

LAMPIRAN

Lampiran 1 Daftar Pertanyaan

Berikut beberapa pertanyaan yang akan ditanyakan kepada informan penelitian yaitu :

1. Pricipal : Bpk. Brando Olivia

1	Bagaimana profil mengenai Xavier Marks Tjandra East?
2	Bagaimana jam operasional yang ditetapkan pada Xavier Marks Tjandra East?
3	Apakah Xavier Marks Tjandra East menerapkan informasi akuntansi manajemen pada perusahaan?
4	Bagaimana peranan informasi akuntansi manajemen dalam pengambilan keputusan manajerial jangka pendek dan jangka panjang di Xavier Marks Tjandra East?
5	Apakah ada pengambilan keputusan di Xavier Marks Tjandra East yang dirasa gagal atau salah mengambil keputusan?
6	Apakah ada pengambilan keputusan yang dirasa paling tepat selama ini?
7	Apakah ada rencana untuk membangun properti sendiri dan dijual sendiri?
8	Apakah ada rencana untuk melakukan penambahan aset atau tenaga kerja untuk menambah efektivitas?
9	Apakah ada masalah yang harus dihadapi dalam waktu dekat?
10	Apakah ada rencana yang belum tercapai sampai sekarang?

2. Legalitas : Bpk. Yanu

1	Apa Xavier Marks Tjandra East pernah menolak menjualkan properti?
2	Apa kriteria untuk rumah yang dibantu jual oleh Xavier Marks Tjandra East?
3	Apakah Xavier Marks Tjandra East hanya melayani jual beli properti atau bisa sewa juga?
4	Apa saja jenis properti yang dijual belikan atau disewakan Xavier Marks Tjandra East?

3. Keuangan : Bpk. Budi

1	Bagaimana cara pengambilan keputusan untuk menyewa atau membeli alat atau hal lainnya?
2	Bagaimana pengambilan keputusan mengenai komisi penjualan rumah?
3	Apakah ada bukti penghitungan perbandingan menyewa atau membeli alat?

Lampiran 2 Transkrip Pertanyaan

1	Bagaimana profil mengenai Xavier Marks Tjandra East?	Xavier Marks Tjandra East adalah perusahaan pemasaran properti dibawah naungan Xavier Marks Indonesia.
2	Bagaimana jam operasional yang ditetapkan pada Xavier Marks Tjandra East?	Hari Senin sampai jumat mulai pukul 09.00 sampai 17.00 dan di hari Sabtu mulai pukul 09.00 sampai jam 14.00 dan hari Minggu libur.
3	Apa Xavier Marks Tjandra East pernah menolak menjualkan properti?	Alasan utama untuk memutuskan menolak menjualkan properti adalah pemilik tidak ada transparansi seperti legalitas, kepemilikan dan surat-surat yang menyebabkan keraguan dan memutuskan menolak.
4	Apa kriteria untuk rumah yang dibantu jual oleh Xavier Marks Tjandra East?	Properti yang mempunyai nilai jual seperti lokasi properti, harga yang masuk market, kondisi bangunan, dan seberapa langkah unit properti yang dijual.
5	Bagaimana pengambilan keputusan mengenai komisi penjualan rumah?	Karena Xavier Marks Tjandra East mengikuti standar dari asosiasi <i>Real Estate Broker</i> Indonesia dan dibawah naungan Xavier Marks Indonesia mengikuti standar baku <i>Real Estate Broker</i> Indonesia yaitu properti dengan harga dibawah 1,5M mendapat komisi 3%, properti dari harga 1,5M sampai 5M mendapat komisi 2,5%, dan properti di atas 5M mendapat komisi 2%
6	Apakah Xavier Marks Tjandra East menerapkan informasi akuntansi manajemen pada perusahaan?	Iya. Contohnya memilih atau membeli aktiva tetap menggunakan informasi

		akuntansi manajemen dengan membandingkan risiko dan sebagainya
7	Bagaimana peranan informasi akuntansi manajemen dalam pengambilan keputusan manajerial jangka pendek dan jangka panjang di Xavier Marks Tjandra East?	Peranan informasi akuntansi manajemen dalam pengambilan keputusan manajerial bisa berupa seleksi properti untuk jangka pendek dan juga keputusan membeli atau menyewa aset untuk jangka panjang
8	Apakah ada pengambilan keputusan di Xavier Marks Tjandra East yang dirasa gagal atau salah mengambil keputusan?	Keputusan tidak selamanya benar dan ada pengambilan keputusan yang salah salah satunya adalah tim markom membutuhkan <i>hardisk</i> karena setiap vidio, foto, dokumentasi setiap acara, event maka tim markom meminta untuk membeli <i>hardisk</i> dan akhirnya memutuskan untuk membeli suatu <i>hardisk</i> dan ternyata <i>hardisk</i> abal-abal yang tidak bisa digunakan karena tergiur harga yang murah dan pembelian melalui <i>online</i> .
9	Apakah ada masalah yang harus dihadapi dalam waktu dekat?	Di tahun 2025 dan tahun yang akan datang adalah krisis ekonomi yang berdampak juga kepada perusahaan properti yang menyebabkan orang-orang yang ingin membeli rumah berada di posisi <i>wait and see</i>
10	Apakah ada rencana untuk melakukan penambahan aset atau tenaga kerja untuk menambah efektivitas?	Untuk tenaga kerja, tidak ada karena sekarang para <i>staff</i> masih dirasa sudah cukup dan untuk penambahan aset tentu ada karena perkembangan teknologi dengan <i>upgrade</i> teknologi karena

		bergerak di digital agar tertinggal oleh pasar.
11	Apakah ada pengambilan keputusan yang dirasa paling tepat selama ini?	Ada. Salah satu contohnya adalah lokasi kantor karena berada menghadap jalan raya sehingga para pengendara bisa melihat langsung dan ini menjadi <i>branding</i> yang kuat meskipun tanpa promosi yang berlebihan
12	Apakah ada rencana untuk membangun properti sendiri dan dijual sendiri?	Tentu saja ada dengan cara mengumpulkan beberapa agen atau staff yang ingin membangun properti sendiri dan dijual sendiri
13	Bagaimana cara pengambilan keputusan untuk menyewa atau membeli alat atau hal lainnya?	Ada disaat kita membutuhkan alat <i>fotocopy</i> saat semua masih membutuhkan banyak kertas dan akhirnya memutuskan untuk menyewa karna biaya awal dari membeli mesin <i>fotocopy</i> terlalu besar dan satu lagi keputusan untuk membeli atau menyewa Iphone dengan keputusan membeli karna takut risiko yang dihadapi saat menyewa seperti jatuh dan sebagainya.
14	Apakah Xavier Marks Tjandra East hanya melayani jual beli properti atau bisa sewa juga?	Itu adalah bisnis utama. Sebenarnya Xavier Marks Tjandra East mempunyai kerja sama dengan kontraktor dan desain interior dan memperoleh bonus sendiri
15	Apakah ada rencana yang belum tercapai sampai sekarang?	Rencana yang belum tercapai adalah memiliki cabang-cabang di kota lain dan memiliki 100 manajer dan 1000 agen aktif
16	Apa saja jenis properti yang dijual belikan atau disewakan Xavier Marks Tjandra East?	Properti yang dijual belikan dan disewakan Xavier Marks bisa berupa tanah industri, gudang,

		rumah, apartemen, ruko, stand di pusat perbelanjaan dengan <i>strata title</i> dan bisa juga industri yang sedang berjalan seperti hotel dan pabrik
--	--	---

Lampiran 3 Surat Permohonan Izin Untuk Mengadakan Riset Pendahuluan

YAYASAN PERGURUAN 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 (UNTAG) SURABAYA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

PROGRAM STUDI MANAJEMEN (S1)
 PROGRAM STUDI AKUNTANSI (S1)
 PROGRAM STUDI EKONOMI PEMBANGUNAN (S1)
 PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN (S2)
 PROGRAM STUDI DOKTOR ILMU EKONOMI (S3)

TERAKREDITASI
 TERAKREDITASI
 TERAKREDITASI
 TERAKREDITASI
 TERAKREDITASI

Kampus: Jl. Semolowaru 45 Surabaya 60118, Telp (031) 5931800 Ext 140 , 141, E-mail: feb@untag-sby.ac.id

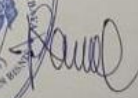
Nomor : 2378/K/FEB/X/2025
 Lampiran : -
 Perihal : **Permohonan Ijin Untuk Mengadakan Penelitian**
 Kepada : Yth. Bapak/Ibu Pimpinan XAVIER MARKS TJANDRA EAST di Surabaya.
 Ruko Mega Galaxy 14 A, RW.5, Klampis Ngasem, Kec. Sukolilo, Surabaya, Jawa Timur 60116

Dengan hormat,
 Sebagai salah satu persyaratan untuk menyelesaikan studi pada Program Strata 1 (S1), maka mahasiswa diwajibkan untuk menyusun dan mempertahankan Skripsi sebagai hasil penerapan pelajaran teori serta praktek yang diperoleh berdasarkan penelitian. Sehubungan dengan hal tersebut, maka dengan ini kami mohon perkenan Bapak / Ibu untuk memberikan ijin kepada mahasiswa :

Nama : Steven Nathanael Handoko
 N. P. M : 1222200183
 Fakultas / Program Studi : Ekonomi dan Bisnis / S1 Akuntansi
 Alamat : Tuwowo Rejo 3/31
 Telp./HP. 082230706210

Guna melakukan penelitian pada :
 XAVIER MARKS TJANDRA EAST di Surabaya
 untuk memperoleh data sesuai dengan Skripsi yang sedang disusunnya dengan judul "Peranan informasi akuntansi manajemen terhadap pengambilan keputusan manajerial jangka pendek dan jangka panjang di Xavier Marks Tjandra East"

Demikian permohonan kami, atas perhatiannya kami sampaikan terima kasih.

Surabaya, 20/10/2025

 Prof. Dr. Iri Ratnawati, MS, Ak. CA, CPA
 NPP. 20220.85.0043

Lampiran 4 Dokumentasi Obeservasi Tempat Penelitian



Lampiran 5 Lembar Kartu Bimbingan



UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 (UNTAG) SURABAYA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
 Kampus: Jl. Semolowaru 45 Surabaya 60118, Telp (031) 5931800 Pst 140&141 E-mail : feb@untag-sby.ac.id

SEMESTER
Gasal/ Genap

2025 / 2026

KARTU BIMBINGAN SKRIPSI




Nama Mahasiswa / NBI : Steven Nathanael Handoko / 1222200183 -

Nama Pembimbing : Prof. Dr. H. Slamet Riyadi, M.Si., Ak., CA, CTA

Judul Skripsi : Peranan Informasi Akuntansi Manajemen terhadap pengambilan keputusan manajerial jangka pendek dan jangka panjang di Xavier Marks Tjandra East

Mulai Program Skripsi : Semester 7 **Thn. Ak.** 2022 **Selesai Bimbingan Tanggal** 22/11/25

No.	HARI / TANGGAL	KONSENTRASI		PARAF
		BAB / HAL	KETERANGAN REVISI	
1	15 Sept 2025	Judul	Konsultasi Judul	SR
2	26 Sept 2025	judul	Ace	SR
3	2 Okt 2025	proposal	Bab 1: Latar belakang & rumusan	SR
4			Bab 2: Rerensi Sitasi	SR
			Bab 3: Metode penelitian	SR
5	9/9/2025	proposal	Bab 1-3 Ace	SR
6	15/10/2025	proposal	simpul & yg	SR
7	7/11 2025	Bab 4	Revisi dan	SR
8	14/11 2025	Bab 4	laporan yg krgn	SR
9	18/11 2025	Bab 4	Ace	SR
10	25/11 2025	Bab 5	Per: Simpulan	SR
11	29/11 2025	Bab 5	Ace	SR

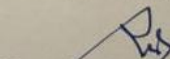
Perpanjang I

Semester : _____

Th. Ak. : _____

Paraf Kajar : _____

Surabaya, _____


 Prof. Dr. Slamet Riyadi, M.Si., Ak., CA.,
 (Nama dan tanda tangan Pembimbing) CTA

Lampiran 6 Bukti Publikasi



Letter of Acceptance

No: 213/LoA/JEAE/XII/2025

Dear Honorable Author,
Steven Nathanael Handoko, Slamet Riyadi

We are delighted to congratulate you on the acceptance of your article entitled **"The Role of Management Accounting Information in Short-Term and Long-Term Managerial Decision-Making at Xavier Marks Tjandra East"** for publication in the Scientific Journal "Journal of Economics Assets and Evaluation" Volume: 3, Number 2, 2025.

Your article has passed the review process by experts in the field related to your article's topic. We believe that your article will contribute significantly to the development of science and technology.

We kindly request your cooperation to submit the final version of the article and other publication documents, such as publication forms, copyright statements, and others.

We are grateful for your participation in our Scientific Journal, and we look forward to working with you again in the future.

Yogyakarta, 03 December 2025

Sincerely,

Journal of Economics Assets and Evaluation



M Rizal Pahleviannur
Journal Publishing Manager

Lampiran 7 Hasil Uji Plagiasi

FEB_1222200183_Steven Nathanael Handoko.docx

ORIGINALITY REPORT

13%	12%	10%	2%
SIMILARITY INDEX	INTERNET SOURCES	PUBLICATIONS	STUDENT PAPERS

PRIMARY SOURCES

1	economics.pubmedia.id Internet Source	3%
2	Submitted to The French - Vietnamese Center for Management Education Student Paper	2%
3	Madita Romadhoni Pratiwi, Ahmad Izzudin, Jekti Rahayu. "Analisis Strategi Pemasaran Lapangan Futsal Pasca Pandemi Covid di Mega Futsal Genteng, Kabupaten Banyuwangi", Journal of Economics, Assets, and Evaluation, 2023 Publication	1%
4	journal.pancabudi.ac.id Internet Source	1%
5	ympn.co.id Internet Source	1%
6	www.atlantis-press.com Internet Source	1%
7	international.areai.or.id Internet Source	1%
8	noexperienecessarybook.com Internet Source	1%
9	www.ojs.unanda.ac.id Internet Source	1%

Lampiran 8 Mapping Peneliti Terdahulu

No.	Judul	Peneliti & Tahun	Tujuan	Hasil	Persamaan	Perbedaan
1	Peranan Akuntansi Manajemen Dalam Pengambilan Keputusan Jangka Pendek Menerima Atau Menolak Pesanan Khusus Pada PT Sinar Mutiara Miru Lamongan	Farrel Daffa Setiawan (2023)	Untuk mengetahui peranan akuntansi manajemen dalam pengambilan keputusan jangka pendek	Analisis biaya diferensial sangat bermanfaat bagi PT Sinar Mutiara Miru karena perusahaan masih dapat menutupi biaya diferensial pesanan khusus, selain itu perusahaan juga memperoleh tambahan laba diferensial selama masih ada kapasitas yang menganggur.	Menggunakan metode kualitatif dan menggunakan peranan akuntansi manajemen dalam pengambilan keputusan jangka pendek	Tidak terdapat pengambilan keputusan jangka panjang di jurnal tersebut
2	Peranan Informasi Akuntansi Manajemen Terhadap Pengambilan Keputusan	Fina Adistiani Ningsih dan Maria Yovita R. Pandin (2024)	Untuk mengetahui peranan informasi akuntansi manajemen dalam pengambilan keputusan	Informasi akuntansi manajemen dinilai penting dalam menentukan sebuah keputusan investasi jangka panjang pada PT Samaristo Mitra Teknik dimana	Menggunakan metode kualitatif dan menggunakan peranan akuntansi manajemen dalam pengambilan	Tidak terdapat pengambilan keputusan jangka pendek di jurnal tersebut

	an Investasi Aktiva Tetap Pada PT Samarist o Mitra Tekhnik		jangka panjang	Informasi tersebut digunakan sebagai patokan dalam menganalisis keputusan investasi jangka panjang berupa aktiva tetap.	ilan keputusa n jangka panjang	
4	Model Mediasi Mediasi Locus Of Control Dengan Informasi Akuntansi Manajemen dan Pengambilan Keputusan Manajerial Terhadap Kinerja Perusahaan	Muhammad Sultan, Elvin Bastian, Fara Fitriyani dan Didit Haryadi (2024)	Untuk mengetahui pengaruh informasi akuntansi manajemen, pengambilan keputusan, dan locus of control dapat mempengaruhi kinerja perusahaan	Informasi akuntansi manajemen, pengambilan Keputusan manajerial dan locus of control mempengaruhi secara signifikan terhadap kinerja Perusahaan. Locus of control dapat memediasi pengaruh informasi akuntansi manajemen terhadap kinerja perusahaan dan pengambilan keputusan manajerial terhadap kinerja perusahaan.	Menggunakan variabel informasi akuntansi manajemen dan pengambilan keputusan	Menggunakan metode kuantitatif dan menggunakan variabel informasi akuntansi manajemen dan pengambilan keputusan untuk mencari kinerja keuangan

5	Evaluasi Peranan Informasi Akuntansi Manajemen Dalam Pengambilan Keputusan Investasi Aktiva Tetap Pada Hotel Gran Puri Manado	Eirene Lorensia Makisanti (2022)	Untuk mengetahui peranan informasi akuntansi manajemen dalam pengambilan keputusan jangka panjang	Informasi akuntansi manajemen dinilai penting dalam menentukan keputusan investasi aset tetap PT Gapura Utarindo Internasional ke Hotel Gran Puri Manado dimana informasi tersebut digunakan sebagai patokan dalam menganalisis keputusan investasi aset tetap.	Menggunakan metode kualitatif dan terdapat pengambilan keputusan jangka panjang	Tidak terdapat pengambilan keputusan jangka pendek dalam penelitian tersebut
6	Analisis Sistem Informasi Manajemen Berbasis Komputer Dalam Proses Pengambilan Keputusan	Paul Eduard Sudjiman dan Lorina Siregar Sudjiman (2018)	Untuk mengetahui sistem informasi manajemen berbasis komputer dalam proses pengambilan keputusan	Hadirnya teknologi komputer telah memberikan kontribusi yang sangat positif dalam sistem informasi manajemen dan SIM juga sangat dibutuhkan oleh para pemimpin dalam suatu organisasi atau	Terdapat proses pengambilan keputusan dalam pengambilan keputusan	Menggunakan sistem informasi manajemen berbasis komputer

				perusahaan untuk pengambilan keputusan yang dapat dipertanggungjawabkan.		
7	Peran Sistem Informasi Manajemen dalam Pengambilan Keputusan di Madrasah Ibtidaiyah Darussalam Pacet Mojokerto	Akhmad Sirojuddin, Khusus Amirullah, Muhammad Husnur Rofiq dan Ari Kartiko (2022)	Untuk mengetahui sistem informasi manajemen dalam pengambilan keputusan	Pengambilan keputusan berbasis SIM cukup memenuhi standar sistem informasi manajemen, namun masih perlu dioptimalkan karena informasi hanya sebatas diperuntukkan sebagai landasan data bagi program madrasah, terdapat pula Decision Supporting Sistem yang diterapkan namun belum menyentuh kepada keseluruhan kebutuhan dalam pengambilan	Menggunakan metode kualitatif dan terdapat pengambilan keputusan	Penelitian tersebut lebih terfokus pada pengambilan keputusan jangka panjang

				keputusan madrasah.		
8	Pengaruh Informasi Akuntansi Manajemen Dalam Pengambilan Keputusan Investasi Asset Jangka Panjang Pada PT. Seger Agro Nusantara	Hariani Hariani, Anik Malika, Afifudin Afifudin (2021)	Untuk mengetahui pengaruh akuntansi manajemen dalam pengambilan keputusan investasi aset jangka panjang	Uji signifikan menunjukkan informasi akuntansi manajemen berpengaruh positif dalam pengambilan keputusan investasi asset jangka panjang.	Menggunakan metode kualitatif dan terdapat informasi akuntansi manajemen dan keputusan jangka panjang	Tidak terdapat pengambilan keputusan jangka pendek di penelitian tersebut
9	Implementasi Sistem Manajemen Akuntansi dalam Pengambilan Keputusan	Risa Nurmala Dewi, Windhy Puspitasari (2023)	Untuk Mengetahui implementasi sistem manajemen akuntansi dalam pengambilan keputusan	implementasi sistem manajemen akuntansi untuk pengambilan keputusan dalam organisasi sangat penting karena sistem tersebut menyediakan informasi yang diperlukan oleh	Menggunakan metode kualitatif dan menggunakan 2 periode waktu	Menggunakan sistem informasi manajemen dan sistem informasi akuntansi

				manajemen untuk perencanaan, pengendalian, evaluasi, dan pengambilan keputusan. Informasi akuntansi manajemen membantu manajemen dalam menghitung biaya, mengevaluasi kinerja, mengidentifikasi peluang perbaikan, dan memilih strategi yang paling masuk akal untuk pertumbuhan dan kelangsungan hidup perusahaan.		
--	--	--	--	---	--	--