

SKRIPSI

**ANALISIS PENGELOLAAN BADAN USAHA
MILIK DESA (BUMDES) PELEM WATU MANDIRI
DALAM PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI
DESA DITINJAU DARI PERATURAN DAERAH
KABUPATEN GRESIK NOMOR 3 TAHUN 2017**



Oleh :

NUR FITROTEN DIAN SARI
NBI : 1222200161

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

2025

SKRIPSI

**ANALISIS PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)
PELEM WATU MANDIRI DALAM PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI
DESA DITINJAU DARI PERATURAN DAERAH KABUPATEN GRESIK
NOMOR 3 TAHUN 2017**



Oleh :

NUR FITROTEN DIAN SARI

NBI : 1222200161

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2025**

SKRIPSI

**ANALISIS PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)
PELEM WATU MANDIRI DALAM PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI
DESA DITINJAU DARI PERATURAN DAERAH KABUPATEN GRESIK
NOMOR 3 TAHUN 2017**



Oleh :

NUR FITROTEN DIAN SARI

NBI : 1222200161

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2025**

**ANALISIS PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)
PELEM WATU MANDIRI DALAM PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI
DESA DI TINJAU DARI PERATURAN DAERAH KABUPATEN GRESIK
NOMOR 3 TAHUN 2017**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Guna

Mendapatkan Gelar Sarjana Akuntansi

Program Studi Akuntansi

Oleh :

NUR FITROTEN DIAN SARI

NBI : 1222200161

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

2025

LEMBAR PENGESAHAN DOSEN PEMBIMBING

Nama Penyusun : Nur Fitroten Dian Sari

Nomor Induk Mahasiswa : 1222200161

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

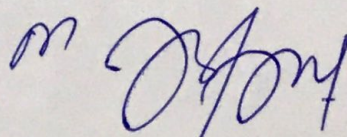
Jurusan : Akuntansi

Judul :

**Analisis Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Pelem Watu
Mandiri Dalam Peningkatan Pendapatan Asli Desa Di Tinjau Dari
Peraturan Daerah Kabupaten Gresik Nomor 3 Tahun 2017**

Surabaya, 28 November 2025

Mengetahui/Menyetujui Pembimbing



Dr. Maulidah Narastri., SE., MA
NPP. 20220.18.0778

LEMBAR PENGESAHAN DOSEN PENGUJI

Dipertahankan didepan sidang Dewan Penguji Skripsi Fakultas
Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya dan
dinyatakan diterima untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar
Sarjana Akuntansi pada tanggal 15 Januari 2026

TIM PENGUJI :

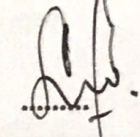
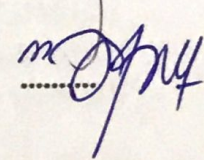
1. Prof. Dr. Hj. Tri Ratnawati, Ak., M.S., CA., CPA. Ketua

2. Dr. Sunu Priyawan, M.S., AK.

Anggota

3. Dr. Maulidah Narastri., SE., MA

Aanggota


.....

.....

.....

Mengesahkan

D e k a n ,

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya



Prof. Dr. Hj. Tri Ratnawati, Ak., M.S., CA., CPA.

NPP. 20220.85.0043

SURAT PERNYATAAN ANTI PLAGIAT

Saya, yang bertanda tangan dibawah ini:

1. Nama Lengkap (KTP) : Nur Fitroten Dian Sari (P)
2. NBI : 1222200161
3. Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis
4. Program Studi : Akutansi
5. NIK (KTP) : 3525134709040002
6. Alamat Rumah (KTP) : Pelem Watu RT03 RW02, Menganti, Gresik

Dengan ini menyatakan skripsi yang berjudul:

**ANALISIS PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)
PELEM WATU MANDIRI DALAM PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI
DESA DI TINJAU DARI PERATURAN DAERAH KABUPATEN GRESIK
NOMOR 3 TAHUN 2017**

Adalah benar-benar hasil rancangan, tulisan dan pemikiran saya sendiri, dan bukan merupakan hasil plagiat atau menyalin atau menyadur dari karya tulis ilmiah orang lain baik berupa Artikel, Skripsi, Tesis maupun Disertasi.

Demikian Surat Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, jika dikemudian hari ternyata terbukti bahwa Skripsi yang saya tulis adalah hasil Plagiat maka saya bersedia menerima sanksi apapun atas perbuatan saya dan bertanggung jawab secara mandiri tanpa ada sangkut pautnya dengan Dosen Pembimbing dan Kelembagaan Fak. Ekonomi dan Bisnis Untag Surabaya.

Gresik, 29 November 2025

Yang Membuat,



Nur Fitroten Dian Sari



UNIVERSITAS 17
AGUSTUS 1945
SURABAYA

BADAN PERPUSTAKAAN
Jl. SEMOLOWARU 45 SURABAYA
TELP. 031 593 1800 (Ext. 311)
e-mail : perpus@untag-sby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai Civitas Akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nur Fitroten Dian Sari
NBI/ NPM : 1222200161
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Akuntansi
Jenis Karya : Skripsi/ Tesis/ Disertasi/ ~~Laporan Penelitian/Praktek*~~

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya *Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)*, atas karya saya yang berjudul :

Analisis Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Pelem Watu Mandiri Dalam Peningkatan Pendapatan Asli Desa Ditinjau Dari Peraturan Daerah Kabupaten Gresik Nomor 3 Tahun 2017

Dengan *Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Nonexclusive Royalty - Free Right)*, Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau memformatkan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum

Dibuat di : Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Pada tanggal : 19 Januari 2026

Yang Menyatakan,


Nur Fitroten Dian Sari

KATA PENGANTAR

Puji syukur ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat, taufik, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul "*Analisis Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADes) di Tinjau dari Peraturan Daerah Kabupaten Gresik Nomor 3 Tahun 2017*" dengan baik dan tepat waktu. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan program sarjana dan merupakan hasil penelitian yang dilakukan di Desa Pelem Watu, Kecamatan Menganti, Kabupaten Gresik. Penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Dr. Maulidah Narastri., SE., MA., CGAA, selaku dosen pembimbing yang sabar membimbing langkahku, terima kasih atas setiap arahan, koreksi, dan kepercayaan yang diberikan. Kata-kata Anda menuntunku memahami bukan hanya ilmu, tetapi juga makna kesungguhan. Semoga kebaikan dan ketelatenan Anda menjadi amal yang terus mengalir.
2. Harjo Saputro , S.T., M.T. selaku Rektor Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya yang telah menciptakan ruang akademik yang menumbuhkan mimpi besar. Kepemimpinan Anda menghadirkan kesempatan bagi kami untuk berkembang dan menemukan jati diri intelektual. Semoga kampus ini terus menjadi tempat lahirnya generasi yang berdaya dan berkarakter.
3. Prof. Dr. Hj. Tri Ratnawati, Ak., M.S., CA., CPA., selaku Dekan yang bijaksana, terima kasih atas kebijakan dan dukungan yang membuat proses belajar menjadi lebih bermakna. Kehadiran Anda memberi arah dan ketegasan, namun tetap membalutnya dengan ketulusan. Semoga setiap langkah Anda selalu dimudahkan.
4. Dr. Maulidah Narastri., SE., MA., CGAA, selaku Kaprodi Akuntansi yang setia menjaga kami agar tetap berada di jalur yang tepat, terima kasih atas perhatian, semangat, dan arahan yang penuh kepedulian. Perjalanan studi ini menjadi lebih terarah karena ketegasan dan ketulusan Anda dalam memimpin.
5. Terima kasih kepada seluruh staf dan karyawan kampus yang bekerja dengan sepenuh hati. Tanpa kalian, setiap proses akademik tak akan berjalan seindah dan selancar ini. Kalian adalah pilar-pilar sunyi yang menjadikan perjalanan kami lebih mudah dan penuh kenyamanan.
6. Terima kasih kepada kedua orang tua Bapak Usro dan Ibu Yatik, yang menjadi sumber kekuatan terbesar dalam hidupku. Dari doa yang tidak

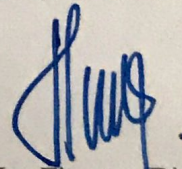
pernah putus, pelukan yang selalu menenangkan, hingga langkah-langkah kecil yang kalian korbankan agar aku berdiri setegak ini. Kalian adalah rumah yang tak pernah tergantikan.

7. Untuk kakak tersayang Nur Kholis dan Lilik Khamidah, serta kakak ipar Dinda Yuni Lestari dan A. Ricky, serta kedua keponakanku tersayang, Hafiz Alfa Rizki dan Derryl Reyhan Alvaro Rizki, terima kasih atas tawa, semangat, dan kehangatan yang selalu kalian hadirkan.
8. Teruntuk pria istimewa Abd. Halim, yang hadir sebagai kekuatan lembut dalam perjalananku, terima kasih karena tak pernah melepas genggam tangan ini. Kehadiranmu menguatkan, perhatianmu menenangkan, dan dukunganmu menjadi energi yang tak pernah padam. Semoga langkah kita selalu seirama.
9. Untuk sahabat-sahabatku "SENJA" Denga, Cella, Caca, Della W, Ayu, dan Via. Yang selalu membawa warna dalam setiap hari, terima kasih atas tawa, letih, cerita, dan bahu yang tak pernah kosong. Kalian adalah senja yang tak pernah redup hangat, menenangkan, dan selalu kurindukan ketika hari terasa berat.
10. Tiara Cantika Putri, sahabat yang tumbuh bersamaku hingga kini, terima kasih karena tetap tinggal walau dunia berubah. Kamu adalah saksi dari setiap jatuh bangunku, dan pertemanan kita adalah anugerah yang tak pernah lekang oleh waktu. Terima kasih telah bertahan sejauh ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan demi perbaikan penelitian dan karya ilmiah di masa mendatang. Besar harapan penulis semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan, khususnya dalam bidang pengelolaan BUMDes, serta menjadi referensi bagi pihak-pihak yang berkepentingan dalam pengembangan ekonomi desa.

Akhir kata, semoga skripsi ini memberikan manfaat bagi saya dan para pembaca

Gresik, 29 November 2026



Nur Fitroten Dian Sari

ABSTRAK

Badan Usaha Milik Desa memiliki peran strategis dalam mendorong pembangunan ekonomi desa dan meningkatkan Pendapatan Asli Desa melalui pengelolaan potensi ekonomi lokal. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Pelem Watu Mandiri serta kontribusinya terhadap Pendapatan Asli Desa ditinjau dari pengelolaan keuangan dan regulasi daerah. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan studi kasus. Data diperoleh melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi, dengan fokus pada laporan laba rugi dan neraca tahun 2022 sebagai periode yang memiliki data keuangan lengkap. Analisis data dilakukan secara deskriptif kualitatif dengan mengaitkan temuan empiris terhadap ketentuan Anggaran Dasar dan Anggaran Rumah Tangga serta peraturan daerah yang berlaku. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Badan Usaha Milik Desa Pelem Watu Mandiri telah mengelola berbagai unit usaha desa dan mampu menghasilkan laba bersih pada tahun 2022, yang mencerminkan potensi kontribusi terhadap Pendapatan Asli Desa. Struktur keuangan Badan Usaha Milik Desa menunjukkan kondisi yang relatif sehat tanpa adanya kewajiban utang serta didukung oleh diversifikasi sumber pendapatan. Namun, kontribusi terhadap Pendapatan Asli Desa belum optimal karena efisiensi usaha yang masih terbatas dan belum sepenuhnya diterapkannya kebijakan pengelolaan dan pembagian laba sesuai regulasi internal. Oleh karena itu, diperlukan penguatan tata kelola keuangan, peningkatan efisiensi operasional, serta konsistensi penerapan regulasi agar Badan Usaha Milik Desa dapat berkontribusi secara berkelanjutan terhadap Pendapatan Asli Desa.

Kata kunci: Badan Usaha Milik Desa (BUMDes), Pendapatan Asli Desa (PADes).

ABSTRACT

Village-Owned Enterprises play a strategic role in promoting rural economic development and increasing Village Original Revenue through the management of local economic potential. This study aims to analyze the management of Pelem Watu Mandiri Village-Owned Enterprise and its contribution to Village Original Revenue, viewed from financial management practices and regional regulations. This research employs a qualitative method with a case study approach. Data were collected through interviews, observations, and documentation, with the analysis focused on the income statement and balance sheet for the year 2022 as the only period with complete financial data. Data analysis was conducted using descriptive qualitative techniques by linking empirical findings with the provisions of the Articles of Association and Bylaws as well as applicable regional regulations. The results indicate that Pelem Watu Mandiri Village-Owned Enterprise has managed various village business units and generated net profit in 2022, reflecting its potential contribution to Village Original Revenue. The financial structure shows a relatively healthy condition, characterized by the absence of liabilities and supported by diversified revenue sources. However, the contribution to Village Original Revenue has not been optimal due to limited operational efficiency and the incomplete implementation of profit management and distribution policies in accordance with internal regulations. Therefore, strengthening financial governance, improving operational efficiency, and ensuring consistent implementation of regulations are necessary to enhance the sustainable contribution of Village-Owned Enterprises to Village Original Revenue.

Keywords: Village-Owned Enterprises (BUMDes), Village Original Revenue (PADes)

RINGKASAN

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh peran strategis Badan Usaha Milik Desa sebagai salah satu instrumen penggerak ekonomi desa dan sumber Pendapatan Asli Desa. Keberadaan Badan Usaha Milik Desa diharapkan mampu mengelola potensi ekonomi lokal secara optimal, meningkatkan kemandirian desa, serta memberikan manfaat ekonomi bagi masyarakat. Namun, dalam praktiknya, pengelolaan Badan Usaha Milik Desa sering menghadapi berbagai tantangan, terutama terkait pengelolaan keuangan dan penerapan tata kelola sesuai regulasi. Oleh karena itu, penelitian ini difokuskan pada analisis pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Pelem Watu Mandiri serta kontribusinya terhadap Pendapatan Asli Desa ditinjau dari pengelolaan keuangan dan regulasi daerah.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif dengan pendekatan studi kasus. Pendekatan ini dipilih untuk memperoleh pemahaman yang mendalam mengenai kondisi empiris pengelolaan Badan Usaha Milik Desa. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara dengan pengelola Badan Usaha Milik Desa, observasi langsung terhadap aktivitas usaha, serta dokumentasi berupa laporan keuangan. Fokus analisis keuangan diarahkan pada laporan laba rugi dan neraca tahun 2022 karena pada periode tersebut tersedia data keuangan yang lengkap dan terdokumentasi dengan baik. Analisis data dilakukan melalui tahapan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan secara sistematis.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Badan Usaha Milik Desa Pelem Watu Mandiri telah mengelola berbagai unit usaha desa yang bersumber dari potensi lokal, seperti layanan listrik, wisata desa, dan sewa ruko. Diversifikasi unit usaha tersebut menunjukkan adanya upaya untuk mengoptimalkan sumber daya desa dan menjaga stabilitas pendapatan. Berdasarkan laporan laba rugi tahun 2022, Badan Usaha Milik Desa mampu menghasilkan laba bersih, yang menunjukkan bahwa kegiatan usaha telah berjalan secara produktif. Meskipun demikian, laba yang dihasilkan masih relatif kecil karena tingginya beban operasional yang harus ditanggung.

Ditinjau dari struktur keuangan, neraca Badan Usaha Milik Desa menunjukkan kondisi yang relatif sehat, ditandai dengan tidak adanya kewajiban jangka pendek maupun jangka panjang. Seluruh aset Badan Usaha Milik Desa dibiayai oleh modal desa, modal pemerintah daerah, serta hasil usaha. Struktur permodalan tersebut mencerminkan kemandirian keuangan dan tingkat risiko yang relatif rendah. Namun, kondisi ini juga menunjukkan bahwa kontribusi Badan Usaha

Milik Desa terhadap Pendapatan Asli Desa belum sepenuhnya optimal karena pemanfaatan laba masih lebih diarahkan pada penguatan internal usaha.

Dari aspek tata kelola dan regulasi, penelitian ini menemukan bahwa pengelolaan keuangan Badan Usaha Milik Desa telah didukung oleh penyusunan laporan keuangan yang relatif lengkap, sebagai bentuk akuntabilitas kepada pemerintah desa dan masyarakat. Namun, penerapan kebijakan pengelolaan dan pembagian laba belum sepenuhnya konsisten dengan ketentuan Anggaran Dasar dan Anggaran Rumah Tangga. Kondisi tersebut menunjukkan masih perlunya penguatan pemahaman pengelola terhadap regulasi internal serta peningkatan fungsi pengawasan dari pemerintah desa.

Berdasarkan hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa Badan Usaha Milik Desa Pelem Watu Mandiri memiliki potensi sebagai sumber Pendapatan Asli Desa dan penggerak ekonomi desa. Akan tetapi, kontribusi tersebut belum optimal dan masih memerlukan peningkatan. Oleh karena itu, diperlukan upaya peningkatan efisiensi usaha, penguatan tata kelola keuangan, serta penegasan kebijakan pengelolaan dan pembagian laba agar Badan Usaha Milik Desa dapat berperan secara lebih efektif dan berkelanjutan dalam mendukung pembangunan ekonomi desa.

SUMMARY

This study is motivated by the strategic role of Village-Owned Enterprises as instruments for stimulating rural economic development and increasing Village Original Revenue. Village-Owned Enterprises are expected to manage local economic potential effectively, strengthen village financial independence, and provide tangible economic benefits for the community. However, in practice, many Village-Owned Enterprises face challenges related to financial management efficiency, governance quality, and consistency in implementing internal and regional regulations. Therefore, this study focuses on analyzing the management of Pelem Watu Mandiri Village-Owned Enterprise and its contribution to Village Original Revenue from the perspective of financial management and regulatory compliance.

This research employs a qualitative method with a case study approach to obtain an in-depth understanding of the empirical conditions of Village-Owned Enterprise management. Data were collected through interviews with Village-Owned Enterprise managers, direct field observations of business activities, and documentation review. The documentation analyzed primarily consists of the income statement and balance sheet for the year 2022, as this period provides complete and reliable financial data. Data analysis was conducted using descriptive qualitative techniques through data reduction, data presentation, and conclusion drawing, by linking empirical findings with the Articles of Association and Bylaws as well as applicable regional regulations.

The findings indicate that Pelem Watu Mandiri Village-Owned Enterprise operates several business units based on local economic potential, including electricity services, village tourism, and shop house rental. This diversification of business units reflects an effort to optimize village resources and maintain revenue stability. Based on the 2022 income statement, the Village-Owned Enterprise generated a net profit, demonstrating that its business activities were financially productive. Nevertheless, the amount of net profit remains relatively limited due to the high level of operational expenses incurred in managing the business units.

From a financial structure perspective, the balance sheet shows that the Village-Owned Enterprise is in a relatively healthy condition, as it does not have short-term or long-term liabilities. All assets are financed through village capital participation, regional government capital, and retained earnings. This financial structure reflects a low level of financial risk and indicates a degree of financial independence. However, it also suggests that the contribution of the Village-Owned Enterprise to

Village Original Revenue has not yet been optimized, as profit utilization has primarily focused on strengthening internal capital rather than direct revenue distribution to the village.

In terms of governance and regulatory compliance, this study finds that the Village-Owned Enterprise has demonstrated accountability through the preparation of complete financial statements. These financial reports serve as an important accountability mechanism to the village government and the community. However, the implementation of profit management and distribution policies has not been fully aligned with the provisions stipulated in the Articles of Association and Bylaws. This condition indicates the need for improved understanding of internal regulations among managers, as well as stronger oversight from the village government to ensure consistent regulatory implementation.

Overall, the study concludes that Pelem Watu Mandiri Village-Owned Enterprise has significant potential to contribute to Village Original Revenue and to function as a driver of rural economic development. Nevertheless, this potential has not yet been fully realized. Enhancing operational efficiency, strengthening financial governance, and ensuring consistent implementation of internal and regional regulations are essential steps to improve the contribution of Village-Owned Enterprises to Village Original Revenue. Through these efforts, Village-Owned Enterprises are expected to play a more effective and sustainable role in supporting village financial capacity and long-term economic development.

DAFTAR ISI

SAMPUL LUAR.....	i
SAMPUL DALAM.....	ii
HALAMAN JUDUL.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN DOSEN PEMBIMBING.....	iv
LEMBAR PENGESAHAN DOSEN PENGUJI.....	v
SURAT PERNYATAAN ANTI PLAGIAT.....	vi
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
ABSTRAK.....	x
ABSTRACT.....	xi
RINGKASAN.....	xii
SUMMARY.....	xiv
DAFTAR ISI.....	xvi
DAFTAR TABEL.....	xix
DAFTAR GAMBAR.....	xx
DAFTAR LAMPIRAN.....	xxi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Pertanyaan Penelitian.....	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	7
1.4.1 Manfaat Teoretis.....	7
1.4.2 Manfaat Akademis.....	7
1.4.3 Manfaat Praktis.....	7
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	9
2.1 Landsan Teori.....	9
2.1.1 Akuntansi Sektor Publik.....	9
2.1.2 Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	10
2.1.3 Pendapatan Asli Desa (PADes).....	14
2.1.4 Peraturan Daerah Kabupaten Gresik Nomor 3 Tahun 2017 (Peraturan Daerah yang Membahas Mengenai BUMDes).....	16
2.2 Peneliti Terdahulu.....	18
2.3 Kerangka Berpikir.....	22
BAB III METODE PENELITIAN.....	25
3.1 Desain Penelitian.....	25

3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	25
3.3 Jenis dan Sumber Data.....	26
3.3.1 Jenis Data.....	26
3.3.2 Sumber Data.....	26
3.4 Informan Penelitian.....	27
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	28
3.5.1 Wawancara.....	29
3.5.2 Observasi.....	29
3.5.3 Studi Dokumen.....	29
3.6 Proses Pengolahan Data.....	29
3.6.1 Transkrip ke dalam tulisan.....	30
3.6.2 Triangulasi Data.....	30
3.6.3 Reduksi Data.....	30
3.6.4 Penarikan Kesimpulan.....	30
3.7 Metode Analisis Data.....	30
3.8 Teknik Analisa Data.....	31
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	33
4.1 Gambran Umum Objek Penelitian.....	33
4.1.1 Sejarah Desa Pelem Watu.....	33
4.1.2 Geografis Wilayah.....	34
4.1.3 Demografi.....	34
4.1.4 Pendidikan.....	35
4.1.5 Keadaan Ekonomi.....	36
4.1.6 Pemerintahan.....	36
4.2 Deskripsi Hasil Temuan.....	37
4.2.1 Struktur Organisasi dan Kepengurusan BUMDes Pelem Watu.....	37
4.2.2 Permodalan, Pendanaan, dan Sumber Daya.....	39
4.2.3 Unit Usaha dan Bentuk Kegiatan Ekonomi.....	41
4.2.4 Peran Pemerintah Desa dalam Pengelolaan BUMDes.....	43
4.2.5 Pelaporan Keuangan dan Transparansi.....	44
4.2.6 Kontribusi BUMDes terhadap Pendapatan Asli Desa (PAD).....	46
4.2.7 Kendala Pengelolaan BUMDes Pelem Watu.....	50
4.2.8 Dampak Pengelolaan BUMDes terhadap Masyarakat dan Ekonomi Desa.....	52
4.3 Pembahasan Hasil Temuan Penelitian.....	54
4.3.1 Pengelolaan BUMDes dalam Meningkatkan PADes Berdasarkan PERDA No. 3 Tahun 2017.....	54

4.3.2 Faktor Pendukung dan Penghambat Implementasi Pengelolaan BUMDes	66
4.3.3 Penerapan Prinsip Partisipasi, Transparansi, dan Akuntabilitas	67
4.3.4 Kontribusi BUMDes terhadap Kemandirian Ekonomi Desa dan Kesejahteraan Masyarakat	70
4.4 Implikasi Penelitian	71
4.4.1 Implikasi Teoretis	71
4.4.2 Implikasi Praktis	72
4.4.3 Implikasi Kebijakan	72
4.5 Keterbatasan Penelitian	73
4.5.1 Keterbatasan Data Keuangan	73
4.5.2 Keterbatasan Partisipasi Responden	74
4.5.3 Keterbatasan Observasi Lapangan	74
4.5.4 Keterbatasan Kedalaman Analisis Regulasi	74
BAB V PENUTUP	77
5.1 Simpulan	77
5.2 Saran	78
DAFTAR PUSTAKA	81
LAMPIRAN	85

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Informan Penelitian	27
Tabel 4. 1 Jumlah Penduduk.....	35
Tabel 4. 2 Tingkat Pendidikan Desa Pelem Watu.....	35
Tabel 4. 3 Keadaan Ekonomi Desa Pelem Watu	36
Tabel 4. 4 Alokasi Hasil Usaha BUMdes Pelem Watu sesuai AD/ART	60
Tabel 4. 5 Fakta Lapangan Berdasarkan Ketentuan Peraturan Daerah Kabupaten Gresik Nomor 3 Tahun 2017	63

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Berpikir	22
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi BUMDes Pelem Watu	37

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kartu Bimbingan	85
Lampiran 2. Mapping.....	86
Lampiran 3. Pedoman Wawancara	96
Lampiran 4. Surat Izin Penelitian.....	98
Lampiran 5. Neraca BUMDes Pelem Watu.....	99
Lampiran 6. Laporan Laba Rugi BUMDes Pelem Watu.....	100
Lampiran 7. Hasil Wawancara	101
Lampiran 8. Dokumentasi Hasil Observasi.....	113
Lampiran 9. Surat Keterangan Selesai Penelitian dari Objek	114
Lampiran 10. LoA Artikel	115
Lampiran 11. Hasil Turnitin	116