

LAMPIRAN

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian



PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2025

KUESIONER PENELITIAN

ANALISIS FAKTOR PEMUTUSAN KONTRAK PADA PROYEK KONSTRUKSI BERBASIS E-TENDERING DI KOTA SURABAYA

Proyek konstruksi merupakan kegiatan yang bersifat kompleks karena melibatkan berbagai tahapan, mulai dari proses perencanaan, pelaksanaan, hingga pengendalian proyek. Dalam pelaksanaan proyek konstruksi pemerintah berbasis e-tendering, keberhasilan proyek sangat ditentukan oleh kemampuan para pihak terkait dalam mengelola aspek teknis, manajerial, administratif, dan finansial secara terpadu. Ketidakefektifan dalam pengelolaan aspek-aspek tersebut dapat menimbulkan berbagai permasalahan, seperti keterlambatan pekerjaan, deviasi mutu, pembengkakan biaya, hingga berujung pada pemutusan kontrak proyek. Kuesioner ini disusun untuk mengidentifikasi faktor-faktor risiko yang berpotensi menyebabkan pemutusan kontrak pada proyek konstruksi berbasis e-tendering di Kota Surabaya serta menganalisis dampak yang ditimbulkan terhadap waktu dan biaya pelaksanaan proyek. Fokus penelitian ini diarahkan pada faktor teknis, manajerial, serta administratif dan finansial yang sering muncul selama pelaksanaan proyek konstruksi. Diharapkan melalui kuesioner ini dapat diperoleh gambaran yang komprehensif mengenai tingkat risiko pemutusan kontrak serta besarnya dampak yang ditimbulkan, sehingga hasil penelitian dapat memberikan kontribusi sebagai bahan evaluasi dan masukan dalam upaya peningkatan kinerja pengelolaan proyek konstruksi di masa mendatang.

Kegunaan Penelitian:

Data yang diperoleh dari kuesioner ini akan digunakan sebagai data primer dalam penyusunan Tugas Akhir Mahasiswa dibawah ini:

No	Nama	NIM	No HP	Email
1	Fanji Indrajaya Putra	1432200080	082146622580	Fanjiindrajayaputra18@gmail.com

Apabila Bapak/Ibu memiliki pertanyaan atau memerlukan penjelasan lebih lanjut terkait kuesioner ini, dengan hormat peneliti mempersilahkan Bapak/Ibu untuk menghubungi kontak diatas.

Kerahasiaan Informasi:

Seluruh informasi yang diberikan dalam kuesioner ini akan dijaga kerahasiaanya dan hanya digunakan untuk keperluan penyusunan Tugas Akhir.

DATA RESPONDEN, PERUSAHAAN, DAN PROYEK

Isi dan beri tanda (✓) pada kotak jawaban atas pernyataan berikut.

Untuk mendukung kelengkapan dan keakuratan analisis, mohon kesediaan Bapak/Ibu untuk berkenan mengisi informasi mengenai latar belakang pada format yang telah disediakan dibawah ini

A. Data Responden

1. **Nama Responden**

.....

2. **Pendidikan Terakhir**

☐ SMA/SMK ☐ D3 ☐ S1 ☐ S2 ☐ Lainnya:

.....

3. **Jabatan**

☐ Direktur Perusahaan

☐ Project Manager

☐ Site Manager

☐ Site Engineer

☐ Pelaksana

☐ Lainnya:

4. **Pengalaman Bekerja di Bidang Konstruksi**

☐ < 5 tahun

☐ 5 – 10 tahun

☐ 10 – 15 tahun

☐ > 15 tahun

5. **No. Telepon / HP / Email**

.....

B. Data Perusahaan

1. **Nama Perusahaan**

.....

2. Bidang Usaha Perusahaan

- ☐ Kontraktor
- ☐ Konsultan
- ☐ Kontraktor & Konsultan

3. Pengalaman Perusahaan di Bidang Konstruksi

- ☐ < 5 tahun
- ☐ 5 – 10 tahun
- ☐ 10 – 15 tahun
- ☐ > 15 tahun

C. Data Proyek

1. Nama Proyek

.....

2. Jenis Proyek yang Sedang / Pernah Dikerjakan

- ☐ Perumahan
- ☐ Rumah Tinggal
- ☐ Apartemen / Residential
- ☐ Hotel
- ☐ Pusat Perbelanjaan
- ☐ Perkantoran
- ☐ Sekolah
- ☐ Rumah Sakit
- ☐ Gedung Lainnya:

3. Jumlah Lantai Bangunan

- ☐ < 3 lantai
- ☐ 3 – 5 lantai
- ☐ > 6 lantai

4. Status Proyek

- ☐ Telah Selesai
- ☐ Masih Berjalan
- ☐ Masa Perawatan

PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER

1. Jawaban merupakan persepsi dan pengalaman Bapak/Ibu dalam proyek konstruksi.
2. Berikan tanda (✓) pada kolom skala yang tersedia.
3. Skala Likert penilaian:

Skala	Keterangan
1	Sangat Tidak Setuju
2	Tidak Setuju
3	Netral
4	Setuju
5	Sangat Setuju

A. FAKTOR TEKNIS

Setiap indikator pada bagian ini disajikan dalam bentuk beberapa pernyataan yang bertujuan untuk mengidentifikasi pengaruh faktor teknis terhadap risiko terjadinya pemutusan kontrak pada proyek konstruksi berbasis e-tendering. Faktor teknis yang dimaksud mencakup aspek pelaksanaan pekerjaan di lapangan, seperti keterlambatan progres, mutu pekerjaan, metode pelaksanaan, serta ketersediaan material. Bapak/Ibu diminta untuk memberikan penilaian terhadap setiap pernyataan berdasarkan pengalaman dan persepsi.

No	Indikator	Skor				
		1	2	3	4	5
1	Keterlambatan progres pekerjaan meningkatkan risiko pemutusan kontrak					
2	Mutu pekerjaan yang tidak sesuai spesifikasi meningkatkan risiko pemutusan kontrak					
3	Kesalahan metode pelaksanaan berdampak pada kegagalan penyelesaian proyek					
4	Keterlambatan pengadaan material mengganggu kelancaran pelaksanaan proyek					

B. FAKTOR MANAJERIAL

Setiap indikator pada bagian ini disusun untuk mengetahui sejauh mana faktor manajerial memengaruhi risiko pemutusan kontrak pada proyek konstruksi. Faktor manajerial mencakup kemampuan pengelolaan proyek oleh pihak terkait, antara lain koordinasi antar pihak, pengawasan pelaksanaan pekerjaan, pengendalian waktu, serta kompetensi sumber daya manusia proyek. Penilaian diberikan berdasarkan tingkat persetujuan Bapak/Ibu terhadap pernyataan berikut.

No	Indikator	Skor				
		1	2	3	4	5
1	Lemahnya koordinasi antar pihak meningkatkan risiko pemutusan kontrak					
2	Pengawasan lapangan yang tidak optimal meningkatkan risiko kegagalan proyek					
3	Pengendalian waktu proyek yang buruk meningkatkan potensi pemutusan kontrak					
4	Kompetensi sumber daya manusia proyek memengaruhi keberhasilan pelaksanaan kontrak					

C. FAKTOR ADMINISTRATIF DAN FINANSIAL

Bagian ini berisi pernyataan-pernyataan yang bertujuan untuk mengidentifikasi pengaruh faktor administratif dan finansial terhadap risiko pemutusan kontrak pada proyek konstruksi. Faktor administratif dan finansial meliputi kesesuaian dokumen kontrak, kemampuan finansial kontraktor, penawaran harga, serta permasalahan administrasi yang muncul selama pelaksanaan proyek.

No	Indikator	Skor				
		1	2	3	4	5
1	Penawaran harga terlalu rendah (<i>under-bid</i>) meningkatkan risiko kegagalan proyek					
2	Keterbatasan kemampuan finansial kontraktor menghambat kelancaran proyek					
3	Ketidaksesuaian dokumen kontrak dengan kondisi lapangan memicu konflik proyek					
4	Permasalahan administrasi kontrak memengaruhi keberlanjutan proyek					

D. TINGKAT RISIKO PEMUTUSAN KONTRAK

Pernyataan disusun untuk mengetahui tingkat risiko terjadinya pemutusan kontrak berdasarkan kondisi yang terjadi selama pelaksanaan proyek konstruksi. Pernyataan mencerminkan indikasi-indikasi risiko, seperti keterlambatan berat, teguran atau peringatan berulang, serta akumulasi permasalahan teknis dan biaya.

No	Indikator	Skor				
		1	2	3	4	5
1	Keterlambatan berat meningkatkan risiko pemutusan kontrak					
2	Teguran atau peringatan berulang menunjukkan meningkatnya risiko pemutusan kontrak					
3	Akumulasi masalah teknis dan biaya meningkatkan kemungkinan kontrak diputus					
4	Target progres yang tidak tercapai meningkatkan risiko pemutusan kontrak					

E. DAMPAK TERHADAP WAKTU DAN BIAYA

Bagian ini bertujuan untuk mengetahui persepsi Bapak/Ibu mengenai dampak pemutusan kontrak terhadap waktu dan biaya pelaksanaan proyek konstruksi. Pernyataan yang disajikan berkaitan dengan keterlambatan penyelesaian proyek, pembengkakan biaya, pekerjaan ulang, serta kerugian finansial yang ditimbulkan akibat pemutusan kontrak.

No	Indikator	Skor				
		1	2	3	4	5
1	Pemutusan kontrak menyebabkan keterlambatan signifikan penyelesaian proyek					
2	Pemutusan kontrak menyebabkan pembengkakan biaya proyek					
3	Tender ulang akibat pemutusan kontrak meningkatkan biaya proyek					
4	Pemutusan kontrak menimbulkan pemborosan biaya akibat pekerjaan ulang (<i>rework</i>)					
5	Pemutusan kontrak berdampak pada kerugian finansial pihak terkait					
6	Dampak biaya akibat pemutusan kontrak bersifat signifikan					

F. ESTIMASI DAMPAK BIAYA AKIBAT PEMUTUSAN KONTRAK

Bagian ini disusun untuk memperoleh gambaran mengenai estimasi besaran biaya yang timbul akibat terjadinya pemutusan kontrak pada proyek konstruksi. Penilaian dilakukan dalam bentuk rentang persentase dan

nominal biaya berdasarkan pengalaman Bapak/Ibu, sehingga tetap menjaga kerahasiaan data proyek namun dapat memberikan gambaran kuantitatif dampak biaya yang terjadi.

1. Perkiraan tambahan biaya akibat pemutusan kontrak
 - ☐ < 5% dari nilai kontrak
 - ☐ 5% – 10% dari nilai kontrak
 - ☐ 11% – 20% dari nilai kontrak
 - ☐ > 20% dari nilai kontrak
2. Perkiraan nominal biaya tambahan akibat pemutusan kontrak
 - ☐ < Rp500.000.000
 - ☐ Rp500.000.000 – Rp1.000.000.000
 - ☐ Rp1.000.000.000 – Rp3.000.000.000
 - ☐ > Rp3.000.000.000

Lampiran 2. Kuesioner Yang Sudah Mendapat Jawaban Responden



PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2025

KUESIONER PENELITIAN ANALISIS FAKTOR PEMUTUSAN KONTRAK PADA PROYEK KONSTRUKSI BERBASIS E-TENDERING DI KOTA SURABAYA

Proyek konstruksi merupakan kegiatan yang bersifat kompleks karena melibatkan berbagai tahapan, mulai dari proses perencanaan, pelaksanaan, hingga pengendalian proyek. Dalam pelaksanaan proyek konstruksi pemerintah berbasis e-tendering, keberhasilan proyek sangat ditentukan oleh kemampuan para pihak terkait dalam mengelola aspek teknis, manajerial, administratif, dan finansial secara terpadu. Ketidakefektifan dalam pengelolaan aspek-aspek tersebut dapat menimbulkan berbagai permasalahan, seperti keterlambatan pekerjaan, deviasi mutu, pembengkakan biaya, hingga berujung pada pemutusan kontrak proyek. Kuesioner ini disusun untuk mengidentifikasi faktor-faktor risiko yang berpotensi menyebabkan pemutusan kontrak pada proyek konstruksi berbasis e-tendering di Kota Surabaya serta menganalisis dampak yang ditimbulkan terhadap waktu dan biaya pelaksanaan proyek. Fokus penelitian ini diarahkan pada faktor teknis, manajerial, serta administratif dan finansial yang sering muncul selama pelaksanaan proyek konstruksi. Diharapkan melalui kuesioner ini dapat diperoleh gambaran yang komprehensif mengenai tingkat risiko pemutusan kontrak serta besarnya dampak yang ditimbulkan, sehingga hasil penelitian dapat memberikan kontribusi sebagai bahan evaluasi dan masukan dalam upaya peningkatan kinerja pengelolaan proyek konstruksi di masa mendatang.

Kegunaan Penelitian:

Data yang diperoleh dari kuesioner ini akan digunakan sebagai data primer dalam penyusunan Tugas Akhir Mahasiswa dibawah ini:

No	Nama	NIM	No HP	Email
1	Fanji Indrajaya Putra	1432200080	082146622580	fanjiindrajayaputra18@gmail.com

Apabila Bapak/Ibu memiliki pertanyaan atau memerlukan penjelasan lebih lanjut terkait kuesioner ini, dengan hormat peneliti mempersilahkan Bapak/Ibu untuk menghubungi kontak diatas.

Kerahasiaan Informasi:

Seluruh informasi yang diberikan dalam kuesioner ini akan dijaga kerahasiaanya dan hanya digunakan untuk keperluan penyusunan Tugas Akhir.

DATA RESPONDEN, PERUSAHAAN, DAN PROYEK

Isi dan beri tanda (✓) pada kotak jawaban atas pernyataan berikut.

Untuk mendukung kelengkapan dan keakuratan analisis, mohon kesediaan Bapak/Ibu untuk berkenan mengisi informasi mengenai latar belakang pada format yang telah disediakan dibawah ini

A. Data Responden

1. Nama Responden
Alfian Hurnu
2. Pendidikan Terakhir
☐ SMA/SMK ☐ D3 ☒ S1 ☐ S2 ☐ Lainnya:
3. Jabatan
☒ Direktur Perusahaan
☐ Project Manager
☐ Site Manager
☐ Site Engineer
☐ Pelaksana
☐ Lainnya:
4. Pengalaman Bekerja di Bidang Konstruksi
☐ < 5 tahun
☒ 5 – 10 tahun
☐ 10 – 15 tahun
☐ > 15 tahun
5. No. Telepon / HP / Email
082232548004

B. Data Perusahaan

1. Nama Perusahaan
CV Kahfi Cakra Wibawa
2. Bidang Usaha Perusahaan
☐ Kontraktor
☒ Konsultan
☐ Kontraktor & Konsultan
3. Pengalaman Perusahaan di Bidang Konstruksi
☒ < 5 tahun
☐ 5 – 10 tahun
☐ 10 – 15 tahun
☐ > 15 tahun

C. Data Proyek

1. **Nama Proyek**
Paspangjangan peron stasiun Surabaya gubeng.
2. **Jenis Proyek yang Sedang / Pernah Dikerjakan**
 - ☐ Perumahan
 - ☐ Rumah Tinggal
 - ☐ Apartemen / Residential
 - ☐ Hotel
 - ☐ Pusat Perbelanjaan
 - ☐ Perkantoran
 - ☐ Sekolah
 - ☐ Rumah Sakit
 - ☒ Gedung Lainnya: *Bangunan stasiun*
3. **Jumlah Lantai Bangunan**
 - ☒ < 3 lantai
 - ☐ 3 – 5 lantai
 - ☐ > 6 lantai
4. **Status Proyek**
 - ☒ Telah Selesai
 - ☐ Masih Berjalan
 - ☐ Masa Perawatan

PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER

1. Jawaban merupakan persepsi dan pengalaman Bapak/Ibu dalam proyek konstruksi.
2. Berikan tanda (✓) pada kolom skala yang tersedia.
3. Skala Likert penilaian:

Skala	Keterangan
1	Sangat Tidak Setuju
2	Tidak Setuju
3	Netral
4	Setuju
5	Sangat Setuju

A. FAKTOR TEKNIK

Setiap indikator pada bagian ini disajikan dalam bentuk beberapa pernyataan yang bertujuan untuk mengidentifikasi pengaruh faktor teknis terhadap risiko terjadinya pemutusan kontrak pada proyek konstruksi berbasis e-tendering. Faktor teknis yang dimaksud mencakup aspek pelaksanaan pekerjaan di lapangan, seperti keterlambatan progres, mutu pekerjaan, metode pelaksanaan, serta ketersediaan material. Bapak/Ibu diminta untuk memberikan penilaian terhadap setiap pernyataan berdasarkan pengalaman dan persepsi.

No	Indikator	Skor				
		1	2	3	4	5
1	Keterlambatan progres pekerjaan meningkatkan risiko pemutusan kontrak				✓	
2	Mutu pekerjaan yang tidak sesuai spesifikasi meningkatkan risiko pemutusan kontrak				✓	
3	Kesalahan metode pelaksanaan berdampak pada kegagalan penyelesaian proyek				✓	
4	Keterlambatan pengadaan material mengganggu kelancaran pelaksanaan proyek				✓	

B. FAKTOR MANAJERIAL

Setiap indikator pada bagian ini disusun untuk mengetahui sejauh mana faktor manajerial memengaruhi risiko pemutusan kontrak pada proyek konstruksi. Faktor manajerial mencakup kemampuan pengelolaan proyek oleh pihak terkait, antara lain koordinasi antar pihak, pengawasan pelaksanaan pekerjaan, pengendalian waktu, serta kompetensi sumber daya manusia proyek. Penilaian diberikan berdasarkan tingkat persetujuan Bapak/Ibu terhadap pernyataan berikut.

No	Indikator	Skor				
		1	2	3	4	5
1	Lemahnya koordinasi antar pihak meningkatkan risiko pemutusan kontrak				✓	
2	Pengawasan lapangan yang tidak optimal meningkatkan risiko kegagalan proyek				✓	
3	Pengendalian waktu proyek yang buruk meningkatkan potensi pemutusan kontrak				✓	
4	Kompetensi sumber daya manusia proyek memengaruhi keberhasilan pelaksanaan kontrak				✓	

C. FAKTOR ADMINISTRATIF DAN FINANSIAL

Bagian ini berisi pernyataan-pernyataan yang bertujuan untuk mengidentifikasi pengaruh faktor administratif dan finansial terhadap risiko pemutusan kontrak pada proyek konstruksi. Faktor administratif dan finansial meliputi kesesuaian dokumen kontrak, kemampuan finansial kontraktor, penawaran harga, serta permasalahan administrasi yang muncul selama pelaksanaan proyek.

No	Indikator	Skor				
		1	2	3	4	5
1	Penawaran harga terlalu rendah (<i>under-bid</i>) meningkatkan risiko kegagalan proyek					✓
2	Keterbatasan kemampuan finansial kontraktor menghambat kelancaran proyek				✓	
3	Ketidaksesuaian dokumen kontrak dengan kondisi lapangan memicu konflik proyek			✓		
4	Permasalahan administrasi kontrak memengaruhi keberlanjutan proyek			✓		

D. TINGKAT RISIKO PEMUTUSAN KONTRAK

Pernyataan disusun untuk mengetahui tingkat risiko terjadinya pemutusan kontrak berdasarkan kondisi yang terjadi selama pelaksanaan proyek konstruksi. Pernyataan mencerminkan indikasi-indikasi risiko, seperti keterlambatan berat, teguran atau peringatan berulang, serta akumulasi permasalahan teknis dan biaya.

No	Indikator	Skor				
		1	2	3	4	5
1	Keterlambatan berat meningkatkan risiko pemutusan kontrak					✓
2	Teguran atau peringatan berulang menunjukkan meningkatnya risiko pemutusan kontrak				✓	
3	Akumulasi masalah teknis dan biaya meningkatkan kemungkinan kontrak diputus			✓		
4	Target progres yang tidak tercapai meningkatkan risiko pemutusan kontrak			✓		

E. DAMPAK TERHADAP WAKTU DAN BIAYA

Bagian ini bertujuan untuk mengetahui persepsi Bapak/Ibu mengenai dampak pemutusan kontrak terhadap waktu dan biaya pelaksanaan proyek konstruksi. Pernyataan yang disajikan berkaitan dengan keterlambatan penyelesaian proyek, pembengkakan biaya, pekerjaan ulang, serta kerugian finansial yang ditimbulkan akibat pemutusan kontrak.

No	Indikator	Skor				
		1	2	3	4	5
1	Pemutusan kontrak menyebabkan keterlambatan signifikan penyelesaian proyek					✓
2	Pemutusan kontrak menyebabkan pembengkakan biaya proyek				✓	
3	Tender ulang akibat pemutusan kontrak meningkatkan biaya proyek				✓	
4	Pemutusan kontrak menimbulkan pemborosan biaya akibat pekerjaan ulang (<i>rework</i>)				✓	
5	Pemutusan kontrak berdampak pada kerugian finansial pihak terkait				✓	
6	Dampak biaya akibat pemutusan kontrak bersifat signifikan				✓	

F. ESTIMASI DAMPAK BIAYA AKIBAT PEMUTUSAN KONTRAK

Bagian ini disusun untuk memperoleh gambaran mengenai estimasi besaran biaya yang timbul akibat terjadinya pemutusan kontrak pada proyek konstruksi. Penilaian dilakukan dalam bentuk rentang persentase dan nominal biaya berdasarkan pengalaman Bapak/Ibu, sehingga tetap menjaga kerahasiaan data proyek namun dapat memberikan gambaran kuantitatif dampak biaya yang terjadi.

1. Perkiraan tambahan biaya akibat pemutusan kontrak
 - ☐ < 5% dari nilai kontrak
 - ☒ 5% – 10% dari nilai kontrak
 - ☐ 11% – 20% dari nilai kontrak
 - ☐ > 20% dari nilai kontrak
2. Perkiraan nominal biaya tambahan akibat pemutusan kontrak
 - ☒ < Rp500.000.000
 - ☐ Rp500.000.000 – Rp1.000.000.000
 - ☐ Rp1.000.000.000 – Rp3.000.000.000
 - ☐ > Rp3.000.000.000

Demikian kuesioner ini disampaikan. Peneliti mengucapkan terima kasih atas kesediaan Bapak/Ibu dalam meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner ini. Partisipasi Bapak/Ibu sangat membantu dalam penyelesaian penelitian ini.

TERIMAKASIH

L 3. Daftar Perusahaan sebagai Responden (LPSE)

No.	Nama Perusahaan	Alamat
1	PT Adya Graha	Jl Raya Margorejo Indah A-509, Margorejo, Kec. Wonocolo, Kota Surabaya, Kode Pos 60238
2	PT Bama Bumi Sentosa	Jl. Perak Bar. No.225-227, Perak Utara, Kec. Pabean Cantikan, Surabaya, Jawa Timur 60165
3	PT Manajemen Konstruksi Utama	Jl Raya Rungkut Lor No. 27 Blok C-33, Kali Rungkut, Kec. Rungkut, Kota Surabaya, Jawa Timur
4	PT. Sigma Rekatama	Jl. Wedoro PP Perumahan PP No.5, Wedoro, Kec. Waru, Kabupaten Sidoarjo, Jawa Timur 61256
5	PT Virama Karya (Persero)	Jl. Gayungsari X No.28-30, Gayungan, Kec. Gayungan, Surabaya, Jawa Timur 60235
6	The BIM Room	Jl. Raya Menganti, Kramat, Wiyung, Kec. Wiyung, Surabaya, Jawa Timur 60228
7	PT. Delta Teknik Nusantara	Jl. Kelud Gang 2 , Bambe, Driyorejo, Gresik 60226
8	PT. ITS Kemitraan	Graha 10 Nopember, Jl. Raya ITS Lt 2, Keputih, Sukolilo, Surabaya, East Java
9	INKINDO Jawa Timur	Jl. Rungkut Asri Utara No.VII / 7, Kali Rungkut, Kec. Rungkut, Surabaya, Jawa Timur 60132
10	INTAKINDO Jawa Timur	

No.	Nama Perusahaan	Alamat
12	PT Dutikon Sejahtera	Jl. Margorejo Indah No.94, Margorejo, Kec. Wonocolo, Surabaya, Jawa Timur 60237
13	PT Pamenang Buana Raya	Jl Krukah Timur No.27 Baratajaya, Gubeng kota Sby
14	PT Abadi Cipta Persada	Jl Gayung Kebonsari Besar Rt. 001/Rw.001, Ketintang, Kec. Gayungan, Kota Surabaya, Kode Pos 60231
15	PT Abhirama Mandiri	Graha Sampurna Indah Blok M 2a Rt.003/Rw.003, Babatan, Kec. Wiyung, Kota Surabaya, Kode Pos 60243
16	PT Abid Putra Utama	Jl Medayu Utara No 04 Rt.001/Rw.001, Medokan Ayu, Kec. Rungkut, Kota Surabaya, Kode Pos 60295
17	PT Ada Sarana Karya	Jl. Jetis Wetan 86 Rt.006/Rw.006, Margorejo, Kec. Wonocolo, Kota Surabaya
18	CV Ahura Mazda	Jl Perum Puri Taman Asri Blok. Aa No 8 Rt.006/Rw.006, Pagesangan, Kec. Jambangan, Kota Surabaya
19	PT Agung Karya Sejahtera Makmur	G Walk Shop Houses W1/9 Citraland Kel. Lontar, Kec. Sambikerep, Surabaya
20	PT Anggaza Widya Ridhamulia	Jl. Gayungsari Vii No.12, Gayungan, Kota Sby, Jawa Timur 60235
21	PT Dua Sinar Duta Jaya	Jl. Karangrejo Sawah 10/6 Wonokromo, Surabaya Jawa Timur
22	PT Jaya Kirana Sakti	Jl. Puri Taman Asri AA/17 Pagesangan, Kec. Jambangan, Surabaya
23	PT Karya Sarika Sejahtera	Jl. Taruna No. 66-68 Kompleks PT. PAL Ujung Semampir, Kota Surabaya

No.	Nama Perusahaan	Alamat
24	PT Sumber Nusantara Aditya Pratama	Jl. Margomulyo Indah No.11 Buntaran, Tandes, Kota Surabaya, Jawa Timur 60184
25	PT Surya Langit Bumi	Jl. Pakis Tirtosari 14 No.43 Pakis, Sawahan, Surabaya
26	CV Karunia Mandiri Tama	Jl. Semampir Tengah 8 Blok B-11, Medokan Semampir, Kec. Sukolilo, Surabaya
27	CV Mitra Dua Putri	Jl. Pogot Baru 4/22 Tanah Kalikedinding, Kenjeran – Surabaya Utara
28	PT Bangun Indah Perkasa Nusantara	Pertokoan Rungkut Megah Raya Blok L No. 6, Jl. Raya Rungkut No.3-5, Panjang Jiwo, Tenggilis Mejoyo, Kota SBY 60293
29	PT Fortuna Kontraktor	Jl. Pasar Turi no. 14-A, Gundih, Bubutan, Kota SBY, Jawa Timur 60174
30	PT Nindya Karya	Jl. Tenggilis Tengah No.4 Kendangsari, Tenggilis Mejoyo, Kota SBY, Jawa Timur 60292
31	PT Waringin Megah	Jl. Walikota Mustajab No.33-B, Ketabang, Genteng, Kota SBY, Jawa Timur 60272
32	PT Gemilang Makmur Jaya Raya	Jl. Suko Semolo VII No.11 Blok F, Semolowaru, Kec. Sukolilo, Surabaya, Jawa Timur 60119
33	PT Sinar Waringin Adikarya	Jl. Prapanca No.54, Darmo, Kec. Wonokromo, Surabaya, Jawa Timur 60241
34	PT Tata Bumi Raya	Jl. Pandegiling No.223, DR. Soetomo, Kec. Tegalsari, Surabaya, Jawa Timur 60264
35	PT Waskita Karya (Persero) Tbk	Jl. Jemursari Selatan II No.2A 2B, Jemur Wonosari, Kec. Wonocolo, Surabaya, Jawa Timur 60237
36	PT. Prambanan Dwipaka	Jl. Ngagel Jaya Tengah No.24 - 26, Pucang Sewu, Kec. Gubeng, Surabaya, Jawa Timur 60283

No.	Nama Perusahaan	Alamat
37	PT Kurnia Cipta Mandiri Abadi	Jl. Kembang Jepun No.85, Bongkaran, Kec. Pabean Cantikan, Surabaya, Jawa Timur 60161
38	PT Bangun Mitra Persada	Jl. Pandegiling No.63, DR. Soetomo, Kec. Tegalsari, Surabaya, Jawa Timur 60264
39	PT Daman Varia Karya	email kantor pusat : damanvariakarya@gmail.com, Email marketing : damanvarikarya.market@gmail.com, Jl. Raya Prapen No.39, Tenggilis Mejoyo, Kec. Tenggilis Mejoyo, Surabaya, Jawa Timur 60299
40	PT Sasmito	Komplek YKP Blok PS-1B / 08, Penjaringan Sari, Rungkut, Kali Rungkut, Kec. Rungkut, Surabaya, Jawa Timur 60297
41	PT. Tiara Multi Teknik	Jl. Ketintang baru Sel. VII AA10 Sakura Regency No.AA10, Ketintang, Kec. Gayungan, Surabaya, Jawa Timur 60231
42	PT. Konstruksi Persada	Jalan Karah Indah 1, Kota Surabaya, Jawa Timur 60232
43	PT. Cipta Anugrah Indotama	Jl. Bratang Binangun IX No.22, RT.002/RW.07, Baratajaya, Kec. Gubeng, Surabaya, Jawa Timur 60284
44	PT. Santoso Shafanara Graha	Jl. Raya Medokan Sawah No.188, Medokan Ayu, Kec. Rungkut, Surabaya, Jawa Timur 60295
45	PT. Aryana Cakasana	Jl. Ngagel Jaya Utara No.35, Pucang Sewu, Kec. Gubeng, Surabaya, Jawa Timur 60283
46	CV. Dua Mitra	Jl. Wonosari 3 No. 2, Sawunggaling, Kec. Wonokromo, Surabaya, Jawa Timur
47	CV. Raya Ilmi	Jl. Siwalankerto Tim. II No.1a, Siwalankerto, Kec. Wonocolo, Surabaya, Jawa Timur 60236

No.	Nama Perusahaan	Alamat
48	PT. Jaya Etika Teknik	Jl. Raya Surabaya - Malang, Purwodadi, Kec. Blimbing, Kota Malang, Jawa Timur
49	PT. Bangun Konstruksi Persada	Jl. Ketintang Madya Cempaka No.14, Karah, Kec. Jambangan, Surabaya, Jawa Timur 60232
50	CV. Arthamas Karya	103 Jl. Dr Soetomo Keputran, Tegalsari Kota Surabaya, Jawa Timur, 60265 Indonesia
51	PT. Sier	Jl. Rungkut Industri III No. 60 Surabaya
52	PT. Solobhakti Trading & Kontraktor	Jl. Welirang No.26, Sawahan, Kec. Sawahan, Surabaya, Jawa Timur 60251
53	PT. Good Brothers Floors Project	Jl. Gajah Putih, Kp. Baru, Tambakoso, Kec. Waru, Kabupaten Sidoarjo, Jawa Timur 61256
54	PT. Surya Bangun Persada Indah	Jl. Nginden Semolo No.98, Nginden Jangkungan, Kec. Sukolilo, Surabaya, Jawa Timur 60118
55	PT Samator	Komplek Ykp Blok Ps-1b / 08, Penjaringan Sari, Rungkut, Kali Rungkut, Kec. Rungkut, Surabaya, Jawa Timur 60297
56	PT Cipta Bagus Nusa Raya	Jl. Raya Rungkut Industri Ii No.45 D, Kali Rungkut, Kec. Rungkut, Surabaya, Jawa Timur 60293
57	Saga Kontraktor	Jl. Lebak Timur Asri No.87 Gading, Tambaksari, Kota Surabaya, Jawa Timur 60134
58	PT Sarana Remaja Mandiri	Jl. Raya Jagir No. 100 / Komplek Mangga Dua Blok B2/02, Kota Surabaya, Jawa Timur
59	PT Metro Menggala	Jl Margorejo Indah Vi/9 Blok B-808, Gayungan, Kec. Gayungan, Kota Surabaya
60	PT Subur Daya Perkasa Abadi	Jl. Manyar Kertoarjo Gang Iv No.33, Surabaya 60285

L 4. Publikasi Media Massa (Medium)

Kenapa Proyek Konstruksi Bisa Berhenti di Tengah Jalan? Ini Fakta di Surabaya



Fanjiindra · 2 min read · 5 hours ago



Pernah melihat proyek konstruksi yang mangkrak atau berhenti sebelum selesai? Kondisi seperti ini bukan sekadar keterlambatan biasa, tetapi bisa jadi merupakan dampak dari pemutusan kontrak antara pihak penyedia jasa dan pengguna jasa.

Di Kota Surabaya, fenomena ini memang tidak sering terjadi. Berdasarkan hasil penelitian, hanya sekitar 2,06% proyek konstruksi yang mengalami pemutusan kontrak dalam kurun waktu 2021–2026. Namun, meskipun jumlahnya kecil, dampak yang ditimbulkan tidak bisa dianggap remeh.

Ketika kontrak diputus, proyek tidak hanya terhenti, tetapi juga berpotensi mengalami pembengkakan biaya dan keterlambatan penyelesaian. Bahkan, penelitian menunjukkan bahwa pemutusan kontrak memiliki pengaruh yang sangat kuat terhadap kinerja proyek, dengan nilai korelasi mencapai 0,881.

Lalu, apa yang sebenarnya menyebabkan proyek bisa berhenti di tengah jalan?

Salah satu penyebab utamanya adalah keterlambatan progres pekerjaan. Ketika pekerjaan tidak berjalan sesuai jadwal, tekanan terhadap kontraktor semakin besar hingga akhirnya proyek tidak dapat diselesaikan sesuai ketentuan kontrak.

Selain itu, faktor lain seperti rendahnya kompetensi sumber daya manusia, permasalahan administrasi kontrak, mutu pekerjaan yang tidak sesuai spesifikasi, serta lemahnya pengendalian waktu proyek juga turut berperan.

Masalah ini menunjukkan bahwa kegagalan proyek konstruksi bukan hanya soal teknis di lapangan, tetapi juga berkaitan dengan manajemen proyek secara keseluruhan.

Di sisi lain, pemerintah telah menerapkan sistem e-tendering untuk meningkatkan transparansi dalam pemilihan penyedia jasa. Namun, sistem ini belum sepenuhnya menjamin keberhasilan proyek di tahap pelaksanaan.

Hal ini menjadi pengingat bahwa keberhasilan proyek tidak hanya ditentukan saat proses tender, tetapi juga sangat bergantung pada pengelolaan proyek di lapangan.

Dengan pengendalian yang lebih baik, peningkatan kompetensi tenaga kerja, serta koordinasi yang efektif antar pihak, risiko pemutusan kontrak dapat diminimalkan.

Karena pada akhirnya, proyek konstruksi bukan hanya soal membangun, tetapi juga tentang bagaimana memastikan pekerjaan tersebut dapat diselesaikan dengan baik, tepat waktu, dan sesuai rencana.

[https://medium.com/@fanjiindra1/kenapa-proyek-konstruksi-bisa
berhenti-di-tengah-jalan-ini-fakta-di-surabaya-d7c4eea50ae5](https://medium.com/@fanjiindra1/kenapa-proyek-konstruksi-bisa-berhenti-di-tengah-jalan-ini-fakta-di-surabaya-d7c4eea50ae5)

L 5. Surat Tugas Panitia Prodi (Kuliah Tamu)

																							
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 (UNTAG) SURABAYA FAKULTAS TEKNIK																							
Kampus : Jl. Semokwatu No. 45 Surabaya 60118 Telp. +62 31 5931800 (luring) Fax. +62 31 5927817																							
- Program Studi Teknik Industri - Program Studi Teknik Mesin - Program Studi Teknik Sipil - Program Studi Arsitektur - Program Studi Magister Teknik Sipil - Program Studi Magister Arsitektur - Program Studi Pendidikan Profesi Insinyur																							
Homepage : f.untag-sby.ac.id Email : teknik@untag-sby.ac.id																							
SURAT TUGAS Nomor : 209/K/FT/III/2026																							
<table border="1"><tbody><tr><td>1. Pemberi Tugas</td><td></td></tr><tr><td>Nama</td><td>: Dr. Ir. Ar. R.A. Retno Hastijanti, MT., IPU., IAL., APEC Eng.</td></tr><tr><td>NPP</td><td>: 20440.91.0218</td></tr><tr><td>Jabatan</td><td>: Dekan Fakultas Teknik UNTAG Surabaya</td></tr><tr><td>2. Memberi Tugas Kepada</td><td></td></tr><tr><td>Nama</td><td>: Terlampir</td></tr><tr><td>NIM</td><td>: Terlampir</td></tr><tr><td>3. Waktu</td><td>: Selasa, 07 April 2026 08.00 – 11.15 WIB</td></tr><tr><td>4. Tujuan</td><td>: Gedung Pusat dan Yayasan Rektorat Lantai 6 Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya</td></tr><tr><td>5. Keperluan</td><td>: Sebagai Panitia pada Kegiatan Kuliah Tamu Teknik Sipil "The Art of Soil Improvement: Navigasi Teknik Stabilisasi Tanah pada Kondisi Geologis Ekstrem"</td></tr><tr><td>6. Keterangan</td><td>: Diharap melaporkan kegiatan setelah menyelesaikan tugas ke Dekan Fakultas Teknik</td></tr></tbody></table>		1. Pemberi Tugas		Nama	: Dr. Ir. Ar. R.A. Retno Hastijanti, MT., IPU., IAL., APEC Eng.	NPP	: 20440.91.0218	Jabatan	: Dekan Fakultas Teknik UNTAG Surabaya	2. Memberi Tugas Kepada		Nama	: Terlampir	NIM	: Terlampir	3. Waktu	: Selasa, 07 April 2026 08.00 – 11.15 WIB	4. Tujuan	: Gedung Pusat dan Yayasan Rektorat Lantai 6 Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya	5. Keperluan	: Sebagai Panitia pada Kegiatan Kuliah Tamu Teknik Sipil "The Art of Soil Improvement: Navigasi Teknik Stabilisasi Tanah pada Kondisi Geologis Ekstrem"	6. Keterangan	: Diharap melaporkan kegiatan setelah menyelesaikan tugas ke Dekan Fakultas Teknik
1. Pemberi Tugas																							
Nama	: Dr. Ir. Ar. R.A. Retno Hastijanti, MT., IPU., IAL., APEC Eng.																						
NPP	: 20440.91.0218																						
Jabatan	: Dekan Fakultas Teknik UNTAG Surabaya																						
2. Memberi Tugas Kepada																							
Nama	: Terlampir																						
NIM	: Terlampir																						
3. Waktu	: Selasa, 07 April 2026 08.00 – 11.15 WIB																						
4. Tujuan	: Gedung Pusat dan Yayasan Rektorat Lantai 6 Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya																						
5. Keperluan	: Sebagai Panitia pada Kegiatan Kuliah Tamu Teknik Sipil "The Art of Soil Improvement: Navigasi Teknik Stabilisasi Tanah pada Kondisi Geologis Ekstrem"																						
6. Keterangan	: Diharap melaporkan kegiatan setelah menyelesaikan tugas ke Dekan Fakultas Teknik																						
Demikian surat tugas ini diterbitkan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.																							
Surabaya, 30 Maret 2026 Dekan,  Dr. Ir. Ar. R.A. Retno Hastijanti, MT., IPU., IAL., APEC Eng. NPP. 20440.91.0218																							
Tembusan : 1. Arsip																							

Lampiran Surat Tugas Dekan Fakultas Teknik
Nomor : 209/K/FT/III/2026

DAFTAR NAMA PANITIA

Periode/Tanggal : Selasa, 07 April 2026

NO.	NAMA	NPP / NBI	KETERANGAN
1	Ir. Michella Beatrix, ST., MT	2043F.15.0660	Penanggungjawab Umum
2	Dr. Ir. Dika Ayu Safitri, ST., MT., Ph.D	20430.15.0655	Pembimbing HIMASIPTA
3	Ir. Laily Endah Fatmawati, ST., MT	20430.17.0762	Pembimbing Kegiatan Kuliah Tamu
4	Riska Carolina, SE	23.8690	Admin Pelaksana
5	M. Noor Wahyu Alam	1432400107	Ketua Pelaksana
6	Yulistiya Rafa Aurelia Cinta	1432500074	Sekretaris
7	Yuliana Sitompul	1432500091	Bendahara
8	Azzahra Chelsea	1432400062	Sie Acara
9	Amanda Felanie Amalia	1432300101	
10	Tarisa Tri Juwita	1432200112	
11	Reinata Fillah Aulia	1432400055	Sie Humas
12	Virgia Ayung Pratama	1432400069	Sie Pubdekdok
13	Ela Ruslina Nofita	1432400030	
14	Rama Aji Zulkhfi	1432400110	Sie Perlengkapan
15	Heni Gina Asanova Azhar	1432400093	
16	M. Syabilul Ikhsan	1432400024	Sie Konsumsi
17	Aisyah Citra Safa Maura	1432400073	
18	Ananada Darmayanti	1432500082	
19	Aldi Bayu Winanta	1432500026	Sie Keamanan
20	Fanji Indrajaya Putra	1432200080	
21	Muhammad Fadhl Mubin	1432200081	

Surabaya, 30 Maret 2026
Dekan,



Dr. Ir. Ar. R. Retno Darmayanti, MT., IPU., IAI., APEC Eng.
NPP. 20440.91.0218

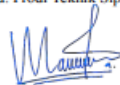
Lampiran 1
Nomor : 0069/K/TS/III/2026
Perihal : Permohonan Surat Tugas Panitia Kegiatan

Daftar Nama Panitia Kuliah Tamu 2026
Periode Genap 2025/2026
Program Studi Teknik Sipil
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Periode/Tanggal : Selasa, 07 April 2026

Nama	NPP/NBI	Struktur Panitia
Ir. Michella Beatrix, ST., MT	(2043F.15.0660)	Penanggungjawab Umum
Dr. Ir. Dika Ayu Safitri, ST., MT., Ph.D	(20430.15.0655)	Pembimbing HIMASIPTA
Ir. Laily Endah Fatmawati, ST., MT	(20430.17.0762)	Pembimbing Kegiatan Kuliah Tamu
Riska Carolina, SE	(23.8690)	Admin Pelaksana
M. Noor Wahyu Alam	(1432400107)	Ketua Pelaksana
Yulistiya Rafa Aurelia Cinta	(1432500074)	Sekretaris
Yuliana Sitompul	(1432500091)	Bendahara
Azzahra Chelsea	(1432400062)	Sie Acara
Amanda Felanie Amalia	(1432300101)	
Tarisa Tri Juwita	(1432200112)	
Reinata Fillah Aulia	(1432400055)	Sie Humas
Virgia Ayung Pratama	(1432400069)	Sie Pubdekdok
Ela Ruslina Nofita	(1432400030)	
Rama Aji Zulkhflfi	(1432400110)	Sie Perlengkapan
Heni Gina Asanova Azhar	(1432400093)	
M. Syabilul Ikhsan	(1432400024)	Sie Konsumsi
Aisyah Citra Safa Maura	(1432400073)	
Ananada Darmayanti	(1432500082)	
Aldi Bayu Winanta	(1432500026)	Sie Keamanan
Fanji Indrajaya Putra	(1432200080)	
Muhammad Fadhl Mubin	(1432200081)	

Surabaya, 16 Maret 2026
Ka. Prodi Teknik Sipil



Ir. Michella Beatrix, ST., MT
NPP. 2043F.15.0660

L 6. Surat Keterangan Lulus Uji Kompetensi LSP Kategori Petugas K3

	UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 (UNTAG) SURABAYA LEMBAGA SERTIFIKASI PROFESI PIHAK PERTAMA UNTAG SURABAYA (LSP P1 UNTAG SURABAYA)
	Sekretariat: Gedung Graha Wiyata Lt.2 Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya Jl. Semolowaru No. 45 Surabaya 60119, Telp. 031-5931800/08996975324. Ext. 246 Website: http://lsp.untag-sby.ac.id, E-mail: lsp@untag-sby.ac.id

SURAT KETERANGAN
No. 861/K/LSP/IV/2026

Yang bertanda tangan dibawah ini Direktur LSP P1 Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya menerangkan bahwa :

Nama	: FANJI INDRAJAYA PUTRA
NBI	: 1432200080
Fakultas/Prodi	: Fakultas Teknik/Teknik Sipil

Yang bersangkutan benar-benar telah melakukan Uji Kompetensi di LSP P1 Untag Surabaya Skema Teknik Industri/T. Elektro/T.Sipil/Arsitektur - Petugas Keselamatan dan Kesehatan Kerja pada tanggal 27 April 2026.

Demikian surat keterangan ini kami buat untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Surabaya, 29 April 2026
Direktur LSP P1 Untag Surabaya


Dr. Ir. H. Sajivo, M.Kes, IPU., ASEAN Engg.
NPP. 20410.90.0197

L 7. Bukti Korespondensi Artikel Jurnal

BUKTI KORESPONDENSI

ARTIKEL JURNAL NASIONAL BEREPUTASI

Judul Artikel : Faktor Pemutusan Kontrak Pada Proyek Konstruksi Berbasis E-Tendering di Kota Surabaya
Jurnal : Jurnal Teknik Industri Terintegrasi (JUTIN)
Penulis (email) : 1432200080@surel.untag-sby.ac.id
: michella@untag-sby.ac.id
: firmansyah@untag-sby.ac.id

Submission Files (Journal) : 30 April 2026
Pemberitahuan Penerimaan Artikel : 30 April 2026
Bukti konfirmasi review dan hasil review pertama : 1 Mei 2026
Bukti konfirmasi dan submit revisi : 4 Mei 2026
Bukti Accept Submitted Revision Article : 4 Mei 2026
Bukti Pengiriman LoA : 7 Mei 2026
Bukti konfirmasi artikel published : 9 Mei 2026

LAMPIRAN KORESPONDENSI JURNAL

1. Bukti Submission (Submit Jurnal)

Submission Files				Q Search
209459	Fanji Indrajaya Putra_1432200080.docx	April 30, 2026	Article Text	
209461	Turnitin Jurnal 1.pdf	April 30, 2026	Source Texts	

2. Notifikasi Accepted Submission (Bukti respon editor jurnal ter submit dan memberikan review)

Reviewer's Attachments

209572	May 1, 2026
Fanji+Indrajaya+Putra_1432200080.docx	

3. Notifikasi Resubmit Untuk Review (Bukti mengirimkan hasil perbaikan jurnal dari reviewer)

Revisions

Q Search Upload Fil

L 8. Hasil Cek Turnitin

Skripsi_sc_mqr9kdzv_m9yu		
ORIGINALITY REPORT		
19%		
SIMILARITY INDEX		
PRIMARY SOURCES		
1	repository.untag-sby.ac.id Internet	574 words — 3%
2	repository.unissula.ac.id Internet	208 words — 1%
3	eprints.iain-surakarta.ac.id Internet	192 words — 1%
4	prosiding.aritekin.or.id Internet	190 words — 1%
5	dspace.uui.ac.id Internet	118 words — 1%
6	repository.ub.ac.id Internet	107 words — < 1%
7	123dok.com Internet	96 words — < 1%
8	repository.its.ac.id Internet	94 words — < 1%
9	eprints.uny.ac.id Internet	72 words — < 1%
10	repository.upi.edu Internet	70 words — < 1%