

LAMPIRAN

Lampiran 1 Mapping Jurnal Penelitian Terdahulu

No	Nama, Judul, Penerbit	Teori atau variabel	Metode	Hasil	Persamaan dan Perbedaan
1	Anggun Rahadian Kusuma Dewi, Nuzulul, Nailunni'am, Kuat Ismanto. Strategi Pengelolaan Keuangan dalam Bisnis Fashion dan Pengaruhnya terhadap Performa Bisnis: Studi Kasus Pada Alya Collection Kabupaten Batang JURILMA: Jurnal Ilmu Manajemen Indonesia, Vol. 1 No. 2, Desember 2024	Penelitian ini mengacu pada berbagai teori dalam manajeme n keuangan, seperti teori modal kerja (Gitman & Zutter, 2012), teori arus kas (Brigham & Ehrhardt, 2005), teori inovasi dan daya saing (Porter, 1990; Pressman, 1991), teori transparans i keuangan (Jensen & Meckling, 1976), hingga pentingnya perencanaa	Pendekata n yang digunakan dalam penelitian ini adalah deskriptif kualitatif dengan metode studi kasus. Teknik pengumpu lan data mencakup wawancar a mendalam dengan pemilik dan karyawan, observasi langsung, serta studi dokumenta si laporan keuangan. Penelitian ini juga dilengkapi dengan telaah pustaka untuk memperku	Hasil penelitian menunjukk an bahwa meskipun Alya Collection belum memiliki sistem pengelolaa n keuangan yang sepenuhnya ideal, seperti tidak adanya pemisahan dana pribadi dan usaha serta lemahnya sistem kontrol kas, mereka tetap menunjukk an pertumbuh an yang stabil. Hal ini disebabkan oleh strategi pemasaran	Persamaan : terletak pada fokus utama terhadap pengelolaan keuangan yang efektif untuk mendukung efisiensi dan keberlanjutan usaha. Keduanya membahas pentingnya pengendalian biaya, alokasi anggaran, dan strategi jangka panjang dalam menjaga kelangsungan bisnis. Penelitian ini juga menyentuh pada aspek keberlanjutan (sustainability) melalui efisiensi dan pengembangan berbasis teknologi, yang sejalan dengan arah penelitian saya. Perbedaan : pada pendekatan dan fokus topikal.

No	Nama, Judul, Penerbit	Teori atau variabel	Metode	Hasil	Persamaan dan Perbedaan
		n jangka panjang dan perpajakan . Peneliti tidak menggunakan variabel kuantitatif eksplisit karena pendekatan yang digunakan adalah kualitatif, tetapi konsep-konsep seperti efisiensi, transparansi, diversifikasi pendapatan , dan kontrol biaya menjadi fokus utama pembahasa n.	at analisis. Objek penelitian adalah UMKM fashion yang aktif berjualan secara digital, yaitu Alya Collection di Kabupaten Batang.	digital, loyalitas pelanggan, dan pengelolaan arus kas yang cukup baik. Peneliti juga menekankan pentingnya adopsi teknologi (misalnya penggunaa n aplikasi pencatatan seperti BukuKas atau BukuWaru ng) untuk membantu pelaku UMKM memperbaiki efisiensi dan akurasi keuangan.	Penelitian saya lebih terfokus pada anggaran operasional sebagai instrumen untuk mendorong efisiensi biaya dan mendukung strategi keberlanjutan, sementara jurnal ini membahas pengelolaan keuangan secara umum, termasuk kelemahan struktural dan perlunya digitalisasi, tanpa secara spesifik membedah fungsi anggaran operasional.
2	Devita Siska Kusuma Wardani, Bernadet Dinar Ayu	Anggaran, Ketidakpas tian Ekonomi, AI, ABB,	Studi pustaka / literature review dari jurnal	Menunjukk an bahwa teknologi (AI, ERP) dan metode	Persamaan : Sama-sama fokus pada efisiensi biaya dan

No	Nama, Judul, Penerbit	Teori atau variabel	Metode	Hasil	Persamaan dan Perbedaan
	Kristanti, Umi Hanifah. Penyusunan Anggaran dalam Kondisi Ketidakpasti an Ekonomi Global (Prosiding Nasional Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat, 2025)	ERP, Rolling Forecast.	2020– 2025	ABB mampu meningkatk an efisiensi biaya dan keberlanjut an dalam menghadap i ketidakpast ian	keberlanjutan operasional. Perbedaan : Penelitian saya berfokus pada penerapan nyata (field-based), bukan sekadar studi literatur, juga menekankan korelasi langsung antara anggaran dan strategi sustainability, sementara penelitian terdahulu lebih fokus pada respons terhadap ketidakpastian ekonomi global.
3	Rosi Amalia, Neng Kasmiati, Yorismanto, Budi Hartono, Alfani Ghutsa Daud. Sistem Anggaran Rumah Sakit yang Berorientasi Kinerja untuk Meningkatka n Kualitas Layanan. Journal of	Anggaran Berbasis Kinerja, Global Budget, BLUD, Efisiensi Biaya, Transparen si, Mutu Layanan	Kualitatif- deskriptif, literature review dari 20 jurnal nasional dan internasion al (2015– 2025)	Model global budget, partisipasi unit kerja, dan kesadaran anggaran dapat meningkatk an efisiensi biaya serta mutu pelayanan RS	Persamaan : Fokus pada anggaran operasional sebagai alat efisiensi, sama- sama mengarah pada perbaikan kinerja jangka panjang (sustainability) Perbedaan : Fokus pada kualitas layanan rumah sakit, bukan strategi bisnis berkelanjutan, tidak menyentuh aspek

No	Nama, Judul, Penerbit	Teori atau variabel	Metode	Hasil	Persamaan dan Perbedaan
	Artificial Intelligence and Digital Business (RIGGS), Vol. 4 No. 2, 2025				sustainability strategy secara eksplisit
4	Putri Winarsih. Efisiensi Anggaran dan Pembiayaan Pendidikan terhadap Kualitas Lulusan Universitas Islam Negeri di Indonesia. Jurnal Al-Hasib: Manajemen Pendidikan Islam, Vol. 2 No. 1, Juli 2025	Efisiensi anggaran, pembiayaan pendidikan, kualitas lulusan, efisiensi internal dan eksternal.	Penelitian kualitatif dengan metode studi pustaka (library research)	Efisiensi belum optimal karena keterbatasan SDM dan kebijakan; teknologi potensial untuk efisiensi; investasi pendidikan belum sepenuhnya fokus pada kebutuhan pasar kerja.	Penelitian terdahulu dan penelitian saya sama-sama membahas pentingnya efisiensi anggaran dalam mendukung pencapaian tujuan strategis. Namun, penelitian terdahulu fokus pada peningkatan kualitas lulusan di sektor pendidikan, sedangkan penelitian saya menekankan hubungan anggaran operasional dengan strategi sustainability dalam konteks bisnis.
5	Najla Rafifah, Zaskia Debi Aulia, Annisa Wulan Anggraeni,	Struktur anggaran, neraca, efisiensi biaya, keputusan manajerial,	Kuantitatif deskriptif, studi kasus dengan analisis laporan keuangan	Terdapat penyimpanan anggaran dari tahun ke tahun, ROA dan	Penelitian terdahulu dan penelitian saya sama-sama membahas pentingnya efisiensi biaya

No	Nama, Judul, Penerbit	Teori atau variabel	Metode	Hasil	Persamaan dan Perbedaan
	Muhamad Syahwildan. Evaluasi Struktur Anggaran dan Neraca untuk Optimalisasi Pengambilan Keputusan Manajerial di PT. Pandu Sejahtera Utama. Jurnal Akademik Ekonomi dan Manajemen, Vol. 2 No. 3, September 2025	rasio keuangan (ROA, ROE, DER).	dan wawancara manajerial	ROE menurun, serta DER tinggi. Disarankan sistem anggaran fleksibel dan integrasi dengan pelaporan keuangan.	dan struktur anggaran sebagai penunjang strategi dan pengambilan keputusan. Namun, penelitian terdahulu lebih fokus pada keterkaitan antara anggaran dan neraca dalam pengambilan keputusan manajerial, sementara penelitian saya lebih menekankan bagaimana anggaran operasional dapat mendorong efisiensi biaya sekaligus strategi sustainability perusahaan.
6	Asep Mulyana, Anisa Nurfianti, Farrel Faradine, Nabila Nur Afifah. Analisis Dampak Variasi Anggaran terhadap Kinerja Keuangan.	Variabel Independen: Variasi Anggaran (bahan baku, tenaga kerja, overhead). Variabel Dependen: Kinerja Keuangan (profitabilitas,	Tinjauan literatur dengan pendekatan kuantitatif. Analisis data dari studi sebelumnya.	Variasi biaya bahan baku menurunkan margin laba; tenaga kerja memengaruhi ROI secara signifikan; overhead berdampak	Penelitian terdahulu dan penelitian saya sama-sama membahas hubungan antara anggaran dan efisiensi operasional. Namun, perbedaan terletak pada fokus penelitian: penelitian terdahulu

No	Nama, Judul, Penerbit	Teori atau variabel	Metode	Hasil	Persamaan dan Perbedaan
	Universitas Nutanio Bandung	efisiensi operasional).		moderat pada ROA.	menekankan pada variasi anggaran dan dampaknya terhadap profitabilitas dan efisiensi, sedangkan penelitian saya lebih menekankan peran anggaran operasional dalam efisiensi biaya dan strategi keberlanjutan perusahaan.
7	Intan Adelia, Novitasari, R. Hery Wibowo. Analisis Peran Perencanaan Anggaran dalam Efektivitas Biaya Operasional Perusahaan. Seminar Nasional Ekonomi dan Bisnis (SNEB), 2025	Perencanaan Anggaran, Efektivitas Biaya Operasional, Anggaran Fleksibel, Manajemen Biaya	Deskriptif kualitatif, studi literatur dan analisis tematik dari artikel akademik dan data sekunder	Perusahaan dengan anggaran yang terstruktur dan fleksibel menunjukkan efektivitas biaya operasional yang lebih tinggi.	Penelitian terdahulu dan penelitian saya sama-sama membahas pentingnya perencanaan anggaran dalam meningkatkan efektivitas biaya operasional. Perbedaannya, penelitian terdahulu fokus pada efektivitas biaya sebagai output utama, sedangkan penelitian saya menambahkan dimensi strategi sustainability sebagai bagian dari hasil jangka panjang efisiensi

No	Nama, Judul, Penerbit	Teori atau variabel	Metode	Hasil	Persamaan dan Perbedaan
					anggaran operasional.
8	Hariyanto, Siti Aminah. Strategi Pengelolaan Keuangan Berbasis Akuntansi Manajemen untuk Keberlanjutan Bisnis Jangka Panjang. Central Publisher, Volume 1 Nomor 11, 2023	Akuntansi Manajemen, Perencanaan Keuangan, Pengendalian Biaya, Pengambilan Keputusan, Keberlanjutan Bisnis	Deskriptif kualitatif dengan studi literatur dan analisis data sekunder	Perencanaan keuangan yang matang, pengendalian biaya yang efektif, dan pengambilan keputusan berbasis data berkontribusi signifikan pada stabilitas dan pertumbuhan bisnis jangka panjang.	Penelitian terdahulu dan penelitian saya sama-sama fokus pada keterkaitan antara efisiensi keuangan dan keberlanjutan bisnis. Namun, penelitian terdahulu membahasnya dari perspektif akuntansi manajemen secara umum, sedangkan penelitian saya lebih terfokus pada peran anggaran operasional sebagai alat strategis untuk efisiensi dan keberlanjutan secara terukur.
9	Narach Larasati Nasution, Imelda Malona Tarigan, Nur Azizaini Zhaharah. Analisis dan Perancangan Anggaran Biaya	Biaya Overhead Pabrik (BOP), Efisiensi Operasional, Activity-Based Budgeting (ABB), Enterprise Resource	Kualitatif dengan pendekatan deskriptif melalui wawancara, observasi, dan studi literatur	Penerapan ABB dan ERP mampu meningkatkan efisiensi operasional melalui alokasi biaya yang akurat, kontrol	Penelitian terdahulu dan penelitian saya sama-sama menekankan pentingnya anggaran operasional dalam mendorong efisiensi biaya. Namun, penelitian terdahulu lebih

No	Nama, Judul, Penerbit	Teori atau variabel	Metode	Hasil	Persamaan dan Perbedaan
	Overhead Pabrik untuk Meningkatkan Efisiensi Operasional. Jurnal Akademik Ekonomi dan Manajemen, Vol. 2 No. 1, Maret 2025	Planning (ERP)		ketat, dan respons terhadap fluktuasi ekonomi.	berfokus pada pengelolaan biaya overhead pabrik dan efisiensi dalam konteks manufaktur, sedangkan penelitian saya menambahkan elemen strategi sustainability dalam konteks usaha dagang sebagai bagian dari peran anggaran operasional.
10	Asni Yanti Zalukhu, Ade Marito Siregar, Cindy M Sihombing, Horas Maruli Tua Silalahi, Dame Ria R. Saragi. Analisis Strategi dan Penerapan Akuntansi Manajemen dalam Meningkatkan Kinerja, Efisiensi, dan Tanggung Jawab Sosial Perusahaan Manufaktur	Akuntansi Manajemen, Akuntansi Pertanggungjawaban, Akuntansi Lingkungan, Teknologi Informasi, Tanggung Jawab Sosial, Efisiensi Biaya	Deskriptif kualitatif berbasis studi pustaka, menggunakan content analysis dan triangulasi sumber	Akuntansi manajemen meningkatkan efisiensi biaya, pengendalian unit kerja, reputasi perusahaan melalui CSR, dan mendukung keputusan strategis berbasis teknologi. Tantangan utama terletak pada konservatisme	Penelitian terdahulu dan penelitian saya sama-sama membahas akuntansi manajemen sebagai alat strategis untuk efisiensi biaya dan keberlanjutan. Namun, penelitian terdahulu membahas lebih luas aspek tanggung jawab sosial dan teknologi informasi, sedangkan penelitian saya fokus pada anggaran

No	Nama, Judul, Penerbit	Teori atau variabel	Metode	Hasil	Persamaan dan Perbedaan
	di Indonesia. Jurnal Ilmiah Ekonomi dan Manajemen (JIEM), Vol. 3 No. 7, Juli 2025			akuntansi dan etika bisnis	operasional sebagai instrumen kunci dalam mendorong efisiensi dan strategi sustainability pada entitas usaha dagang.
11	Ilham Rizqi Ariyandi, Purwanti. Strategi Efektif Untuk Meningkatkan Efisiensi Operasional Perusahaan. Journal of Business Economics and Management, Vol. 01 No. 03, Jan–Mar 2025	Lean Management, Six Sigma, Total Quality Management (TQM), Efisiensi Operasional, Automasi Proses, KPI, Manajemen Sumber Daya, Pelatihan Karyawan	Studi literatur (literature review) dengan analisis tematik dan komparatif terhadap berbagai sumber akademik dan industri dalam lima tahun terakhir	Strategi terintegrasi lebih efektif dibanding strategi tunggal. Implementasi automasi, KPI, dan pelatihan menghasilkan peningkatan efisiensi hingga 25% serta daya saing lebih tinggi.	Penelitian terdahulu dan penelitian saya sama-sama menyoroti pentingnya efisiensi operasional sebagai pilar keberlanjutan bisnis. Namun, penelitian terdahulu menekankan strategi integratif dari berbagai pendekatan manajemen, sementara penelitian saya lebih spesifik membahas peran anggaran operasional dalam mendukung efisiensi dan strategi sustainability pada usaha dagang.

No	Nama, Judul, Penerbit	Teori atau variabel	Metode	Hasil	Persamaan dan Perbedaan
12	Tugiantoro, Ida Adhani. Peran Sustainability Business Strategy dalam meningkatkan Business Sustainability. Jurnal Ilmiah Raflesia Akuntansi, Volume 11, Nomor 1, Tahun 2025	Agency Theory, Stakeholder Theory, Legitimacy Theory; Variabel: Sustainability Business Strategy, Business Sustainability	Kualitatif, menggunakan pendekatan fenomenologis dan studi literatur online	Strategi bisnis berkelanjutan dapat meningkatkan keberlanjutan bisnis jika diintegrasikan ke dalam budaya organisasi, proses operasional, ESG, serta sistem pelaporan keberlanjutan.	Penelitian terdahulu dan penelitian saya sama-sama membahas strategi keberlanjutan perusahaan. Namun, penelitian terdahulu menekankan pendekatan konseptual terhadap strategi keberlanjutan secara umum, sementara penelitian saya lebih fokus pada peran anggaran operasional dalam efisiensi biaya dan kaitannya terhadap strategi keberlanjutan dalam konteks studi kasus di UD X.
13	Dias Wahyu, Clarissa Ade, Ariana Galuh, Aan Salahudin, Agus Suyatno. Peran Budgeting dan Forecasting dalam	Budgeting, Forecasting, Manajemen Keuangan, Efisiensi Operasional, Sustainability, Triple	Literature review dengan pendekatan tematik terhadap jurnal-jurnal akademik nasional dan	Budgeting dan forecasting efektif dalam pengalokasian sumber daya, mitigasi risiko, peningkatan efisiensi	Penelitian terdahulu dan penelitian saya sama-sama fokus pada efisiensi dan keberlanjutan melalui pendekatan perencanaan keuangan. Namun, penelitian terdahulu lebih

No	Nama, Judul, Penerbit	Teori atau variabel	Metode	Hasil	Persamaan dan Perbedaan
	Meningkatkan Efisiensi Keuangan Perusahaan. Seminar Nasional HUBISINTEK 2024	Bottom Line	internasional	operasional, dan mendukung keberlanjutan jangka panjang jika terintegrasi dengan prinsip keberlanjutan dan teknologi informasi.	menekankan integrasi konsep forecasting dan budgeting secara umum, sedangkan penelitian saya lebih menitikberatkan pada anggaran operasional sebagai alat strategis yang spesifik untuk mendukung efisiensi biaya dan sustainability pada unit usaha tertentu.
14	Muammar Khaddafi, Astina Siagian, Mutia Arami, Darma Dewi, Mukmin Sagala. Peran Penganggaran dalam Meningkatkan Keberlanjutan Keuangan Perusahaan. JIIC: Jurnal Intelek Insan Cendikia, Vol. 1 No. 9, November 2024	Budgeting, Financial Sustainability, Operational Efficiency, Risk Management, Triple Bottom Line	Kualitatif dengan metode studi literatur sistematis dari sumber ilmiah yang terindeks	Penganggaran bukan hanya sebagai alat administratif tetapi berfungsi sebagai strategi untuk meningkatkan efisiensi operasional, mengelola risiko keuangan, dan mendukung keberlanjutan melalui integrasi prinsip	Penelitian terdahulu dan penelitian saya sama-sama menyoroti peran strategis penganggaran dalam mendukung keberlanjutan. Namun, penelitian terdahulu lebih menekankan integrasi keberlanjutan dalam perencanaan anggaran secara menyeluruh, sedangkan penelitian saya berfokus pada

No	Nama, Judul, Penerbit	Teori atau variabel	Metode	Hasil	Persamaan dan Perbedaan
				keberlanjutan ke dalam proses penganggaran.	anggaran operasional sebagai instrumen spesifik untuk efisiensi biaya dan strategi sustainability pada level unit usaha.
15	Vera Rismawati, Desi Permatasari. Pengaruh Perencanaan Anggaran terhadap Efektivitas Biaya Operasional. Jurnal Ilmiah MEA (Manajemen, Ekonomi, dan Akuntansi), Vol. 9 No. 2, Juni 2025	Variabel Independen: Perencanaan Anggaran; Variabel Dependen: Efektivitas Biaya Operasional	Pendekatan kuantitatif, teknik pengumpulan data melalui kuesioner, analisis menggunakan regresi linear sederhana	Perencanaan anggaran memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap efektivitas biaya operasional. Semakin baik perencanaan anggaran, semakin tinggi efektivitas biaya yang dicapai.	Penelitian terdahulu dan penelitian saya sama-sama membahas hubungan antara anggaran dan efektivitas biaya operasional. Namun, penelitian terdahulu berfokus pada pendekatan kuantitatif dengan regresi sederhana pada perusahaan jasa, sementara penelitian saya mengkaji peran anggaran operasional secara menyeluruh untuk efisiensi biaya dan strategi sustainability di perusahaan dagang.
16	Ahmad Rijal Patra Alghoits, Ersi	Green Accounting, Transparan	Kualitatif berbasis studi pustaka	Green Accounting meningkatkan	Penelitian terdahulu dan penelitian saya sama-sama

No	Nama, Judul, Penerbit	Teori atau variabel	Metode	Hasil	Persamaan dan Perbedaan
	Sisdianto. Pengaruh Implementasi Green Accounting terhadap Transparansi Pengelolaan Lingkungan dan Kinerja Perusahaan. Jurnal Media Akademik (JMA), Vol. 2 No. 11, November 2024	si, Kinerja Perusahaan , Stakeholder Theory	dari jurnal, buku, dan laporan resmi; analisis deskriptif analitis	transparansi pelaporan lingkungan, memperkuat reputasi dan kepercayaan stakeholder , meningkatkan efisiensi operasional , serta berdampak positif pada ROA dan ROE perusahaan.	menyoroti pentingnya efisiensi dan keberlanjutan. Namun, penelitian terdahulu berfokus pada pengaruh akuntansi hijau terhadap transparansi dan kinerja perusahaan, sedangkan penelitian saya menyoroti peran anggaran operasional dalam efisiensi biaya dan strategi sustainability di level unit usaha.
17	Yusran Zainuddin, Nova Yanti Maleha, Muhammad Naihul. The Effectiveness of Green Budgeting in Supporting Sustainable Financial Practices in Public Companies. International Journal of Economic	Green Budgeting, ESG (Environmental, Social, and Governance), Sustainable Finance	Studi literatur dengan pendekatan SLR; menggunakan analisis isi dari jurnal ilmiah, laporan OECD, dokumen keberlanjutan perusahaan, dan regulasi	Green budgeting efektif dalam mendukung efisiensi sumber daya, menurunkan emisi karbon, memperkuat reputasi, meningkatkan kepercayaan investor, serta	Penelitian terdahulu dan penelitian saya sama-sama menekankan pentingnya efisiensi dan keberlanjutan. Namun, penelitian terdahulu berfokus pada efektivitas green budgeting sebagai alat strategis untuk mencapai praktik keuangan berkelanjutan, sedangkan

No	Nama, Judul, Penerbit	Teori atau variabel	Metode	Hasil	Persamaan dan Perbedaan
	Literature (INJOLE), Vol. 2 No. 12, September 2025		pemerintah.	mendukung pencapaian SDGs. Namun, masih terdapat tantangan seperti biaya awal tinggi dan keterbatasan data lingkungan.	penelitian saya menitikberatkan pada peran anggaran operasional dalam efisiensi biaya dan strategi sustainability pada unit usaha mikro.
18	Suharyon. Penerapan Green Budgeting: Strategi Pemerintah Daerah untuk Pembangunan Berkelanjutan. Jurnal Penelitian Ilmu-Ilmu Sosial, Vol. 2 No. 9, Mei 2025	Green Budgeting, Pembangunan Berkelanjutan, Green Tagging	Kualitatif deskriptif-analitis, teknik pengumpulan data melalui dokumentasi, wawancara, dan observasi.	Dari total APBD Bengkalis 2025 sebesar Rp 3,2 triliun, hanya 3,79% terkait lingkungan. Anggaran hijau hanya 0,73%, menunjukkan green budgeting masih dalam tahap awal implementasi.	Penelitian terdahulu dan penelitian saya sama-sama fokus pada pentingnya integrasi keberlanjutan dalam kebijakan anggaran. Namun, penelitian terdahulu lebih menekankan klasifikasi dan proporsi anggaran ramah lingkungan di pemerintahan daerah, sementara penelitian saya menyoroti peran anggaran operasional dalam efisiensi biaya serta mendukung strategi sustainability dalam konteks

No	Nama, Judul, Penerbit	Teori atau variabel	Metode	Hasil	Persamaan dan Perbedaan
					entitas bisnis (UD X).
19	Raden Minda Kusumah, Astuti. Efisiensi Anggaran dalam Manajemen Keuangan Perguruan Tinggi untuk Meningkatkan Kualitas dan Keberlanjutan Institusi. Jurnal Eko-Bisma, Volume 4, Nomor 1, Maret 2025, Hal. 41–47	Efisiensi Anggaran, Manajemen Keuangan, Transparansi Keuangan, Diversifikasi Pendapatan, Digitalisasi Keuangan	Metode deskriptif dengan pendekatan studi kasus pada lima perguruan tinggi di Jawa Barat; teknik pengumpulan data melalui wawancara mendalam, observasi, dan analisis dokumen publik.	Tiga perguruan tinggi berhasil mencapai efisiensi melalui rotasi fasilitas, sistem kerja berbasis kinerja, dan unit bisnis akademik. Dua lainnya masih menghadapi tantangan karena ketergantungan dana mahasiswa dan kurangnya transparansi.	Penelitian terdahulu dan penelitian saya sama-sama membahas peran efisiensi anggaran dalam mendukung keberlanjutan. Namun, penelitian terdahulu fokus pada manajemen keuangan institusi pendidikan tinggi, sedangkan penelitian saya lebih menekankan kontribusi anggaran operasional dalam efisiensi biaya dan strategi keberlanjutan pada sektor usaha mikro.
20	Muammar Khaddafi, Astina Siagian, Mutia Arami, Darma Dewi, Mukmin Sagala. Peran Penganggaran dalam	Triple Bottom Line, Manajemen Keuangan, Efisiensi Operasional, Mitigasi Risiko,	Studi literatur sistematis dengan pendekatan kualitatif, mengkaji berbagai referensi	Penganggaran yang efektif meningkatkan efisiensi, mengidentifikasi risiko, dan mendukung	Penelitian terdahulu dan penelitian saya sama-sama membahas peran strategis penganggaran dalam mencapai keberlanjutan. Namun, penelitian

No	Nama, Judul, Penerbit	Teori atau variabel	Metode	Hasil	Persamaan dan Perbedaan
	Meningkatkan Keberlanjutan Keuangan Perusahaan. JIIC: Jurnal Intellectus Insan Cendekia, Vol. 1 No. 9, November 2024	Sustainability Strategy	ilmiah dari jurnal dan buku akademik terkini.	perencanaan strategis. Integrasi prinsip keberlanjutan dalam anggaran menciptakan nilai jangka panjang dan daya saing perusahaan.	terdahulu lebih fokus pada kontribusi anggaran terhadap stabilitas keuangan melalui studi literatur, sedangkan penelitian saya meneliti secara lebih spesifik dampak anggaran operasional terhadap efisiensi biaya dan keberlanjutan bisnis melalui studi kasus UD X.
21	Purwanti, Nursilma Rahmawati, Indah Cempaka Sari. Penyusunan Anggaran Modal pada UMKM Nasi Uduk: Strategi Keuangan untuk Keberlanjutan Usaha. Manajemen: Jurnal Ekonomi USI, Vol. 7 No. 1, Mei 2025	Anggaran Modal, Pendapatan Harian, Biaya Operasional, Modal Awal, Laba Bersih.	Deskriptif kuantitatif dengan studi kasus pada satu UMKM Nasi Uduk; teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi; analisis menggunakan Microsoft Excel.	Penyusunan anggaran modal membantu mengelola biaya secara efisien, mempertahankan laba, dan mengurangi risiko keuangan. Usaha Nasi Uduk yang diteliti mampu mencapai titik impas dan menghasilkan	Penelitian terdahulu dan penelitian saya sama-sama menyoroti pentingnya perencanaan anggaran dalam pengelolaan biaya untuk mendukung keberlanjutan usaha. Keduanya menggunakan pendekatan kuantitatif berbasis data keuangan aktual dan fokus pada efisiensi biaya sebagai faktor utama dalam pencapaian tujuan

No	Nama, Judul, Penerbit	Teori atau variabel	Metode	Hasil	Persamaan dan Perbedaan
				an laba bersih stabil.	bisnis berkelanjutan. Perbedaan, penelitian terdahulu lebih menekankan pada penyusunan anggaran modal sebagai strategi dalam UMKM di sektor kuliner, sementara penelitian saya memfokuskan pada peran anggaran operasional secara menyeluruh dalam mendorong efisiensi biaya dan integrasi strategi sustainability dalam konteks bisnis manufaktur skala kecil seperti UD X. Dengan demikian, cakupan penelitian saya lebih luas dalam membahas bagaimana anggaran operasional tidak hanya berdampak pada efisiensi tetapi juga secara strategis mendukung

No	Nama, Judul, Penerbit	Teori atau variabel	Metode	Hasil	Persamaan dan Perbedaan
					praktik keberlanjutan.

Lampiran 2 Pedoman Wawancara

Informan 1 : Tn. S

Pertanyaan :

1. Bagaimana peran anggaran biaya operasional dalam meningkatkan efisiensi biaya pada UD X?
2. Bagaimana praktik penyusunan dan implementasi anggaran biaya operasional dilakukan di UD X?
3. Bagaimana anggaran biaya operasional dapat mendukung strategi keberlanjutan usaha pada UD X?

Informan 2 : Ny. R

Pertanyaan :

1. Bagaimana peran anggaran biaya operasional dalam meningkatkan efisiensi biaya pada UD X?
2. Bagaimana praktik penyusunan dan implementasi anggaran biaya operasional dilakukan di UD X?
3. Bagaimana anggaran biaya operasional dapat mendukung strategi keberlanjutan usaha pada UD X?

Informan 3 : Tn. D

Pertanyaan :

1. Bagaimana peran anggaran biaya operasional dalam meningkatkan efisiensi biaya pada UD X?
2. Bagaimana praktik penyusunan dan implementasi anggaran biaya operasional dilakukan di UD X?
3. Bagaimana anggaran biaya operasional dapat mendukung strategi keberlanjutan usaha pada UD X?

Lampiran 3 Transkrip Wawancara

Informan 1	
Nama Informan	Tn. S
Jabatan	Owner UD X
Hari/Tanggal	Sabtu, 22 November 2025
Tempat	UD X
Waktu	15.00 – 15.17
Pertanyaan 1	Bagaimana peran anggaran biaya operasional dalam meningkatkan efisiensi biaya pada UD X?
Jawaban	<i>“Menurut saya, anggaran biaya operasional berperan besar dalam menjaga efisiensi biaya di UD X. Kami biasanya menetapkan standar bahwa total biaya operasional idealnya berada di kisaran 2–3% dari omset perusahaan. Angka ini menjadi acuan untuk memastikan bahwa pengeluaran harian maupun bulanan tidak melebihi kapasitas usaha. Kalau realisasinya ternyata melampaui batas tersebut, berarti ada indikasi ketidakefisienan dan kami harus melakukan pengecekan lebih detail. Biasanya kami lihat per divisi, untuk mengetahui bagian mana yang mengalami kenaikan biaya, apakah itu dari logistik, pembelian, atau operasional toko. Dengan cara ini, anggaran benar-benar membantu mengontrol biaya dan mendorong setiap divisi bekerja lebih hemat serta sesuai kebutuhan.”</i>
Pertanyaan 2	Bagaimana praktik penyusunan dan implementasi anggaran biaya operasional dilakukan di UD X?
Jawaban	<i>“Penyusunan anggaran biaya operasional di UD X biasanya dilakukan di awal tahun. Kami menyusun anggaran tersebut dengan melihat data realisasi biaya pada akhir tahun sebelumnya, sehingga anggaran yang dibuat bisa lebih realistis dan sesuai kondisi usaha. Setelah anggarannya ditetapkan, kami melakukan evaluasi secara berkala, biasanya setiap bulan. Evaluasi ini penting untuk melihat apakah ada pengeluaran yang melebihi batas atau muncul kebocoran biaya yang tidak seharusnya. Jika</i>

	<i>terdapat selisih yang cukup besar antara anggaran dan realisasi, kami akan menelusuri penyebabnya, apakah berasal dari divisi tertentu atau dari kenaikan biaya yang tidak terduga. Dengan cara ini, implementasi anggaran bisa berjalan lebih terkontrol dan membantu menjaga efisiensi perusahaan.”</i>
Pertanyaan 3	Bagaimana anggaran biaya operasional dapat mendukung strategi keberlanjutan usaha pada UD X?
Jawaban	<i>“Anggaran biaya operasional sangat membantu mendukung strategi keberlanjutan usaha di UD X. Kami menetapkan persentase biaya operasional yang ideal sebagai batas efisiensi, sehingga perusahaan tetap bisa berjalan dengan kondisi keuangan yang sehat. Selama realisasi biaya masih berada dalam persentase yang sudah ditentukan, usaha dapat beroperasi tanpa beban biaya berlebih. Dengan adanya anggaran yang jelas, kami juga bisa memonitor penggunaan biaya secara lebih disiplin dan mencegah pemborosan. Kontrol seperti ini penting untuk keberlanjutan usaha, karena memastikan bahwa setiap pengeluaran benar-benar dibutuhkan dan tidak mengganggu arus kas perusahaan. Pada akhirnya, disiplin dalam anggaran operasional membantu perusahaan tetap stabil, mampu menghadapi perubahan pasar, dan terus bertumbuh secara berkelanjutan.”</i>

Informan 2	
Nama Informan	Ny. R
Jabatan	Staf Administrasi Perusahaan
Hari/Tanggal	Jumat, 14 November 2025
Tempat	UD X
Waktu	17.00 – 17.16
Pertanyaan 1	Bagaimana peran anggaran biaya operasional dalam meningkatkan efisiensi biaya pada UD X?
Jawaban	<i>“Menurut saya, anggaran biaya operasional sangat membantu perusahaan dalam mengontrol pengeluaran secara lebih terarah. Dengan adanya anggaran yang sudah disusun di awal, kami bisa membandingkan biaya aktual dengan rencana yang telah ditetapkan. Dari situ akan terlihat apakah ada pengeluaran yang tidak sesuai atau melebihi batas. Kalau muncul selisih yang besar, biasanya itu menjadi tanda adanya pemborosan atau penggunaan biaya yang kurang tepat. Melalui proses ini, perusahaan bisa mengambil tindakan lebih cepat untuk menekan biaya yang tidak perlu. Jadi, anggaran ini memang berperan sebagai alat pengendalian sekaligus dasar untuk pengambilan keputusan, supaya aktivitas operasional tetap efisien dan perusahaan bisa berjalan dengan lebih sehat.”</i>
Pertanyaan 2	Bagaimana praktik penyusunan dan implementasi anggaran biaya operasional dilakukan di UD X?
Jawaban	<i>“Penyusunan anggaran biasanya dimulai dengan mengumpulkan data biaya dari tahun sebelumnya sebagai dasar perhitungan. Setelah itu, kebutuhan operasional untuk periode berikutnya disusun berdasarkan evaluasi tren biaya dan kondisi usaha. Usulan anggaran yang telah disiapkan kemudian dikaji untuk memastikan bahwa angka yang diajukan realistis dan sesuai dengan kemampuan perusahaan. Setelah proses evaluasi selesai, ditetapkanlah anggaran final yang menjadi acuan selama satu periode. Dalam tahap implementasinya, pengeluaran perusahaan dimonitor secara rutin, baik harian</i>

	<i>maupun bulanan. Realisasi biaya tersebut kemudian dibandingkan dengan anggaran yang telah ditetapkan. Jika ditemukan selisih yang terlalu besar atau pengeluaran yang tidak wajar, manajemen segera melakukan penelusuran dan penyesuaian agar biaya tetap terkendali. Dengan cara ini, anggaran dapat berfungsi sebagai pedoman sekaligus alat pengawasan untuk menjaga efisiensi operasional.”</i>
Pertanyaan 3	Bagaimana anggaran biaya operasional dapat mendukung strategi keberlanjutan usaha pada UD X?
Jawaban	<i>“Anggaran biaya operasional berperan penting dalam mendukung keberlanjutan usaha karena berfungsi menjaga agar pengeluaran perusahaan tetap berada dalam batas yang terkendali. Dengan adanya anggaran yang jelas, perusahaan dapat memastikan arus kas tetap sehat sehingga kegiatan operasional bisa berjalan stabil dari waktu ke waktu. Selain itu, anggaran juga membantu perusahaan lebih fokus dalam memanfaatkan sumber daya yang dimiliki secara efisien. Melalui pengendalian yang baik, potensi pemborosan dapat ditekan dan biaya yang tidak perlu bisa dihindari. Kondisi ini memberi ruang bagi perusahaan untuk mengalokasikan dana ke aktivitas yang sifatnya lebih strategis, seperti peningkatan pelayanan, pengembangan produk, atau investasi jangka panjang yang dapat memperkuat pertumbuhan usaha. Dengan begitu, anggaran operasional bukan hanya alat pengendalian biaya, tetapi juga pendukung utama bagi keberlanjutan dan perkembangan perusahaan.”</i>

Informan 3	
Nama Informan	Tn. D
Jabatan	Staf Operasional Perusahaan
Hari/Tanggal	Sabtu, 15 November 2025
Tempat	UD X
Waktu	13.00 – 13.12
Pertanyaan 1	Bagaimana peran anggaran biaya operasional dalam meningkatkan efisiensi biaya pada UD X?
Jawaban	<i>“Di tempat kami, anggaran biaya operasional cukup berperan dalam meningkatkan efisiensi. Anggaran tersebut menjadi acuan dalam penggunaan bahan, waktu, maupun peralatan, sehingga pekerjaan dapat dilakukan lebih terkontrol. Dengan pedoman yang jelas, saya dapat memastikan bahwa penggunaan bahan tidak berlebihan dan setiap proses mengikuti SOP yang berlaku. Hal ini membuat biaya operasional lebih hemat tanpa mengurangi kualitas hasil kerja.”</i>
Pertanyaan 2	Bagaimana praktik penyusunan dan implementasi anggaran biaya operasional dilakukan di UD X?
Jawaban	<i>“Di perusahaan kami, penyusunan anggaran biasanya diawali dari data kebutuhan operasional harian, seperti jumlah barang yang harus disiapkan, kebutuhan pengecekan stok, hingga biaya pendukung untuk kegiatan distribusi. Data tersebut kami serahkan sebagai bahan penyusunan anggaran. Setelah anggaran ditetapkan, pelaksanaan pekerjaan dilakukan sesuai batas pemakaian yang sudah ditentukan. Kami mencatat penggunaan barang pendukung secara rutin dan mengikuti prosedur penghematan yang ada, supaya realisasi biaya tidak melebihi anggaran yang telah ditetapkan.”</i>
Pertanyaan 3	Bagaimana anggaran biaya operasional dapat mendukung strategi keberlanjutan usaha pada UD X?
Jawaban	<i>“Anggaran operasional juga membantu perusahaan dalam menjalankan strategi keberlanjutan. Di bagian operasional, kami diarahkan untuk bekerja lebih</i>

	<i>hemat, mengurangi potensi limbah, dan menjaga peralatan agar tetap awet sehingga tidak terlalu sering mengeluarkan biaya perbaikan. Dengan mengikuti batas anggaran yang sudah ditetapkan, kami bisa memastikan penggunaan sumber daya lebih efisien. Cara kerja seperti ini mendukung usaha tetap stabil dan berkelanjutan, terutama karena biaya operasional dapat dikendalikan dengan baik.”</i>
--	---

Lampiran 4 Dokumentasi



Proses pengecekan barang pesanan



Proses Packing barang



Proses pengiriman barang



Proses *scan* pesanan online



Foto bersama informan

Lampiran 5 Kartu Bimbingan



UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 (UNTAG) SURABAYA
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
 Kampus: Jl. Semolowaru 45 Surabaya 60118, Telp (031) 5931800 Pst 140&141 E-mail : feb@untag-sby.ac.id

SEMESTER
Gasal/ ~~Genap~~

2025 / 2026

KARTU BIMBINGAN SKRIPSI



Nama Mahasiswa / NBI : CHRISTINE CICILIA S / 1222200137

Nama Pembimbing : Dr. Titiek Rachmawati, M.Si., CMA, ESRS

Judul Skripsi : Peran Anggaran Biaya Operasional dalam Meningkatkan Efisiensi Biaya dan Mendorong Strategi Keberlanjutan Usaha pada UD. X

Mulai Program Skripsi : Semester 7 Thn. Ak. 2025 Selesai Bimbingan Tanggal 27-11-2025

No.	HARI / TANGGAL	KONSENTRASI		PARAF
		BAB / HAL	KETERANGAN REVISI	
1	Rabu, 10 sept 25	Judul	Revisi	
2	Kamis, 11 sept 25	Judul	ACC	
3	Selasa, 20 sept 25	Bab I	Revisi	
4	Rabu, 1 okt 25	Bab II	Revisi	
5	Kamis, 9 okt 25	Bab III	Revisi	
6	Selasa, 14 okt 25	Bab I dan II	acc	
7	Selasa, " "	Bab III	acc	
8	18 NOV 2025	Bab 4 & 5	revisi	
9	19 " 2025	Bab 4 & 5	acc	
10	25 " 2025	Abstrak	revisi	
11	26 " 2025	"	revisi	
12	27 " 2025	"	acc	

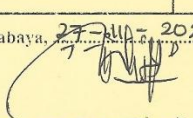
Perpanjang 1 _____

Semester : _____

Th. Ak. : _____

Paraf Kajur : _____

Surabaya, 27-11-2025



Dr. Titiek Rachmawati, M.Si., CMA, ESRS
 (Nama dan tanda tangan Pembimbing)

Lampiran 6 Surat Ijin Penelitian



Nomor : 2727/K/FEB/XI/2025
 Lampiran : -
 Perihal : **Permohonan Ijin Untuk Mengadakan Penelitian**
 Kepada : Yth. Bapak/Ibu Pimpinan UD Prasindo Abadi di Surabaya.
 Jl Kedungdoro No 84A, Sawahan Kec. Sawahan, Surabaya

Dengan hormat,

Sebagai salah satu persyaratan untuk menyelesaikan studi pada Program Strata 1 (S1), maka mahasiswa diwajibkan untuk menyusun dan mempertahankan Skripsi sebagai hasil penerapan pelajaran teori serta praktek yang diperoleh berdasarkan penelitian. Sehubungan dengan hal tersebut, maka dengan ini kami mohon perkenan Bapak / Ibu untuk memberikan ijin kepada mahasiswa :

Nama : Christine Cicilia Saputra
 N. P. M : 1222200137
 Fakultas / Program Studi : Ekonomi dan Bisnis / S1 Akuntansi
 Alamat : Jalan Petemon 3 No 155A
 Telp./HP. 085606499731

Guna melakukan penelitian pada :

UD Prasindo Abadi di Surabaya

untuk memperoleh data sesuai dengan Skripsi yang sedang disusunnya dengan judul "Peran Anggaran Biaya Operasional dalam Meningkatkan Efisiensi Biaya dan Mendorong Strategi Keberlanjutan Usaha pada UD X"

Demikian permohonan kami, atas perhatiannya kami sampaikan terima kasih.

Surabaya, 26/11/2025

Dekan

 Prof. Dr. Tri Ratnawati, MS. Ak. CA, CPA
 NPP. 20220.85.0043