

**ANALISIS PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO DAN AKUNTABILITAS  
DALAM PENGELOLAAN KEUANGAN DESA DI DESA SEKARPUTIH  
KECAMATAN BALONGPANGGANG KABUPATEN GRESIK**



**Oleh :**

**AMAR'ATUS LAILA**

**NBI : 1222200173**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA  
2025**

===== SKRIPSI =====

**ANALISIS PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO DAN AKUNTABILITAS  
DALAM PENGELOLAAN KEUANGAN DESA DI DESA SEKARPUTIH  
KECAMATAN BALONGPANGGANG KABUPATEN GRESIK**



Oleh :

**AMAR'ATUS LAILA**

**NBI : 1222200173**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA  
2025**

**ANALISIS PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO DAN AKUNTABILITAS  
DALAM PENGELOLAAN KEUANGAN DESA DI DESA SEKARPUTIH  
KECAMATAN BALONGPANGGANG KABUPATEN GRESIK**

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Guna Mendapatkan Gelar Sarjana Ekonomi  
Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Dan Bisnis

Oleh :

**AMAR'ATUS LAILA**

**NBI : 1222200173**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA  
2025**

## **LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING**

Nama Lengkap : Amar'atus Laila  
NBI : 1222200173  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Akuntansi  
Judul Skripsi :

**“Analisis Penerapan Manajemen Risiko Dan Akuntabilitas  
Dalam Pengelolaan Keuangan Desa di Desa Sekarputih  
Kecamatan Balongpanggang Kabupaten Gresik”**

Surabaya, 01 Desember 2025

Mengetahui / Menyetujui Pembimbing,

**Dr. Muhammad Taufiq Hidayat, SE., MM**

## **LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI**

Dipertahankan didepan sidang Dewan Penguji Skripsi  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya  
dan dinyatakan diterima untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar  
Sarjana Akuntansi pada tanggal 19 Desember 2025

### **TIM PENGUJI :**

- 1. Dr. I. B. Ketut Bayangkara, SE., MM., Ak., Ketua  
CA., CMA., CSRA**
- 2. Dr. Muhammad Taufik Hidayat, SE., MM Anggota**
- 3. Dra. Sri Rahayuningsih, MM., Ak., CA Anggota**

Mengesahkan  
Dekan,  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

**Prof. Dr. Hj. Tri Ratnawati, Ak., M.S., CA., CPA.**  
**NPP : 2022.85.0043**

## **SURAT PERNYATAAN ANTI PLAGIASI**

Saya, yang bertanda tangan dibawah ini :

1. Nama Lengkap (KTP) : Amar'atus Laila (L/P)
2. NBI : 1222200173
3. Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
4. Program Studi : Akuntansi
5. NIK (KTP) : 3525024303040002
6. Alamat Rumah (KTP) : Desa Sekarputih, RT/RW 007/002,  
Kecamatan Balongpanggang, Kabupaten Gresik

Dengan ini menyatakan skripsi yang berjudul :

### **“ANALISIS PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO DAN AKUNTABILITAS DALAM PENGELOLAAN KEUANGAN DESA DI DESA SEKARPUTIH KECAMATAN BALONGPANGGANG KABUPATEN GRESIK”**

Adalah benar-benar hasil rancangan, tulisan dan pemikiran saya sendiri, dan bukan merupakan hasil plagiat atau menyalin atau menyadur dari karya tulis ilmiah orang lain baik berupa Artikel, Skripsi, Tesis, maupun Disertasi.

Demikian Surat Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, jika dikemudian hari ternyata terbukti bahwa Skripsi yang saya tulis adalah hasil plagiat maka saya bersedia menerima sanksi apapun atas perbuatan saya dan bertanggungjawab secara mandiri tanpa ada sangkut pautnya dengan Dosen Pembimbing dan Kelembagaan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Untag Surabaya.

Surabaya, 19 Desember 2025  
Yang Membuat,

(Amar'atus Laila)



UNIVERSITAS  
17 AGUSTUS 1945  
SURABAYA

BADAN PERPUSTAKAAN  
Jl. SEMOLOWARU 45 SURABAYA  
TELP. 031 593 1800 (Ext. 311)  
e-mail : perpus@untag-sby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai Civitas Akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : AMAR'ATUS LAILA  
NBI : 1222200173  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis  
Program Studi : Akuntansi  
Jenis Karya : Skripsi/ ~~Tesis/ Disertasi/ Laporan~~  
Penelitian/Praktek\*

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Nonexclusive Royalty-Free Right*)**, atas karya saya yang berjudul:

**“ANALISIS PENERAPAN MANAJEMEN RISIKO DAN AKUNTABILITAS  
DALAM PENGELOLAAN KEUANGAN DESA DI DESA SEKARPUTIH  
KECAMATAN BALONGPANGGANG KABUPATEN GRESIK”**

Dengan **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Nonexclusive Royalty - Free Right*)**, Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau memformatkan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum

Dibuat di : Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya  
Pada tanggal : 19 Desember 2025

Yang Menyatakan,

Materai  
10000

(Amar'atus Laila)

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, petunjuk, dan hidayah-Nya, sehingga saya dapat menyusun dan menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“Analisis Penerapan Manajemen Risiko dan Akuntabilitas dalam Pengelolaan Keuangan Desa di Desa Sekarputih Kecamatan Balongpanggang Kabupaten Gresik”**

Dalam kesempatan kali ini saya mengucapkan beribu-ribu terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu dan membimbing saya dalam menempuh pendidikan dan menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya saya tujukan kepada :

1. Kepada Allah Yang Maha Kuasa atas segala rahmat dan kasih sayang-Nya sehingga saya diberi kekuatan dan kelancaran selama proses mengerjakan skripsi.
2. Kepada Bapak Dr. Muhammad Taufiq Hidayat, SE., MM. selaku Dosen Pembimbing yang telah banyak memberikan pengarahan, bimbingan, dan tambahan ilmu serta wawasannya. Saya sangat berterima kasih atas waktu yang telah diberikan untuk membimbing, mengarahkan, mengoreksi, serta memberikan saran dalam pelaksanaan penelitian dan penulisan skripsi ini. Terima kasih juga saya ucapkan karena telah banyak membantu kelancaran proses perkuliahan saya.
3. Kepada Bapak Harjo Saputro, S.T., M.T. selaku Rektor Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk menuntut ilmu dan menyelesaikan Pendidikan Program Sarjana Akuntansi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
4. Kepada Ibu Prof. Dr. Hj. Tri Ratnawati, Ak., M.S., CA., CPA. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, atas kesempatan dan fasilitas serta bimbingan yang telah diberikan kepada saya selama menempuh proses perkuliahan pada pendidikan Program Sarjana Akuntansi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
5. Kepada Ibu Dr. Maulidah Narastri, SE., MA., CGAA. selaku Ketua Program Studi Akuntansi, yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk boleh melaksanakan penelitian. Terima kasih juga saya ucapka telah banyak membantu kelancaran proses perkuliahan saya.
6. Kepada Bapak/Ibu selaku Dosen Penguji dalam sidang proposal dan sidang skripsi, yang telah memberikan waktu untuk pengarahan dan menambah



wawasan keilmuan saya serta memberikan saran yang terbaik selama pelaksanaan pelaksanaan penelitian hingga sidang akhir.

7. Kepada kedua orang tua saya Ayah Ali Eko Suprianto dan Ibu Hati Siswati tersayang, dua orang yang sangat berjasa dalam kehidupan saya, dua orang yang selalu mengusahakan putri keduanya ini menempuh Pendidikan sarjana. Kepada Ayah saya, terima kasih atas setiap cucuran keringat dan kerja keras yang engkau tukarkan menjadi sebuah nafkah demi putrinya bisa sampai tahap ini, demi putrinya dapat mengenyam pendidikan sampai ke tingkat ini, dan terima kasih sudah menjadi seorang laki-laki yang bertanggung jawab penuh terhadap keluarga. Untuk Ibu saya terima kasih atas segala motivasi, pesan, do'a, dan harapan yang selalu mendampingi setiap langkah dan ikhtiar putrinya untuk menjadi seseorang yang berpendidikan, terima kasih atas kasih sayang tanpa batas, atas kesabaran pengorbanan yang selalu mengiringi perjalanan hidup saya, terima kasih telah menjadi sumber kekuatan dan inspirasi, serta pelita yang tak pernah padam dalam setiap langkah yang saya tempuh. Terakhir, terima kasih atas segala hal yang telah kalian berikan yang tak terhitung jumlahnya.
8. Kepada kakak saya Amar'atus Laura yang tersayang yang memberikan semangat, motivasi serta menjadi salah satu donatur penulis dalam menjalani masa perkuliahan.
9. Kepada keponakan tercinta Naura Avicenna Navysha terima kasih atas kelucuannya yang membuat penulis semangat dan selalu membuat penulis senang, sehingga penulis semangat untuk mengerjakan skripsi ini sampai selesai.
10. Seluruh keluarga tercinta kakek, nenek, tante, om, dan para sepupu saya yang selalu memberi do'a dan menyayangi penulis dengan tulus.
11. Teman teman seperjuangan, khususnya yang selalu kebersamai dalam proses skripsi ini, saling menguatkan, dan berbagi tawa serta air mata. Terima kasih untuk cerita, pelukan hangat, dan semangat yang tak pernah padam.
12. Banyak pihak yang tak mampu penulis sebutkan satu per satu, namun setiap jejak kebaikan, uluran tangan, dan do'a tulus yang hadir di sepanjang proses ini adalah bagian penting yang tak tergantikan. Terima kasih atas tawa, nasihat, dan bahu yang menguatkan dalam setiap proses yang penuh tantangan ini.
13. Kepada seseorang yang istimewa dalam perjalanan tugas akhir ini, Syamsuddin Al Qudrowi. Terima kasih atas setiap doa, waktu, tenaga, dan perhatian yang tak ternilai. Terima kasih telah hadir sebagai penenang di tengah lelah, penguat di saat ragu, dan penyemangat di setiap langkah.

14. Terakhir, untuk diri saya sendiri Amar'atus Laila, terima kasih atas segala kerja keras dan semangatnya sehingga mampu bertahan dan terus melangkah sejauh ini. Terima kasih pada raga dan jiwa yang masih tetap tegar dan ikhlas menjalani semuanya hingga sekarang. Terima kasih telah percaya pada keraguan dan kelelahan dalam setiap proses ini, meskipun jalannya terasa begitu berat. Saya bangga pada diri saya sendiri! Kedepannya untuk raga yang tetap kuat, hati yang selalu tegar, mari bekerjasama untuk berkembang lagi menjadi pribadi yang lebih baik dari hari ke hari.

Akhir kata penulis mengucapkan terima kasih banyak kepada semua pihak yang telah membantu, dan semoga Allah SWT melimpahkan karunianya dalam setiap amal kebaikan kita dan diberikan balasan. Aamiin.

Surabaya, 01 Desember 2025

Amar'atus Laila

## **RINGKASAN**

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh pentingnya pengelolaan keuangan desa yang transparan dan akuntabel seiring dengan meningkatnya dana yang dikelola oleh desa. Desa Sekarputih, Kecamatan Balongpanggang, Kabupaten Gresik sebagai penerima dana desa perlu memastikan bahwa pengelolaan keuangan dilakukan sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan serta mampu meminimalkan risiko kesalahan administrasi dan potensi penyimpangan. Oleh karena itu, penerapan manajemen risiko dan akuntabilitas menjadi aspek penting dalam mendukung tata kelola keuangan desa yang baik.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Data diperoleh melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi terhadap proses pengelolaan keuangan desa, termasuk APBDes dan laporan realisasi anggaran. Informan penelitian meliputi perangkat desa, Badan Permusyawaratan Desa (BPD), dan pihak terkait lainnya. Data yang terkumpul dianalisis secara deskriptif untuk menggambarkan penerapan manajemen risiko dan akuntabilitas dalam pengelolaan keuangan Desa Sekarputih berdasarkan Permendagri Nomor 113 Tahun 2014.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan manajemen risiko telah dilakukan melalui pengawasan internal, pembagian tugas, serta identifikasi kendala dalam pengelolaan keuangan desa, namun belum didukung oleh prosedur tertulis yang sistematis. Sementara itu, akuntabilitas pengelolaan keuangan desa telah dilaksanakan melalui mekanisme pelaporan dan pertanggungjawaban, meskipun masih terdapat kendala pada aspek sumber daya manusia dan administrasi. Secara keseluruhan, manajemen risiko dan akuntabilitas saling berkaitan dan berperan penting dalam mewujudkan pengelolaan keuangan desa yang transparan dan akuntabel.

## **SUMMARY**

*This research is motivated by the importance of transparent and accountable village financial management following the increasing amount of funds managed by villages. Sekarputih Village, Balongpanggang District, Gresik Regency, as a recipient of village funds, needs to ensure that financial management complies with regulations and minimizes administrative errors and potential irregularities. Therefore, the implementation of risk management and accountability is essential to support good village financial governance.*

*This study employs a descriptive qualitative method. Data were collected through interviews, observations, and documentation related to village financial management, including the Village Budget (APBDes) and budget realization reports. Research informants consisted of village officials, the Village Consultative Body (BPD), and other related parties. The data were analyzed descriptively to examine the implementation of risk management and accountability based on Regulation of the Minister of Home Affairs No. 113 of 2014.*

*The results indicate that risk management has been implemented through internal supervision, task allocation, and identification of obstacles in village financial management, although it has not yet been supported by formal written procedures. Meanwhile, accountability has been carried out through financial reporting and accountability mechanisms, despite limitations in human resources and administrative practices. Overall, risk management and accountability are interrelated and play an important role in achieving transparent and accountable village financial management.*

## ABSTRAK

Pengelolaan keuangan desa memerlukan penerapan manajemen risiko dan akuntabilitas guna menjamin penggunaan dana desa yang transparan dan sesuai dengan ketentuan. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis penerapan manajemen risiko dan akuntabilitas dalam pengelolaan keuangan Desa Sekarputih, Kecamatan Balongpanggang, Kabupaten Gresik berdasarkan Permendagri Nomor 113 Tahun 2014. Penelitian menggunakan metode kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen risiko telah diterapkan melalui pengawasan internal dan pembagian tugas, namun belum didukung prosedur tertulis yang sistematis. Akuntabilitas pengelolaan keuangan desa telah dilaksanakan melalui mekanisme pelaporan dan pertanggungjawaban, meskipun masih terdapat kendala pada aspek sumber daya manusia dan administrasi. Secara keseluruhan, manajemen risiko dan akuntabilitas saling mendukung dalam mewujudkan tata kelola keuangan desa yang transparan dan akuntabel..

**Kata kunci:** Manajemen Risiko, Akuntabilitas, Pengelolaan Keuangan Desa.

## **ABSTRACT**

*Village financial management requires the implementation of risk management and accountability to ensure transparent and compliant use of village funds. This study aims to analyze the implementation of risk management and accountability in the financial management of Sekarputih Village, Balongpanggang District, Gresik Regency, based on Regulation of the Minister of Home Affairs No. 113 of 2014. This research employs a descriptive qualitative method using interviews, observations, and documentation. The results indicate that risk management has been applied through internal supervision and task allocation, but it has not yet been supported by formal written procedures. Accountability has been implemented through financial reporting and accountability mechanisms, although challenges remain related to human resources and administrative completeness. Overall, risk management and accountability jointly support transparent and accountable village financial governance.*

**Keywords:** Risk Management, Accountability, Village Financial Management.

## DAFTAR ISI

|                                                              |       |
|--------------------------------------------------------------|-------|
| COVER LUAR .....                                             | i     |
| COVER DALAM .....                                            | ii    |
| HALAMAN JUDUL .....                                          | iii   |
| LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING .....                           | iv    |
| LEMBAR PENGESAHAN UJIAN SKRIPSI .....                        | v     |
| LEMBAR SURAT PERNYATAAN ANTI PLAGIASI .....                  | vi    |
| LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI .....                | vii   |
| KATA PENGANTAR .....                                         | viii  |
| RINGKASAN .....                                              | xi    |
| <i>SUMMARY</i> .....                                         | xii   |
| ABSTRAK .....                                                | xiii  |
| <i>ABSTRACT</i> .....                                        | xiv   |
| DAFTAR ISI .....                                             | xv    |
| DAFTAR TABEL .....                                           | xvi   |
| DAFTAR GAMBAR .....                                          | xvii  |
| DAFTAR LAMPIRAN .....                                        | xviii |
| BAB I PENDAHULUAN .....                                      | 1     |
| 1.1    Latar Belakang .....                                  | 1     |
| 1.2    Pertanyaan Penelitian .....                           | 4     |
| 1.3    Tujuan Penelitian .....                               | 4     |
| 1.4    Manfaat Penelitian .....                              | 4     |
| 1.4.1    Manfaat Teoretis .....                              | 4     |
| 1.4.2    Manfaat Praktis .....                               | 4     |
| 1.4.3    Manfaat Sosial .....                                | 5     |
| BAB II KAJIAN PUSTAKA .....                                  | 7     |
| 2.1    Landasan Teori .....                                  | 7     |
| 2.1.1    Akuntansi Sektor Publik (ASP) .....                 | 7     |
| 2.1.2    Akuntansi Desa .....                                | 8     |
| 2.1.3    Manajemen Risiko .....                              | 8     |
| 2.1.4    Akuntabilitas .....                                 | 10    |
| 2.1.5    Desa .....                                          | 12    |
| 2.1.6    Pengelolaan Keuangan Desa .....                     | 16    |
| 2.1.7    Anggaran Pendapatan dan Belanja Desa (APBDes) ..... | 19    |
| 2.1.8    Permendagri No.113 Tahun 2014 .....                 | 20    |
| 2.2    Penelitian Terdahulu .....                            | 22    |

|                                |                                                                                                           |    |
|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 2.3                            | Kerangka Berpikir.....                                                                                    | 26 |
| BAB III METODE PENELITIAN..... |                                                                                                           | 27 |
| 3.1                            | Desain Penelitian.....                                                                                    | 27 |
| 3.2                            | Tempat dan Waktu Penelitian .....                                                                         | 27 |
| 3.3                            | Jenis Penelitian dan Sumber Data .....                                                                    | 27 |
| 3.4                            | Informan Penelitian .....                                                                                 | 28 |
| 3.5                            | Teknik Pengumpulan Data .....                                                                             | 29 |
| 3.6                            | Teknik Pemeriksaan Keabsahan Data .....                                                                   | 30 |
| 3.7                            | Proses Pengolahan Data .....                                                                              | 30 |
| 3.8                            | Metode Analisis Data .....                                                                                | 31 |
| BAB IV METODE PENELITIAN.....  |                                                                                                           | 33 |
| 4.1                            | Gambaran Umum Objek Penelitian .....                                                                      | 33 |
| 4.1.1                          | Gambaran Umum Desa Sekarputih .....                                                                       | 33 |
| 4.1.2                          | Visi dan Misi Desa Sekarputih .....                                                                       | 35 |
| 4.1.3                          | Struktur Organisasi Desa Sekarputih .....                                                                 | 36 |
| 4.2                            | Deskripsi Hasil Penelitian .....                                                                          | 37 |
| 4.2.1                          | Deskripsi Penerapan Manajemen Risiko dalam Pengelolaan<br>Keuangan Desa .....                             | 37 |
| 4.2.2                          | Deskripsi Penerapan Akuntabilitas dalam Pengelolaan Keuangan<br>Desa .....                                | 38 |
| 4.3                            | Pembahasan Hasil Temuan Penelitian .....                                                                  | 41 |
| 4.3.1                          | Pembahasan Penerapan Manajemen Risiko dalam Pengelolaan<br>Keuangan Desa .....                            | 41 |
| 4.3.2                          | Pembahasan Penerapan Akuntabilitas dalam Pengelolaan Keuangan<br>Desa .....                               | 42 |
| 4.3.3                          | Perbandingan antara Kriteria Regulasi dan Pelaksanaan di Lapangan<br>.....                                | 43 |
| 4.3.4                          | Pembahasan Pengelolaan APBDes Sekarputih sebagai Implementasi<br>Manajemen Risiko dan Akuntabilitas ..... | 43 |
| 4.4                            | Implikasi Penelitian.....                                                                                 | 44 |
| 4.5                            | Keterbatasan Penelitian .....                                                                             | 44 |
| BAB V PENUTUP.....             |                                                                                                           | 45 |
| 5.1                            | Simpulan.....                                                                                             | 45 |
| 5.2                            | Saran.....                                                                                                | 45 |
| DAFTAR PUSTAKA .....           |                                                                                                           | 47 |
| LAMPIRAN .....                 |                                                                                                           | 51 |



## DAFTAR TABEL

|                                                                                                                     |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 4.1 Data Pendidikan Peduduk Desa Sekarputih .....                                                             | 34 |
| Tabel 4.2 Data Pekerjaan Penduduk Desa Sekarputih .....                                                             | 34 |
| Tabel 4.3 Perbandingan Kriteria dan Pelaksanaan Manajemen Risiko dalam<br>Pengelolaan Keuangan Desa Sekarputih..... | 38 |
| Tabel 4.4 Perbandingan Kriteria dan Pelaksanaan Aluntabilitas dalam<br>Pengelolaan Keuangan Desa Sekarputih.....    | 39 |
| Tabel 4.5 Pendapatan dan Belanja Desa Sekarputih.....                                                               | 43 |

## DAFTAR GAMBAR

|                                                 |    |
|-------------------------------------------------|----|
| Gambar 2.1 Kerangka Berpikir .....              | 26 |
| Gambar 4.1 Bagan Perangkat Desa Sekarputih..... | 36 |

## DAFTAR LAMPIRAN

|                                                                               |    |
|-------------------------------------------------------------------------------|----|
| Lampiran 1. Mapping Penelitian Terdahulu .....                                | 51 |
| Lampiran 2. Surat Persetujuan Melakukan Penelitian dari Objek Penelitian..... | 67 |
| Lampiran 3. Fotocopoy Kartu Bimbingan .....                                   | 68 |
| Lampiran 4. Pedoman Wawancara Penelitian.....                                 | 69 |
| Lampiran 5. Dokumentasi Penelitian .....                                      | 73 |
| Lampiran 6. Laporan Realisasi APBDes Desa Sekarputih .....                    | 74 |
| Lampiran 7. Bukti Anti Plagiasi.....                                          | 77 |
| Lampiran 8. Bukti Publikasi.....                                              | 78 |