

LAMPIRAN

Lampiran 1. Skala Turnover Intention

Aspek (Indikator)	Sebaran Item		Total
	Favorabel	Unfavorabel	
Thoughts of quitting Tahap awal karyawan yang mulai memikirkan kemungkinan untuk meninggalkan pekerjaan atau organisasi tempat bekerja.	1. Saya memikirkan berhenti bekerja dalam waktu dekat. 1 2. Saya kurang terikat dengan perusahaan ini dan berpikir lebih baik jika saya pindah ke perusahaan lain. 7	3. Saya tidak berpikir untuk pindah kerja baik dalam waktu dekat atau beberapa tahun ke depan. 6 4. Saya tetap bertahan di perusahaan ini karena ada jenjang karir yang dapat saya kejar. 12	4
Intention to quit Tahap lebih maju dimana karyawan membangun niat yang lebih konkret untuk meninggalkan pekerjaan atau organisasi. Meskipun belum tentu melakukan tindakan nyata untuk mencari pekerjaan baru.	5. Saya perlu segera meninggalkan perusahaan organisasi ini demi perkembangan karier saya. 2 6. Saya yakin keputusan terbaik bagi saya saat ini adalah berhenti bekerja disini. 5	7. Saya tidak memiliki alasan kuat untuk meninggalkan pekerjaan ini. 11 8. Saya berkomitmen untuk terus bekerja di perusahaan ini dalam jangka panjang. 10	4
Intention to search for another job Karyawan mulai mencari peluang kerja secara aktif di luar perusahaan atau organisasi tempatnya bekerja.	9. Saya aktif mencari peluang pekerjaan di perusahaan lain yang saya anggap lebih baik. 3 10. Saya mulai mengirimkan lamaran ke perusahaan lain yang lebih sesuai dengan kebutuhan saya. 8	11. Saya tidak tertarik untuk mencari pekerjaan di tempat lain karena sudah merasa nyaman. 9 12. Saya tetap bekerja di perusahaan karena perusahaan ini dapat memenuhi harapan saya. 4	4
Total	6	6	12

Lampiran 2. Skala Organizational Commitment

Aspek (Indikator)	Sebaran Item		Total
	Favorabel	Unfavorabel	
<i>Affective Commitment</i> Karyawan yang memiliki ikatan emosional seperti perasaan cinta pada organisasi yang memunculkan kemauan untuk tetap tinggal dan membina hubungan baik dengan organisasi dikarenakan telah menjadi anggota organisasi.	1. Saya akan sangat senang menghabiskan sisa karier saya dengan organisasi ini. 13, 1 2. Saya senang berdiskusi tentang organisasi saya dengan orang- orang di luar organisasi tersebut. 14, 2 3. Saya benar-benar merasa bahwa masalah organisasi ini adalah masalah saya sendiri. 25, 13 4. Organisasi ini memiliki banyak arti pribadi bagi saya. 36, 24	5. Saya pikir saya bisa dengan mudah menjadi terikat dengan organisasi lain seperti saya dengan organisasi ini. 32, 20 6. Saya tidak merasa seperti 'bagian dari keluarga' di organisasi saya. 20, 8 7. Saya tidak merasa 'terikatsecara emosional' dengan organisasi ini. 21, 9 8. Saya tidak merasakan rasa memiliki yang kuat terhadap organisasi saya. 26, 14	8

Continuance Commitment Karyawan yang berpikir atas biaya atau resiko dengan meninggalkan organisasi saat ini dengan ketiadaan alternatif pekerjaan yang tersedia ketika sudah meninggalkan organisasi.	9. Akan sangat sulit bagi saya untuk meninggalkan organisasi saya saat ini, bahkan jika saya menginginkannya. 15, 3 10. Banyak hal dalam hidup saya akan terganggu jika saya memutuskan untuk meninggalkan organisasi saya sekarang. 24, 12 11. Saat ini, tetap bertahan di organisasi saya adalah suatu keharusan. 22, 10 12. Saya terus bekerja di organisasi ini karena meninggalkannya akan membutuhkan pengorbanan besar, dan manfaat di sini sulit ditandingi oleh organisasi lain. 31, 19 13. Salah satu konsekuensi serius akibat meninggalkan organisasi ini adalah minimnya alternatif pekerjaan lain yang tersedia. 17, 5 14. Saya merasa hanya memiliki sedikit pilihan untuk mempertimbangkan meninggalkan organisasi ini. 23, 11	15. Saya tidak takut dengan apa yang mungkin terjadi jika saya berhenti dari pekerjaan saya tanpa mendapatkan pekerjaan lain. 16, 4 16. Tidak akan terlalu merugikan bagi saya untuk meninggalkan organisasi saya sekarang. 27, 15	8
---	--	--	---

Normative Commitment Karyawan yang memiliki kewajiban dan rasa tanggung jawab yang mengharuskan untuk bertahan dalam organisasi.	17. Melompat dari satu organisasi ke organisasi lain tampaknya tidak etis sama sekali bagi saya. 28, 16 18. Salah satu alasan utama saya terus bekerja di organisasi ini adalah karena saya percaya loyalitas itu penting dan karena itu merasa berkewajiban moral untuk tetap bertahan. 19, 7 19. Jika saya mendapat tawaran lain untuk pekerjaan yang lebih baik di tempat lain, saya merasa tidak benar untuk meninggalkan organisasi saya. 34, 22 20. Saya diajarkan untuk percaya pada nilai dan tetap setia pada satu organisasi. 35, 23 21. Keadaan lebih baik pada masa ketika orang-orang bertahan dalam satu organisasi selama sebagian besar karier mereka. 30, 18	22. Saya tidak percaya bahwa seseorang harus selalu loyal terhadap organisasinya. 18, 6 23. Saya pikir orang-orang zaman sekarang terlalu sering berpindah dari satu perusahaan ke perusahaan lain. 29, 17 17. Saya tidak ingin lagi menjadi karyawan atau karyawati di perusahaan ini. 33, 21	8
Total	14	10	24

Lampiran 3. Skala Kepemimpinan Transformasional

Aspek (Indikator)	Sebaran Item		Total
	Favorable	Unfavorable	
Idealized Influence : a. Attribute : Pemimpin yang memiliki sifat-sifat atau karakteristik pribadi yang membuatnya dihormati dan dipercaya.	1. Atasan membuat saya bangga karena dapat dikaitkan atau dihubungkan dengannya. 37 2. Atasan mengutamakan kepentingan bersama diatas kepentingan pribadi. 38 3. Atasan menunjukkan perilaku yang menginspirasi saya untuk hormat dan menghargainya. 39 4. Atasan memperlihatkan kekuatan dan memiliki kepercayaan diri. 40		4
b. Behavior : Pemimpin yang menunjukkan komitmen terhadap tujuan yang lebih besar dan mengutamakan kepentingan tim di atas kepentingan pribadi.	5. Atasan secara aktif mengkomunikasikan nilai-nilai dan keyakinan utama dalam memimpin tim. 41 6. Atasan menekankan pentingnya tim memiliki tujuan dalam bekerja. 42 7. Atasan memperhatikan aspek moral dan etika dalam mengambil keputusan. 43 8. Atasan mampu menyampaikan misi kolektif perusahaan dengan cara yang efektif. 44		4

Inspirasional motivation : Pemimpin menciptakan suasana kerja yang penuh optimism dan keyakinan, sehingga anggota tim merasa lebih termotivasi untuk memberikan upaya terbaik dalam mencapai visi bersama.	9. Atasan mampu mengkomunikasikan optimisme tentang masa kepada tim. 45 10. Atasan menunjukkan antusias yang tinggi dalam mencapai tujuan bersama. 46 11. Atasan menyampaikan visi yang menarik sehingga tim tergerak untuk mewujudkannya. 47 12. Atasan menunjukkan keyakinan dalam pencapaian tujuan. 48		4
Intellectual Stimulation : Pemimpin menciptakan lingkungan kerja dimana setiap anggota tim merasa nyaman untuk berpikir kritis, berinovasi dan memberikan kontribusi yang beragam dalam proses pemecahan masalah.	13. Atasan mendorong perspektif yang berbeda dalam memecahkan masalah. 49 14. Atasan memverifikasi atau menilai kembali asumsi-asumsi kritis agar sesuai saat mengambil keputusan. 50 15. Atasan mendorong bawahan untuk mencari cara baru dalam meningkatkan layanan. 51 16. Atasan memfasilitasi pemahaman masalah dari berbagai sudut pandang. 52		4

Individualized Consideration : Pemimpin yang bersedia mendengarkan permasalahan individu dan memberikan dukungan terhadap kebutuhan karyawan perusahaan.	17. Atasan mengajarkan dan melatih bawahan. 53 18. Atasan memberikan perlakuan individu kepada rekan kerja. 54 19. Atasan mengenali kebutuhan, kemampuan dan aspirasi individu. 55 20. Atasan membantu bawahan mengembangkan kekuatan mereka. 56		4
Total	20	0	20

Lampiran 4. Skala Resiliensi

Aspek (Indikator)	Sebaran Aitem		Total Aitem
	Favorable	Unfavorable	
Emotion Regulation / Emosi yang terkelola Regulasi emosi merupakan kemampuan untuk tetap tenang dalam kondisi yang penuh tekanan.	1. Saya dapat tetap tenang saat menghadapi tekanan kerja yang tinggi. 63, 7 2. Saya dapat memulihkan diri dengan cepat setelah merasastres atau marah. 73, 17 3. Saya mampu mengendalikan emosi negative ketika menghadapi situasi sulit di tempat kerja. 58, 2	4. Saya mudah cemas atau tertekan dalam situasi yang sulit di tempat kerja. 57, 1 5. Saya sulit menenangkan diri saat menghadapi konflik dengan rekan kerja. 64, 8 6. Perasaan stress mngganggu fokus saya dalam bekerja. 65, 9	6
Impulse Control / Pengendalian Impuls Kontrol impuls adalah kemampuan untuk mengontrol dorongan-dorongan yang ada dalam diri dan menunda kepuasan.	7. Saya menahan diri untuk tidak bereaksi secara emosional dalam situasi konflik. 72, 16 8. Saya tetap tenang ketika menghadapi masalah di tempat kerja. 59, 3 9. Saya berhati-hati sebelum mengambil tindakan atau keputusan di bawah tekanan. 60, 4	10. Saya mengambil keputusan dengan cepat. 74, 18 11. Saya kesulitan mengendalikan diri ketika terjadi masalah dalam pekerjaan. 75, 19 12. Saya mudah terburu-buru ketika mendapatkan deadline pekerjaan. 89, 33	6

Optimism / Optimisme Individu yang optimis merasa yakin bahwa berbagai hal dapat berubah menjadi lebih baik, memiliki harapan terhadap masa depan dan percaya akan dapat mengontrol arah kehidupan dengan baik.	13. Saya percaya dapat mengatasi setiap tantangan yang muncul di tempat kerja. 77, 21 14. Saya melihat hambatan di pekerjaan sebagai kesempatan untuk belajar. 78, 22 15. Saya optimis bahwa usaha akan membawa hasil yang baik di masa depan. 62, 6	16. Saya merasa bahwa masalah di tempat kerja tidak akan pernah selesai. 76, 20 17. Saya pesimis tentang kemungkinan mencapai kesuksesan dalam pekerjaan. 90, 34 18. Saya kesulitan melihat hal positif dalam situasi sulit di tempat kerja. 61, 5	6
Empathy / Empati Kemampuan membaca petunjuk dari orang lain berkaitan dengan kondisi psikologis dan emosional dari individu tersebut.	19. Saya berusaha memahami sudut pandang rekan kerja saya dalam situasi konflik. 69, 13 20. Saya peka terhadap kebutuhan dan perasaan orang lain di tempat kerja. 70, 14 21. Saya bisa merasakan tekanan yang dirasakan oleh rekan kerja saya. 68, 12	22. Saya tidak mempertimbangkan perasaan rekan kerja dalam keputusan saya. 71, 15 23. Saya kesulitan berempati pada kolega yang mengalami kesulitan. 80, 24 24. Saya tidak perlu memahami perasaan orang lain dalam pekerjaan saya. 88 Saya tidak peduli dengan kesulitan yang dialami rekan kerja. 32	6
Causal Analysis / Analisis Penyebab Kemampuan individu untuk secara akurat mengidentifikasi penyebab dari	25. Saya mencoba memahami penyebab utama dari masalah sebelum membuat keputusan. 66, 10 26. Saya mengevaluasi	27. Saya menyalahkan diri sendiri saat terjadi kesalahan. 91, 35 28. Saya kesulitan mencari tahu penyebab dari kegagalan dalam	4

masalahnya.	penyebab kegagalan dengan obyektif dan konstruktif. 79, 23	pekerjaan saya. 67, 11	
Self – Efficacy / Efikasi diri Keyakinan seseorang bahwa ia dapat memecahkan masalah yang dialaminya dan keyakinan seseorang terhadap kemampuannya untuk mencapai kesuksesan.	29. Saya mampu mengatasi setiap tanggung jawab pekerjaan dengan baik. 86, 30 30. Saya percaya bisa mencapai target pekerjaan yang diberikan atasan. 87, 31	31. Saya tidak cukup mampu untuk menyelesaikan pekerjaan yang memiliki tingkat kesulitan yang tinggi. 82, 26 32. Saya tidak memiliki keterampilan yang cukup untuk menghadapi tuntutan pekerjaan. 83, 27	4
Reaching out / Goal orientation Kemampuan untuk meningkatkan aspek positif dalam diri.	33. Saya mencari cara untuk mengatasi hambatan dalam mencapai tujuan kerja saya. 84, 28 34. Saya berusaha memanfaatkan setiap kesempatan yang dapat meningkatkan keterampilan saya. 85, 29 35. Saya tidak mudah menyerah dalam mencapai target pekerjaan. 94, 38	36. Saya menyerah jika tantangan pekerjaan yang didapat melebihi kapasitas diri. 92, 36 37. Saya enggan mencoba hal baru karena membuang waktu untuk belajar kembali. 93, 37 38. Saya tidak ambisi mengejar jenjang karir. 81, 25	6
Total	19	19	38

Lampiran 5. Tabulasi Skor Hasil uji Coba Skala Turnover Intention

No.	TO 1	TO 2	TO 3	TO 4	TO 5	TO 6	TO 7	TO 8	TO 9	TO 10	TO 11	TO 12	TOTAL
1	4	4	5	4	4	5	4	5	5	4	4	5	53
2	1	1	4	2	4	2	4	4	3	2	2	2	31
3	2	2	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	26
4	1	1	3	2	3	3	3	3	3	3	2	4	31
5	1	1	2	1	2	4	2	2	2	2	5	2	26
6	1	1	1	1	1	5	1	1	1	2	4	1	20
7	1	1	1	2	2	5	2	2	2	2	5	2	27
8	2	3	4	2	3	2	2	3	3	3	3	2	32
9	1	1	1	2	2	4	2	2	2	3	4	2	26
10	1	2	3	2	3	3	2	3	3	4	3	4	33
11	2	1	2	3	2	3	3	2	3	2	4	3	30
12	1	1	2	2	2	4	2	2	2	1	5	2	26
13	1	1	2	2	2	4	2	2	2	2	4	2	26
14	1	1	1	1	1	4	1	1	1	1	5	2	20
15	4	4	3	4	4	1	5	4	4	5	2	4	44
16	2	2	3	3	3	3	2	3	3	4	3	4	35
17	2	3	3	3	2	4	2	2	2	3	4	2	32
18	1	1	1	2	2	3	2	2	2	3	4	3	26
19	2	3	3	2	2	4	3	3	2	2	3	3	32
20	1	1	2	1	3	4	3	2	3	3	3	3	29
21	1	1	1	1	1	4	1	1	1	2	5	2	21
22	2	2	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	36
23	3	3	2	2	3	3	4	2	3	2	4	3	34
24	1	1	2	2	1	4	2	1	2	2	5	2	25
25	3	2	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	39
26	1	3	3	2	3	3	2	2	3	3	2	2	29
27	1	2	1	1	2	4	2	1	1	2	5	1	23
28	1	1	1	1	2	4	1	1	2	2	4	2	22
29	1	1	2	1	1	5	1	1	2	1	4	2	22
30	1	1	1	1	2	5	1	1	2	2	4	2	23
31	2	2	1	2	3	3	2	2	2	3	4	2	28
32	1	1	1	1	1	5	2	1	1	2	4	1	21
33	1	1	2	1	1	4	2	1	1	2	5	1	22
34	1	2	3	3	1	2	1	2	4	2	3	3	27

35	2	2	2	2	1	4	2	2	2	4	4	5	32
36	1	3	3	4	1	4	4	4	5	5	4	4	42
37	1	2	1	5	1	5	2	3	4	3	3	4	34
38	3	2	1	2	1	3	1	1	4	3	3	3	27
39	3	1	3	3	1	3	2	1	4	1	1	1	24
40	1	1	3	2	1	3	2	3	4	3	4	3	30
41	1	3	3	2	3	3	4	2	1	1	1	1	25

Lampiran 6. Tabulasi Skor Hasil uji Coba Skala Organizational Commitment

N ^o	O C 1	O C 2	O C 3	O C 4	O C 5	O C 6	O C 7	O C 8	O C 9	O C 10	O C 11	O C 12	O C 13	O C 14	O C 15	O C 16	O C 17	O C 18	O C 19	O C 20	O C 21	O C 22	O C 23	O C 24	TOTAL
1	2	1	2	4	4	1	2	2	2	2	4	4	4	1	2	2	2	2	2	4	1	1	4	1	56
2	4	4	2	2	4	2	3	2	2	4	4	2	2	3	4	4	4	4	4	4	2	2	4	4	76
3	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	2	4	4	2	2	4	4	4	86
4	5	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	2	3	3	2	3	78
5	5	5	5	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	92
6	5	5	5	5	1	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	113
7	5	4	4	4	2	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	4	4	4	4	98
8	5	5	5	5	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	2	4	4	3	3	3	3	3	89
9	5	5	5	5	2	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	4	103
10	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	3	3	2	3	3	2	2	71
11	3	3	3	3	4	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	69
12	5	5	5	5	1	4	5	4	4	4	5	4	4	5	4	5	5	4	4	5	4	5	4	4	104
13	5	5	5	4	2	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	92
14	5	5	5	5	1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	114
15	3	3	2	2	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	4	3	3	4	4	3	3	2	3	63
16	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	5	4	4	3	4	3	4	3	83
17	4	3	3	4	2	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	2	3	4	77
18	5	5	5	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	99
19	5	4	5	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	5	5	5	3	4	4	3	4	4	93
20	5	5	4	5	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	5	5	3	4	4	4	4	4	4	95
21	5	5	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	90
22	2	3	2	2	4	3	3	3	3	2	3	2	2	2	3	5	5	3	3	4	4	4	3	5	75
23	5	5	5	5	1	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	3	4	4	3	4	98

24	5	5	5	5	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	105	
25	5	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	68	
26	4	4	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	85	
27	5	5	5	4	2	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	2	2	2	2	80	
28	4	4	3	3	3	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	3	5	5	5	5	4	4	5	4	5	3	93
29	5	5	5	5	1	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	110	
30	5	5	5	5	1	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	113	
31	5	5	5	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	88	
32	5	5	5	4	2	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	108	
33	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	4	5	5	101	
34	3	4	2	3	4	4	3	2	4	4	4	1	4	3	2	4	3	2	4	2	3	4	2	3		74	
35	1	3	2	4	5	2	4	4	3	3	1	2	2	2	5	1	4	1	4	3	4	1	3	4		68	
36	2	2	4	4	2	1	5	5	5	4	2	2	2	4	3	3	3	1	1	1	3	5	4	3		71	
37	3	3	3	3	3	3	2	3	3	1	1	3	3	3	4	2	2	3	3	3	4	3	2	2		65	
38	2	4	3	3	3	4	4	5	5	3	3	4	3	3	4	2	3	4	3	3	5	3	4	4		84	
39	3	2	1	5	1	3	2	5	3	4	1	2	1	5	3	3	2	4	4	3	5	3	5	3		73	
40	3	3	3	3	3	4	4	5	4	5	3	3	1	3	3	3	3	1	1	5	5	1	1	3		73	
41	5	5	5	1	5	1	5	1	1	5	5	5	5	1	1	2	2	1	2	3	3	4	2	1		71	

Lampiran 7. Tabulasi Skor Hasil uji Coba Skala Kepemimpinan Transformatif

N o	K T 1	K T 2	K T 3	K T 4	K T 5	K T 6	K T 7	K T 8	K T 9	K T 1 0	K T 1 1	K T 1 2	K T 1 3	K T 1 4	K T 1 5	K T 1 6	K T 1 7	K T 1 8	K T 1 9	K T 2 0	TO TA L3
1	1	3	2	2	2	3	4	4	2	4	2	2	2	1	4	1	4	4	2	2	51
2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	80
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	80
4	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	56
5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	87
6	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	98
7	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	98
8	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	4	4	5	4	4	87
9	5	5	5	5	4	4	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	93
10	4	5	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	3	4	3	4	3	71
11	5	5	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	5	4	4	4	5	4	4	4	82
12	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	86
13	5	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	74
14	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	100
15	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	68
16	4	5	4	4	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3	69
17	4	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	5	4	5	4	4	4	4	4	81
18	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	4	4	3	68
19	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	5	4	4	4	4	4	80
20	5	5	4	5	5	5	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	84
21	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	3	56
22	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	5	4	3	4	4	4	79
23	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	87
24	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	90

25	5	4	4	4	3	3	3	3	4	3	2	4	3	3	3	4	3	3	4	3	68
26	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	81
27	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	43
28	5	5	4	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	93
29	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	77
30	5	5	5	5	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	92
31	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	5	4	4	87
32	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	70
33	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	99
34	4	1	1	4	2	3	2	1	1	1	2	4	2	4	4	3	3	3	1	3	49
35	2	4	5	1	1	4	5	4	3	4	2	5	4	1	4	2	2	3	4	2	62
36	4	1	5	1	5	5	5	1	1	1	4	4	4	5	5	5	1	2	2	2	63
37	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	59
38	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	85
39	3	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	3	3	5	5	5	3	3	5	88
40	3	3	3	3	4	2	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	61
41	5	2	3	4	1	5	5	2	4	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	64

Lampiran 8. Tabulasi Skor Hasil uji Coba Skala Resiliensi

N o	R 1	R 2	R 3	R 4	R 5	R 6	R 7	R 8	R 9	R 1 0	R 1 1	R 1 2	R 1 3	R 1 4	R 1 5	R 1 6	R 1 7	R 1 8	R 1 9	R 2 0	R 2 1	R 2 2	R 2 3	R 2 4	R 2 5	R 2 6	R 2 7	R 2 8	R 2 9	R 3 0	R 3 1	R 3 2	R 3 3	R 3 4	R 3 5	R 3 6	R 3 7	R 3 8	T O T A L		
1	2	3	3	4	2	4	4	2	1	4	2	2	4	3	3	5	3	4	4	4	4	5	4	4	2	1	1	4	4	4	4	3	1	3	1	2	3	3	1 1 6		
2	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	2	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1 4 6	
3	4	4	4	4	2	4	4	2	2	4	2	4	4	4	4	4	4	2	2	2	4	4	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	1 3 2	
4	5	4	5	5	4	5	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	1 2 9	
5	4	4	3	3	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	2	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	3	2	4	3	4	4	4	1 4 3		
6	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	1	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	1	5	4	5	5	4	4	1 7 6	
7	3	4	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	1 2 5	
8	5	5	5	4	3	5	4	4	5	4	4	4	5	3	4	4	5	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	2	4	4	4	4	4	4	1 5 4	
9	4	5	5	4	4	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	2	4	4	3	3	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	2	4	2	4	3	4	3	1 3 2	
10	2	2	2	3	2	2	2	3	3	2	2	2	2	3	3	3	3	4	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	2	2	3	3	3	3	2	2	2	2	9 1	
11	5	5	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	2	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	5	5	2	3	3	3	4	4	3	1 4 2	
12	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	2	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	2	5	3	4	4	5	4	1 6 4
13	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	3	5	4	4	4	1	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	2	5	5	4	4	5	4	1 6 2	
14	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	1	5	5	4	5	5	4	4	4	4	5	5	5	4	5	1	4	5	5	5	5	5	1 7 4	
15	4	4	4	4	3	3	3	2	3	3	2	2	2	3	3	2	2	3	3	3	3	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	2	1 0	

3 3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	2	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	1	5	5	5	5	5	5	1 8 0	
3 4	2	2	2	4	2	2	3	4	3	2	3	4	4	3	4	4	2	2	2	4	2	3	4	4	3	4	2	5	5	5	5	2	4	3	2	3	3	3	3	1 1 8
3 5	3	3	3	3	2	4	5	5	2	3	3	1	5	5	4	2	2	3	2	1	2	3	4	2	3	4	3	2	4	4	3	3	1	1	3	4	2	3	1 1 2	
3 6	5	1	2	2	3	3	3	4	4	2	4	3	2	2	3	3	1	5	1	1	5	5	5	5	5	4	4	2	2	1	4	2	3	3	4	3	3	5	1 1 9	
3 7	3	2	2	2	4	2	3	3	4	2	3	2	2	3	3	4	3	3	3	4	2	3	2	2	3	4	4	3	2	3	4	3	3	3	3	2	3	3	1 0 9	
3 8	3	3	4	4	4	5	4	3	4	2	3	3	4	4	5	2	3	4	5	5	4	4	4	2	4	4	4	2	3	4	4	5	4	2	3	4	5	5	1 4 1	
3 9	1	4	3	5	3	5	4	3	1	4	1	3	2	4	5	5	5	3	1	2	5	5	3	3	4	2	3	5	5	5	5	5	1	1	1	1	2	3	5	1 2 3
4 0	3	3	3	5	3	5	5	3	3	4	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1 2 0	
4 1	2	5	1	2	3	5	4	5	4	3	3	5	3	4	4	4	1	4	1	4	2	5	1	3	1	4	3	4	5	1	5	3	4	2	4	3	5	3	1 2 5	

Lampiran 9. Uji Validitas dan Reliabilitas Skala Turnover Intention

Scale: Uji Diskriminasi Aitem Skala *Turnover Intention* (1)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.804	12

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
TO01	27.4878	40.556	.560	.782
TO02	27.2927	39.212	.649	.773
TO03	26.7805	38.976	.535	.781
TO04	26.9024	37.590	.714	.765
TO05	26.9756	40.774	.474	.788
TO06	25.4878	51.856	-.378	.855
TO07	26.7561	38.189	.647	.771
TO08	26.9024	35.990	.861	.750
TO09	26.5122	37.456	.658	.769
TO10	26.4634	37.405	.701	.765
TO11	25.4878	52.706	-.403	.864
TO12	26.4878	36.756	.717	.762

Scale: Uji Diskriminasi Aitem Skala *Turnover Intention* (2)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.914	10

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
TO01	20.3659	50.188	.600	.910
TO02	20.1707	48.745	.683	.906
TO03	19.6585	47.430	.642	.908
TO04	19.7805	47.076	.734	.903
TO05	19.8537	49.878	.555	.913
TO07	19.6341	47.388	.696	.905
TO08	19.7805	45.376	.872	.894
TO09	19.3902	46.594	.702	.905
TO10	19.3415	47.330	.686	.905
TO12	19.3659	46.888	.681	.906

Lampiran 10. Uji Validitas dan Reliabilitas Skala Organizational Commitment

Scale: Uji Diskriminasi Aitem Skala *Organizational Commitment* (1)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.928	24

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
OC01	82.3171	217.772	.627	.924
OC02	82.3659	216.938	.730	.922
OC03	82.5610	215.202	.679	.923
OC04	82.6585	220.980	.590	.925
OC05	83.8537	265.628	-.706	.946
OC06	82.8780	216.560	.731	.922
OC07	82.6829	225.372	.569	.925
OC08	82.7805	224.826	.473	.926
OC09	82.8780	223.460	.597	.925
OC10	82.7561	222.389	.610	.924
OC11	82.9024	219.890	.618	.924
OC12	82.9512	220.548	.646	.924
OC13	83.0244	220.324	.621	.924
OC14	82.8293	216.195	.766	.922
OC15	82.9024	221.540	.593	.925
OC16	82.6098	215.344	.723	.922
OC17	82.7073	214.112	.714	.922
OC18	82.8293	210.895	.757	.921
OC19	82.9024	219.090	.661	.923
OC20	82.9756	224.874	.492	.926
OC21	82.8049	223.261	.524	.926
OC22	83.0000	216.400	.672	.923
OC23	82.9756	220.924	.569	.925

OC24	82.9512	219.648	.659	.924
------	---------	---------	------	------

Scale: Uji Diskriminasi Aitem Skala *Organizational Commitment* (2)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.946	23

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
OC13	79.7317	241.701	.636	.944
OC14	79.7805	241.276	.725	.943
OC15	79.9756	239.074	.685	.943
OC16	80.0732	244.470	.619	.944
OC18	80.2927	240.462	.739	.942
OC19	80.0976	250.090	.566	.945
OC20	80.1951	248.561	.501	.945
OC21	80.2927	247.462	.616	.944
OC22	80.1707	246.745	.614	.944
OC23	80.3171	244.422	.612	.944
OC24	80.3659	244.938	.645	.944
OC25	80.4390	244.902	.614	.944
OC26	80.2439	239.689	.787	.942
OC27	80.3171	245.622	.605	.944
OC28	80.0244	239.624	.717	.943
OC29	80.1220	238.710	.698	.943
OC30	80.2439	234.539	.763	.942
OC31	80.3171	243.622	.653	.943
OC32	80.3902	249.644	.487	.946
OC33	80.2195	247.726	.526	.945
OC34	80.4146	240.599	.670	.943
OC35	80.3902	245.394	.567	.945
OC36	80.3659	244.188	.652	.944

Lampiran 11. Uji Validitas dan Reliabilitas Skala Kepemimpinan Transformasional

Scale: Uji Diskriminasi Aitem Skala Kepemimpinan Transformasional (1)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.961	20

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
KT1	72.5610	196.602	.685	.960
KT2	72.6098	192.794	.745	.959
KT3	72.7561	193.189	.780	.959
KT4	72.8537	194.478	.720	.959
KT5	72.9268	192.270	.715	.960
KT6	72.8293	199.945	.660	.960
KT7	72.6829	199.972	.656	.960
KT8	73.0732	195.320	.760	.959
KT9	73.0976	193.890	.837	.958
KT10	72.9024	196.790	.741	.959
KT11	73.1951	194.911	.788	.959
KT12	72.7561	202.839	.566	.961
KT13	72.9024	194.140	.757	.959
KT14	73.1220	195.760	.698	.960
KT15	72.7317	198.601	.666	.960
KT16	72.9512	196.248	.773	.959
KT17	72.9756	198.324	.660	.960
KT18	72.9512	196.948	.699	.960
KT19	73.0244	193.174	.829	.958
KT20	73.0000	194.150	.874	.958

Lampiran 12. Uji Validitas dan Reliabilitas Skala Resiliensi

Scale: Uji Diskriminasi Aitem Skala Resiliensi (1)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.960	38

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
R01	132.4146	528.399	.678	.958
R02	132.3659	526.238	.721	.958
R03	132.5366	528.355	.692	.958
R04	132.3902	535.594	.610	.959
R05	132.7073	524.812	.766	.958
R06	132.3659	532.338	.674	.959
R07	132.3902	535.044	.752	.958
R08	132.5366	535.705	.633	.959
R09	132.8049	530.511	.657	.959
R10	132.8049	528.861	.782	.958
R11	133.0488	528.798	.770	.958
R12	132.8293	522.745	.798	.958
R13	132.7317	537.551	.626	.959
R14	132.7073	535.312	.663	.959
R15	132.6341	533.338	.775	.958
R16	132.8049	541.661	.538	.959
R17	132.8780	526.810	.715	.958
R18	133.8537	602.128	-.778	.967
R19	133.0000	526.400	.727	.958
R20	132.9268	529.320	.712	.958
R21	132.8537	529.778	.738	.958
R22	132.7317	539.851	.590	.959
R23	132.7561	532.739	.697	.958
R24	132.9512	535.998	.655	.959
R25	132.8780	540.010	.618	.959

R26	132.9512	543.898	.562	.959
R27	132.8780	533.060	.773	.958
R28	132.7561	533.339	.683	.958
R29	132.6829	535.122	.672	.959
R30	132.5122	538.056	.539	.959
R31	132.5366	541.305	.621	.959
R32	133.9756	597.124	-.681	.966
R33	132.8537	531.878	.674	.959
R34	133.0488	525.498	.719	.958
R35	132.9024	529.690	.740	.958
R36	132.8780	526.960	.872	.957
R37	132.7805	530.826	.784	.958
R38	132.7805	536.226	.674	.959

Scale: Uji Diskriminasi Aitem Skala Resiliensi (2)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.972	36

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
R01	127.4634	596.605	.681	.971
R02	127.4146	593.999	.730	.971
R03	127.5854	596.499	.697	.971
R04	127.4390	604.052	.618	.972
R05	127.7561	592.789	.770	.971
R06	127.4146	601.299	.667	.971
R07	127.4390	603.802	.753	.971
R08	127.5854	604.299	.638	.972
R09	127.8537	599.028	.657	.972
R10	127.8537	596.778	.793	.971
R11	128.0976	597.340	.767	.971

R12	127.8780	590.610	.801	.971
R13	127.7805	606.726	.621	.972
R14	127.7561	604.039	.665	.971
R15	127.6829	602.122	.773	.971
R16	127.8537	610.378	.550	.972
R17	127.9268	594.620	.724	.971
R19	128.0488	594.798	.724	.971
R20	127.9756	597.974	.708	.971
R21	127.9024	598.340	.736	.971
R22	127.7805	609.126	.586	.972
R23	127.8049	601.461	.696	.971
R24	128.0000	604.500	.663	.971
R25	127.9268	608.870	.624	.972
R26	128.0000	613.450	.557	.972
R27	127.9268	601.670	.774	.971
R28	127.8049	601.561	.694	.971
R29	127.7317	603.651	.678	.971
R30	127.5610	606.602	.548	.972
R31	127.5854	610.499	.621	.972
R32	127.9024	600.840	.666	.971
R33	128.0976	593.540	.722	.971
R34	127.9512	598.098	.741	.971
R35	127.9268	595.370	.869	.971
R36	127.8293	599.695	.776	.971
R37	127.8293	605.245	.671	.971

Lampiran 13. Skala Turnover Intention Setelah Validasi

No	Pernyataan
1	Saya memikirkan berhenti bekerja dalam waktu dekat.
2	Saya perlu segera meninggalkan perusahaan organisasi ini demi perkembangan karier saya.
3	Saya aktif mencari peluang pekerjaan di perusahaan lain yang saya anggap lebih baik.
4	Saya tetap bekerja di perusahaan karena perusahaan ini dapat memenuhi harapan saya.
5	Saya yakin keputusan terbaik bagi saya saat ini adalah berhenti bekerja disini.
6	Saya tidak mempertimbangkan untuk berhenti bekerja dalam waktu dekat.
7	Saya kurang terikat dengan perusahaan ini dan berpikir lebih baik jika saya pindah ke perusahaan lain.
8	Saya mulai mengirimkan lamaran ke perusahaan lain yang lebih sesuai dengan kebutuhan saya.
9	Saya tidak tertarik untuk mencari pekerjaan di tempat lain karena sudah merasa nyaman.
10	Saya berkomitmen untuk terus bekerja di perusahaan ini dalam jangka panjang.
11	Saya memutuskan untuk tetap bertahan di perusahaan ini karena saya yakin hal ini dapat mendukung perkembangan karir saya.
12	Saya tetap bertahan di perusahaan ini karena ada jenjang karir yang dapat saya kejar.

Lampiran 14. Skala Organizational Commitment Setelah Validasi

No	Pernyataan
1	Saya akan sangat senang menghabiskan sisa karier saya dengan organisasi ini.
2	Saya senang berdiskusi tentang organisasi saya dengan orang-orang di luar organisasi tersebut.
3	Akan sangat sulit bagi saya untuk meninggalkan organisasi saya saat ini, bahkan jika saya menginginkannya.
4	Saya tidak takut dengan apa yang mungkin terjadi jika saya berhenti dari pekerjaan saya tanpa mendapatkan pekerjaan lain.
5	Salah satu konsekuensi serius akibat meninggalkan organisasi ini adalah minimnya alternatif pekerjaan lain yang tersedia.
6	Saya tidak percaya bahwa seseorang harus selalu loyal terhadap organisasinya.
7	Salah satu alasan utama saya terus bekerja di organisasi ini adalah karena saya percaya loyalitas itu penting dan karena itu merasa berkewajiban moral untuk tetap bertahan.
8	Saya tidak merasa seperti 'bagian dari keluarga' di organisasi saya.
9	Saya tidak merasa 'terikat secara emosional' dengan organisasi ini.
10	Saat ini, tetap bertahan di organisasi saya adalah suatu keharusan.
11	Saya merasa hanya memiliki sedikit pilihan untuk mempertimbangkan meninggalkan organisasi ini.
12	Banyak hal dalam hidup saya akan terganggu jika saya memutuskan untuk meninggalkan organisasi saya sekarang.
13	Saya benar-benar merasa bahwa masalah organisasi ini adalah masalah saya sendiri.
14	Saya tidak merasakan rasa memiliki yang kuat terhadap organisasi saya.
15	Tidak akan terlalu merugikan bagi saya untuk meninggalkan organisasi saya sekarang.
16	Melompat dari satu organisasi ke organisasi lain tampaknya tidak etis sama sekali bagi saya.
17	Saya pikir orang-orang zaman sekarang terlalu sering berpindah dari satu perusahaan ke perusahaan lain.
18	Keadaan lebih baik pada masa ketika orang-orang bertahan dalam satu organisasi selama sebagian besar karier mereka.
19	Saya tidak akan berpindah ke perusahaan lain dan tetap memilih bertahan di perusahaan ini karena sudah mendapatkan banyak benefit.

20	Saya pikir saya bisa dengan mudah menjadi terikat dengan organisasi lain seperti saya dengan organisasi ini.
21	Saya tidak ingin lagi menjadi karyawan atau karyawan di perusahaan ini.
22	Jika saya mendapat tawaran lain untuk pekerjaan yang lebih baik di tempat lain, saya merasa tidak benar untuk meninggalkan organisasi saya.
23	Saya diajarkan untuk percaya pada nilai dan tetap setia pada satu organisasi.
24	Organisasi ini memiliki banyak arti pribadi bagi saya.

Lampiran 15. Skala Kepemimpinan Transformasional Setelah Validasi

No	Pernyataan
1	Atasan membuat saya bangga karena dapat dikaitkan atau dihubungkan dengannya.
2	Atasan mengutamakan kepentingan bersama diatas kepentingan pribadi.
3	Atasan menunjukkan perilaku yang menginspirasi saya untuk hormat dan menghargainya.
4	Atasan memperlihatkan kekuatan dan memiliki kepercayaan diri.
5	Atasan secara aktif mengkomunikasikan nilai-nilai dan keyakinan utama dalam memimpin tim.
6	Atasan menekankan pentingnya tim memiliki tujuan dalam bekerja.
7	Atasan memperhatikan aspek moral dan etika dalam mengambil keputusan.
8	Atasan mampu menyampaikan misi kolektif perusahaan dengan cara yang efektif.
9	Atasan mampu mengkomunikasikan optimisme tentang masa kepada tim.
10	Atasan menunjukkan antusias yang tinggi dalam mencapai tujuan bersama.
11	Atasan menyampaikan visi yang menarik sehingga tim tergerak untuk mewujudkannya.
12	Atasan menunjukkan keyakinan dalam pencapaian tujuan.
13	Atasan mendorong perspektif yang berbeda dalam memecahkan masalah.
14	Atasan memverifikasi atau menilai kembali asumsi-asumsi kritis agar sesuai saat mengambil keputusan.
15	Atasan mendorong bawahan untuk mencari cara baru dalam meningkatkan layanan.
16	Atasan memfasilitasi pemahaman masalah dari berbagai sudut pandang.
17	Atasan mengajarkan dan melatih bawahan.
18	Atasan memberikan perlakuan individu kepada rekan kerja.
19	Atasan mengenali kebutuhan, kemampuan dan aspirasi individu.
20	Atasan membantu bawahan mengembangkan kekuatan mereka.

Lampiran 16. Skala Resiliensi Setelah Validasi

No	Pernyataan
1	Saya mudah cemas atau tertekan dalam situasi yang sulit di tempat kerja.
2	Saya mampu mengendalikan emosi negative ketika menghadapi situasi sulit di tempat kerja.
3	Saya tetap tenang ketika menghadapi masalah di tempat kerja.
4	Saya berhati-hati sebelum mengambil tindakan atau keputusan di bawah tekanan.
5	Saya kesulitan melihat hal positif dalam situasi sulit di tempat kerja.
6	Saya optimis bahwa usaha akan membawa hasil yang baik di masa depan.
7	Saya dapat tetap tenang saat menghadapi tekanan kerja yang tinggi.
8	Saya sulit menenangkan diri saat menghadapi konflik dengan rekan kerja.
9	Perasaan stress mngganggu fokus saya dalam bekerja.
10	Saya mencoba memahami penyebab utama dari masalah sebelum membuat keputusan.
11	Saya kesulitan mencari tahu penyebab dari kegagalan dalam pekerjaan saya.
12	Saya bisa merasakan tekanan yang dirasakan oleh rekan kerja saya.
13	Saya berusaha memahami sudut pandang rekan kerja saya dalam situasi konflik.
14	Saya peka terhadap kebutuhan dan perasaan orang lain di tempat kerja.
15	Saya tidak mempertimbangkan perasaan rekan kerja dalam keputusan saya.
16	Saya menahan diri untuk tidak bereaksi secara emosional dalam situasi konflik.
17	Saya dapat memulihkan diri dengan cepat setelah merasastres atau marah.
18	Saya mengambil keputusan dengan cepat ketika dihadapkan dalam situasi konflik di tempat kerja.
19	Saya kesulitan mengendalikan diri ketika terjadi masalah dalam pekerjaan.
20	Saya merasa bahwa masalah di tempat kerja tidak akan pernah selesai.
21	Saya percaya dapat mengatasi setiap tantangan yang muncul di tempat kerja.
22	Saya melihat hambatan di pekerjaan sebagai kesempatan untuk belajar.
23	Saya mengevaluasi penyebab kegagalan dengan obyektif dan konstruktif.
24	Saya kesulitan berempati pada kolega yang mengalami kesulitan.
25	Saya tidak ambisi mengejar jenjang karir.
26	Saya tidak cukup mampu untuk menyelesaikan pekerjaan yang memiliki tingkat kesulitan yang tinggi.
27	Saya tidak memiliki keterampilan yang cukup untuk menghadapi tuntutan

	pekerjaan.
28	Saya mencari cara untuk mengatasi hambatan dalam mencapai tujuan kerja saya.
29	Saya berusaha memanfaatkan setiap kesempatan yang dapat meningkatkan keterampilan saya.
30	Saya mampu mengatasi setiap tanggung jawab pekerjaan dengan baik.
31	Saya percaya bisa mencapai target pekerjaan yang diberikan atasan.
32	Saya tidak peduli dengan kesulitan yang dialami rekan kerja.
33	Saya mudah terburu-buru ketika mendapatkan deadline pekerjaan.
34	Saya pesimis tentang kemungkinan mencapai kesuksesan dalam pekerjaan.
35	Saya menyalahkan diri sendiri saat terjadi kesalahan.
36	Saya menyerah jika tantangan pekerjaan yang didapat melebihi kapasitas diri.
37	Saya enggan mencoba hal baru karena membuang waktu untuk belajar kembali.
38	Saya tidak mudah menyerah dalam mencapai target pekerjaan.

Lampiran 17. Tabulasi Skor Hasil uji Coba Skala Turnover Intention

No	TURNOVER INTENTION												JUMLAH Y
	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Y10	Y11	Y12	
1	4	4	5	4	4	5	4	5	5	4	4	5	53
2	1	1	4	2	4	2	4	4	3	2	2	2	31
3	2	2	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	26
4	1	1	3	2	3	3	3	3	3	3	2	4	31
5	1	1	2	1	2	4	2	2	2	2	5	2	26
6	1	1	1	1	1	5	1	1	1	2	4	1	20
7	1	1	1	2	2	5	2	2	2	2	5	2	27
8	2	3	4	2	3	2	2	3	3	3	3	2	32
9	1	1	1	2	2	4	2	2	2	3	4	2	26
10	1	2	3	2	3	3	2	3	3	4	3	4	33
11	2	1	2	3	2	3	3	2	3	2	4	3	30
12	1	1	2	2	2	4	2	2	2	1	5	2	26
13	1	1	2	2	2	4	2	2	2	2	4	2	26
14	1	1	1	1	1	4	1	1	1	1	5	2	20
15	4	4	3	4	4	1	5	4	4	5	2	4	44
16	2	2	3	3	3	3	2	3	3	4	3	4	35
17	2	3	3	3	2	4	2	2	2	3	4	2	32
18	1	1	1	2	2	3	2	2	2	3	4	3	26
19	2	3	3	2	2	4	3	3	2	2	3	3	32
20	1	1	2	1	3	4	3	2	3	3	3	3	29
21	1	1	1	1	1	4	1	1	1	2	5	2	21
22	2	2	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	36
23	3	3	2	2	3	3	4	2	3	2	4	3	34
24	1	1	2	2	1	4	2	1	2	2	5	2	25
25	3	2	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	39
26	1	3	3	2	3	3	2	2	3	3	2	2	29
27	1	2	1	1	2	4	2	1	1	2	5	1	23
28	1	1	1	1	2	4	1	1	2	2	4	2	22
29	1	1	2	1	1	5	1	1	2	1	4	2	22
30	1	1	1	1	2	5	1	1	2	2	4	2	23
31	2	2	1	2	3	3	2	2	2	3	4	2	28

32	1	1	1	1	1	5	2	1	1	2	4	1	21
33	1	1	2	1	1	4	2	1	1	2	5	1	22
34	1	2	3	3	1	2	1	2	4	2	3	3	27
35	2	2	2	2	1	4	2	2	2	4	4	5	32
36	1	3	3	4	1	4	4	4	5	5	4	4	42
37	1	2	1	5	1	5	2	3	4	3	3	4	34
38	3	2	1	2	1	3	1	1	4	3	3	3	27
39	3	1	3	3	1	3	2	1	4	1	1	1	24
40	1	1	3	2	1	3	2	3	4	3	4	3	30
41	1	3	3	2	3	3	4	2	1	1	1	1	25
42	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	2	30
43	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	23
44	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	3	3	28
45	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	37
46	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	47
47	1	1	1	1	2	2	2	1	2	2	2	2	19
48	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	34
49	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	39
50	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	4	26
51	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	3	24
52	1	2	2	2	2	1	2	2	2	2	1	3	22
53	1	1	1	1	1	1	2	2	2	1	2	2	17
54	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	39
55	2	1	2	2	2	2	1	1	3	3	3	3	25
56	1	1	1	1	1	2	2	1	2	1	2	4	19
57	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	2	30
58	2	1	2	2	2	1	3	3	3	3	3	3	28
59	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	34
60	2	2	2	2	2	3	3	2	3	3	3	3	30
61	1	2	1	2	2	2	2	2	2	2	3	3	24
62	2	2	2	1	3	3	3	3	3	3	3	3	31
63	1	2	1	1	2	2	1	1	2	2	2	3	20
64	2	2	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	32
65	2	2	2	2	2	1	2	2	3	3	3	3	27

66	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	39
67	2	2	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	32
68	2	2	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	31
69	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	3	24
70	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
71	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	3	3	25
72	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	30
73	2	1	2	2	2	3	3	3	3	3	3	2	29
74	2	2	2	2	2	2	2	1	3	3	2	3	26
75	2	2	1	1	2	3	3	2	2	3	3	3	27
76	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	34
77	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	29
78	2	1	1	2	2	3	3	3	3	2	3	3	28
79	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	27
80	2	1	2	1	2	2	2	2	3	3	3	3	26
81	1	1	1	1	1	1	2	2	2	1	2	2	17
82	2	2	2	2	1	3	3	3	3	3	3	3	30
83	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	4	36
84	2	2	1	2	1	1	2	2	1	1	3	3	21
85	2	2	2	2	2	1	3	3	3	2	3	3	28
86	2	2	2	2	2	1	2	3	3	3	3	3	28
87	1	1	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	21
88	2	1	2	1	1	3	3	3	3	3	3	2	27
89	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	24
90	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	16
91	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	35
92	2	3	4	2	4	2	3	4	3	2	3	2	34
93	4	4	5	4	4	2	4	4	4	4	4	4	47
94	2	2	3	2	2	2	2	2	2	1	1	1	22
95	3	5	5	2	4	3	3	4	1	1	2	3	36
96	3	2	2	3	2	4	1	2	4	4	3	3	33
97	3	5	5	2	2	4	3	4	1	1	1	2	33
98	4	5	5	2	2	4	2	2	1	1	2	2	32
99	3	5	5	2	4	3	3	4	1	1	1	2	34

100	3	5	5	2	2	4	1	2	2	3	1	1	31
101	4	5	5	2	3	3	4	5	1	1	2	2	37
102	3	5	5	2	4	3	3	4	1	1	2	3	36
103	3	2	2	3	2	4	1	2	4	4	3	3	33
104	3	5	5	2	2	4	3	4	1	1	1	2	33
105	4	5	5	2	2	4	2	2	1	1	2	2	32
106	3	5	5	2	4	3	3	4	1	1	1	2	34
107	3	5	5	2	2	4	1	2	4	3	1	1	33
108	4	5	5	2	3	3	4	5	1	1	2	2	37
109	3	5	5	2	4	3	3	4	1	1	2	3	36
110	3	2	2	3	2	4	1	2	4	4	3	3	33
111	3	5	5	2	2	4	3	4	1	1	1	2	33
112	4	5	5	2	2	4	2	2	1	1	2	2	32
113	3	5	5	2	4	3	3	4	1	1	1	2	34
114	3	5	5	2	2	4	1	2	4	3	1	1	33
115	4	5	5	2	3	3	4	5	1	1	2	2	37
116	3	5	5	2	4	3	3	4	1	1	2	3	36
117	3	2	2	3	2	4	1	2	4	4	3	3	33
118	3	5	5	2	2	4	3	4	1	1	1	2	33
119	4	5	5	2	2	4	2	2	1	1	2	2	32
120	3	5	5	2	4	3	3	4	1	1	1	2	34
121	3	5	5	2	2	4	1	2	4	3	1	1	33
122	4	5	5	2	3	3	4	5	1	1	2	2	37
123	2	5	5	2	3	4	2	3	4	5	5	1	41
124	2	5	5	2	3	4	5	5	1	2	1	1	36
125	3	5	5	2	4	3	3	4	1	1	2	3	36
126	3	2	2	3	2	4	1	2	4	4	3	3	33
127	3	5	5	2	2	4	3	4	1	1	1	2	33
128	4	5	5	2	2	4	2	2	1	1	2	2	32
129	3	5	5	2	4	3	3	4	1	1	1	2	34
130	3	5	5	2	2	4	1	2	4	3	1	1	33
131	4	5	5	2	3	3	4	5	1	1	2	2	37
132	3	5	5	1	4	3	2	2	3	1	4	4	37
133	3	5	5	2	4	3	3	4	1	1	2	3	36

168	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12
169	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	25
170	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	19
171	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	37
172	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	18
173	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	24
174	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	15
175	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	16
176	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	25
177	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	16
178	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	14
179	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	22
180	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	30
181	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	21
182	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	22
183	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	21
184	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	22
185	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	21
186	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	19
187	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	19
188	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	20
189	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	21
190	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	2	18
191	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	22
192	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	23
193	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	46

Lampiran 18. Tabulasi Skor Hasil uji Coba Skala Organizational Commitment

No	ORGANIZATIONAL COMMITMENT																								JU M LA H Z
	Z 1	Z 2	Z 3	Z 4	Z 5	Z 6	Z 7	Z 8	Z 9	Z 1 0	Z 1 1	Z 1 2	Z 1 3	Z 1 4	Z 1 5	Z 1 6	Z 1 7	Z 1 8	Z 1 9	Z 2 0	Z 2 1	Z 2 2	Z 2 3	Z 2 4	
1	2	1	2	4	4	1	2	2	2	2	4	4	4	1	2	2	2	2	2	4	1	1	4	1	56
2	4	4	2	2	4	2	3	2	2	4	4	2	2	3	4	4	4	4	4	4	2	2	4	4	76
3	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	2	4	4	2	2	4	4	4	86
4	5	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	2	3	3	2	3	78
5	5	5	5	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	92
6	5	5	5	5	1	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	113
7	5	4	4	4	2	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	5	4	4	4	4	98
8	5	5	5	5	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	2	4	4	3	3	3	3	3	89
9	5	5	5	5	2	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	5	4	103
10	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	3	3	2	3	3	2	2	71
11	3	3	3	3	4	3	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	69
12	5	5	5	5	1	4	5	4	4	4	5	4	4	5	4	5	5	4	4	5	4	5	4	4	104
13	5	5	5	4	2	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	92
14	5	5	5	5	1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	114
15	3	3	2	2	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	4	3	3	4	4	3	3	2	3	63
16	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	5	4	4	3	4	3	4	3	83
17	4	3	3	4	2	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	2	3	4	77
18	5	5	5	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	99
19	5	4	5	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	5	5	5	3	4	4	3	4	4	93
20	5	5	4	5	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	5	5	3	4	4	4	4	4	4	95
21	5	5	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	90
22	2	3	2	2	4	3	3	3	3	2	3	2	2	2	3	5	5	3	3	4	4	4	3	5	75
23	5	5	5	5	1	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	3	4	4	3	4	98
24	5	5	5	5	2	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	105
25	5	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	68
26	4	4	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	85
27	5	5	5	4	2	4	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	2	2	2	2	80
28	4	4	3	3	3	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	5	5	5	4	4	5	4	5	3	93
29	5	5	5	5	1	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	110

30	5	5	5	5	1	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	113
31	5	5	5	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	88
32	5	5	5	4	2	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	108
33	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	4	5	5	5	101
34	3	4	2	3	4	4	3	2	4	4	4	1	4	3	2	4	3	2	4	2	3	4	2	3	74	
35	1	3	2	4	5	2	4	4	3	3	1	2	2	2	5	1	4	1	4	3	4	1	3	4	68	
36	2	2	4	4	2	1	5	5	5	4	2	2	2	4	3	3	3	1	1	1	3	5	4	3	71	
37	3	3	3	3	3	3	2	3	3	1	1	3	3	3	4	2	2	3	3	3	4	3	2	2	65	
38	2	4	3	3	3	4	4	5	5	3	3	4	3	3	4	2	3	4	3	3	5	3	4	4	84	
39	3	2	1	5	1	3	2	5	3	4	1	2	1	5	3	3	2	4	4	3	5	3	5	3	73	
40	3	3	3	3	3	4	4	5	4	5	3	3	1	3	3	3	3	1	1	5	5	1	1	3	73	
41	5	5	5	1	5	1	5	1	1	5	5	5	5	1	1	2	2	1	2	3	3	4	2	1	71	
42	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	86	
43	4	4	5	4	5	4	4	4	4	4	5	4	2	4	4	4	1	5	4	5	5	4	4	4	97	
44	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	2	4	4	4	2	4	3	4	3	3	3	3	89	
45	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	73	
46	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	2	4	2	2	2	2	2	2	2	55	
47	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	1	5	5	5	1	4	4	4	4	4	4	4	105	
48	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	77	
49	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	72	
50	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	91	
51	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	92	
52	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	5	4	4	2	4	4	4	4	5	5	4	95	
53	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	1	5	5	5	1	4	4	4	4	4	4	4	105	
54	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	73	
55	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	2	4	4	4	1	4	4	4	5	4	4	5	95	
56	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	1	5	5	5	1	5	5	4	4	5	4	4	108	
57	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	2	5	4	4	2	4	4	4	3	3	3	3	91	
58	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	2	4	4	4	2	4	3	3	4	3	4	3	91	
59	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	78	
60	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	2	4	4	4	2	4	4	3	3	3	3	3	88	
61	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	2	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	93	
62	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	2	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	86	
63	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	4	5	2	4	5	4	1	4	4	4	4	4	4	4	100	

98	5	5	5	2	2	4	2	2	1	5	4	2	2	5	5	2	4	5	5	1	4	2	2	1	77
99	3	2	3	4	2	3	2	4	5	1	2	3	2	4	3	3	4	2	3	4	4	1	1	2	67
100	5	3	4	1	5	4	2	3	4	1	1	5	5	2	3	4	1	5	2	2	4	2	2	1	71
101	3	4	5	1	5	2	4	2	3	3	4	5	5	1	2	4	3	3	3	2	1	4	4	5	78
102	3	4	5	1	5	2	4	3	3	3	4	5	5	1	2	4	3	3	4	1	1	5	4	4	79
103	2	2	2	5	1	4	2	3	4	2	2	1	2	4	3	2	4	1	1	5	4	2	3	2	63
104	3	2	2	3	5	1	4	3	4	2	2	3	3	3	2	5	1	5	4	4	3	2	3	5	74
105	5	5	5	2	2	4	2	2	1	5	4	2	2	5	5	2	4	5	5	1	4	2	2	1	77
106	3	2	3	4	2	3	2	4	5	1	2	3	2	4	3	3	4	2	3	4	4	1	1	2	67
107	5	3	4	1	5	4	2	3	4	1	1	5	5	2	3	4	1	5	2	2	4	2	2	1	71
108	3	4	5	1	5	2	4	2	3	3	4	5	5	1	2	4	3	3	3	2	1	4	4	5	78
109	3	4	5	1	5	2	4	3	3	3	4	5	5	1	2	4	3	3	4	1	1	5	4	4	79
110	2	2	2	5	1	4	2	3	4	2	2	1	2	4	3	2	4	1	1	5	4	2	3	2	63
111	3	2	2	3	5	1	4	3	4	2	2	3	3	3	2	5	1	5	4	4	3	2	3	5	74
112	5	5	5	2	2	4	2	2	1	5	4	2	2	5	5	2	4	5	5	1	4	2	2	1	77
113	3	2	3	4	2	3	2	4	5	1	2	3	2	4	3	3	4	2	3	4	4	1	1	2	67
114	5	3	4	1	5	4	2	3	4	1	1	5	5	2	3	4	1	5	2	2	4	2	2	1	71
115	3	4	5	4	5	2	1	5	3	3	4	5	5	3	2	4	1	3	1	4	1	4	4	5	81
116	3	4	5	1	5	2	4	3	3	3	4	5	5	1	2	4	3	3	4	1	1	5	4	4	79
117	2	2	2	5	1	4	2	3	4	2	2	1	2	4	3	2	4	1	1	5	4	2	3	2	63
118	3	2	2	3	5	1	4	3	4	2	2	3	3	3	2	5	1	5	4	4	3	2	3	5	74
119	5	5	5	2	2	4	2	2	1	5	4	2	2	5	5	2	4	5	5	1	4	2	2	1	77
120	3	2	3	4	2	3	2	4	5	1	2	3	2	4	3	3	4	2	3	4	4	1	1	2	67
121	5	3	4	1	5	4	2	3	4	1	1	5	5	2	3	4	1	5	2	2	4	2	2	1	71
122	3	4	5	1	5	2	4	2	3	3	4	5	5	1	2	4	3	3	3	2	1	4	4	5	78
123	5	2	3	1	5	1	3	1	1	4	4	2	2	3	4	1	5	5	5	4	3	5	5	5	79
124	3	3	2	4	2	3	4	1	1	5	4	3	2	4	4	3	2	5	5	1	1	4	2	3	71
125	3	4	5	1	5	2	4	3	3	3	4	5	5	1	2	4	3	3	4	1	1	5	4	4	79
126	2	2	2	5	1	4	2	3	4	2	2	1	2	4	3	2	4	1	1	5	4	2	3	2	63
127	3	2	2	3	5	1	4	3	4	2	2	3	3	3	2	5	1	5	4	4	3	2	3	5	74
128	5	5	5	2	2	4	2	2	1	5	4	2	2	5	5	2	4	5	5	1	4	2	2	1	77
129	3	2	3	4	2	3	2	4	5	1	2	3	2	4	3	3	4	2	3	4	4	1	1	2	67
130	5	3	4	1	5	4	2	3	4	1	1	5	5	2	3	4	1	5	2	2	4	2	2	1	71
131	3	4	5	1	5	2	4	2	3	3	4	5	5	1	2	4	3	3	3	2	1	4	4	5	78

13 2	1	1	5	1	3	3	5	1	1	4	3	2	2	2	4	2	3	1	5	1	4	4	5	5	68
13 3	3	4	5	1	5	2	4	3	3	3	4	5	5	1	2	4	3	3	4	1	1	5	4	4	79
13 4	2	2	2	5	1	4	2	3	4	2	2	1	2	4	3	2	4	1	1	5	4	2	3	2	63
13 5	3	2	2	3	5	1	4	3	4	2	2	3	3	3	2	5	1	5	4	4	3	2	3	5	74
13 6	5	5	5	2	2	4	2	2	1	5	4	2	2	5	5	2	4	5	5	1	4	2	2	1	77
13 7	3	2	3	4	2	3	2	4	5	1	2	3	2	4	3	3	4	2	3	4	4	1	1	2	67
13 8	5	3	4	1	5	4	2	3	4	1	1	5	5	2	3	4	1	5	2	2	4	2	2	1	71
13 9	3	4	5	1	5	2	4	2	3	3	4	5	5	1	2	4	3	3	3	2	1	4	4	5	78
14 0	3	4	5	1	5	2	4	3	3	3	4	5	5	1	2	4	3	3	4	1	1	5	4	4	79
14 1	2	2	2	5	1	4	2	3	4	2	2	1	2	4	3	2	4	1	1	5	4	2	3	2	63
14 2	3	2	2	3	5	1	4	3	4	2	2	3	3	3	2	5	1	5	4	4	3	2	3	5	74
14 3	5	5	5	2	2	4	2	2	1	5	4	2	2	5	5	2	4	5	5	1	4	2	2	1	77
14 4	3	2	3	4	2	3	2	4	5	1	2	3	2	4	3	3	4	2	3	4	4	1	1	2	67
14 5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	93
14 6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	2	4	4	4	4	3	3	3	89
14 7	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	2	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	102
14 8	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	96
14 9	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	1	5	5	4	2	4	4	4	4	4	4	5	106
15 0	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	2	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	102
15 1	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	98
15 2	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	2	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	100
15 3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	2	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	103
15 4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	1	5	5	5	1	4	4	4	4	4	4	4	105
15 5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	2	4	4	4	3	3	3	3	88
15 6	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	2	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	103
15 7	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	93
15 8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	82
15 9	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	2	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	100
16 0	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	97
16 1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	2	4	4	3	3	3	3	3	87
16 2	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	2	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	100
16 3	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	96
16 4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	2	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	101
16 5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	93

16 6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	86
16 7	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	93
16 8	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	1	5	5	5	1	5	5	5	5	4	4	4	4	4	109
16 9	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	2	4	4	4	3	3	3	3	3	3	88
17 0	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	2	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	103
17 1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	69
17 2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	2	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	100
17 3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	3	4	91
17 4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	1	5	5	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	105
17 5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	1	5	5	5	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	105
17 6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	2	4	4	4	3	3	3	3	3	3	88
17 7	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	1	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	103
17 8	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	1	5	5	5	2	4	4	4	5	4	4	4	4	4	107
17 9	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	95
18 0	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	83
18 1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	2	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	100
18 2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	92
18 3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	2	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	100
18 4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	3	3	4	90
18 5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	2	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	100
18 6	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	2	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	102
18 7	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	99
18 8	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	97
18 9	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	98
19 0	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	1	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	103
19 1	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	93
19 2	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	96
19 3	2	2	2	2	4	3	4	2	2	2	2	2	4	4	2	2	2	2	2	2	2	4	3	2	4	2	4	62

Lampiran 19. Tabulasi Skor Hasil uji Coba Skala Kepemimpinan Transformasional

No	KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL																				JUMLAH XI
	X 1.1	X 1.2	X 1.3	X 1.4	X 1.5	X 1.6	X 1.7	X 1.8	X 1.9	X 1.10	X 1.11	X 1.12	X 1.13	X 1.14	X 1.15	X 1.16	X 1.17	X 1.18	X 1.19	X 1.20	
1	1	3	2	2	2	3	1	1	5	4	4	3	3	3	4	1	4	4	2	2	54
2	4	4	4	4	4	4	4	3	5	5	4	3	2	1	4	4	4	4	4	4	75
3	4	4	4	4	4	4	1	2	4	4	2	3	2	1	4	4	4	4	4	4	67
4	3	3	2	3	3	2	1	1	5	4	4	3	3	2	2	3	3	3	3	3	56
5	5	5	5	5	5	4	3	4	2	1	1	2	4	3	4	4	5	4	5	4	75
6	5	5	5	5	5	4	3	3	4	5	5	4	4	3	5	5	5	4	5	5	89
7	5	5	5	4	5	5	1	1	4	2	2	1	5	1	5	5	5	5	5	5	76
8	5	4	5	4	5	4	1	1	5	4	4	3	3	3	5	4	4	5	4	4	77
9	5	5	5	5	4	4	4	3	5	5	4	3	2	1	5	5	4	5	5	4	83
10	4	5	4	3	3	4	1	2	4	4	2	3	2	1	3	3	4	3	4	3	62
11	5	5	4	4	3	4	1	1	5	4	4	3	3	2	4	4	5	4	4	4	73
12	5	5	5	4	4	4	3	4	2	1	1	2	4	3	4	4	5	4	4	4	72
13	5	4	4	3	3	3	3	3	4	5	5	4	4	3	4	3	4	4	3	4	75
14	5	5	5	5	5	5	1	1	4	2	2	1	5	1	5	5	5	5	5	5	77
15	4	4	4	4	4	3	1	1	5	4	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	67
16	4	5	4	4	3	3	4	3	5	5	4	3	2	1	3	4	3	4	3	3	70
17	4	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	5	4	5	4	4	4	4	4	81
18	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	4	4	3	68
19	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	5	4	4	4	4	4	80
20	5	5	4	5	5	5	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	84
21	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	3	56
22	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	5	4	3	4	4	4	79
23	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	87
24	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	5	4	5	90
25	5	4	4	4	3	3	3	3	4	3	2	4	3	3	3	4	3	3	4	3	68
26	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	4	81
27	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	43
28	5	5	4	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	93
29	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	77
30	5	5	5	5	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	92
31	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	5	4	4	87
32	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	70
33	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	99
34	4	1	1	4	2	3	2	1	1	1	2	4	2	4	4	3	3	3	1	3	49
35	2	4	5	1	1	4	5	4	3	4	2	5	4	1	4	2	2	3	4	2	62
36	4	1	5	1	5	5	5	1	1	1	4	4	4	5	5	5	1	2	2	2	63
37	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	59
38	4	4	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	85
39	3	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	3	3	5	5	5	3	3	5	88
40	3	3	3	3	4	2	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	61
41	5	2	3	4	1	5	5	2	4	3	4	5	1	2	3	4	5	1	2	3	64

42	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
43	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	71
44	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	65
45	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	3	3	3	59
46	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	34
47	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	5	5	4	5	86
48	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	62
49	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	4	3	3	51
50	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	87
51	4	5	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	5	74
52	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	4	87
53	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	5	86
54	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	2	49
55	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	3	5	4	68
56	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	84
57	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	66
58	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	3	3	4	66
59	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	63
60	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
61	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3	73
62	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
63	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	83
64	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
65	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	59
66	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	3	4	3	4	4	56
67	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	5	4	5	71
68	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	62
69	4	4	5	4	5	5	5	3	3	3	3	3	4	3	4	4	5	4	4	4	80
70	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	3	3	3	2	2	2	52
71	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	76
72	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	4	5	4	69
73	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	5	4	5	4	76
74	4	5	4	4	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	4	4	4	5	4	4	75
75	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	5	5	5	5	73
76	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	62
77	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	5	3	5	4	67
78	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	5	5	4	4	71
79	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	62
80	4	5	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	5	4	75
81	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	85
82	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	63
83	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	3	3	57
84	4	5	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	3	4	83
85	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	67
86	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	4	4	71
87	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	4	4	4	88
88	5	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	68

89	4	4	4	4	5	4	3	3	3	4	3	3	3	3	5	5	4	5	4	5	78
90	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	85
91	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	5	4	4	4	3	5	68
92	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3	71
93	2	4	4	4	4	4	4	3	4	2	2	4	2	2	4	2	4	4	2	4	65
94	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	2	5	5	96
95	3	4	5	5	5	4	3	3	3	4	5	5	5	5	4	3	3	3	4	5	81
96	2	2	1	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	1	1	2	2	3	3	2	41
97	5	4	4	3	3	4	5	5	3	2	2	3	4	5	5	5	4	4	3	2	75
98	5	4	4	5	5	5	4	2	2	1	1	2	2	5	5	4	4	5	2	2	69
99	3	5	5	4	4	3	3	4	5	5	4	4	3	3	4	5	5	5	4	3	81
100	1	5	5	2	4	5	5	4	2	3	2	2	2	5	5	3	4	5	5	4	73
101	5	5	4	3	3	3	4	5	5	5	4	4	4	3	3	4	5	5	5	4	83
102	3	4	5	5	5	4	3	3	3	4	5	5	5	5	4	3	3	3	4	5	81
103	2	2	1	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	1	1	2	2	3	3	2	41
104	5	4	4	3	3	4	5	5	3	2	2	3	4	5	5	5	4	4	3	2	75
105	5	4	4	5	5	5	4	2	2	1	1	2	2	5	5	4	4	5	2	2	69
106	3	5	5	4	4	3	3	4	5	5	4	4	3	3	4	5	5	5	4	3	81
107	1	5	5	2	4	5	5	4	2	3	2	2	2	5	5	3	4	5	5	4	73
108	5	5	4	3	3	3	4	5	5	5	4	4	4	3	3	4	5	5	5	4	83
109	3	4	5	5	5	4	3	3	3	4	5	5	5	5	4	3	3	3	4	5	81
110	2	2	1	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	1	1	2	2	3	3	2	41
111	5	4	4	3	3	4	5	5	3	2	2	3	4	5	5	5	4	4	3	2	75
112	5	4	4	5	5	5	4	2	2	1	1	2	2	5	5	4	4	5	2	2	69
113	3	5	5	4	4	3	3	4	5	5	4	4	3	3	4	5	5	5	4	3	81
114	1	5	5	2	4	5	5	4	2	3	2	2	2	5	5	3	4	5	5	4	73
115	5	3	4	1	3	3	4	5	5	5	4	4	4	3	3	4	5	5	5	4	79
116	3	4	5	5	5	4	3	3	3	4	5	5	5	5	4	3	3	3	4	5	81
117	2	2	1	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	1	1	2	2	3	3	2	41
118	5	4	4	3	3	4	5	5	3	2	2	3	4	5	5	5	4	4	3	2	75
119	5	4	4	5	5	5	4	2	2	1	1	2	2	5	5	4	4	5	2	2	69
120	3	5	5	4	4	3	3	4	5	5	4	4	3	3	4	5	5	5	4	3	81
121	1	5	5	2	4	5	5	4	2	3	2	2	2	5	5	3	4	5	5	4	73
122	5	5	4	3	3	3	4	5	5	5	4	4	4	3	3	4	5	5	5	4	83
123	4	3	2	4	4	2	2	2	3	2	1	1	5	5	2	4	5	5	4	3	63
124	4	5	5	4	3	5	5	4	1	2	2	3	5	5	3	4	5	5	3	2	75
125	3	4	5	5	5	4	3	3	3	4	5	5	5	5	4	3	3	3	4	5	81

12 6	2	2	1	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	1	1	2	2	3	3	2	41
12 7	5	4	4	3	3	4	5	5	3	2	2	3	4	5	5	5	4	4	3	2	75
12 8	5	4	4	5	5	5	4	2	2	1	1	2	2	5	5	4	4	5	2	2	69
12 9	3	5	5	4	4	3	3	4	5	5	4	4	3	3	4	5	5	5	4	3	81
13 0	1	5	5	2	4	5	5	4	2	3	2	2	2	5	5	3	4	5	5	4	73
13 1	5	5	4	3	3	3	4	5	5	5	4	4	4	3	3	4	5	5	5	4	83
13 2	5	3	2	2	3	2	1	1	5	5	3	4	5	5	2	2	2	3	2	1	58
13 3	3	4	5	5	5	4	3	3	3	4	5	5	5	5	4	3	3	3	4	5	81
13 4	2	2	1	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	1	1	2	2	3	3	2	41
13 5	5	4	4	3	3	4	5	5	3	2	2	3	4	5	5	5	4	4	3	2	75
13 6	5	4	4	5	5	5	4	2	2	1	1	2	2	5	5	4	4	5	2	2	69
13 7	3	5	5	4	4	3	3	4	5	5	4	4	3	3	4	5	5	5	4	3	81
13 8	1	5	5	2	4	5	5	4	2	3	2	2	2	5	5	3	4	5	5	4	73
13 9	5	5	4	3	3	3	4	5	5	5	4	4	4	3	3	4	5	5	5	4	83
14 0	3	4	5	5	5	4	3	3	3	4	5	5	5	5	4	3	3	3	4	5	81
14 1	2	2	1	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	1	1	2	2	3	3	2	41
14 2	5	4	4	3	3	4	5	5	3	2	2	3	4	5	5	5	4	4	3	2	75
14 3	5	4	4	5	5	5	4	2	2	1	1	2	2	5	5	4	4	5	2	2	69
14 4	3	5	5	4	4	3	3	4	5	5	4	4	3	3	4	5	5	5	4	3	81
14 5	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	75
14 6	4	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	71
14 7	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	81
14 8	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	98
14 9	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	78
15 0	5	5	4	4	5	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	81
15 1	5	4	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	5	4	5	5	5	4	5	4	93
15 2	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	4	86
15 3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	4	4	4	95
15 4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	4	5	5	5	4	5	4	95
15 5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	65
15 6	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	83
15 7	5	5	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	5	4	4	4	5	5	92
15 8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4	4	80
15 9	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	74

Lampiran 20. Tabulasi Skor Hasil uji Coba Skala Resiliensi

No	RESILIENSI																																						J U M L A H X 2					
	X 2 · 1	X 2 · 2	X 2 · 3	X 2 · 4	X 2 · 5	X 2 · 6	X 2 · 7	X 2 · 8	X 2 · 9	X 2 · 10	X 2 · 11	X 2 · 12	X 2 · 13	X 2 · 14	X 2 · 15	X 2 · 16	X 2 · 17	X 2 · 18	X 2 · 19	X 2 · 20	X 2 · 21	X 2 · 22	X 2 · 23	X 2 · 24	X 2 · 25	X 2 · 26	X 2 · 27	X 2 · 28	X 2 · 29	X 2 · 30	X 2 · 31	X 2 · 32	X 2 · 33	X 2 · 34	X 2 · 35	X 2 · 36	X 2 · 37	X 2 · 38						
1	2	3	3	4	2	4	4	2	1	4	2	2	4	3	3	5	3	4	4	4	4	5	4	4	2	1	1	4	4	4	4	4	3	1	3	1	2	3	3	1	6			
2	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	2	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	6	
3	4	4	4	4	2	4	4	2	2	4	2	4	4	4	4	4	4	2	2	2	4	4	4	2	2	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	1	3	2
4	5	4	5	5	4	5	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	1	2	9		
5	4	4	3	3	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	2	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	5	3	2	4	3	4	4	4	4	4	1	4	3		
6	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	1	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	1	5	4	5	5	4	4	1	7	6		
7	3	4	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	1	2	5		
8	5	5	5	4	3	5	4	4	5	4	4	4	5	3	4	4	5	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	2	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4		
9	4	5	5	4	4	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	2	4	4	3	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	2	4	2	4	4	3	4	3	3	1	3	2	
10	2	2	2	3	2	2	2	3	3	2	2	2	2	3	3	3	3	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	9	1		
11	5	5	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	5	2	3	3	3	4	4	3	1	4	2		
12	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	5	2	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	2	5	3	4	4	5	4	1	6	4		
13	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	3	5	4	4	4	1	4	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	2	5	5	4	4	5	4		
14	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	1	5	5	4	5	5	4	5	4	4	4	5	5	4	5	1	4	5	5	5	5	5	5	1	7	4	
15	4	4	4	4	3	3	3	2	3	3	2	2	2	3	3	2	2	3	3	3	3	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	2	1	0	5	
16	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	4	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	1	2	2		
17	5	5	4	5	4	5	5	5	5	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	2	4	4	3	4	3	4	3	3	1	4	5	
18	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	4	4	3	3	4	3	4	2	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	5	4	2	3	4	3	4	4	4	4	1	4	9		
19	4	5	5	4	4	5	4	4	4	4	3	3	4	3	4	3	3	2	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	2	4	4	3	3	4	4	4	1	3	8		
20	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	2	3	3	3	3	1	1	2		
21	3	3	3	4	2	3	3	3	2	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	2	2	3	3	3	2	3	2	2	2	2	3	3	3	2	2	3	2	3	2	3	3	9	9	
22	5	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	5	5	4	4	4	4	1	6	1		
23	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	4	4	5	5	4	5	5	2	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	5	5	1	6	2	
24	5	5	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	4	4	2	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	1	5	5	4	4	4	4	5	1	6	5		
25	4	4	3	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	1	8			
26	5	4	5	5	5	4	4	5	4	4	3	4	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	1	3	4		
27	4	3	3	3	2	2	3	3	3	3	2	2	3	3	2	3	3	4	3	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	3	3	1	0	3		
28	5	5	5	5	5	4	5	4	4	5	4	5	4	4	4	5	5	1	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	1	4	5	5	5	5	4	4	1	6	5	

29	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5	4	4	5	5	5	1	5	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	1	4	5	5	5	5	5	172			
30	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	5	4	5	5	4	5	2	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	5	1	5	5	5	5	4	4	167		
31	3	2	4	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	4	3	3	4	4	3	2	3	115		
32	4	5	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	127			
33	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	2	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	180			
34	2	2	2	4	2	2	3	4	3	2	3	4	4	3	4	4	2	2	2	4	2	3	4	4	3	4	2	5	5	5	2	4	3	2	3	3	3	118		
35	3	3	3	3	2	4	5	5	2	3	3	1	5	5	4	2	2	3	2	1	2	3	4	2	3	4	3	2	4	4	3	3	1	1	3	4	2	3	112	
36	5	1	2	2	3	3	3	4	4	2	4	3	2	2	3	3	1	5	1	1	5	5	5	5	5	4	4	2	2	1	4	2	3	3	4	3	3	5	110	
37	3	2	2	2	4	2	3	3	4	2	3	2	2	3	3	4	3	3	3	4	2	3	2	2	3	4	4	3	2	3	4	3	3	3	2	3	3	109		
38	3	3	4	4	4	5	4	3	4	2	3	3	4	4	5	2	3	4	5	5	4	4	4	2	4	4	4	2	3	4	4	5	4	2	3	4	5	5	141	
39	1	4	3	5	3	5	4	3	1	4	1	3	2	4	5	5	5	3	1	2	5	5	3	3	4	2	3	5	5	5	5	1	1	1	1	2	3	5	123	
40	3	3	3	5	3	5	5	3	3	4	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	120		
41	2	5	1	2	3	5	4	5	4	3	3	5	3	4	4	4	1	4	1	4	2	5	1	3	1	4	3	4	5	1	5	3	4	2	4	3	5	3	125	
42	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	2	2	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	142	
43	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	145	
44	4	5	3	3	4	3	5	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	3	2	4	3	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	144	
45	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	121	
46	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	117	
47	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	1	5	4	5	4	4	1	2	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	151	
48	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	110	
49	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	2	2	2	4	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	84	
50	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	139	
51	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	144
52	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	3	4	4	4	2	2	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	147
53	4	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	2	4	5	5	5	5	2	1	4	5	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	162
54	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	114	
55	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	2	4	4	4	4	3	3	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	3	3	136	
56	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	2	4	5	5	5	4	1	1	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	173	
57	4	3	4	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	122
58	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	2	5	4	4	4	4	2	2	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	5	4	147
59	3	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	108	

60	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	148					
61	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	2	3	5	4	4	4	4	4	5	3	4	4	3	4	4	4	5	5	4	4	149			
62	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	2	4	4	4	4	3	2	2	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	137			
63	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	4	1	5	4	5	4	4	2	1	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	5	4	5	165		
64	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	2	3	3	3	4	3	2	2	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	130		
65	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	1	4	5	4	4	4	1	1	5	5	5	5	4	4	5	4	4	4	5	5	4	3	5	4	4	5	5	160		
66	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	2	3	3	4	4	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	89		
67	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	111			
68	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	4	2	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	4	4	128		
69	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	2	4	4	3	4	4	2	2	4	3	3	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	134		
70	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4	120		
71	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	2	4	5	4	4	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5	5	4	4	4	151	
72	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	117		
73	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	2	3	3	106	
74	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	2	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	4	127
75	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	116	
76	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	2	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	120	
77	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	117
78	3	2	2	3	3	2	3	2	3	3	3	4	3	3	2	3	3	4	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	3	2	3	3	102	
79	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	2	4	4	5	4	4	1	2	4	3	4	4	4	4	4	3	4	5	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	140
80	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	2	4	4	4	3	3	2	2	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	137
81	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	5	1	4	5	5	5	4	1	1	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	4	5	4	165
82	4	4	5	4	4	3	4	4	3	4	4	2	4	4	5	4	4	2	2	4	4	4	4	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	3	150	
83	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	121	
84	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	2	5	5	4	5	5	1	1	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	171
85	4	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	3	5	4	5	3	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4	3	4	5	4	146	
86	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	2	3	4	3	4	4	2	2	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	136
87	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	2	4	3	4	4	4	2	2	5	4	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	4	152
88	5	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	2	3	4	4	4	4	2	1	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	153

89	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	2	4	3	3	3	3	2	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	20			
90	4	4	4	5	4	5	4	5	5	4	4	2	4	5	5	4	4	1	2	5	5	4	4	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4	5	4	62			
91	2	2	3	2	3	3	2	2	3	2	3	3	2	3	2	2	2	4	4	3	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	92			
92	2	4	4	3	4	4	4	3	2	3	3	4	3	3	3	3	4	3	2	3	4	3	3	3	4	2	3	3	2	3	4	2	2	2	2	14			
93	3	2	2	4	2	4	2	2	2	4	2	1	2	2	3	4	2	4	4	2	2	2	4	2	4	2	2	4	4	4	2	2	2	2	4	3	02		
94	3	4	4	4	4	5	4	3	3	4	4	4	4	4	5	4	3	3	4	5	3	5	5	5	2	4	4	5	5	5	4	5	4	4	4	5	56		
95	1	5	4	4	3	3	4	1	1	5	2	4	3	3	2	5	5	1	2	2	3	3	4	1	1	1	1	5	4	4	3	3	2	1	1	1	4	0	
96	4	2	1	1	4	2	3	4	4	2	3	2	2	1	5	2	3	4	4	4	1	1	2	3	4	3	4	2	1	1	2	4	3	4	4	5	2	8	
97	3	4	5	5	1	4	3	4	4	3	2	5	5	5	2	3	2	4	4	3	4	5	5	1	2	3	3	4	5	5	4	4	3	4	4	3	2	5	7
98	5	2	2	2	1	5	4	1	4	2	4	1	2	2	4	5	5	2	1	1	4	2	2	4	2	1	1	4	2	2	1	5	1	2	2	1	4	1	96
99	2	4	5	5	3	3	3	3	2	5	1	5	4	4	3	3	4	1	1	1	4	4	3	3	2	1	1	5	4	4	3	3	3	2	1	1	1	3	0
100	2	4	2	3	4	2	2	4	5	1	1	5	2	3	2	5	5	1	2	4	3	2	2	5	4	4	3	5	5	4	3	2	1	1	3	4	4	1	5
101	2	4	3	3	3	4	5	1	1	4	2	4	3	4	1	5	5	1	2	2	4	3	3	2	1	1	2	4	4	2	3	2	1	1	1	2	4	3	02
102	1	5	4	4	3	3	4	1	1	5	2	4	3	3	2	5	5	1	2	2	3	3	4	1	1	1	1	5	4	4	3	3	2	1	1	1	2	4	104
103	4	2	1	1	4	2	3	4	4	2	3	2	2	1	5	2	3	4	4	4	1	1	2	3	4	3	4	2	1	1	2	4	3	4	4	5	5	2	8
104	3	4	5	5	1	4	3	4	4	3	2	5	5	5	2	3	2	4	4	3	4	5	5	1	2	3	3	4	5	5	4	4	3	4	4	3	2	5	7
105	5	2	2	2	1	5	4	1	4	2	4	1	2	2	4	5	5	2	1	1	4	2	2	4	2	1	1	4	2	2	1	5	1	2	2	1	4	1	96
106	2	4	5	5	3	3	3	3	2	5	1	5	4	4	3	3	4	1	1	1	4	4	3	3	2	1	1	5	4	4	3	3	3	2	1	1	1	3	0
107	2	4	2	3	4	2	2	4	5	1	1	5	2	3	2	5	5	1	2	4	3	2	2	5	4	4	3	5	5	4	3	2	1	1	3	4	4	1	5
108	2	4	3	3	3	4	5	1	1	4	2	4	3	4	1	5	5	1	2	2	4	3	3	2	1	1	2	4	4	2	3	2	1	1	1	2	4	3	02
109	1	5	4	4	3	3	4	1	1	5	2	4	3	3	2	5	5	1	2	2	3	3	4	1	1	1	1	5	4	4	3	3	2	1	1	1	2	4	104
110	4	2	1	1	4	2	3	4	4	2	3	2	2	1	5	2	3	4	4	4	1	1	2	3	4	3	4	2	1	1	2	4	3	4	4	5	5	2	8
111	3	4	5	5	1	4	3	4	4	3	2	5	5	5	2	3	2	4	4	3	4	5	5	1	2	3	3	4	5	5	4	4	3	4	4	3	2	5	7
112	5	2	2	2	1	5	4	1	4	2	4	1	2	2	4	5	5	2	1	1	4	2	2	4	2	1	1	4	2	2	1	5	1	2	2	1	4	1	96
113	2	4	5	5	3	3	3	3	2	5	1	5	4	4	3	3	4	1	1	1	4	4	3	3	2	1	1	5	4	4	3	3	3	2	1	1	1	3	0
114	2	4	2	3	4	2	2	4	5	1	1	5	2	3	2	5	5	1	2	4	3	2	2	5	4	4	3	5	5	4	3	2	1	1	3	4	4	1	15
115	3	4	3	3	3	4	5	1	1	4	2	3	1	4	3	5	2	1	4	2	4	3	3	2	1	4	5	2	3	2	3	2	1	1	1	2	5	3	05
116	1	5	4	4	3	3	4	1	1	5	2	4	3	3	2	5	5	1	2	2	3	3	4	1	1	1	1	5	4	4	3	3	2	1	1	1	2	4	104
117	4	2	1	1	4	2	3	4	4	2	3	2	2	1	5	2	3	4	4	4	1	1	2	3	4	3	4	2	1	1	2	4	3	4	4	5	5	2	8
118	3	4	5	5	1	4	3	4	4	3	2	5	5	5	2	3	2	4	4	3	4	5	5	1	2	3	3	4	5	5	4	4	3	4	4	3	2	5	7
119	5	2	2	2	1	5	4	1	4	2	4	1	2	2	4	5	5	2	1	1	4	2	2	4	2	1	1	4	2	2	1	5	1	2	2	1	4	1	96

1 2 0	2	4	5	5	3	3	3	3	2	5	1	5	4	4	3	3	4	1	1	1	4	4	3	3	2	1	1	5	4	4	3	3	3	2	1	1	1	3	1 1 0	
1 2 1	2	4	2	3	4	2	2	4	5	1	1	5	2	3	2	5	5	1	2	4	3	2	2	5	4	4	3	5	5	4	3	2	1	1	3	4	4	1	1 1 5	
1 2 2	2	4	3	3	3	4	5	1	1	4	2	4	3	4	1	5	5	1	2	2	4	3	3	2	1	1	2	4	4	2	3	2	1	1	1	2	4	3	1 0 2	
1 2 3	4	4	5	5	2	2	3	4	4	4	3	4	1	5	5	1	2	3	1	1	2	5	2	2	3	4	4	3	2	5	5	3	2	1	1	3	4	4	1	1 1 5
1 2 4	4	3	2	2	5	1	5	1	3	3	1	5	5	4	2	2	2	3	1	1	3	3	5	1	2	4	3	2	2	1	5	1	4	2	1	1	1	4	1 0 0	
1 2 5	1	5	4	4	3	3	4	1	1	5	2	4	3	3	2	5	5	1	2	2	3	3	4	1	1	1	1	5	4	4	3	3	2	1	1	1	2	4	1 0 4	
1 2 6	4	2	1	1	4	2	3	4	4	2	3	2	2	1	5	2	3	4	4	4	1	1	2	3	4	3	4	2	1	1	2	4	3	4	4	5	5	2	1 0 8	
1 2 7	3	4	5	5	1	4	3	4	4	3	2	5	5	5	2	3	2	4	4	3	4	5	5	1	2	3	3	4	5	5	4	4	3	4	4	3	2	5	1 3 7	
1 2 8	5	2	2	2	1	5	4	1	4	2	4	1	2	2	4	5	5	2	1	1	4	2	2	4	2	1	1	4	2	2	1	5	1	2	2	1	4	1	9 6	
1 2 9	2	4	5	5	3	3	3	3	2	5	1	5	4	4	3	3	4	1	1	1	4	4	3	3	2	1	1	5	4	4	3	3	3	2	1	1	1	3	1 1 0	
1 3 0	2	4	2	3	4	2	2	4	5	1	1	5	2	3	2	5	5	1	2	4	3	2	2	5	4	4	3	5	5	4	3	2	1	1	3	4	4	1	1 1 5	
1 3 1	2	4	3	3	3	4	5	1	1	4	2	4	3	4	1	5	5	1	2	2	4	3	3	2	1	1	2	4	4	2	3	2	1	1	1	2	4	3	1 0 2	
1 3 2	1	2	3	4	1	5	3	4	2	2	4	1	5	5	4	5	5	2	3	2	5	5	4	4	4	3	4	2	1	4	2	3	4	4	5	1	4	5	2 7	
1 3 3	1	5	4	4	3	3	4	1	1	5	2	4	3	3	2	5	5	1	2	2	3	3	4	1	1	1	1	5	4	4	3	3	2	1	1	1	2	4	1 0 4	
1 3 4	4	2	1	1	4	2	3	4	4	2	3	2	2	1	5	2	3	4	4	4	1	1	2	3	4	3	4	2	1	1	2	4	3	4	4	5	5	2	1 0 8	
1 3 5	3	4	5	5	1	4	3	4	4	3	2	5	5	5	2	3	2	4	4	3	4	5	5	1	2	3	3	4	5	5	4	4	3	4	4	3	2	5	1 3 7	
1 3 6	5	2	2	2	1	5	4	1	4	2	4	1	2	2	4	5	5	2	1	1	4	2	2	4	2	1	1	4	2	2	1	5	1	2	2	1	4	1	9 6	
1 3 7	2	4	5	5	3	3	3	3	2	5	1	5	4	4	3	3	4	1	1	1	4	4	3	3	2	1	1	5	4	4	3	3	3	2	1	1	1	3	1 1 0	
1 3 8	2	4	2	3	4	2	2	4	5	1	1	5	2	3	2	5	5	1	2	4	3	2	2	5	4	4	3	5	5	4	3	2	1	1	3	4	4	1	1 1 5	
1 3 9	2	4	3	3	3	4	5	1	1	4	2	4	3	4	1	5	5	1	2	2	4	3	3	2	1	1	2	4	4	2	3	2	1	1	1	2	4	3	1 0 2	
1 4 0	1	5	4	4	3	3	4	1	1	5	2	4	3	3	2	5	5	1	2	2	3	3	4	1	1	1	1	5	4	4	3	3	2	1	1	1	2	4	1 0 4	
1 4 1	4	2	1	1	4	2	3	4	4	2	3	2	2	1	5	2	3	4	4	4	1	1	2	3	4	3	4	2	1	1	2	4	3	4	4	5	5	2	1 0 8	
1 4 2	3	4	5	5	1	4	3	4	4	3	2	5	5	5	2	3	2	4	4	3	4	5	5	1	2	3	3	4	5	5	4	4	3	4	4	3	2	5	1 3 7	
1 4 3	5	2	2	2	1	5	4	1	4	2	4	1	2	2	4	5	5	2	1	1	4	2	2	4	2	1	1	4	2	2	1	5	1	2	2	1	4	1	9 6	
1 4 4	2	4	5	5	3	3	3	3	2	5	1	5	4	4	3	3	4	1	1	1	4	4	3	3	2	1	1	5	4	4	3	3	3	2	1	1	1	3	1 1 0	
1 4 5	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	5	2	4	4	4	5	4	2	2	4	5	4	4	4	5	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	1 5 6	
1 4 6	3	4	4	4	3	4	3	3	3	4	4	2	3	3	4	4	4	2	2	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	4	4	4	3	2 8	
1 4 7	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	5	1	5	5	4	5	5	2	1	4	5	5	4	4	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5	5	4	5	5	1 6 6	
1 4 8	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1 1 4	
1 4 9	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	5	1	5	5	5	5	5	2	1	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	1 7 2	

1 5 0	5	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4	1	5	4	4	4	4	1	1	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1 4 8
1 5 1	5	4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	2	3	3	3	4	3	3	2	4	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	3	1 2 7
1 5 2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	2	4	4	4	4	4	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1 4 5
1 5 3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	1	4	4	5	5	4	2	2	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	1 5 3
1 5 4	4	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	1	4	4	4	4	4	5	2	2	5	4	4	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	5	1 6 3
1 5 5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	2	4	4	4	4	3	4	2	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	5	4	4	1 4 5
1 5 6	4	4	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	1	4	5	4	4	4	2	2	5	4	4	4	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	1 6 3
1 5 7	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1 1 4	
1 5 8	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	3	2	3	3	1 0 7
1 5 9	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	1	5	5	5	5	5	5	1	1	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	1 7 7
1 6 0	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	1	5	5	4	5	4	1	1	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	4	5	1 6 8
1 6 1	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	3	2	2	3	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	1 3 7
1 6 2	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	2	2	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	1 4 1
1 6 3	5	4	5	4	5	5	5	5	4	5	5	1	5	5	5	5	5	1	1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	1 7 5
1 6 4	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	1	5	5	5	5	5	1	1	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	1 7 1
1 6 5	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	2	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	4	1 2 1
1 6 6	2	2	3	3	2	2	2	2	3	3	3	4	2	2	3	3	3	4	4	2	2	3	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	3	2	9 5
1 6 7	4	5	5	5	5	4	4	5	4	5	4	2	4	4	4	5	4	2	1	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	5	5	4	1 5 6
1 6 8	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	1	5	5	5	4	5	1	1	5	4	5	4	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	1 7 3
1 6 9	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	1	2	5	4	4	4	5	5	5	4	4	5	4	4	5	4	1 5 3	
1 7 0	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	2	5	4	5	5	5	1	1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	1 7 6	
1 7 1	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	2	3	3	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	1 2 4
1 7 2	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	2	4	4	4	3	4	2	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	1 4 0
1 7 3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1 4 7
1 7 4	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	5	2	4	4	4	4	5	1	1	5	5	4	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	4	4	1 6 2
1 7 5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	5	5	4	2	2	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	5	5	5	4	5	1 6 0
1 7 6	4	3	4	4	4	4	4	4	4	5	4	2	4	4	4	4	4	3	2	2	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	1 4 9
1 7 7	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	4	1 4 9
1 7 8	5	5	4	5	5	5	5	5	4	5	1	4	4	5	5	5	1	1	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5	1 7

179	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	2	4	5	4	4	5	2	2	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	152					
180	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	112					
181	4	4	5	5	4	4	5	4	5	5	4	1	5	5	5	5	4	1	1	4	5	5	5	4	4	5	5	4	5	4	4	5	5	5	4	4	5	163				
182	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	3	4	2	2	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	141				
183	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	1	5	5	5	5	5	1	1	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	175				
184	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	114					
185	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	4	1	5	5	5	5	5	1	1	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	174				
186	4	5	4	5	5	5	4	4	5	5	4	1	4	4	4	4	5	1	1	5	5	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	4	5	4	5	4	160				
187	4	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	2	4	4	4	4	5	5	3	1	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	5	4	154			
188	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	2	5	4	4	4	4	4	1	2	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	148		
189	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	2	2	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	2
190	4	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	1	4	5	4	5	4	2	2	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	164		
191	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	114			
192	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	2	4	3	4	4	3	2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	140		
193	3	4	4	4	2	4	4	2	2	4	2	2	4	2	3	4	2	4	2	3	2	4	2	4	2	4	2	4	4	2	3	2	2	3	2	2	2	4	4	113		

Lampiran 21. Uji Asumsi

A. Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		193
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	5.29658954
Most Extreme Differences	Absolute	.049
	Positive	.049
	Negative	-.042
Test Statistic		.049
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200 ^{c,d}

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

d. This is a lower bound of the true significance.

B. Uji Multikolinearitas

Coefficients^a

Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	Kepemimpinan Transformasional	.892	1.121
	Resiliensi	.892	1.121

a. Dependent Variable: Organizational Commitment

C. Uji Heteroskedastisitas

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	3.619	1.496		2.419	.016
	Kepemimpinan Transformasional	.003	.020	.012	.135	.893
	Resiliensi	.007	.013	.059	.536	.592
	Organizational Commitment	-.005	.025	-.025	-.200	.841

a. Dependent Variable: HETERO2

Lampiran 22. Hasil Analisis Data

a. Interpretasi Analisis Jalur

Pengaruh kausal empiris antara variabel Kepemimpinan Transformasional (X1) dan Resiliensi (X2) terhadap *Organizational Commitment* (Z) dapat digambarkan melalui persamaan struktural 1 (satu), yaitu:

Tabel Persamaan 1
Coefficientsa

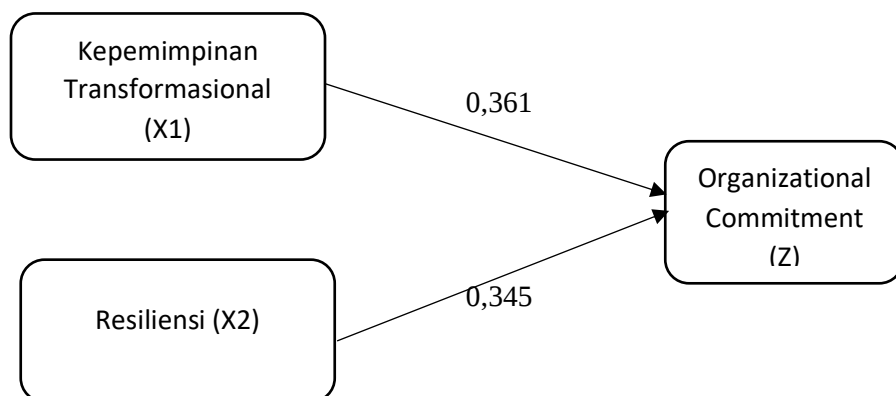
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	13.600	3.859		3.524	.001
	Kepemimpinan Transformasional	.361	.045	.363	8.007	.000
	Resiliensi	.345	.026	.608	13.424	.000

a. Dependent Variable: Organizational Commitment

$$\text{Organizational Commitment} = 0,361 X1 + 0,345 X2$$

Interpretasi dari hasil analisis jalur sub struktur I dapat dilihat pada gambar berikut:

Gambar Analisis Jalur Sub Struktur I



Pengaruh kausal empiris antara kemampuan Kepemimpinan Transformasional (X1) , Resiliensi (X2) dan *Organizational Commitment* (Z) terhadap *Turnover Intention* (Y) dapat digambarkan melalui persamaan struktural 2 (dua), yaitu:

Tabel Persamaan 2
Coefficients^a

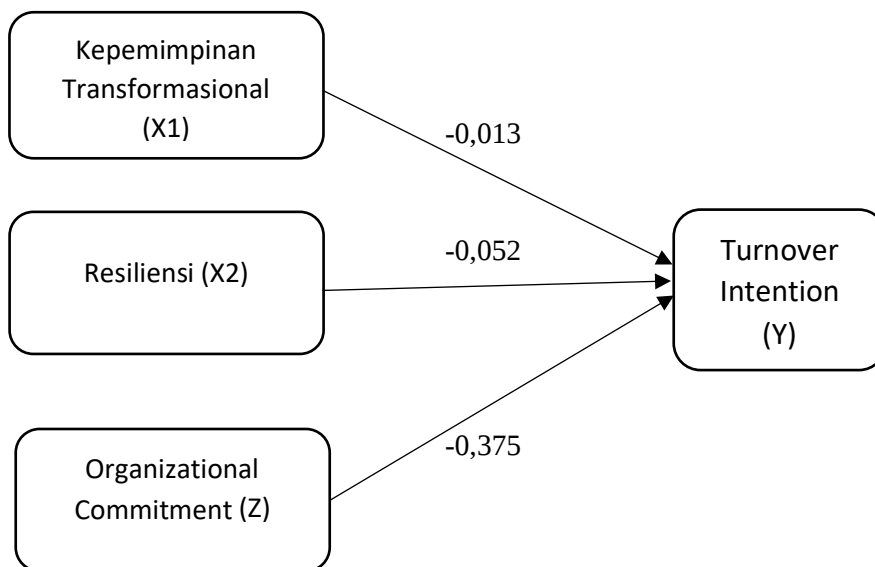
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	68.377	1.835		37.273	.000
	Organizational Commitment	-.375	.033	-.711	-11.221	.000
	Kepemimpinan Transformasional	-.013	.024	-.025	-.549	.584
	Resiliensi	-.052	.017	-.173	-3.135	.002

a. Dependent Variable: Turnover Intention

$$\text{Turnover Intention} = -0,013 X1 + -0,052 X2 + -0,375 Z$$

Interpretasi dari hasil analisis jalur sub struktur II dapat dilihat pada gambar berikut:

Gambar Analisis Jalur Sub Struktur II



b. Pengaruh Langsung dan Tidak Langsung

Pada model jalur, penelitian ini akan menjelaskan pengaruh langsung dan tidak langsung variabel *exogenous* terhadap variabel *endogeneous*. Adapun pengaruh langsung dan tidak langsung pada

penelitian ini adalah sebagai berikut :

1. Pengaruh Langsung (*Direct Effect*)

- a. Pengaruh langsung X1 terhadap Z = 0,361
- b. Pengaruh langsung X2 terhadap Z = 0,345
- c. Pengaruh langsung X1 terhadap Y = -0,013
- d. Pengaruh langsung X2 terhadap Y = -0,052
- e. Pengaruh langsung Z terhadap Y = -0,375

2. Pengaruh Tidak Langsung (*Indirect Effect*)

- a. Pengaruh tidak langsung X1 terhadap Y melalui Z
 $PZX_1 * PYZ = (0,361) * (-0,375) = -0,135375$ atau -0,135
- b. Pengaruh tidak langsung X2 terhadap Y melalui Z
 $PZX_2 * PYZ = (0,345) * (-0,375) = -0,129375$ atau -0,129

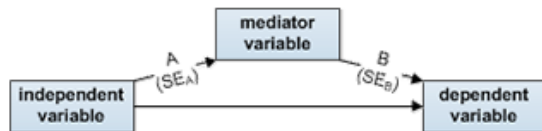
3. Pengaruh Keseluruhan (*Total Effect*)

- a. Pengaruh keseluruhan Variabel Kepemimpinan Transformasional
 $PZX_1 + (PZX_1 * PYZ) = (0,361) + (0,361 * -0,375) = 0.225625$
atau 0,226
- b. Pengaruh keseluruhan Variabel Resiliensi
 $PZX_2 + (PZX_2 * PYZ) = (0,345) + (0,345 * -0,375) = 0.215625$
atau 0,216

Uji Sobel

1. Uji Sobel Pengaruh Kepemimpinan Transformasional terhadap *Turnover Intention* melalui *Organizational Commitment*

Uji Sobel Variabel Kepemimpinan Transformasional



A: 0.361 ?

B: -0.375 ?

SE_A: 0.045 ?

SE_B: 0.033 ?

Calculate!

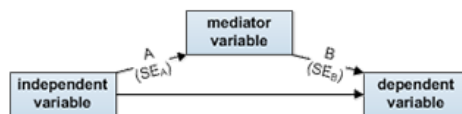
Sobel test statistic: -6.55367172

One-tailed probability: 0.0

Two-tailed probability: 0.0

2. Uji Sobel Pengaruh Resiliensi terhadap *Turnover Intention* melalui *Organizational Commitment*

Uji Sobel Variabel Resiliensi



A: 0.345 ?

B: -0.375 ?

SE_A: 0.026 ?

SE_B: 0.033 ?

Calculate!

Sobel test statistic: -8.63112596

One-tailed probability: 0.0

Two-tailed probability: 0.0

Lampiran 23. Analisis Deskriptif (Mean Teoritis)

a. *Mean Teoritis*

➤ *Turnover Intention*

$$12 \times 1 = 12$$

$$12 \times 5 = 60$$

$$\text{Mean} = \left(\frac{12+60}{2} \right)$$

$$= 36$$

$$\text{SD} = \frac{60-12}{6}$$

$$= \frac{48}{6}$$

$$= 8$$

$$\text{M} + 1,5 \text{ SD} = 36 + (1,5 \times 8)$$

$$= 36 + 12$$

$$= 48$$

$$\text{M} + 0,5 \text{ SD} = 36 + (0,5 \times 8)$$

$$= 36 + 4$$

$$= 40$$

$$\text{M} - 0,5 \text{ SD} = 36 - (0,5 \times 8)$$

$$= 36 - 4$$

$$= 32$$

$$\text{M} - 1,5 \text{ SD} = 36 - (1,5 \times 8)$$

$$= 36 - 12$$

$$= 24$$

$$48 - 60 = \text{Sangat Tinggi}$$

$$40 - 47 = \text{Tinggi}$$

$$32 - 39 = \text{Cukup}$$

$$24 - 31 = \text{Rendah}$$

$$12 - 23 = \text{Sangat Rendah}$$

➤ *Organizational Commitment*

$$24 \times 1 = 24$$

$$24 \times 5 = 120$$

$$\text{Mean} = \left(\frac{24+120}{2} \right)$$

$$= 72$$

$$\text{SD} = \frac{120-24}{6}$$

$$= \frac{96}{6}$$

$$= 16$$

$$\begin{aligned} \mathbf{M + 1,5 SD} &= 72 + (1,5 \times 16) \\ &= 72 + 24 \\ &= 96 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \mathbf{M + 0,5 SD} &= 72 + (0,5 \times 16) \\ &= 72 + 8 \\ &= 80 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \mathbf{M - 0,5 SD} &= 72 - (0,5 \times 16) \\ &= 72 - 8 \\ &= 64 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \mathbf{M - 1,5 SD} &= 72 - (1,5 \times 16) \\ &= 72 - 24 \\ &= 48 \end{aligned}$$

$$\mathbf{96 - 120} = \mathbf{Sangat Tinggi}$$

$$\mathbf{80 - 95} = \mathbf{Tinggi}$$

$$\mathbf{64 - 79} = \mathbf{Cukup}$$

$$\mathbf{48 - 63} = \mathbf{Rendah}$$

$$\mathbf{24 - 47} = \mathbf{Sangat Rendah}$$

➤ **Kepemimpinan Transformasional**

$$20 \times 1 = 20$$

$$20 \times 5 = 100$$

$$\begin{aligned} \mathbf{Mean} &= \left(\frac{20+100}{2} \right) \\ &= 60 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \mathbf{SD} &= \frac{100-20}{6} \\ &= \frac{80}{6} \\ &= 13,33 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \mathbf{M + 1,5 SD} &= 60 + (1,5 \times 13,33) \\ &= 60 + 20 \\ &= 80 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \mathbf{M + 0,5 SD} &= 60 + (0,5 \times 13,33) \\ &= 60 + 6,66 \\ &= 66,66 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \mathbf{M - 0,5 SD} &= 60 - (0,5 \times 13,33) \\ &= 60 - 6,66 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned}
 &= 53,34 \\
 \mathbf{M - 1,5 SD} &= 60 - (1,5 \times 13,33) \\
 &= 60 - 20 \\
 &= 40 \\
 \mathbf{80 - 100} &= \mathbf{Sangat Tinggi} \\
 \mathbf{66,66 - 79} &= \mathbf{Tinggi} \\
 \mathbf{53,34 - 65,66} &= \mathbf{Cukup} \\
 \mathbf{40 - 52,34} &= \mathbf{Rendah} \\
 \mathbf{20 - 39} &= \mathbf{Sangat Rendah}
 \end{aligned}$$

➤ **Resiliensi**

$$38 \times 1 = 38$$

$$38 \times 5 = 190$$

$$\begin{aligned}
 \mathbf{Mean} &= \left(\frac{38+190}{2} \right) \\
 &= 114
 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned}
 \mathbf{SD} &= \frac{190-38}{6} \\
 &= \frac{152}{6} \\
 &= 25,33
 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned}
 \mathbf{M + 1,5 SD} &= 114 + (1,5 \times 25,33) \\
 &= 114 + 38 \\
 &= 152
 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned}
 \mathbf{M + 0,5 SD} &= 114 + (0,5 \times 25,33) \\
 &= 114 + 12,66 \\
 &= 126,66
 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned}
 \mathbf{M - 0,5 SD} &= 114 - (0,5 \times 25,33) \\
 &= 114 - 12,66 \\
 &= 101,34
 \end{aligned}$$

$$\begin{aligned}
 \mathbf{M - 1,5 SD} &= 114 - (1,5 \times 25,33) \\
 &= 114 - 38 \\
 &= 76
 \end{aligned}$$

$$\mathbf{152 - 190} = \mathbf{Sangat Tinggi}$$

$$\mathbf{126,66 - 151} = \mathbf{Tinggi}$$

$$\mathbf{101,34 - 125,66} = \mathbf{Cukup}$$

$$\mathbf{76 - 100,34} = \mathbf{Rendah}$$

$$\mathbf{38 - 75} = \mathbf{Sangat Rendah}$$

Lampiran 24. Surat Permohonan Ijin Penelitian



YAYASAN PERGURUAN 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
FAKULTAS PSIKOLOGI

Program Studi Sarjana Psikologi (S1)
 Program Studi Magister Psikologi (S2)
 Program Studi Psikologi Profesi (S2)

Kampus : Jl. Semolowaru No. 45 Surabaya 60118 Telp. (031) 5990029; 5931800 (hunting) Ex 148, 149
 Homepage : www.untag-sby.ac.id ; Email : psikologi@untag-sby.ac.id

Terakreditasi A
 Terakreditasi B
 Terakreditasi B

31 Oktober 2024

Nomor : 3613/K/F.Psi/X/2024
 Lampiran : -
 Perihal : Permohonan Ijin Penelitian

Yth : Direktur PT. Japfa Comfeed Indonesia, Tbk
 Jalan HR Moch Mangundiprojo Km 3,5
 Sidoarjo

Mahasiswa Program Studi Magister Psikologi Fakultas Psikologi Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya hendak melakukan penelitian untuk Tesis. Mohon dengan hormat bantuannya untuk memberikan ijin melakukan pengambilan data di PT. Japfa Comfeed Indonesia, Tbk Sidoarjo. Berikut data mahasiswa :

Nama : Erlin Nur Puspasari
 NPM : 1532300031
 Judul Tesis : Turnover Intention Generasi Z yang dipengaruhi Kepemimpinan Transformasional dan Resiliensi dengan Organizational Commitment sebagai Mediator
 Subjek Penelitian : Pegawai Generasi Z kelahiran tahun 1997-2012
 Dosen Pembimbing I : Dr. Dyah Sofiah, M.Si., Psikolog
 Dosen Pembimbing II : Dr. Hetti Sari Ramadhani, S.Psi., M.Si

Magister Psikologi Fakultas Psikologi Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya mengucapkan terima kasih atas bantuannya.



Dr. Rr. Amanda Pasca Rini, M.Si., Psikolog
 NPP.20510.02.0552

Tembusan :
 Arsip

Lampiran 25. Dokumentasi



Kuesioner Penelitian Psikologi

Yang saya hormati,
Rekan-rekan karyawan Generasi Z
Terimakasih telah meluangkan waktu di tengah-tengah kesibukan anda.

Perkenalkan saya Erlin Nur Puspasari, S.Psi Mahasiswa dari Magister Psikologi (S-2).
Fakultas Psikologi Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya angkatan 2023. Saat ini, saya sedang melakukan penelitian tesis yang berjudul **"Turnover Intention Generasi Z yang dipengaruhi Kepemimpinan Transformatif"**

dan Resiliensi dengan *Organizational Commitment* sebagai mediator". Kuesioner ini merupakan bagian dari tugas akhir guna memperoleh gelar Magister Psikologi (M.Psi), saya memerlukan bantuan dan waktunya kurang lebih 20 menit Bapak/Ibu/Saudara/i untuk mengisi kuesioner yang telah disusun.

SURVEY SKALA Y (TURNOVER INTENTION)

A. PETUNJUK PENGISIAN KUISIONER

Pastikan untuk membaca dan pahami setiap pernyataan dengan baik, dan Saudara/i hanya bisa memilih 1 jawaban dari 5 pilihan jawaban yang tersedia. Saudara/i dapat menjawab setiap pernyataan dengan mengklik pada nomor yang tersedia pada kuisisioner sesuai dengan keadaan, perasaan yang dirasakan saat ini. Kuesioner ini memiliki rentang jawaban dari:

- 1- Tidak pernah
- 2- Jarang
- 3- Kadang-kadang
- 4- Sering
- 5- Selalu

1. Saya memikirkan berhenti bekerja dalam waktu dekat. *

	1	2	3	4	5	
Tidak pernah	☐	☐	☐	☐	☐	Selalu