

SKRIPSI

IMPLEMENTASI PENGELOLAAN BANTUAN KEUANGAN UMUM DAN KHUSUS KEPADA DESA BERDASARKAN PERATURAN BUPATI NO 24 TAHUN 2023 DI DESA KLETEK KEC TAMAN KAB SIDOARJO



Oleh :

DICKY SATRIA ANANTA HAQQ
NBI : 1222200194

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

2025

SKRIPSI

**IMPLEMENTASI PENGELOLAAN BANTUAN KEUANGAN UMUM DAN
KHUSUS KEPADA DESA BERDASARKAN PERATURAN BUPATI NO 24
TAHUN 2023 DI DESA KLETEK KEC TAMAN KAB SIDOARJO**



Oleh :

Dicky Satria Ananta Haqq

NBI : 1222200194

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2025**

SKRIPSI

**IMPLEMENTASI PENGELOLAAN BANTUAN KEUANGAN UMUM DAN
KHUSUS KEPADA DESA BERDASARKAN PERATURAN BUPATI NO 24
TAHUN 2023 DI DESA KLETEK KEC TAMAN KAB SIDOARJO**



Oleh :

Dicky Satria Ananta Haqq

NBI : 1222200194

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2025**

**IMPLEMENTASI PENGELOLAAN BANTUAN KEUANGAN UMUM DAN
KHUSUS KEPADA DESA BERDASARKAN PERATURAN BUPATI NO 24
TAHUN 2023 DI DESA KLETEK KEC TAMAN KAB SIDOARJO**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Guna
Mendapatkan Gelar Sarjana Ekonomi
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis**

Disusun oleh:

Dicky Satria Ananta Haqq

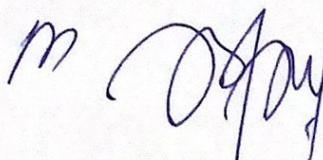
NBI : 1222200194

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2025**

LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING

Nama Lengkap : Dicky Satria Ananta Haqq
NBI : 1222200194
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Akuntansi
Judul Skripsi : Implementasi Pengelolaan Bantuan Keuangan Umum
dan Khusus Kepada Desa Berdasarkan Peraturan
Bupati No 24 Tahun 2023 di Desa Kletek Kec Taman
Kab Sidoarjo

Surabaya, 13 Desember 2025
Mengetahui / Menyetujui Pembimbing,



Dr. Maulidah Narastri, SE., MA
NIDN. 0730019301

LEMBAR PENGESAHAN TIM PENGUJI

Dipertahankan didepan sidang Dewan Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya dan dinyatakan diterima untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar sarjana Ekonomi pada Tanggal 13 Desember 2025

TIM PENGUJI :

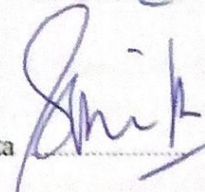
1. Dra. Rr. Adiati Trihastuti, MM., Ak.,
CA., CTA

- Ketua



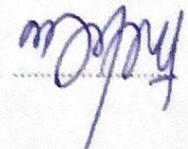
2. Dra. Sri Rahayuningsih, Ak. MM

- Anggota



3. Dr. Maulidah Narastri, SE.,
MA., CGAA.

- Anggota



Mengesahkan

Dekan

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya



Prof. Dr. Hj. Tri Ratnawati, Ak., M.S., CA., CPA

NPP. 20220.85.0043

LEMBAR SURAT PERNYATAAN ANTI PLAGIAT

Saya bertanda tangan dibawah ini :

1. Nama Lengkap : Dicky Satria Ananta Haqq (L/P)
2. NBI : 1222200194
3. Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
4. Program Studi : Akuntansi
5. NIK : 3515132603020009
6. Alamat Rumah : Tawang Sari Permai DD 11 Kletek Kecamatan
Taman Kabupaten Sidoarjo

Dengan ini menyatakan skripsi yang berjudul:

“Implementasi Pengelolaan Bantuan Keuangan Umum dan Khusus Kepada Desa Berdasarkan Peraturan Bupati No 24 Tahun 2023 di Desa Kletek Kec Taman Kab Sidoarjo”

Adalah benar-benar hasil rancangan, tulisan dan pemikiran saya sendiri, dan bukan merupakan hasil plagiat atau menyalin atau menyadur dari karya tulis ilmiah orang lain baik berupa Artikel, Skripsi, Tesis maupun Disertasi.

Demikian Surat Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, jika dikemudian hari ternyata terbukti bahwa Skripsi yang saya tulis adalah hasil Plagiat maka saya bersedia menerima sanksi apapun atas perbuatan saya dan bertanggung jawab secara mandiri tanpa ada sangkut pautnya dengan Dosen Pembimbing dan Kelembagaan Fak. Ekonomi dan Bisnis Untag Surabaya.

Surabaya, 13 Desember 2025

Yang membuat,



(Dicky Satria Ananta Haqq)



UNIVERSITAS
17 AGUSTUS 1945
SURABAYA

BADAN PERPUSTAKAAN
JL. SEMOLOWARU 45
SURABAYA
Telp. 031 539 1800 (Ext. 311)
e-mail; perpus@untag-sby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dicky Satria Ananta Haqq
NBI : 1222200194
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Akuntansi
Jenis Karya : Skripsi

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya meyetujui untuk memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya **Hak Bebas Royalti Noneklusif** (*Nonexclusive Royalty-Free Right*), atas karya saya yang berjudul:

“Implementasi Pengelolaan Bantuan Keuangan Umum dan Khusus Kepada Desa Berdasarkan Peraturan Bupati No 24 Tahun 2023 di Desa Kletek Kec Taman Kab Sidoarjo”

Dengan **Hak Bebas Royalti Noneklusif** (*Nonexclusive Royalty-Free Right*), Badan Perpustakaan 17 Agustus 1945 Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau memformat, mengolah dalam bentuk pangkatan data (database), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum nama saya sebagai penulis.

Dibuat di : Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
Pada Tanggal : 12 Desember 2025



(Dicky Satria Ananta Haqq)

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran ALLAH SWT atas rahmat, hidayah, dan kemudahan yang telah dilimpahkan, sehingga penyusunan skripsi yang berjudul “Implementasi Pengelolaan Bantuan Keuangan Umum Dan Khusus Kepada Desa. Studi Kasus Atas Dana Desa, Alokasi Dana Desa, Bagi Hasil Pajak Dan Retribusi Daerah, Serta Kompensasi Pembangunan Frontage Road Peraturan Bupati No 24 Tahun 2023 Di Desa Kletek Kec Taman Kab Sidoarjo ” ini dapat terselesaikan. Karya tulis ilmiah ini disusun sebagai salah satu pemenuhan persyaratan akademis untuk mencapai gelar sarjana pada Program Studi Akuntansi, Fakultas, Ekonomis dan Bisnis, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya . skripsi ini berhasil diselesaikan dengan dukungan, bimbingan serta kontribusi yang diberikan oleh berbagai pihak yang telah meberikan waktu, tenaga, dan ilmu pengetahuan kepada penulis. Dengan kerendahan hati penulis menyampaikan apresiasi dan ucapan terimakasih yang setinggi-tingginya kepada:

1. Maulida Narastri, S.E., M.A., selaku dosen pembimbing, atas arahan, bimbingan, kesabaran, dan ilmu yang sangat berharga selama proses penelitian hingga penyusunan skripsi. Setaip masukan dan saran yang diberikan menjadi kontribusi besar bagai penyempurnaan karya ilmiah ini.
2. Prof. Dr. Mulyanto Nugroho, MM., CMA., CPAL, selaku Rektor Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, atas kesempatan dan fasilitas pendidikan yang memungkinkan penulis menempuh studi hingga tahap akhir.
3. Prof. Dr. Hj. Tri Ratnawati, Ak., M.S., CA., CPA, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, atas dukungan serta layanan akademik yang membantu kelancaran proses pembelajaran selama masa studi.
4. Maulida Narastri, S.E., M.A., selaku Ketua Program Studi Akuntansi, yang telah memberikan izin penelitian serta dukungan selama penulis menyelesaikan perkuliahan dan penyusunan skripsi.
5. Kepada seseorang yang, penulis panggil “Ayah” dan “Mama”. Kini anakmu ,Dicky Satria Ananta H telah tumbuh dewasa . mungkin langkah ini bapak dan ibu tidak saksikan secara langsung, namun setiap pencapaian ini tak pernah lepas dari, doa dan kasihmu yang tertanam kuat sejak awal kehidupan penulis. Terimakasih telah menjadi ayah dan mama yang hidupnya selalu berusaha memberikan kehidupan yang baik bagi penulis, kasih sayang yang tiada henti, motivasi, serta doa yang begitu berarti, penulis yakin, semangat,dan cintamu tetap hidup, menyatu dalam langkah

dan doa yang mengiringi penulis

6. Kepada mama terimakasih sebesar besarnya penulis ucapkan kepada beliau atas segala tetes keringat dalam setaip langkah pengorbanan dan kerja keras yang dilakukan untuk memberikan yang terbaik pada penulis. Terimakasih atas bentuk doa motivasi, dan semangat yang tyelah diberikan.
7. Kepada kakak saya yang telah mendukung dalam proses perkuliah. Serta doa dan motivasi yang diberikan kepada penulis
8. Kepada sesorang yang tidak kalah penting kehadiranya, Nurul Aini Rachma terimakasih telah menjadi bagian dalam proses perjalanan penyusunan skripsi. Berkontribusi baik tenaga, waktu, menamani setiap hari.mendukung serta menghibur penulis dalam kesedihan, mendegarkan keluh kesah dan manyakinkan penulis untuk pantang menyerah hingga penyusunan skripsi ini terselesaikan.
9. Kepada sumanto fam yang telah menemani perkuliah dari semester pertama hingga akhir dan berjuang bersama hingga akhir smester semoga kalian menjadi orang sukses dan menggapai cita cita yang di inginkan

Surabaya, 13 Desember 2025

Penulis,



(Dicky Satria Ananta Haqq)

ABSTRAK

Penelitian ini membahas implementasi pengelolaan bantuan keuangan umum dan khusus di Desa Kletek, Kecamatan Taman, Kabupaten Sidoarjo, yang meliputi Dana Desa (DD), Alokasi Dana Desa (ADD), bagi hasil pajak dan retribusi daerah, serta kompensasi pembangunan Frontage Road sesuai ketentuan Peraturan Bupati No. 24 Tahun 2023. Kajian ini dilandasi oleh kebutuhan desa dalam mengelola beragam sumber pendanaan secara transparan, akuntabel, dan berorientasi pada pelayanan publik. Penelitian menggunakan metode kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara mendalam, observasi, serta studi dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa implementasi bantuan keuangan umum di Desa Kletek berjalan cukup baik melalui mekanisme perencanaan seperti Musyawarah Desa dan Musrenbangdes, yang menjadi dasar penyusunan APBDes setiap tahun. Dana Desa lebih banyak diarahkan pada pembangunan fisik, sedangkan ADD digunakan untuk mendukung penyelenggaraan pemerintahan serta kegiatan pembangunan skala kecil. Bagi hasil pajak dan retribusi berperan penting menutup kebutuhan belanja mengingat minimnya pendapatan asli desa. Sementara itu, bantuan keuangan khusus berupa kompensasi Frontage Road diintegrasikan ke dalam rencana kegiatan desa melalui penyesuaian tata ruang dan perbaikan sarana pendukung. Faktor pendukung implementasi mencakup koordinasi perangkat desa, dukungan masyarakat, serta arahan regulasi yang jelas. Namun, hambatan seperti keterbatasan PAD, pemahaman masyarakat yang belum merata, dan dinamika sosial di lingkungan warga masih menjadi tantangan. Secara keseluruhan, penelitian ini menegaskan bahwa efektivitas pengelolaan bantuan keuangan sangat bergantung pada kapasitas aparatur desa, ketepatan perencanaan, serta partisipasi masyarakat dalam setiap tahapan pembangunan.

Kata Kunci: Pengelolaan keuangan desa, Dana Desa (DD), Alokasi Dana Desa (ADD), Bagi Hasil Pajak dan Retribusi Daerah (BHPRD), Bantuan Keuangan Khusus, Frontage Road, Peraturan Bupati No. 24 Tahun 2023, Desa Kletek.

ABSTRACT

This study discusses the implementation of general and special financial assistance management in Kletek Village, Taman District, Sidoarjo Regency, which includes Village Funds (DD), Village Fund Allocations (ADD), regional tax and levy revenue sharing, and Frontage Road construction compensation in accordance with Regent Regulation No. 24 of 2023. This study is based on the village's need to manage various funding sources in a transparent, accountable, and public service-oriented manner. The research uses a descriptive qualitative method with data collection techniques through in-depth interviews, observation, and documentation studies. The results of the study show that the implementation of general financial assistance in Kletek Village is going quite well through planning mechanisms such as Village Consultative Meetings and Village Development Planning Meetings, which form the basis for the preparation of the Village Budget (APBDes) each year. Village Funds are mostly directed towards physical development, while ADD is used to support governance and small-scale development activities. Tax and levy revenue sharing plays an important role in covering expenditure needs given the village's minimal original income. Meanwhile, special financial assistance in the form of Frontage Road compensation is integrated into village activity plans through spatial adjustments and improvements to supporting facilities. Factors supporting implementation include coordination among village officials, community support, and clear regulatory guidance. However, obstacles such as limited local revenue, uneven community understanding, and social dynamics among residents remain challenges. Overall, this study confirms that the effectiveness of financial assistance management is highly dependent on the capacity of village officials, the accuracy of planning, and community participation in every stage of development.

Keywords: *Village financial management, Village Fund (DD), Village Fund Allocation (ADD), Regional Tax and Retribution Revenue Sharing (BHPRD), Special Financial Assistance, Frontage Road, Regent Regulation No. 24 of 2023, Kletek Village.*

RINGKASAN

Penelitian ini mengkaji implementasi pengelolaan bantuan keuangan umum dan khusus di Desa Kletek, Kecamatan Taman, Kabupaten Sidoarjo, dengan fokus pada Dana Desa (DD), Alokasi Dana Desa (ADD), Bagi Hasil Pajak dan Retribusi Daerah (BHPRD), serta Bantuan Keuangan Khusus (BKK) yang diarahkan terutama pada pavingisasi dan pembangunan saluran air. Berdasarkan data dalam APBDes dan hasil wawancara, desa menjalankan proses perencanaan melalui RPJMDes, RKPDes, Musrenbangdes, serta musyawarah tingkat RT hingga desa, sehingga setiap program mencerminkan kebutuhan masyarakat. DD banyak digunakan untuk pembangunan fisik seperti jalan lingkungan dan fasilitas umum, sementara ADD menopang operasional pemerintahan desa dan kegiatan berskala kecil. BHPRD berperan melengkapi keterbatasan PAD desa yang masih rendah.

Bantuan keuangan khusus yang diterima Desa Kletek tidak terkait dengan kompensasi Frontage Road, namun lebih difokuskan pada peningkatan infrastruktur lokal yang dinilai paling mendesak oleh warga. Pengelolaan dana khusus maupun umum telah mengikuti ketentuan Peraturan Bupati Sidoarjo No. 24 Tahun 2023, terutama dalam aspek prioritas, pelaksanaan, serta pertanggungjawaban anggaran. Penelitian juga menemukan bahwa efektivitas pengelolaan dana dipengaruhi faktor pendukung seperti koordinasi perangkat desa, partisipasi warga, dan kepatuhan administrasi. Namun hambatan seperti keterbatasan PAD, standar harga yang kurang mutakhir, besaran dana yang tidak selalu mencukupi, hingga dinamika sosial antarwarga masih menjadi tantangan dalam pelaksanaan pembangunan.

Secara keseluruhan, pengelolaan bantuan keuangan di Desa Kletek telah memberikan dampak positif melalui peningkatan aksesibilitas, kualitas infrastruktur, dan pelayanan publik. Temuan ini menegaskan bahwa tata kelola keuangan desa dapat berjalan efektif ketika didukung oleh perencanaan yang matang, pelaksanaan yang sesuai regulasi, serta keterlibatan masyarakat dalam setiap tahapan pembangunan.

SUMMARY

This study examines the implementation of general and special financial assistance management in Kletek Village, Taman Subdistrict, Sidoarjo Regency, with a focus on Village Funds (DD), Village Fund Allocations (ADD), Regional Tax and Retribution Revenue Sharing (BHPRD), and Special Financial Assistance (BKK) directed primarily at paving and water channel construction. Based on data in the APBDes and interview results, the village carries out the planning process through the RPJMDes, RKPDes, Musrenbangdes, and deliberations at the neighborhood and village levels, so that each program reflects the needs of the community. DD is mostly used for physical development such as neighborhood roads and public facilities, while ADD supports village administration operations and small-scale activities. BHPRD plays a role in supplementing the village's limited PAD, which is still low. The special financial assistance received by Kletek Village is not related to Frontage Road compensation, but is more focused on improving local infrastructure that is considered most urgent by residents.

The management of special and general funds has followed the provisions of Sidoarjo Regent Regulation No. 24 of 2023, especially in terms of priorities, implementation, and budget accountability. The study also found that the effectiveness of fund management is influenced by supporting factors such as village apparatus coordination, community participation, and administrative compliance. However, obstacles such as limited PAD, outdated price standards, insufficient funds, and social dynamics among residents remain challenges in the implementation of development. Overall, financial assistance management in Kletek Village has had a positive impact through improved accessibility, infrastructure quality, and public services. These findings confirm that village financial management can be effective when supported by careful planning, implementation in accordance with regulations, and community involvement in every stage of development.

DAFTAR ISI

COVER LUAR.....	ii
COVER DALAM.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING.....	iv
LEMBAR PENGESAHAN TIM PENGUJI.....	v
LEMBAR SURAT PERNYATAAN ANTI PLAGIAT.....	vi
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
ABSTRAK.....	x
<i>ABSTRACT</i>	xi
RINGKASAN.....	xii
SUMMARY.....	xiii
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xviii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Pertanyaan Penelitian.....	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Manfaat Penelitian.....	4
BAB II.....	7
KAJIAN PUSTAKA.....	7
2.1 Landasan Teori.....	7
2.1.1 Akuntansi Sektor Publik.....	7
2.1.2 Dana Bantuan Umum dan Dana Bantuan Khusus.....	7
2.1.2.1 Bantuan Keuangan Umum.....	8
2.1.3 Peraturan Bupati No 23 Tahun 2024.....	11
2.2 Penelitian Terdahulu.....	11
2.3 Kerangka Berpikir.....	16
BAB III.....	19
METODE PENELITIAN.....	19
3.1 Desain Penelitian.....	19
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian.....	19
3.3 Jenis dan Sumber Data.....	20

3.3.1 Jenis Data	20
3.3.2 Sumber Data	20
3.4 Informan Penelitian	20
3.5 Teknik Pengumpulan Data	21
3.6 Metode Analisa Data	21
3.7 Teknik Analisa Data	22
BAB IV	23
HASIL DAN PEMBAHASAN	23
4.1 Gambaran Umum Desa Kletek	23
4.1.1 Gambaran Umum Demografis	23
4.1.2 Visi Dan Misi Desa Kletek	24
4.1.3 Struktur Organisasi Pemerintahan Desa Kletek	25
4.2 Deskripsi Hasil Penelitian	27
4.3 Pembahasan Hasil Temuan Penelitian	31
4.4 Implikasi Penelitian	41
4.5 Keterbatasan Penelitian	42
BAB V	45
PENUTUP	45
5.1 Simpulan	45
5.2 Saran	46
DAFTAR PUSTAKA	47
LAMPIRAN	49

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Informan Penelitian	20
-------------------------------------	----

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Struktur Organisasi	25
Gambar 4. 2 APBDes 2022	27
Gambar 4. 3 APBDes 2024	28
Gambar 4. 4 Sub Bidang Pekerjaan Umum	30
Gambar 4. 5 Laporan Realisasi APBDES Tahun Anggaran 2022	33
Gambar 4. 6 Laporan Realisasi APBDES Tahun Anggaran 2023	34
Gambar 4. 7 Lapora Realisasi Anggaran APBDes Tahun 2024	35
Gambar 4. 8 wawancara sekretaris Desa	93
Gambar 4. 9 wawancara Bendahara	93
Gambar 4. 10 wawancara Kaur Perencana	93

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Mapping Jurnal Penelitian Terdahulu	49
Lampiran 2 Pedoman wawancara	69
Lampiran 3 Transkrip Wawancara	71
Lampiran 4 Dokumentasi Wawancara	80
Lampiran 5 Surat Pra Penelitian	81
Lampiran 6 Kartu Bimbingan	82
Lampiran 7 Surat Keterangan Selesai Penelitian	83
Lampiran 8 Bukti Submit Jurnal	84
Lampiran 9 Hasil Turnitin Jurnal	85