

Nomor : 230/16.B/E/KPT/2025

Prihal : LOA (Letter of Acceptance)

Yth.

Rizal asy'ary rohman

Dengan Hormat,

Berdasarkan jurnal saudara yang diajukan ke Balance: Jurnal Akuntansi dan Manajemen ISSN 2829-6397, Dengan judul:

**ANALISIS TINGKAT KEMANDIRIAN DAN EFEKTIVITAS PENDAPATAN
ASLI DAERAH PEMERINTAH KOTA MALANG 2019-2023**

Bersama ini kami sampaikan bahwa jurnal saudara telah layak dimuat dalam jurnal kami, kemudian jurnal akan diterbitkan pada Vol 4. No 3, Desember (2025). Atas perhatian dan kerjasamanya kami ucapkan terima kasih.

Jakarta, 16 Desember 2025

Editor in Chief



Ety Narnia, SE., M.Si