

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM
PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA PANGGUNG
KECAMATAN SAMPANG KABUPATEN SAMPANG**

SKRIPSI



Oleh:

Faisol Basyri
NPM 1112100155

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2025/2026**

**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM
PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA PANGGUNG
KECAMATAN SAMPANG KABUPATEN SAMPANG**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Melengkapi Tugas Akademik
Dan Memenuhi Syarat Mencapai Gelar
Sarjana Strata-1 Program Studi Administrasi Negara



Oleh:

Faisol Basvri
NPM 1112100155

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

2025/2026

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

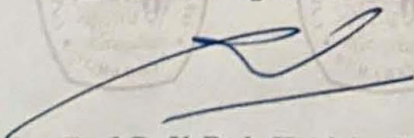
Nama : Faisol Basyri

NBI : 1112100155

Judul : PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM
PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA PANGGUNG
KECAMATAN SAMPANG KABUPATEN SAMPANG

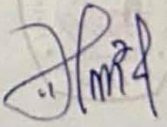
Surabaya, 18 Desember 2025

Mengesahkan
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya



Prof. Dr. V. Rudy Handoko, M.S
NPP. 20110.68.0062

Disetujui Oleh
Dosen Pembimbing I



Dida Rahmadanik, S. AP., M.AP
NPP.20110.16.0733

TANDA PENGESAHAN SKRIPSI

**Dipertahankan di depan Sidang Dewan Penguji Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, dan diterima untuk memenuhi syarat guna
memperoleh Gelar Sarjana pada tanggal : 16 Desember 2025**

Dewan Penguji :

1. Dida Rahmadanik, S. AP., M.AP
Ketua

(.....)

2. Dr. Dra. Rachmawati Novaria, M.M
Anggota I

(.....)

3. Drs. M. Kendry Widiyanto, M.Si
Anggota II

(.....)

Mengesahkan
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya



Prof. Dr. Rudy Handoko, M.S
NRP. 20110.68.0062

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : Faisol Basyri

NBI : 1112100155

Program Studi : Administrasi Negara

Judul Skripsi : Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Pemberdayaan Masyarakat
Desa Panggung Kecamatan Sampang Kabupaten Sampang

Menyatakan bahwa :

1. Skripsi yang saya buat Adalah benar benar karya ilmiah saya sendiri dan atas bimbingan dari dosen pembimbing, bukan hasil plagiat dari karya ilmiah orang lain yang telah dipublikasikan dan atau karya ilmiah orang lain yang digunakan untuk memperoleh gelar akademik tertentu.
2. Jika saya mengambil, mengutip atau menulis Sebagian dari karya ilmiah orang lain tersebut akan mencantumkan sumber dan mencantumkan dalam daftar Pustaka.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sungguh sungguh dan atas kesadaran yang sedasar dasarnya. Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur unsur jiplakan, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang undangan yang berlaku (Undang undang Nomor 20 tahun 2002, Pasal 25 ayat dan pasal 70).

Surabaya, 10 Desember 2025



Faisol Basyri



**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai Civitas Akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Faisol Basyri
NBI/ NPM : 1112100155
Fakultas : Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik
Program Studi : Administrasi Negara
Jenis Karya : Skripsi

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)**, atas karya saya yang berjudul:

**“ PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM
PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA PANGGUNG
KECAMATAN SAMPANG KABUPATEN SAMPANG ”**

Dengan **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Nonexclusive Royalty - Free Right)**, Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau memformatkan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum

Dibuat di : Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
Pada tanggal : 20 Desember 2025

Yang Menyatakan,



Faisol Basyri

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan segala kerendahan hati, segala puji syukur kepada Allah Swt atas karunia dan rahmat-Nya yang tak terhingga, sehingga karya ini dapat terselesaikan dengan baik. Persembahan tulus ini dengan segenap jiwa dan raga saya tunjukkan kepada :

1. Kedua orang tua saya yang bernama Nur Aini dan Bapak Abdul Karim. Tak ada kata yang mampu mewakili besarnya rasa terima kasih kepada beliau atas segala curahan kasih sayang, doa tulus yang tak pernah putus, dukungan tanpa batas, serta pengorbanan yang tak terhingga. Kalian adalah pilar kekuatan, sumber inspirasi abadi dan alasan utama di setiap jejak langkah dan keberhasilan dalam hidup saya, termasuk dalam penyelesaian karya ini. Semoga kebahagiaan dan kesehatan senantiasa menyertai kalian berdua.
2. Kepada keluarga tercinta yaitu Kakak dan mbak serta keponakan saya yang selalu menjadi penyemangat terbaik. Selalu memberikan semangat , dukungan baik moril maupun maternal dan kasih sayang yang tiada henti. Terima kasih telah menjadi sumber kekuatan dalam setiap langkah perjuangan ini,
3. Bapak/Ibu Dosen Pembimbing. Terima kasih yang sebesar-besarnya atas segala ilmu, bimbingan, arahan, kesabaran dan motivasi yang tiada henti. Bimbingan anda telah membuka wawasan saya dan membimbing saya melalui setiap tantangan dalam penyusunan karya ini hingga terselesaikan dengan baik.
4. Buat Teman -Teman Saya Sekaligus Keluarga Kedua Saya Yaitu Himasa Dan Team Senyap terima kasih telah mendukung saya dalam penyelesaian ini. Support Kalian sangat besar dalam penyelesaian karya ini. Terima kasih atas dukungan, apresiasi, waktu dan segalanya saya ucapkan buat Kalian. Semoga selalu di lindungi oleh Allah Swt Teman-teman seperjuangan, Terima kasih untuk kalian yang senantiasa hadir dengan semangat tawa dan dorongan, baik dalam suka maupun duka selama proses penyusunan karya ini. Kebersamaan, diskusi dan kerjasama kita adalah bagian tak terpisahkan dan kenangan indah dari perjalanan ini. Terima kasih telah menjadi keluarga kedua. Diri sendiri, sebagai bentuk apresiasi dan penghargaan atas setiap tetes keringat, kerja keras, ketekunan dan kesabaran yang telah dicurahkan. Ini adalah bukti dari tekad dan semangat untuk terus melangkah maju. Semoga pencapaian ini menjadi batu loncatan untuk meraih cita-cita yang lebih tinggi dan memberikan manfaat bagi banyak orang.

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama Lengkap : Faisol Basyri
Tempat, Tanggal Lahir : Surabaya, 20 Maret 2001
Alamat Tempat Tinggal : Jl Kedung Seroko Tegal Selatan
Nomor Telepon/Handphone : 081231637660
E-Mail : faisolbasyri5@gmail.com
Riwayat Pendidikan :

Jenjang	Sekolah/Universitas	Jurusan	Periode
SD	SDN Moktesareh II	-	2008-2014
SMP	SMP Tahfidz Al Amin	-	2014-2017
SMA	MAN 1 Sampang	IPA	2017-2020
Starta1	Universitas 17 Agustus 1945	Administrasi Negara	2021-Sekarang

RINGKASAN

Penelitian ini bertujuan menggambarkan peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam memberdayakan masyarakat Desa Panggung, Kecamatan Sampang. BUMDes sebagai wujud implementasi Undang-Undang No. 6 Tahun 2014, berfungsi mengelola potensi ekonomi lokal secara mandiri untuk meningkatkan kesejahteraan warga desa. Metode penelitian menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan data dari wawancara, observasi, dan dokumentasi, dianalisis berdasarkan indikator pemberdayaan menurut Chambers (1997): partisipasi, pemberdayaan, keadilan dan inklusivitas, serta keberlanjutan.

Hasil menunjukkan BUMDes Desa Panggung berperan penting melalui lima unit usaha utama: peternakan sapi, simpan pinjam, peternakan lele, peternakan ayam, dan penyewaan tenda. Masyarakat aktif terlibat dalam perencanaan dan pelaksanaan kegiatan. BUMDes meningkatkan kapasitas masyarakat lewat pelatihan, pendampingan, dan penciptaan lapangan kerja. Peluang usaha diberikan tanpa diskriminasi, termasuk bagi kelompok ekonomi lemah. Keberlanjutan usaha tercermin dari peningkatan pendapatan masyarakat dan Pendapatan Asli Desa, serta usaha menjaga unit usaha tetap produktif. Kesimpulan yang diperoleh dalam penelitian ini dengan Adapun kendala BUMDes masih menghadapi kendala seperti keterbatasan sumber daya manusia, manajemen yang belum optimal, dan pemanfaatan potensi desa yang belum maksimal. Secara keseluruhan, BUMDes Desa Panggung berperan sebagai motor penggerak ekonomi dan sosial yang mendorong kemandirian serta kesejahteraan masyarakat.

KATA KUNCI : BUMDes, Pemberdayaan Masyarakat, Pembangunan Desa, Ekonomi Lokal, Desa Panggung.

SUMMARY

This research aims to describe the role of Village-Owned Enterprises (BUMDes) in empowering the community of Panggung Village, Sampang District. BUMDes, as the implementation of Law No. 6 of 2014, functions to manage local economic potential independently in order to improve the welfare of village residents. This study employs a descriptive qualitative approach using data obtained from interviews, observations, and documentation. The data were analyzed based on empowerment indicators proposed by Chambers (1997), including participation, empowerment, equity and inclusion, and sustainability.

The results show that BUMDes in Panggung Village plays an important role through five main business units: cattle farming, savings and loan services, catfish farming, chicken farming, and tent rental services. The community is actively involved in planning and implementing activities. BUMDes enhances community capacity through training, mentoring, and job creation. Business opportunities are provided without discrimination, including for economically disadvantaged groups. Business sustainability is reflected in the increase of community income and Village Original Revenue (PADes), as well as efforts to maintain the productivity of business units. The study concludes that BUMDes still faces several challenges, such as limited human resources, suboptimal management, and the underutilization of village potential. Overall, BUMDes in Panggung Village functions as an economic and social driving force that promotes community independence and welfare.

Keywords: BUMDes, Community Empowerment, Village Development, Local Economy, Panggung Village.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, karena atas rahmat, karunia, serta hidayah-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DALAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA PANGGUNG KECAMATAN SAMPANG KABUPATEN SAMPANG” sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S1) pada Program Studi Ilmu Administrasi Negara, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya. Penulisan skripsi ini tidak lepas dari bantuan, bimbingan, dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar- besarnya kepada:

1. Allah SWT yang telah memberikan kekuatan, kesehatan, dan kelancaran dalam penyusunan skripsi ini.
2. Orang tua dan keluarga tercinta, atas doa, kasih sayang, dan dukungan moril maupun materil yang tiada henti.
3. Dida Rahmadanik, S.AP., M.AP. selaku Dosen Pembimbing I dan Ghulam Maulana Iman, S.AP., MPA. selaku Dosen Pembimbing II, yang dengan sabar dan penuh perhatian telah memberikan arahan, bimbingan, dan motivasi selama proses penyusunan skripsi ini.
4. Teman-teman seperjuangan, khususnya di Program Studi Ilmu Administrasi Negara angkatan 2021, atas kebersamaan, semangat, dan dukungannya selama ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis membuka diri terhadap kritik dan saran yang membangun demi perbaikan di masa mendatang. Semoga karya ini dapat memberikan manfaat dan kontribusi dalam pengembangan ilmu administrasi publik.

Surabaya, 02 Desember 2025



Faisol Basyri

DAFTAR ISI

HALAMAN COVER LUAR SKRIPSI	1
HALAMAN JUDUL DALAM SKRIPSI	i
TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI	ii
TANDA PENGESAHAN SKRIPSI	iv
SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS	iv
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vi
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	vii
RINGKASAN	viii
<i>SUMMARY</i>	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	13
1.3 Tujuan Penelitian	13
1.4 Manfaat Penelitian	14
1.5 Batasan Istilah.....	14
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	17
2.1. Penelitian Terdahulu	17
2.2. Landasan Teori.....	25
2.2.1. Administrasi Pembangunan	25
2.2.2. Konsep Pemberdayaan	26
2.2.3. Pemberdayaan	27
2.3. Kerangka Konseptual.....	29
BAB III METODE PENELITIAN.....	31
3.1. Jenis Penelitian.....	31
3.2. Fokus Penelitian	31
3.3. Lokasi Penelitian.....	32
3.4. Teknik Analisis dan Penentuan Informan.....	33
3.5. Teknik Pengumpulan Data.....	34
3.6. Teknik Analisis Data.....	35
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	39

4.1	Deskripsi Objek dan Lokasi Penelitian	39
4.2	Profil Dinas Pemberdayaan Masyarakat DPMD.....	39
4.3	Hasil Penelitian	43
	4.3.1 Partisipasi (<i>Participation</i>).....	43
	4.3.2 Pemberdayaan (<i>Empowerment</i>)	48
	4.3.3 Keadilan dan Inklusivitas (<i>Equity and Inclusion</i>).....	56
	4.3.4 Keberlanjutan (<i>Sustainability</i>).....	61
4.4	Pembahasan.....	67
	4.4.1 Partisipasi (<i>Participation</i>).....	67
	4.4.2 Pemberdayaan (<i>Empowerment</i>)	67
	4.4.3 Keadilan dan Inklusivitas (<i>Equity and Inclusion</i>).....	68
	4.4.4 Keberlanjutan (<i>Sustainability</i>).....	68
BAB V PENUTUP		69
5.1	Kesimpulan	69
5.2	Saran	69
DAFTAR PUSTAKA		71
LAMPIRAN.....		75
BIBLIOGRAFI		101

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Data BUMDes Jawa Timur 2025	5
Tabel 1.2	Data Kategori BUMDes Jawa Timur 2025	6
Tabel 1.3	Data BUMDes Jaewa Timur 2025	7
Tabel 1.4	Data BUMDes Kabupaten Sampang	10
Tabel 1.5	Sektor Unit Usaha	12
Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu	17
Tabel 3.1	Daftar Informan	33
Tabel 4.1	Tabel Sektor Usaha	43
Tabel 4.2	Data Peningkatan Pemberdayaan Sektor Usaha	52

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Bagan Kerangka Konseptual.....	30
Gambar 3.1	Analisis Data.....	38
Gambar 4.1	BUMDes	39
Gambar 4.2	Dinas Pemberdayaan Masyarakat	40
Gambar 4.3	Peta Desa Panggung.....	40
Gambar 4.4	Struktur Perangkat Desa.....	42
Gambar 4.5	Musyawarah Desa	44
Gambar 4.6	Sosialisasi Pemerintah Desa.....	46
Gambar 4.7	Evaluasi Kegiatan Masyarakat.....	47
Gambar 4.8	Rapat Kegiatan BUMDes.....	48
Gambar 4.9	Pendampingan Program BUMDes.....	50
Gambar 4.10	Sosialisasi DPMD bersama Pemerintah Desa	55
Gambar 4.11	Pelatihan Digital Marketing	58
Gambar 4.12	Pelatihan Manajemen BUMDes.....	63
Gambar 4.13	Rapat Tahunan BUMDes	64
Gambar 4.14	Hasil Pengelenggaraan BUMDes.....	65

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Hasil Wawancara.....	75
Lampiran 2 : Surat Observasi Fakultas	81
Lampiran 3 : Kartu Bimbingan	82
Lampiran 4 : Dokumentasi.....	86
Lampiran 5 : Surat Hasil Turnitin	88
Lampiran 6 : Surat Keterangan Publikasi Jurnal.....	89