Trawas, Kabupaten Mojokerto.**

Taman Ghanjaran Tourism Village is a tourist destination managed by Mutiara Welirang Village-Owned Enterprise (BUMDes) in Ketapanrame Village, Trawas District, Mojokerto Regency. BUMDes plays an important role in managing village potential, particularly in the tourism sector, to improve the local economy and support sustainable rural development. This study aims to analyze the development strategies implemented by Mutiara Welirang BUMDes in developing Taman Ghanjaran Tourism Village and to identify the internal and external factors influencing its development. This study employed a descriptive qualitative approach. Data were collected through interviews, observations, and documentation, and were analyzed using the 4A tourism development concept (Attractions, Accessibility, Amenities, and Ancillary Services) and SWOT analysis supported by the IFAS and EFAS matrices. The findings indicate that Mutiara Welirang BUMDes plays a strategic role in managing and developing Taman Ghanjaran Tourism Village by optimizing the village's tourism potential and collaborating with the village government, local communities, and business actors. Based on the 4A analysis, the destination offers various attractions, including recreational rides, culinary areas, green parks, and a cool natural environment. The site is easily accessible due to its location along the main tourism route in Trawas. Supporting facilities include parking areas, prayer rooms, toilets, gazebos, food courts, and playgrounds. Ancillary services are strengthened through cooperation among the village government, BUMDes, local communities, and micro, small, and medium enterprises (MSMEs). The SWOT analysis revealed several strengths, including a strategic location, adequate facilities, diverse tourist attractions, and strong stakeholder support. Opportunities include increasing demand for family and nature tourism, potential for expanding attractions, and the use of social media for promotion. However, weaknesses remain in promotional activities, facility maintenance, and gradual infrastructure development. External threats include competition from similar tourist destinations, changing tourist preferences, digital marketing competition, and weather conditions. The IFAS and EFAS scores of 2.98 and 2.78 indicate relatively strong internal and external conditions. Therefore, the SO (Strength–Opportunity) strategy is considered the most appropriate approach through improving facilities, developing attractions, optimizing digital promotion, and strengthening collaboration to achieve sustainable tourism development.

Keywords: *Village-Owned Enterprise (BUMDes), Tourism Development Strategy, Tourism Village, SWOT Analysis, Taman Ghanjaran.*

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, karunia, serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Strategi BUMDes dalam Pengembangan Desa Wisata Taman Ghanjaran di Desa Ketapanrame, Kecamatan Trawas, Kabupaten Mojokerto” dengan baik dan tepat pada waktunya. Shalawat serta salam senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW yang telah membawa umat manusia dari zaman kegelapan menuju zaman yang penuh dengan ilmu pengetahuan seperti saat ini. Penyusunan skripsi ini dilakukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Administrasi Publik. Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa tanpa adanya bantuan, dukungan, bimbingan, serta doa dari berbagai pihak, skripsi ini tidak akan dapat terselesaikan dengan baik. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Allah SWT atas segala rahmat, kesehatan, kemudahan, dan kekuatan yang diberikan kepada penulis selama proses penyusunan skripsi.
2. Kedua orang tua tercinta dan seluruh keluarga yang selalu memberikan doa, kasih sayang, dukungan moral maupun material, serta semangat yang tiada henti kepada penulis.
3. Bapak/Ibu pimpinan Universitas beserta seluruh jajaran yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menempuh pendidikan hingga jenjang sarjana.
4. Bapak/Ibu Dekan Fakultas serta Ketua Program Studi Administrasi Publik yang telah memberikan arahan dan dukungan selama proses perkuliahan.
5. Bapak/Ibu dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan, arahan, kritik, serta saran yang sangat bermanfaat dalam penyusunan skripsi ini.
6. Pemerintah Desa Ketapanrame dan BUMDes Mutiara Welirang yang telah memberikan izin, informasi, serta bantuan selama proses penelitian berlangsung.
7. Seluruh informan penelitian yang telah bersedia meluangkan waktu dan memberikan data yang dibutuhkan dalam penelitian ini. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu yang telah membantu dan memberikan dukungan dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna karena keterbatasan pengetahuan dan pengalaman yang dimiliki. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi perbaikan dan penyempurnaan karya ilmiah ini. Akhir kata, penulis berharap skripsi ini dapat

memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya dalam bidang Administrasi Publik, serta dapat menjadi referensi bagi penelitian selanjutnya mengenai pengembangan desa wisata dan pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN COVER.....	ii
TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI	iii
TANDA PENGESAHAN SKRIPSI	iv
SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS	v
LEMBAR PERNYATAAN PUBLIKASI	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vii
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	x
RINGKASAN	xi
SUMMARY	xiii
KATA PENGANTAR	xv
DAFTAR ISI.....	xvii
DAFTAR GAMBAR	xix
DAFTAR TABEL	xx
DAFTAR LAMPIRAN	xxi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	15
1.3 Tujuan Penelitian	15
1.4 Manfaat Penelitian.....	15
1.4.1. Manfaat Teoritis	15
1.4.2. Manfaat Praktis	15
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	17
2.1 Penelitian Terdahulu	17
2.1.1 Critical Review	24
2.2 Landasan Teori.....	26
2.2.1. Administrasi Pembangunan	26
2.2.2. Karakteristik Administrasi Pembangunan.....	29
2.2.3. Teori Strategi.....	31
2.2.4. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	33
2.2.5. Pengembangan Pariwisata.....	35
2.3 Kerangka Konseptual	39
BAB III METODE PENELITIAN.....	43
3.1 Jenis Penelitian.....	43
3.2 Fokus Penelitian	44
3.3 Lokasi Penelitian.....	45

3.4 Sumber Data Penelitian	45
3.5 Teknik Pengumpulan Data	46
3.5.1. Observasi.....	47
3.5.2. Wawancara	47
3.5.3. Dokumentasi.....	48
3.6 Teknik Analisis Data.....	49
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	55
4.1 Hasil Penelitian	55
4.1.1. Deskripsi Objek Penelitian.....	55
4.2. Penyajian Data	68
4.2.1. Attraction (Daya Tarik Wisata)	69
4.2.2. Accessibility (Aksesibilitas)	75
4.2.3. Amenities (Fasilitas)	79
4.2.4. Ancillary Servies (Kelembagaan Pendukung)	84
4.3. Analisis SWOT Pengembangan Wisata Taman Ghanjaran	89
4.3.1. Strength (Kekuatan).....	90
4.3.2. Weakness (Kelemahan).....	91
4.3.3. Opportunity (Peluang).....	93
4.3.4. Threat (Ancaman)	94
4.4. Matriks SWOT	95
4.4.1. Strategi SO	97
4.4.2. Strategi WO.....	98
4.4.3. Strategi ST	99
4.4.4. Strategi WT.....	99
4.4.5. Pembahasan.....	100
4.5. Penjelasan IFAS (Internal Factor Analysis Summary)	102
4.6. Penjelasan EFAS (External Factor Analysis Summary)	104
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	107
5.1 Kesimpulan	107
5.2 Saran.....	108
DAFTAR PUSTAKA	111
LAMPIRAN	115

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Konseptual	39
Gambar 4. 1 Denah Lokasi Desa Ketapanrame	55
Gambar 4. 2 Struktur Organisasi BUMDes Mutiara Welirang	59
Gambar 4. 3 Unit Usaha	60
Gambar 4. 4 Unit Usaha	61
Gambar 4. 5 Prestasi dan Penghargaan BUMDes Mutiara Welirang	62
Gambar 4. 6 Wisata Taman Ghajaran	65
Gambar 4. 7 Wahana Permainan Wisata Taman Ghanjaran	66
Gambar 4. 8 Area Parkir Wisata Taman Ghanjaran	76
Gambar 4. 9 Sisa Hasil Usaha	87

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Jumlah kunjungan wisatawan Kabupaten Mojokerto	5
Tabel 1. 2 Kondisi Pariwisata Kabupaten Mojokerto Tahun 2025	7
Tabel 1. 3 Daftar Unit Usaha BUMDes Mutiara Welirang.....	11
Tabel 1. 4 Data Kendaraan Pengunjung Taman Ghanjaran Tahun 2020 – 2025	12
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	17
Tabel 3. 1 Informan Peneliti.....	48
Tabel 3. 2 Tabel Teknik Analisis Data.....	50
Tabel 3. 3 Tabel Pedoman Penilaian Skala Tingkat Kepentingan	51
Tabel 3. 4 Tabel Pedoman Penilaian Kategori Sangat Tinggi.....	51
Tabel 3. 5 Tabel Pedoman Penilaian Kategori Tinggi	51
Tabel 3. 6 Tabel Pedoman Penilaian Kategori Sedang	52
Tabel 3. 7 Tabel Pedoman Penilaian Kategori Sedang	52
Tabel 3. 8 Tabel Kriteria Penelitian	53
Tabel 4. 1 Data Kendaraan Pengunjung Taman Ghanjaran Tahun 2020 – 2025	67
Tabel 4. 2 Data Kendaraan Pengunjung Taman Ghanjaran Tahun 2020 – 2025	71
Tabel 4. 3 Data UMKM di Wisata Taman Ghanjaran	74
Tabel 4. 4 Dokumentasi Fasilitas Wisata Taman Ghanjaran	80
Tabel 4. 5 Analisis SWOT Wisata Taman Ghanjaran.....	89
Tabel 4. 6 Matriks SWOT Wisata Taman Ghanjaran	96
Tabel 4. 7 IFAS (Internal Factor Analysis Summary)	102
Tabel 4. 8 EFAS (Eksternal Factor Analysis Summary).....	103

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Pengantar Penelitian.....	115
Lampiran 2 wawancara	116
Lampiran 3 Turnitin	118
Lampiran 4 LoA.....	119