

PERANAN AUDIT MANAJEMEN DALAM MENILAI
EFEKTIVITAS PELAKSANAAN PELATIHAN GURU
DI MADRASAH ALIYAH NEGERI LASEM

(Studi Kasus di Madrasah Aliyah Negeri Lasem)



Oleh :

SITI ULAL HANA

NBI : 1221408757

FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2018

SKRIPSI

**PERANAN AUDIT MANAJEMEN DALAM MENILAI
EFEKТИVITAS PELAKSANAAN PELATIHAN GURU
DI MADRASAH ALIYAH NEGERI LASEM**

(Studi Kasus di Madrasah Aliyah Negeri LASEM)



Oleh :

SITI ULAL HANA

NBI : 1221408757

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2018**

**IMPLEMENTASI AUDIT MANAJEMEN DALAM MENILAI EFEKTIVITAS
PELAKSANAAN PELATIHAN GURU DI MADRASAH ALIYAH
NEGERI LASEM**

(Studi Kasus di Madrasah Alivah Negeri Lsem)

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Guna
Mendapatkan Gelar Sarjana Ekonomi
Program Studi Akuntansi**

Oleh :

SITI ULAL HANA

NBI :1221408757

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

2018

LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Nama : SITI ULAL HANA
N. B. I : 1221408757
Program Studi : AKUNTANSI
Judul Skripsi : PENERAPAN AUDIT MANAJEMEN DALAM
MENILAI EFektivitas PELAKSANAAN
PELATIHAN GURU DI MADRASAH ALIYAH
NEGERI LASEM
(Studi Kasus di Madrasah Aliyah Negeri Lasem)

Surabaya, 06 Februari 2018

Mengetahui/Menyetujui
Pembimbing,

Drs. J. Bambang Amiranto, M.Si. Ak., CA

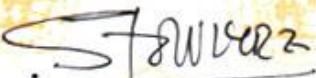
LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

pertahankan didepan sidang Dewan Pengaji Skripsi Fakultas Ekonomi
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya dan dinyatakan diterima untuk memenuhi
arat guna memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi pada tanggal : 06 Februari 2018

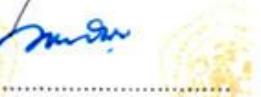
M PENGUJI :

1. Drs. J. Bambang Amiranto, M.Si. Ak., CA
2. Dra. Cholis Hidayati, MBA,AK,CA
3. Dra. Tries Ellia Sandari, MM, CMA

TANDA TANGAN

-Ketua : 

-Anggota : 

-Anggota : 

Mengesahkan

Fakultas Ekonomi Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Dekan,


Dr. H. Slamet Riyadi, M.Si., Ak. CA
NPP.20220.93.0319

SURAT PERNYATAAN ANTI PLAGIAT

Yang Bertanda Tangan dibawah ini :

- Nama : Siti Ulal Hana
- Agama : Islam
- Alamat Rumah : Ds. Sembungin, Kec. Bancar, Kab. Tuban

Dengan ini menyatakan Skripsi yang berjudul :

PENERAPAN AUDIT MANAJEMEN DALAM MENILAI EFektivitas
PELAKSANAAN PELATIHAN GURU DI MADRASAH ALIYAH NEGERI
LASEM.

Adalah hasil kerja Tulisan saya sendiri bukan hasil plagiat dari karya Tulis Ilmiah
Orang lain baik berupa Artikel; Skripsi; Thesis ataupun Disertasi

Demikian Surat Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, jika di kemudian hari
ternyata terbukti bahwa Skripsi yang kami tulis adalah hasil Plagiat maka kami
bersedia menerima sangsi. Dan saya bertanggung jawab secara mandiri tidak
sangkut pautnya dengan Dosen Pembimbing dan Kelembagaan Fakultas Ekonomi
Untag Surabaya.

Surabaya, 31 Januari 2018

Yang Membuat



Siti Ulal Hana

Motto

“All the impossible is possible
for those who believe”

Lembar Persembahan

Yang utama dari segalanya

Sembah sujud serta syukur kepada Allah SWT. Taburan cinta dan kasih sayang-Mu telah memberiku kekuatan, membekalku dengan ilmu serta memperkenalkanku dengan cinta. Atas karunia serta kemudahan yang Kau berikan akhirnya skripsi yang sederhana ini dapat terselesaikan. Sholawat dan salam tetap tercurahkan kepada Rosulullah Muhammad SAW.

Emak dan Bapak Tercinta

Untuk Emak Wasri dan Bapak Wartono, sebagai tanda bakti dan rasa terima kasih yang tak terhingga kupersembahkan karya kecil ini kepada Emak dan Bapak yang telah memberikan kasih sayang, segala dukungan dan motivasi yang tak mungkin dapat kubalas hanya dengan selembar kertas yang bertuliskan kata cinta dan persembahan. Hanya sebuah kado kecil yang dapat kuberikan dari bangku kuliahku yang memiliki sejuta makna, sejuta cerita, sejuta kenangan pengorbanan, dan perjalanan untuk dapatkan masa depan yang ku inginkan atas restu dan dukungan yang kalian berikan. Tak lupa permohonan maafku yang sebesar-besarnya atas segala tingkah laku yang membuat hati dan perasaan Emak dan Bapak terluka.

Maafkan jika selama ini aku belum bisa membuat emak dan bapak bahagia.....

Maafkan jika selama ini aku belum bisa mewujudkan apa yang emak dan bapak cita-citakan.....

Maafkan jika aku jarang pulang kerumah dan jarang memberikan kabar, karena mungkin aku tak mau membuatmu khawatir tentang keadaanku atau mungkin karena uang bulananku menipis hingga tak bisa telefon apalagi pulang.

Adek Terbandel dan Tersayang

Untuk kedua adek ku tersayang sekaligus terbandel yang kumiliki saat ini tiada hal yang paling mengharukan saat berkumpul bersama kalian, walaupun sering bertengkar tapi hal seperti itu selalu menjadi warna yang tak akan bisa tergantikan, berkat kebandelanmu mbk bisa belajar sabar dan belajar mengalah, mengalah untuk mendapatkan jajan yang diberikan orang tua kita, terima kasih juga karena kebandelanmu selalu kujadikan sabar sebagai pelajaran saat menunggu lamanya sebuah penantian (menanti dosen untuk bimbingan). Dan mengalah dengan teman lain yang sudah mengantri untuk bimbingan. Pokok e mbk sayang kamu...

Dosen Pembimbing dan Dosen Penguji

Bapak J.B Amiranto selaku dosen pembimbing tigas akhir saya, terima kasih banyak atas bantuan bimbingsannya selama ini, terima kasih atas nasihat dan ilmu yang bapak berikan. Semoga pengalaman yang saya dapatkan selama ini dapat kujadikan pelajaran untuk kedepannya.

Terima kasih juga kepersembahan untuk Bapak I.B.K Bayangkara, Bapak Sunu Priawan, Ibu Tris, dan Ibu cholis selaku dosen penguji, terima kasih atas nasihat dan kritikan yang diberikan kepada saya. Terima kasih juga telah mengajariku menjadi wonder woman saat presentasi sidang.

Teman dan Sahabat Terbaikku

Perkuliahinan dan tugas akhir ku tidak akan ada rasa tanpa kalian, pasti tidak akan ada yang dikenang, tidak ada yang diceritakan pada masa depanku nanti. Thanks ya kalian sudah hadir dan memberi banyak cerita, semangat dan curhatan kalian tentang bla..bla..bla..

Makasih ndut (Kartika Indah) buat semangatnya dan tumpangan rumahnya saat aku jenuh dirantauan, makasih sudah menjadi sahabatku dari MAN sampai saat ini.

Makasih mbk Esti yang sudah menjadi teman curhat (padahal yang keseringan curhat dia) makasih sudah menemaniku mondar-mandir demi mendapatkan acc dari dosen. Makasih Gusvita sudah setia menjadi teman kerja, teman makan sekaligus teman belanja.

Makasih Sis, Nov, Zum buat tebengannya selama aku kuliah dan berkat kalian aku bisa merasakan asyiknya foto box.

Sukses buat kalian semua, jangan pernah lupakan pertemanan dan persahabatan kita dan yang paling penting jangan lupa undangannya saat kalian ulang tahun, eh.... nikah maksudnya.

Penduduk Kos 65

Suwun ya gaes buat semuanya, suwun kalian sudah menjadi keluarga keduaku. Suwun atas berbagai pinjamannya (piring, sendok, gelas, baju, kerudung, sepatu kecuali pinjam jodoh loh ya) Maaf atas semua kesalahanku selama hampir 4 tahun dikos. Maaf jika aku sering merepotkan kalian, maaf jika aku pelit ke kalian. Maafkan karena sikap kekanak-kanakanku.

Tak lupa buat Ibu kos makasih udah memberi tarif yang murah dan nyaman. Maaf ya bu jika aku sering telat bayar gara-gara uangnya dipakai buat kebutuhan lain. Maaf kalau selama ini kos sering kotor dan reme karena kemerduaan suaraku, maaf kalau kami bawa teman satu RT dengan sembunyi-sembunyi (takut disuruh bayar soalnya). Pokok e matur suwun bu.

Teman Sehidup Sesurga

Dear kamu yang jauh disana (Achmad fauzi) makasih atas dukungannya selama ini (walaupun tidak secara langsung), makasih sudah menemani perjuanganku dari MAN sampai kuliah, makasih atas perhatian dan kasih sayangnya dan makasih juga atas doanya.

Maaf jika aku sering mengabaikanmu. Semoga kelak kita benar-benar dipertemukan dalam waktu yang tepat dan dipersatukan dalam ikatan yang sah, dan Semoga keyakinan dan takdir ini terwujud. Amiin.....

My Printer, Laptop, Ontel

Makasih sudah bekerja terlalu keras dan membantuku dalam penggerjaan skripsi ini.
Tak kan kulupakan jasa kalian.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT karena berkat Rahmat dan Karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Penerapan Audit Manajemen Dalam Menilai Efektivitas Pelaksanaan Pelatihan Guru Di Madrasah Aliyah Negeri Lasem”**. Sholawat serta salam semoga senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW, kepada keluarganya dan para sahabatnya.

Tujuan dari penulisan skripsi ini guna memenuhi salah satu syarat untuk bisa menempuh ujian sarjana ekonomi pada Fakultas Ekonomi Program Studi Akuntansi Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.

Dalam penyusunan dan penulisan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis dengan senang hati menyampaikan terima kasih kepada yang terhormat :

1. Bapak Mulyanto Nugroho, MM., CMA., CPAI selaku Rektor Universitas 17 Aguatus 1945 Surabaya.
2. Bapak Dr.H.Slamet Riyadi, M.Si., Ak., CA selaku Dekan Fakultas Universitas 17 Aguatus 1945 Surabaya.
3. Bapak Drs. Dantje Salean, MM., CMA selaku Ketua Program Studi Akuntansi Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
4. Bapak Drs. J.Bambang Amiranto, M.Si. AK., CA selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu dan fikirannya serta memberikan kritik, saran, masukan, dan semangat sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak I.B.K. Bayangkara , SE, MM , AK. Dan Bapak Sunu Priawan, Dr., Drs, MS. selaku Dosen Penguji Seminar Proposal yang senantiasa memberi saran, arahan, serta masukan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen serta Staff Tata Usaha Fakultas Ekonomi Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya yang telah memberikan ilmu, pengalaman, serta bantuan kepada penulis.

7. Bapak Usman selaku Kepala Sekolah Madrasah Aliyah Negeri Lasem yang yang telah memberi ijin penelitian dan semua Guru yang telah membantu pengisian kuesioner penelitian dalam skripsi ini.
8. Orang tua dan keluarga tercinta yang telah memberikan doa dan dukungan secara moril maupun material kepada penulis sehingga skripsi ini dapat selesai.
9. Teman, sahabat dan orang terkasih yang tiada henti memberikan semangat dan motivasi
10. Semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan skripsi ini yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu.

Akhir kata penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis memohon saran dan kritik yang bersifat membangun demi kesempurnaan dan semoga bermanfaat bagi kita semua.

Sehubungan dengan hal itu kiranya tidak ada kata yang pantas diucapkan selain ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya, dengan iringan doa semoga bantuan mereka menjadi amal shaleh dan mendapat ridho dari Allah SWT.

Surabaya, Januari 2018

Penulis

Siti Ulal Hana

ABSTRACT

This study aims to determine the effectiveness of the implementation of teacher training assessed based on management audits and provide recommendations of the findings of weaknesses contained in Madrasah Aliyah Negeri Lasem. Activities of the training exercises under study include, the ability of resource persons, the content of the materials, the ability of participant, time or schedule of training, facilities, and evaluation.

This research is a qualitative descriptive study. Data collection methods used in this study are observation, interview, questionnaire, and documentation. Data analysis method used is qualitative analysis by way of describing assessment of effectiveness of teacher training implementation based on result of comparison between condition, criterion, cause, and effect.

Based on the results of research that has been implemented, it is known that the activity of teacher training implementation has not been running effectively. Among others, the ability of the resource person, the contents of the material, the ability of participant, time or schedule of training, facilities, and evaluation. Based on the findings of the weaknesses in the training implementation activities, suggestions may be given as inputs for the school or training providers to improve and improve the effectiveness of teacher training implementation, the function of the implementation of teacher training is to increase work spirit, encourage the attitude of openness of management through the implementation of participative managerial style, facilitate effective communication, improve the ability of the teacher, resolving the various problems it faces, the incidence of encouragement in the teacher to continue to improve his work ability, and the availability of information about the various programs that can be utilized by teachers in order to grow technically and intellectually.

Keywords : Audit Management, Effectiveness of training implementation

RINGKASAN

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui efektivitas pelaksanaan pelatihan guru yang dinilai berdasarkan audit manajemen serta memberikan rekomendasi dari temuan kelemahan yang terdapat pada Madrasah Aliyah Negeri Lasem. Aktivitas pelaksanaan pelatihan yang diteliti meliputi: kemampuan narasumber/trainer, isi materi, kemampuan peserta, waktu/jadwal pelatihan, fasilitas, dan evaluasi.

Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif kualitatif. Metode pengumpulan data yang digunakan pada penelitian ini adalah pengamatan, wawancara, kuesioner, dan dokumentasi. Metode analisis data yang digunakan adalah analisis kualitatif dengan cara mendeskripsikan penilaian efektivitas pelaksanaan pelatihan guru berdasarkan hasil perbandingan antara kondisi, kriteria, penyebab, dan akibat.

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilaksanakan, diketahui bahwa aktivitas pelaksanaan pelatihan guru belum berjalan efektif, antara lain kemampuan narasumber/trainer, isi materi, kemampuan peserta, waktu/jadwal pelatihan, fasilitas, dan evaluasi. Berdasarkan temuan kelemahan yang terdapat pada aktivitas pelaksanaan pelatihan, maka diberikan saran yang dapat digunakan sebagai masukan bagi pihak sekolah atau pihak penyelenggara pelatihan untuk memperbaiki dan meningkatkan efektivitas pada pelaksanaan pelatihan guru. Fungsi pelaksanaan pelatihan guru yaitu: peningkatan produktivitas kerja, meningkatkan semangat kerja, mendorong sikap keterbukaan manajemen melalui penerapan gaya manajerial yang partisipatif, memperlancar jalannya komunikasi yang efektif, meningkatkan kemampuan para guru menyelesaikan berbagai masalah yang dihadapinya, timbulnya dorongan dalam diri guru untuk terus meningkatkan kemampuan kerjanya, meningkatkan kepuasan kerja, dan tersedianya informasi tentang berbagai program yang dapat dimanfaatkan oleh para guru dalam rangka pertumbuhan masing-masing secara teknikal dan intelektual.

Kata kunci: Audit Manajemen, Efektivitas Pelaksanaan Pelatihan Guru.

DAFTAR ISI

	Hal
HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRACT	vi
RINGKASAN.....	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL.....	iv
DAFTAR LAMPIRAN	x
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Manfaat Penelitian	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1 Landasan Teori	8
2.2 Penelitian Terdahulu.....	7
2.3 Kerangka Konseptual.....	41
2.4 Pertanyaan Penelitian.....	42
BAB III METODE PENELITIAN	44
3.1 Desain Penelitian.....	44
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian	44
3.3 Subjek dan Objek Penelitian	45
3.4 Teknik Pengumpulan Data	45
3.5 Definisi Operasional Variabel	32
3.6 Jenis Data.....	47
3.7 Sumber Data	47
3.8 Teknik Analisis Data	48
3.9 Instrumen Penelitian.....	50

BAB IV	GAMBARAN OBJEK PENELITIAN.....	52
4.1	Keadaan Umum Objek Penelitian.....	52
4.2	Keadaan Khusus Ob v elitian.....	54
BAB V	PEMBAHASAN DAN HASIL	75
5.1	Analisis Data	75
1.	Audit Pendahuluan.....	75
2.	Review dan Pengujian Pengendalian	76
3.	Audit Lanjutan	77
a.	Kemampuan Narasumber	78
b.	Isi Materi	81
c.	Kemampuan Peserta.....	84
d.	Waktu/Jadwal Pelatihan	86
e.	Fasilitas	88
f.	Evaluasi	91
4.	Pelaporan.....	93
5.2	Pembahasan.....	97
a.	Kemampuan Narasumber	97
b.	Isi Materi	97
c.	Kemampuan	98
d.	Waktu/Jadwal Pelatihan.....	98
e.	Fasilitas	99
f.	Evaluasi	100
BAB VI	KESIMPULAN DAN REKOMENDASI	101
6.1	Kesimpulan	101
6.2	Rekomendasi	103

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

	Hal
2.1 Tabel Hasil Penelitian Terdahulu	25
3.1 Pedoman Observasi dan Wawancara.....	35
4.1 Data Siswa MAN LASEM	38
4.2 Daftar Guru MAN LASEM.....	38
4.3 Kegiatan Ekstra dan Intra	46
4.4 Sarana Prasarana.....	47
5.1 Temuan dan Rekomendasi.....	64

DAFTAR LAMPIRAN

1. Surat Izin Penelitian
2. Kuesioner Penelitian
3. Surat Keterangan dan MAN LASEM