

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN COVER.....	ii
TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI	iii
TANDA PENGESAHAN SKRIPSI	iv
SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS	v
LEMBAR PERNYATAAN PUBLIKASI	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vii
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	x
RINGKASAN	xi
SUMMARY	xiii
KATA PENGANTAR	xv
DAFTAR ISI.....	xvii
DAFTAR GAMBAR	xix
DAFTAR TABEL	xx
DAFTAR LAMPIRAN	xxi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	15
1.3 Tujuan Penelitian	15
1.4 Manfaat Penelitian.....	15
1.4.1. Manfaat Teoritis	15
1.4.2. Manfaat Praktis	15
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	17
2.1 Penelitian Terdahulu	17
2.1.1 Critical Review	24
2.2 Landasan Teori.....	26
2.2.1. Administrasi Pembangunan	26
2.2.2. Karakteristik Administrasi Pembangunan.....	29
2.2.3. Teori Strategi.....	31
2.2.4. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	33
2.2.5. Pengembangan Pariwisata.....	35
2.3 Kerangka Konseptual	39
BAB III METODE PENELITIAN.....	43
3.1 Jenis Penelitian.....	43
3.2 Fokus Penelitian	44
3.3 Lokasi Penelitian.....	45

3.4 Sumber Data Penelitian	45
3.5 Teknik Pengumpulan Data	46
3.5.1. Observasi.....	47
3.5.2. Wawancara	47
3.5.3. Dokumentasi.....	48
3.6 Teknik Analisis Data.....	49
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	55
4.1 Hasil Penelitian	55
4.1.1. Deskripsi Objek Penelitian.....	55
4.2. Penyajian Data	68
4.2.1. Attraction (Daya Tarik Wisata)	69
4.2.2. Accessibility (Aksesibilitas)	75
4.2.3. Amenities (Fasilitas)	79
4.2.4. Ancillary Servies (Kelembagaan Pendukung)	84
4.3. Analisis SWOT Pengembangan Wisata Taman Ghanjaran	89
4.3.1. Strength (Kekuatan).....	90
4.3.2. Weakness (Kelemahan).....	91
4.3.3. Opportunity (Peluang).....	93
4.3.4. Threat (Ancaman)	94
4.4. Matriks SWOT	95
4.4.1. Strategi SO	97
4.4.2. Strategi WO.....	98
4.4.3. Strategi ST	99
4.4.4. Strategi WT.....	99
4.4.5. Pembahasan.....	100
4.5. Penjelasan IFAS (Internal Factor Analysis Summary)	102
4.6. Penjelasan EFAS (External Factor Analysis Summary)	104
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	107
5.1 Kesimpulan	107
5.2 Saran.....	108
DAFTAR PUSTAKA	111
LAMPIRAN	115

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Konseptual	39
Gambar 4. 1 Denah Lokasi Desa Ketapanrame	55
Gambar 4. 2 Struktur Organisasi BUMDes Mutiara Welirang	59
Gambar 4. 3 Unit Usaha.....	60
Gambar 4. 4 Unit Usaha.....	61
Gambar 4. 5 Prestasi dan Penghargaan BUMDes Mutiara Welirang	62
Gambar 4. 6 Wisata Taman Ghajaran	65
Gambar 4. 7 Wahana Permainan Wisata Taman Ghanjaran	66
Gambar 4. 8 Area Parkir Wisata Taman Ghanjaran.....	76
Gambar 4. 9 Sisa Hasil Usaha	87

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Jumlah kunjungan wisatawan Kabupaten Mojokerto	5
Tabel 1. 2 Kondisi Pariwisata Kabupaten Mojokerto Tahun 2025	7
Tabel 1. 3 Daftar Unit Usaha BUMDes Mutiara Welirang.....	11
Tabel 1. 4 Data Kendaraan Pengunjung Taman Ghanjaran Tahun 2020 – 2025	12
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	17
Tabel 3. 1 Informan Peneliti.....	48
Tabel 3. 2 Tabel Teknik Analisis Data.....	50
Tabel 3. 3 Tabel Pedoman Penilaian Skala Tingkat Kepentingan	51
Tabel 3. 4 Tabel Pedoman Penilaian Kategori Sangat Tinggi.....	51
Tabel 3. 5 Tabel Pedoman Penilaian Kategori Tinggi	51
Tabel 3. 6 Tabel Pedoman Penilaian Kategori Sedang	52
Tabel 3. 7 Tabel Pedoman Penilaian Kategori Sedang	52
Tabel 3. 8 Tabel Kriteria Penelitian	53
Tabel 4. 1 Data Kendaraan Pengunjung Taman Ghanjaran Tahun 2020 – 2025	67
Tabel 4. 2 Data Kendaraan Pengunjung Taman Ghanjaran Tahun 2020 – 2025	71
Tabel 4. 3 Data UMKM di Wisata Taman Ghanjaran	74
Tabel 4. 4 Dokumentasi Fasilitas Wisata Taman Ghanjaran	80
Tabel 4. 5 Analisis SWOT Wisata Taman Ghanjaran.....	89
Tabel 4. 6 Matriks SWOT Wisata Taman Ghanjaran	96
Tabel 4. 7 IFAS (Internal Factor Analysis Summary)	102
Tabel 4. 8 EFAS (Eksternal Factor Analysis Summary).....	103

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Pengantar Penelitian.....	115
Lampiran 2 wawancara	116
Lampiran 3 Turnitin	118
Lampiran 4 LoA.....	119

LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Pengantar Penelitian



UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 (UNTAG) SURABAYA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Program Studi : • Ilmu Administrasi Negara • Ilmu Administrasi Niaga • Ilmu Komunikasi
• Magister Administrasi Publik • Magister Ilmu Komunikasi • Doktor Ilmu Administrasi
Gedung F 101 Jl. Semolowaru 45 Surabaya (60118)
Telp. 031-5931900 psw. 159 email : fssip@untag-sby.ac.id

Surabaya, 7 April 2026

Nomor : 0605/K/FISIP/V/2026
Lampiran : 1 (satu) berkas Proposal
Perihal : Permohonan Ijin Observasi

Kepada Yth. : Kepala Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Muliana Weirang, Kec. Trawas,
Kab. Mojokerto, Provinsi Jawa Timur.
Taman Ghanjaran, Kelapanrame, Kec. Trawas,
Kab. Mojokerto, Provinsi Jawa Timur.

Dengan hormat.

Sehubungan dengan pemenuhan data sebagai syarat menyelesaikan mata kuliah Skripsi pada Program Studi Ilmu Administrasi Negara, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya dengan observasi dan wawancara. Berkenaan dengan hal tersebut diatas, maka bersama ini kami mohon perkenan Bapak/Ibu untuk memberikan ijin dan bantuan kepada mahasiswa di bawah ini:

No.	Nama dan NIM	Alamat	No. Tlp
1.	Rolidah Roesdiana (1112200090)	Jl. Mawar Jambi, Desa Kesimen, Kec. Trawas, Kab. Mojokerto.	085848359602

Guna melakukan pengambilan data di:

"Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Kec. Trawas, Kab. Mojokerto"

Dengan Judul Skripsi: **"Strategi Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) dalam Pengembangan Desa Wisata Taman Ghanjaran di Desa Ketapanrame, Kecamatan Trawas, Kabupaten Mojokerto"**.

Demikian permohonan kami, atas perhatian serta kerjasamanya disampaikan terima kasih.

Dekan,

Prof. Dr. V. Rudy Handoko, M.S
NPP 20110.86.0062

Lampiran 2 wawancara



Gambar kegiatan wawancara dengan Ketua BUMDes Mutiara Welirang



Gambar kegiatan wawancara dengan Kepala Desa Ketapanrame



Gambar kegiatan wawancara dengan Pelaku UMKM Taman Ghanjaran



Gambar kegiatan wawancara dengan Pengunjung



Gambar kegiatan wawancara dengan Pengunjung