

SKRIPSI

ANALISIS PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO DAN AKUNTABILITAS DALAM PENGELOLAAN KEUANGAN DESA DI DESA SEKARPUTIH KECAMATAN BALONGPANGGANG KABUPATEN GRESIK



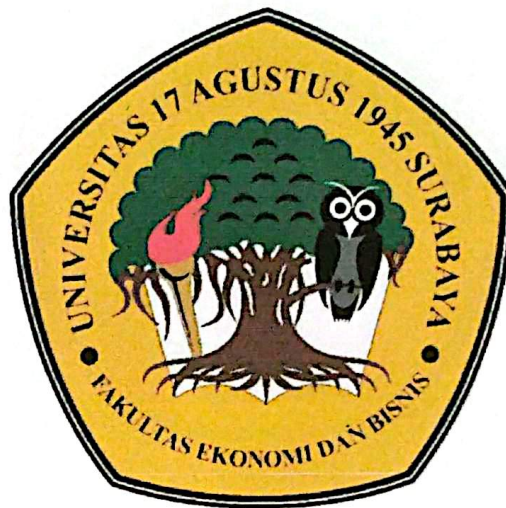
Oleh :

AMAR'ATUS LAILA
NBI : 1222200173

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA

2025

**ANALISIS PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO DAN AKUNTABILITAS
DALAM PENGELOLAAN KEUANGAN DESA DI DESA SEKARPUTIH
KECAMATAN BALONGPANGGANG KABUPATEN GRESIK**



Oleh :

AMAR'ATUS LAILA

NBI : 1222200173

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2025**

SKRIPSI

**ANALISIS PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO DAN AKUNTABILITAS
DALAM PENGELOLAAN KEUANGAN DESA DI DESA SEKARPUTIH
KECAMATAN BALONGPANGGANG KABUPATEN GRESIK**



Oleh :

AMAR'ATUS LAILA

NBI : 1222200173

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2025**

**ANALISIS PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO DAN AKUNTABILITAS
DALAM PENGELOLAAN KEUANGAN DESA DI DESA SEKARPUTH
KECAMATAN BALONGPANGGANG KABUPATEN GRESIK**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Guna Mendapatkan Gelar Sarjana Ekonomi
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Dan Bisnis**

Oleh :

AMAR'ATUS LAILA

NBI: 1222200173

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2025**

LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING

Nama Lengkap : Amar'atus Laila
NBI : 1222200173
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Akuntansi
Judul Skripsi :

**“Analisis Penerapan Manajemen Risiko Dan Akuntabilitas
Dalam Pengelolaan Keuangan Desa di Desa Sekarputih
Kecamatan Balongpanggang Kabupaten Gresik”**

Surabaya, 01 Desember 2025

Mengetahui / Menyetujui Pembimbing,



Dr. Muhammad Taufiq Hidayat, SE., MM

LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI

Dipertahankan didepan sidang Dewan Penguji Skripsi
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
dan dinyatakan diterima untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar
Sarjana Akuntansi pada tanggal 19 Desember 2025

TIM PENGUJI :

1. **Dr. I. B. Ketut Bayangkara, SE., MM., Ak., Ketua**
CA., CMA., CSRA
2. **Dr. Muhammad Taufik Hidayat, SE., MM Anggota**
3. **Dra. Sri Rahayuningsih, MM., Ak., CA Anggota**



Mengesahkan

Dekan,

Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya



Prof. Dr. Hj. Tri Ratnawati, Ak., M.S., CA., CPA.

NPP : 2022.85.0043

SURAT PERNYATAAN ANTI PLAGIASI

Saya, yang bertanda tangan dibawah ini :

1. Nama Lengkap (KTP) : Amar'atus Laila (L/P)
2. NBI : 1222200173
3. Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
4. Program Studi : Akuntansi
5. NIK (KTP) : 3525024303040002
6. Alamat Rumah (KTP) : Desa Sekarputih, RT/RW 007/002,
Kecamatan Balongpanggang, Kabupaten Gresik

Dengan ini menyatakan skripsi yang berjudul :

**“ANALISIS PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO DAN AKUNTABILITAS
DALAM PENGELOLAAN KEUANGAN DESA DI DESA SEKARPUTIH
KECAMATAN BALONGPANGGANG KABUPATEN GRESIK”**

Adalah benar-benar hasil rancangan, tulisan dan pemikiran saya sendiri, dan bukan merupakan hasil plagiat atau menyalin atau menyadur dari karya tulis ilmiah orang lain baik berupa Artikel, Skripsi, Tesis, maupun Disertasi.

Demikian Surat Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, jika dikemudian hari ternyata terbukti bahwa Skripsi yang saya tulis adalah hasil plagiat maka saya bersedia menerima sanksi apapun atas perbuatan saya dan bertanggungjawab secara mandiri tanpa ada sangkut pautnya dengan Dosen Pembimbing dan Kelembagaan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Untag Surabaya.

Surabaya, 19 Desember 2025


A8ED8ANX256285861
(Amar'atus Laila)



UNIVERSITAS
17 AGUSTUS 1945
SURABAYA

BADAN PERPUSTAKAAN
Jl. SEMOLOWARU 45 SURABAYA
TELP. 031 593 1800 (Ext. 311)
e-mail : perpus@untag-sby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai Civitas Akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : AMAR'ATUS LAILA
NBI : 1222200173
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Akuntansi
Jenis Karya : Skripsi/ Tesis/ Disertasi/ Laporan
Penelitian/Praktek*

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Nonexclusive Royalty-Free Right*), atas karya saya yang berjudul:

**"ANALISIS PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO DAN AKUNTABILITAS
DALAM PENGELOLAAN KEUANGAN DESA DI DESA SEKARPUTHI
KECAMATAN BALONGPANGGANG KABUPATEN GRESIK"**

Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Nonexclusive Royalty - Free Right*), Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau memformatkan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum

Dibuat di : Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
Pada tanggal : 19 Desember 2025

Yang Menyetakan

METERAI
TEMPEL
342F8ANX256285866
(Amar'atus Laila)

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, petunjuk, dan hidayah-Nya, sehingga saya dapat menyusun dan menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Analisis Penerapan Manajemen Risiko dan Akuntabilitas dalam Pengelolaan Keuangan Desa di Desa Sekarputih Kecamatan Balongpanggang Kabupaten Gresik”**

Dalam kesempatan kali ini saya mengucapkan beribu-ribu terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu dan membimbing saya dalam menempuh pendidikan dan menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya saya tujukan kepada :

1. Kepada Allah Yang Maha Kuasa atas segala rahmat dan kasih sayang-Nya sehingga saya diberi kekuatan dan kelancaran selama proses mengerjakan skripsi.
2. Kepada Bapak Dr. Muhammad Taufiq Hidayat, SE., MM. selaku Dosen Pembimbing yang telah banyak memberikan pengarahan, bimbingan, dan tambahan ilmu serta wawasannya. Saya sangat berterima kasih atas waktu yang telah diberikan untuk membimbing, mengarahkan, mengoreksi, serta memberikan saran dalam pelaksanaan penelitian dan penulisan skripsi ini. Terima kasih juga saya ucapkan karena telah banyak membantu kelancaran proses perkuliahan saya.
3. Kepada Bapak Harjo Saputro, S.T., M.T. selaku Rektor Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk menuntut ilmu dan menyelesaikan Pendidikan Program Sarjana Akuntansi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
4. Kepada Ibu Prof. Dr. Hj. Tri Ratnawati, Ak., M.S., CA., CPA. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, atas kesempatan dan fasilitas serta bimbingan yang telah diberikan kepada saya selama menempuh proses perkuliahan pada pendidikan Program Sarjana Akuntansi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
5. Kepada Ibu Dr. Maulidah Narastri, SE., MA., CGAA. selaku Ketua Program Studi Akuntansi, yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk boleh melaksanakan penelitian. Terima kasih juga saya ucapka telah banyak membantu kelancaran proses perkuliahan saya.
6. Kepada Bapak/Ibu selaku Dosen Penguji dalam sidang proposal dan sidang skripsi, yang telah memberikan waktu untuk pengarahan dan menambah

wawasan keilmuan saya serta memberikan saran yang terbaik selama pelaksanaan pelaksanaan penelitian hingga sidang akhir.

7. Kepada kedua orang tua saya Ayah Ali Eko Suprianto dan Ibu Hati Siswati tersayang, dua orang yang sangat berjasa dalam kehidupan saya, dua orang yang selalu mengusahakan putri keduanya ini menempuh Pendidikan sarjana. Kepada Ayah saya, terima kasih atas setiap cucuran keringat dan kerja keras yang engkau tukarkan menjadi sebuah nafkah demi putrinya bisa sampai tahap ini, demi putrinya dapat mengenyam pendidikan sampai ke tingkat ini, dan terima kasih sudah menjadi seorang laki-laki yang bertanggung jawab penuh terhadap keluarga. Untuk Ibu saya terima kasih atas segala motivasi, pesan, do'a, dan harapan yang selalu mendampingi setiap langkah dan ikhtiar putrinya untuk menjadi seseorang yang berpendidikan, terima kasih atas kasih sayang tanpa batas, atas kesabaran pengorbanan yang selalu mengiringi perjalanan hidup saya, terima kasih telah menjadi sumber kekuatan dan inspirasi, serta pelita yang tak pernah padam dalam setiap langkah yang saya tempuh. Terakhir, terima kasih atas segala hal yang telah kalian berikan yang tak terhitung jumlahnya.
8. Kepada kakak saya Amar'atus Laura yang tersayang yang memberikan semangat, motivasi serta menjadi salah satu donatur penulis dalam menjalani masa perkuliahan.
9. Kepada keponakan tercinta Naura Avicenna Navysa terima kasih atas kelucuannya yang membuat penulis semangat dan selalu membuat penulis senang, sehingga penulis semangat untuk mengerjakan skripsi ini sampai selesai.
10. Seluruh keluarga tercinta kakek, nenek, tante, om, dan para sepupu saya yang selalu memberi do'a dan menyayangi penulis dengan tulus.
11. Teman teman seperjuangan, khususnya yang selalu membersamai dalam proses skripsi ini, saling menguatkan, dan berbagi tawa serta air mata. Terima kasih untuk cerita, pelukan hangat, dan semangat yang tak pernah padam.
12. Banyak pihak yang tak mampu penulis sebutkan satu per satu, namun setiap jejak kebaikan, uluran tangan, dan do'a tulus yang hadir di sepanjang proses ini adalah bagian penting yang tak tergantikan. Terima kasih atas tawa, nasihat, dan bahu yang menguatkan dalam setiap proses yang penuh tantangan ini.
13. Kepada seseorang yang istimewa dalam perjalanan tugas akhir ini, Syamsuddin Al Qudrowi. Terima kasih atas setiap doa, waktu, tenaga, dan perhatian yang tak ternilai. Terima kasih telah hadir sebagai penenang di tengah lelah, penguat di saat ragu, dan penyemangat di setiap langkah.

14. Terakhir, untuk diri saya sendiri Amar'atus Laila, terima kasih atas segala kerja keras dan semangatnya sehingga mampu bertahan dan terus melangkah sejauh ini. Terima kasih pada raga dan jiwa yang masih tetap tegar dan ikhlas menjalani semuanya hingga sekarang. Terima kasih telah percaya pada keraguan dan kelelahan dalam setiap proses ini, meskipun jalannya terasa begitu berat. Saya bangga pada diri saya sendiri! Kedepannya untuk raga yang tetap kuat, hati yang selalu tegar, mari bekerjasama untuk berkembang lagi menjadi pribadi yang lebih baik dari hari ke hari.

Akhir kata penulis mengucapkan terima kasih banyak kepada semua pihak yang telah membantu, dan semoga Allah SWT melimpahkan karunianya dalam setiap amal kebaikan kita dan diberikan balasan. Aamiin.

Surabaya, 01 Desember 2025



Amar'atus Laila

RINGKASAN

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh pentingnya pengelolaan keuangan desa yang transparan dan akuntabel seiring dengan meningkatnya dana yang dikelola oleh desa. Desa Sekarputih, Kecamatan Balongpanggang, Kabupaten Gresik sebagai penerima dana desa perlu memastikan bahwa pengelolaan keuangan dilakukan sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan serta mampu meminimalkan risiko kesalahan administrasi dan potensi penyimpangan. Oleh karena itu, penerapan manajemen risiko dan akuntabilitas menjadi aspek penting dalam mendukung tata kelola keuangan desa yang baik.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Data diperoleh melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi terhadap proses pengelolaan keuangan desa, termasuk APBDes dan laporan realisasi anggaran. Informan penelitian meliputi perangkat desa, Badan Permusyawaratan Desa (BPD), dan pihak terkait lainnya. Data yang terkumpul dianalisis secara deskriptif untuk menggambarkan penerapan manajemen risiko dan akuntabilitas dalam pengelolaan keuangan Desa Sekarputih berdasarkan Permendagri Nomor 113 Tahun 2014.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan manajemen risiko telah dilakukan melalui pengawasan internal, pembagian tugas, serta identifikasi kendala dalam pengelolaan keuangan desa, namun belum didukung oleh prosedur tertulis yang sistematis. Sementara itu, akuntabilitas pengelolaan keuangan desa telah dilaksanakan melalui mekanisme pelaporan dan pertanggungjawaban, meskipun masih terdapat kendala pada aspek sumber daya manusia dan administrasi. Secara keseluruhan, manajemen risiko dan akuntabilitas saling berkaitan dan berperan penting dalam mewujudkan pengelolaan keuangan desa yang transparan dan akuntabel.

SUMMARY

This research is motivated by the importance of transparent and accountable village financial management following the increasing amount of funds managed by villages. Sekarputih Village, Balongpanggang District, Gresik Regency, as a recipient of village funds, needs to ensure that financial management complies with regulations and minimizes administrative errors and potential irregularities. Therefore, the implementation of risk management and accountability is essential to support good village financial governance.

This study employs a descriptive qualitative method. Data were collected through interviews, observations, and documentation related to village financial management, including the Village Budget (APBDes) and budget realization reports. Research informants consisted of village officials, the Village Consultative Body (BPD), and other related parties. The data were analyzed descriptively to examine the implementation of risk management and accountability based on Regulation of the Minister of Home Affairs No. 113 of 2014.

The results indicate that risk management has been implemented through internal supervision, task allocation, and identification of obstacles in village financial management, although it has not yet been supported by formal written procedures. Meanwhile, accountability has been carried out through financial reporting and accountability mechanisms, despite limitations in human resources and administrative practices. Overall, risk management and accountability are interrelated and play an important role in achieving transparent and accountable village financial management.

ABSTRAK

Pengelolaan keuangan desa memerlukan penerapan manajemen risiko dan akuntabilitas guna menjamin penggunaan dana desa yang transparan dan sesuai dengan ketentuan. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis penerapan manajemen risiko dan akuntabilitas dalam pengelolaan keuangan Desa Sekarputih, Kecamatan Balongpanggang, Kabupaten Gresik berdasarkan Permendagri Nomor 113 Tahun 2014. Penelitian menggunakan metode kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen risiko telah diterapkan melalui pengawasan internal dan pembagian tugas, namun belum didukung prosedur tertulis yang sistematis. Akuntabilitas pengelolaan keuangan desa telah dilaksanakan melalui mekanisme pelaporan dan pertanggungjawaban, meskipun masih terdapat kendala pada aspek sumber daya manusia dan administrasi. Secara keseluruhan, manajemen risiko dan akuntabilitas saling mendukung dalam mewujudkan tata kelola keuangan desa yang transparan dan akuntabel..

Kata kunci: Manajemen Risiko, Akuntabilitas, Pengelolaan Keuangan Desa.

ABSTRACT

Village financial management requires the implementation of risk management and accountability to ensure transparent and compliant use of village funds. This study aims to analyze the implementation of risk management and accountability in the financial management of Sekarputih Village, Balongpanggang District, Gresik Regency, based on Regulation of the Minister of Home Affairs No. 113 of 2014. This research employs a descriptive qualitative method using interviews, observations, and documentation. The results indicate that risk management has been applied through internal supervision and task allocation, but it has not yet been supported by formal written procedures. Accountability has been implemented through financial reporting and accountability mechanisms, although challenges remain related to human resources and administrative completeness. Overall, risk management and accountability jointly support transparent and accountable village financial governance.

Keywords: *Risk Management, Accountability, Village Financial Management.*

DAFTAR ISI

COVER LUAR	i
COVER DALAM	ii
HALAMAN JUDUL.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING	iv
LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI	v
LEMBAR SURAT PERNYATAAN ANTI PLAGIASI	vi
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	vii
KATA PENGANTAR	viii
RINGKASAN	xi
<i>SUMMARY</i>	xii
ABSTRAK	xiii
<i>ABSTRACT</i>	xiv
DAFTAR ISI.....	xv
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Pertanyaan Penelitian	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Manfaat Penelitian.....	4
1.4.1 Manfaat Teoretis	4
1.4.2 Manfaat Praktis	4
1.4.3 Manfaat Sosial	5
BAB II KAJIAN PUSTAKA	7
2.1 Landasan Teori	7
2.1.1 Akuntansi Sektor Publik (ASP).....	7
2.1.2 Akuntansi Desa	8
2.1.3 Manajemen Risiko.....	8
2.1.4 Akuntabilitas	10
2.1.5 Desa.....	12
2.1.6 Pengelolaan Keuangan Desa	16
2.1.7 Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes)	19
2.1.8 Permendagri No.113 Tahun 2014	20
2.2 Penelitian Terdahulu	22

2.3	Kerangka Berpikir	26
BAB III METODE PENELITIAN		27
3.1	Desain Penelitian	27
3.2	Tempat dan Waktu Penelitian	27
3.3	Jenis Penelitian dan Sumber Data	27
3.4	Informan Penelitian	28
3.5	Teknik Pengumpulan Data	29
3.6	Teknik Pemeriksaan Keabsahan Data	30
3.7	Proses Pengolahan Data	30
3.8	Metode Analisis Data	31
BAB IV METODE PENELITIAN		33
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian	33
4.1.1	Gambaran Umum Desa Sekarputih	33
4.1.2	Visi dan Misi Desa Sekarputih	35
4.1.3	Struktur Organisasi Desa Sekarputih	36
4.2	Deskripsi Hasil Penelitian	37
4.2.1	Deskripsi Penerapan Manajemen Risiko dalam Pengelolaan Keuangan Desa	37
4.2.2	Deskripsi Penerapan Akuntabilitas dalam Pengelolaan Keuangan Desa	38
4.3	Pembahasan Hasil Temuan Penelitian	41
4.3.1	Pembahasan Penerapan Manajemen Risiko dalam Pengelolaan Keuangan Desa	41
4.3.2	Pembahasan Penerapan Akuntabilitas dalam Pengelolaan Keuangan Desa	42
4.3.3	Perbandingan antara Kriteria Regulasi dan Pelaksanaan di Lapangan	43
4.3.4	Pembahasan Pengelolaan APBDes Sekarputih sebagai Implementasi Manajemen Risiko dan Akuntabilitas	43
4.4	Implikasi Penelitian	44
4.5	Keterbatasan Penelitian	44
BAB V PENUTUP		45
5.1	Simpulan	45
5.2	Saran	45
DAFTAR PUSTAKA		47
LAMPIRAN		51

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Data Pendidikan Peduduk Desa Sekarputih	34
Tabel 4.2 Data Pekerjaan Penduduk Desa Sekarputih	34
Tabel 4.3 Perbandingan Kriteria dan Pelaksanaan Manajemen Risiko dalam Pengelolaan Keuangan Desa Sekarputih.....	38
Tabel 4.4 Perbandingan Kriteria dan Pelaksanaan Aluntabilitas dalam Pengelolaan Keuangan Desa Sekarputih.....	39
Tabel 4.5 Pendapatan dan Belanja Desa Sekarputih.....	43

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	26
Gambar 4.1 Bagan Perangkat Desa Sekarputih.....	36

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Mapping Penelitian Terdahulu	51
Lampiran 2. Surat Persetujuan Melakukan Penelitian dari Objek Penelitian.....	67
Lampiran 3. Fotocopoy Kartu Bimbingan	68
Lampiran 4. Pedoman Wawancara Penelitian.....	69
Lampiran 5. Dokumentasi Penelitian	73
Lampiran 6. Laporan Realisasi APBDes Desa Sekarputih	74
Lampiran 7. Bukti Anti Plagiasi.....	77
Lampiran 8. Bukti Publikasi.....	78