

**ANALISIS PERENCANAAN PENGEMBANGAN  
INDUSTRI PENGOLAHAN DI KABUPATEN SIDOARJO  
(STUDI PADA SENTRA INDUSTRI PENGOLAHAN TAS  
DAN SEPATU TANGGULANGIN)**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Melengkapi Tugas Akademik dan Memenuhi  
Syarat Pencapaian Gelar Sarjana Strata-1 Program Studi Ilmu  
Administrasi Negara



**Oleh :**

**LAVENIA DEWI PRAMUDIA**

**NBI : 1112100174**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA FAKULTAS  
ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK UNIVERSITAS 17 AGUSTUS  
1945 SURABAYA**

**2025**

**ANALISIS PERENCANAAN PENGEMBANGAN  
INDUSTRI PENGOLAHAN DI KABUPATEN SIDOARJO  
(STUDI PADA SENTRA INDUSTRI PENGOLAHAN TAS  
DAN SEPATU TANGGULANGIN)**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Melengkapi Tugas Akademik dan Memenuhi  
Syarat Pencapaian Gelar Sarjana Strata-1 Program Studi Ilmu  
Administrasi Negara



**Oleh :**

**LAVENIA DEWI PRAMUDIA**

**NBI : 1112100174**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA  
2025**

## TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Lavenia Dewi Pramudia

NBI : 1112100174

Judul : Analisis Perencanaan Pengembangan Industri Pengolahan Di  
Kabupaten Sidoarjo (Studin Pada Sentra Industri Pengoalahan Tas Dan  
Sepatu Tanggulangin)

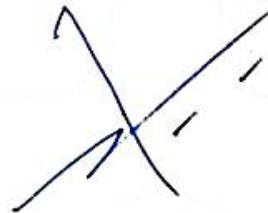
Surabaya, 15 Desember 2025

**Mengetahui,  
Dekan  
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya**



**Prof. Dr. V. Rudy Handoko, M.S  
NPP. 20110.86.0062**

**Disetujui oleh,  
Dosen Pembimbing 1**



**Dr. Bambang Kusbandrijo, MS  
NPP.20110920239**

## **SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS**

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Lavenia Dewi Pramudia  
NBI : 1112100174  
Program Studi : Administrasi Negara  
Judul Skripsi : Analisis Perencanaan Pengembangan Industri  
Pengolahan di Kabupaten Sidoarjo(Studi pada Sentra Industri  
Pengolahan Tas dan Sepatu  
Tanggulangin

Menyatakan bahwa :

1. Skripsi yang saya buat adalah benar-benar karya ilmiah saya sendiri dan atas bimbingan dari dosen pembimbing, bukan hasil plagiat dari karya ilmiah orang lain yang telah dipublikasikan dan/atau karya ilmiah orang lain yang digunakan untuk memperoleh gelar akademik tertentu.
2. Jika saya mengambil, mengutip atau menulis Sebagian dari karya ilmiah orang lain tersebut akan mencantumkan sumber dan mencantumkan dalam daftar Pustaka.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sungguh-sungguh dan atas kesadaran yang sesadar-sadarnya. Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur jiplakan, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku ( Undang-undang Nomor 20 Tahun 2003, pasal 25 ayat 2 dan pasal 70).

Surabaya, 1 Desember  
2025

(Lavenia Dewi  
Pramudia)

## **LEMBAR PERSEMBAHAN**

Alhamdulillahirobbil alamin, karya ini merupakan bentuk rasa syukur saya kepada Allah SWT karena telah memberikan nikmat karunia pertolongan yang tiada henti hingga saat ini. Dengan segala kerendahan hati, karya ini saya persembahkan kepada Bapak Nanang Setyo Kuncoro dan Ibu Nice Tjandra Dewi selaku bapak dan ibu saya. Serta Bapak Suparno dan Ibu Buati orang tua kedua saya yang saya cintai. Serta kakak saya Andrea Adi Nugroho dan Tri Oktavia dan untuk pasangan hidup saya Prada Irfan Efendy serta keponakan saya Myrandia Syaquilla Viranza dan seluruh keluarga besar saya tercinta. Terima kasih atas cinta, dukungan, dan doa yang tiada henti. Kasih sayang kalian adalah sumber kekuatan dan inspirasi terbesar dalam proses ini. Tak lupa, saya memberikan apresiasi kepada diri sendiri atas kerja keras, dan kesabaran yang telah dilalui sepanjang proses penyusunan karya ini. Tidak mudah untuk melewati setiap tantangan, dan keterbatasan yang muncul di tengah perjalanan. Namun, saya bersyukur karena mampu tetap bertahan, dan terus melangkah meski dalam keterbatasan. Semoga pencapaian ini menjadi titik awal dari perjalanan panjang menuju cita-cita yang lebih besar, dan menjadi pengingat bahwa setiap langkah kecil yang dilakukan dengan tulus memiliki hasil yang indah.

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

### Identitas Diri:

Nama : Lavenia Dewi Pramudia  
Tempat, Tanggal Lahir : Sidoarjo, 26 Juli 2001  
Alamat : Ds Keret Rt02/Rw01 Kec Krembung Jl Imam Bonjol  
No.1  
Kebangsaan : Indonesia  
Jenis Kelamin : Perempuan  
Agama : Islam  
No. Telp/Email : 0857385515136  
Laveniadewi448 @gmail.com

### Riwayat Pendidikan

Jenjang	Sekolah/Univeristas	Jurusan	Periode
SD	SD Negeri Keret	-	2008-2014
SMP	SMP Negeri 2 Krembung	-	2014-2017
SMA	SMA Negeri 1 Krembung	IPS	2017-2020
Strata 1	Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya	Administasi Publik	2021- Sekarang

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kehadirat Allah SWT dan juga berkah, rahmat serta hidayah-Nya yang senantiasa diberikan kepada saya, sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi dengan judul '**Analisis Perencanaan Pengembangan Industri Pengolahan Di Kabupaten Sidoarjo (Studi pada Sentra Industri Pengolahan tas dan sepatu di tanggulangin**' ). Penyusunan skripsi ini sebagai syarat dalam menyelesaikan program Pendidikan S1 Program Studi Administrasi Publik.

Penulis menyadari bahwa dalam proses penelitian skripsi ini banyak mengalami kendala, namun berkat bantuan, bimbingan dan Kerjasama dari berbagai pihak dan berkat Allah SWT sehingga kendala-kendala yang dihadapi tersebut dapat diatasi. Pada kesempatan ini dengan kerendahan hati penulis ingin menyampaikan terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu sehingga terselesaikannya skripsi ini. Penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada:

1. Tuhan saya Allah SWT, karena telah diberi nikmat sehat, keadaan yang mendukung untuk mengerjakan skripsi hingga diberikan jalan kemudahan dan kelancaran.
2. Cinta Pertama dan panutanku, Bapak Nanang setyo kuncoro terimakasih selalu berjuang untuk kehidupan penulis, beliau memang tidak sempat merasakan Pendidikan sampai bangku perkuliahan. Namun beliau mampu mendidik penulis, memotivasi memberikan dukungan hingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai sarjana. Sehat selalu dan Panjang umur bapak.
3. Pintu surgaku, ibu Nice Tjandra Dewi, yang tidak pernah berhenti memberikan kasih sayang dengan penuh cinta dan mendidik penulis hingga mendapat gelar sarjana serta selalu menjadi penyemangat penulis. Terimakasih untuk doa ibu yang sangat luar biasa sehingga penulis dapat menyelesaikan karya tulis yang sederhana ini, semoga ibu sehat selalu dan Panjang umur. Karena ibu harus ada disetiap perjalanan hidup penulis.
4. Prof. Dr. V. Rudy Handoko., M.S. Selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
5. Bapak Yusuf Hariyoko, S.AP., M.AP, Selaku Ketua Kaprodi Jurusan Administasi Pablik.
6. Ibu Endang Indaturti, M, Si selaku dosen wali.
7. Bapak Dr Bambang Kusbandrijo, M.Si Selaku Dosen Pembimbing satu yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk membimbing saya dan memberikan arahan maupun saran serta semangat dalam menyelesaikan skripsi

- ini.
8. Bapak Drs. Supri Hartono,MS Selaku Dosen Pembimbing dua yang telah meluangkan waktu, tenaga dan pikiran untuk membimbing saya dan memberikan arahan maupun saran serta semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.
  9. Bapak dan Ibu Dosen pengajar Prodi Administrasi Publik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, yang telah membekali penulis dengan berbagai ilmu pengetahuan serta referensi tentang materi penelitian dan motivasinya untuk terus berjuang dalam menyelesaikan skripsi ini.
  10. Seluruh Staff yang telah membantu dalam Administasi dari awal kuliah sampai akhir.
  11. Kepada seseorang yang tak kalah penting kehadirannya, Prada Irfan Efendy yang penulis sayangi dan cintai terimakasih telah menjadi bagian dari perjalanan hidup penulis, yang menjadi salah satu penyemangat karena selalu ada dalam suka maupun duka, terimakasih telah menjadi rumah,pendamping dalam segala hal ataupun menghibur dalam kesedihan,mendengar keluhan,memberi semangat untuk pantang menyerah.semoga Allah memperlancar do'a terbaik kita.
  12. Teruntuk seluruh rekan kerja saya .
  13. Teruntuk sahabat saya Apriliyah Astita Arum , Brigita Ina Tokan dan teman dekat saya yg tidak bisa saya sebutkan satu- persatu terimakasih untuk menjadi teman di segala kondisi yang terkadang tidak terduga,menjadi pendengar yang baik untuk penulis serta menjadi orang yang selalu memberikan semangat dan meyakinkan penulis saat proses skripsi akan berakhir.
  14. Teman-teman Administasi Publik Angkatan 2021.
  15. Lavenia Dewi Pramudia, ya! Diri saya sendiri. Apresiasi sebesar-besarnya yang telah berjuang untuk menyelesaikan apa yang telah dimulai. Sulit bisa bertahan sampai dititik ini, terimakasih telah bekerja sambil kuliah walaupun itu tak mudah dan merayakan dirimu sendiri, walaupun sering kali putus asa atas apa yang sedang diusahakan. God thank for being me independent women, I know there are more great ones but I'm proud of this achievement.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan pada pembuatan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis mengharapkan adanya kontribusi berupa rekomendasi, kritik maupun saran yang bersifat membangun dari semua pihak demi ketepatan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat menjadi bahan rujukan atau acuan dalam memberikan manfaat serta wawasan bagi pembaca dan pihak lain yang berkepentingan.

Surabaya, 10 Desember 2025

Lavenia Dewi Pramudia

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN COVER</b> .....	<b>i</b>
<b>TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI</b> .....	<b>ii</b>
<b>TANDA PENGESAHAN SKRIPSI</b> .....	<b>iii</b>
<b>SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS</b> .....	<b>iv</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI</b> .....	<b>v</b>
<b>LEMBAR PERSEMBAHAN</b> .....	<b>vi</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP</b> .....	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	3
1.3 Tujuan Penelitian .....	4
1.4 Manfaat Penelitian.....	4
1.5 Batasan Penelitian .....	4
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>7</b>
2.1 Penelitian terdahulu .....	7
2.2 Landasan Teori.....	15
2.2.2 Industri Kecil dan Menengah (IKM).....	16
2.2.3 Model Perencanaan Interaktif.....	22
2.3 Kerangka Konseptual .....	24
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	<b>25</b>
3.1 Jenis Penelitian .....	25
3.2 Fokus Penelitian.....	25
3.3 Lokasi Penelitian.....	26
3.4 Sumber Data Penelitian .....	27
3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	28
3.6 Teknik Analisis Data.....	29
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b> .....	<b>33</b>
4.1 Hasil Penelitian .....	33
4.1.1 Deskripsi Objek Penelitian .....	33
4.1.2 Penyajian Data .....	38

4.1.3 Partisipatif Dalam Pelaksana .....	79
4.1.4 Partisipatif Dalam Pemeliharaan Dan Evaluasi Sumber daya manusia.....	86
<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>91</b>
5.1 Kesimpulan.....	91
5.2 Saran.....	92
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>93</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>95</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Kontribusi Sektor Industri Pengolahan terhadap Total PDRB Kabupaten Sidoarjo (2020–2024) .....	2
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	7
Tabel 4.1 : Keterkaitan antara Visi dan Misi Kabupaten Sidoarjo 2020-2025 .....	37
Tabel 4.2 : Skor kriteria penentuan Isu isu strategis.....	41
Tabel 4.3 : Hasil penentuan Isu Stretegis berdasarkan Scoring Kriteria penentuan isu strategis .....	41
Tabel 4.4 : Struktur SDM Di Lingkungan .....	52
Tabel 4.5 : Struktur SDM Berdasarkan Eselon, Pejabat Fungsional Dan Golongan.....	53
Tabel 4.6 : Kegiatan Disperindag Dalam Pembangunan Pasar.....	60
Tabel 4.7 : Kontribusi Industri Besar/Sedang Pada Pendapatan Daerah .....	72
Tabel 4.8 : Indusri Unggulan Kabupaten Sidoarjo.....	73
Tabel 4.9 : Rencana Pendanaan Revitalisasi Pasar (Milyar rupiah).....	78

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Konseptual.....	24
Gambar 4.1 : Peta Kabupaten Sidoarjo.....	34
Gambar 4.2 Industri Tas di Kludan Tanggulangin .....	35
Gambar 4.3 : Perkembangan Jumlah Penjualan Kabupaten Sidoarjo Tahun 2020- 2025 Sumber :Dipendukcapil Kab. Sidoarjo .....	36
Gambar 4.4 Struktur organisasi dinas perindustrian dan perdagangan kabupaten sidoarjo .....	38
Gambar 4.5 : Rapat Perjanjian Kinerja .....	55
Gambar 4.6 : Rapat Eksternal Yang Dihadiri Para <i>Stakeholder</i> .....	55
Gambar 4.7 : Rapat Evaluasi Internal .....	56
Gambar 4.8 : Kondisi Pasar Porong Baru .....	58
Gambar 4.9 : Gerbang Masuk Sentra INTAKO.....	58
Gambar 4.10 : Kondisi Jalan Sentra INTAKO .....	59
Gambar 4.11 : Kawasan Industri dan Pergudangan SiRiE di Kabupaten Sidoarjo .....	59
Gambar 4.12 : Diagram Turunan Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran .....	65
Gambar 4.13 : Jumlah Perusahaan Industri Besar dan Industri Sedang di Kabupaten Sidoarjo.....	70
Gambar 4.14 : Tahapan Pengembangan IKM.....	76

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Keterangan Turnitin .....	95
Lampiran 2 Kartu Bimbingan.....	96
Lampiran 3 Kartu Lembar Revisi .....	98
Lampiran 4 Hasil Turnitin.....	101