

**PEMBERDAYAAN UMKM UNTUK MENUMBUHKAN
DAN MENGEMBANGKAN KEMAMPUAN USAHA
MIKRO DI KABUPATEN TUBAN**

SKRIPSI

Diajukan untuk Melengkapi Tugas Akademik
dan Memenuhi Syarat Pencapaian Gelar Sarjana Strata-1
Program Studi Administrasi Negara



Oleh :

VIVIN SULISTYOWATI
NBI 1112100088

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2025**

**PEMBERDAYAAN UMKM UNTUK MENUMBUHKAN
DAN MENGEMBANGKAN KEMAMPUAN USAHA
MIKRO DI KABUPATEN TUBAN**

SKRIPSI

Diajukan untuk Melengkapi Tugas Akademik
dan Memenuhi Syarat Pencapaian Gelar Sarjana Strata-1
Program Studi Administrasi Negara



Oleh :
VIVIN SULISTYOWATI
NBI 1112100088

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
SURABAYA
2026 .**

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama : Vivin Sulistyowati


NBI : 1112100088

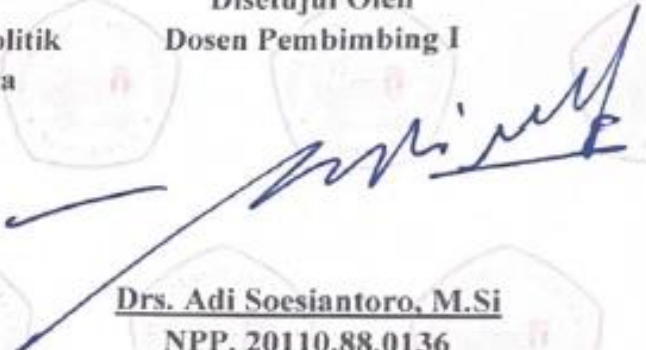
Judul :Pemberdayaan Umkm Untuk Menumbuhkan Dan
Mengembangkan Kemampuan Usaha Mikro Di Kabupaten
Tuban

Surabaya 04 Desember 2025

Mengetahui
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Disetujui Oleh
Dosen Pembimbing I


Prof. Dr. V. Rudy Handoko, M.S
NPP. 20110.86.0062


Drs. Adi Soesiantoro, M.Si
NPP. 20110.88.0136

TANDA PENGESAHAN SKRIPSI

Dipertahankan di depan Sidang Dewan Penguji Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, dan diterima untuk memenuhi syarat guna memperoleh Gelar Sarjana pada tanggal 18 Desember 2025

Dewan Penguji:

1. Drs. Adi Soesiantoro, M. Si
Ketua

2. Dr. Bambang Kusbandrijo, M.S

Anggota I

3. Yusuf Hariyoko, S.AP., M.AP
Anggota II

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

17 Agustus 1945 Surabaya



Prof. Dr. V. Rudy Handoko, M.S

NPP. 20110.86.0062

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang betanda tangan di bawah ini:

Nama : Vivin Sulistyowati

NBI : 1112100088

Program Studi : Administrasi Publik

Judul Skripsi : Pemberdayaan Umkm Untuk Menumbuhkan Dan Mengembangkan Kemampuan Usaha Mikro Di Kabupaten Tuban

Menyatakan bahwa:

1. Skripsi yang saya buat adalah benar-benar karya ilmiah saya sendiri dan atas bimbingan dari dosen pembimbing, bukan hasil plagiat dari karya ilmiah orang lain yang telah dipublikasikan dan/atau karya ilmiah orang lain yang digunakan untuk memperoleh gelar akademik tertentu.
2. Jika saya mengambil, mengutip atau menulis sebagian dari karya ilmiah orang lain tersebut akan mencantumkan sumber dan mencantumkan dalam Daftar Pustaka.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sungguh-sungguh dan atas kesadaran yang sesadar-sadarnya. Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur jiplakan, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (S1) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (Undang-undang Nomor 20 Tahun 2003, Pasal 25 ayat 2 dan Pasal 70).

Surabaya 15 December 2025





UNIVERSITAS
17 AGUSTUS 1945
SURABAYA

BADAN PERPUSTAKAAN
Jl. SEMOLOWARU 45 SURABAYA
TELP. 031 593 1800 (Ext. 311)
e-mail : perpustakaan@untag-sby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai Civitas Akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Vivin Sulistyowati
NBI/ NPM : 1112100088
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : Administrasi Negara
Jenis Karya : Skripsi/ Tesis/ Disertasi/ Laporan Penelitian/ Praktek*

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya **Hak Bebas Royalti Noneklusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)**, atas karya saya yang berjudul:

"Pemberdayaan Umkm Untuk Menumbuhkan Dan Mengembangkan Kemampuan Usaha Mikro Di Kabupaten Tuban"

Dengan **Hak Bebas Royalti Noneklusif (Nonexclusive Royalty - Free Right)**, Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau memformatkan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum

Dibuat di : Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
Pada tanggal : 23 Desember 2025

Yang Menandatangani


731F2ANX244418801
(Vivin Sulistyowati)

*Coret yang tidak perlu

HALAMAN PERSEMBAHAN

*Dengan segala kerendahan hati, karya ini saya persembahkan kepada:
Kedua Orang Tua Tercinta Terima kasih atas cinta, dukungan, dan doa yang tiada
henti. Kalian adalah sumber inspirasi dan kekuatan saya dalam menyelesaikan
karya ini.*

*Dosen Yang telah membimbing dan memberikan ilmu serta motivasi, sehingga saya
dapat menyelesaikan tugas ini dengan baik. Terima kasih atas segala arahan dan
kesabaran yang diberikan.*

*Teman-Teman Seperjuangan Yang selalu memberikan semangat dan dorongan,
serta menemani dalam suka dan duka selama proses penyusunan karya ini.
Kebersamaan dan kerjasama kita adalah bagian penting dari perjalanan ini.
Almamater Tercinta Terima kasih atas kesempatan dan fasilitas yang diberikan
sehingga saya dapat menuntut ilmu dan menyelesaikan karya ini dengan maksimal.*

*Diri Sendiri Sebagai bentuk apresiasi atas kerja keras, ketekunan, dan kesabaran
yang telah dilakukan untuk menyelesaikan karya ini. Semoga ini menjadi langkah
awal untuk mencapai cita-cita yang lebih tinggi.*

RIWAYAT HIDUP

Identitas Diri

Nama : Vivin Sulistyowati
Tempat, Tanggal Lahir : Tuban, 25 Oktober 2025
Alamat : Desa Penidon Rt 09/Rw 02 Kecamatan Plumpang
Kabupaten Tuban
Kebangsaan : Indonesia
Jenis Kelamin : Perempuan
Agama : Islam
No. Telp / Email : 0881036785459/ sulistyowativivin2@gmail.com

Riwayat Pendidikan

Jenjang	Sekolah/Instansi/Universitas	Jurusan	Periode
SD	SDN Penidon 1	-	2009-2015
SMP	SMPN 1 Plumpang	-	2015-2018
SMA	SMAN 1 Rengel	IPS	2018-2021
Strata 1	Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya	Administrasi Publik	2021-Sekarang

RINGKASAN

Vivin Sulistyowati, 2025, **Pemberdayaan Umkm Untuk Menumbuhkan Dan Mengembangkan Kemampuan Usaha Mikro Di Kabupaten Tuban**

Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) memiliki peran penting dalam perekonomian Indonesia karena jumlahnya yang besar dan kontribusinya terhadap PDB serta penyerapan tenaga kerja. Meski demikian, UMKM masih menghadapi berbagai tantangan seperti keterbatasan modal, rendahnya literasi keuangan, minimnya legalitas usaha, serta rendahnya kemampuan digital. Penelitian ini bertujuan menganalisis pelaksanaan program pemberdayaan UMKM di Kabupaten Tuban serta mengidentifikasi faktor pendukung dan penghambatnya.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan teknik wawancara dan observasi. Analisis data dilakukan menggunakan konsep pemberdayaan Kartasmita yang meliputi aspek enabling, empowering, dan protecting. Hasil penelitian menunjukkan bahwa aspek enabling berhasil menumbuhkan kemampuan dasar usaha mikro melalui fasilitasi informasi dan legalitas usaha. Aspek empowering mampu mengembangkan kemampuan usaha mikro melalui pelatihan dan program edukatif, meskipun belum merata. Sementara itu, aspek protecting belum berjalan optimal dalam melindungi keberlanjutan usaha mikro. Secara keseluruhan, pemberdayaan UMKM di Kabupaten Tuban telah berjalan, namun belum sepenuhnya optimal.

Kata Kunci: Pemberdayaan, Usaha Mikro Kecil Menengah (UMKM), Tuban

SUMMARY

Vivin Sulistyowati, 2025, Empowering MSMEs to Grow and Develop Micro-Business Capabilities in Tuban Regency

Micro, Small, and Medium Enterprises (MSMEs) play an essential role in Indonesia's economy due to their large numbers and significant contribution to GDP and employment. However, MSMEs continue to face challenges such as limited capital, low financial literacy, weak business legality, and limited digital capability. This study aims to analyze the implementation of MSME empowerment programs in Tuban Regency and to identify the supporting and inhibiting factors.

This research employed a qualitative approach using interviews and observations as data collection techniques. Data were analyzed using Kartasasmita's empowerment framework, which includes enabling, empowering, and protecting aspects. The findings indicate that the enabling aspect has successfully fostered basic business capabilities through access to information and business legality facilitation. The empowering aspect has contributed to the development of micro-enterprise capabilities through training and educational programs, although the outcomes have not been evenly distributed. Meanwhile, the protecting aspect has not been optimally implemented in ensuring the sustainability of micro-enterprises. Overall, MSME empowerment in Tuban Regency has been implemented, but its effectiveness remains limited.

Keyword: *Empowerment, Micro, Small, and Medium Enterprises (MSMEs), Tuban*

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT, karena atas berkat dan rahmat-Nya, penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul “**Pemberdayaan Umkm Untuk Menumbuhkan Dan Mengembangkan Kemampuan Usaha Mikro Di Kabupaten Tuban**”. Penyusunan Skripsi Tahun Ajaran 2025 ini sesuai dengan arahan yang diberikan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya. Adapun lokasi penelitian Skripsi ini adalah di Kabupaten Tuban. Penulisan Skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mendapatkan gelar sarjana Administrasi Publik, pada prodi Ilmu Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak akan terwujud tanpa bantuan, bimbingan, kerjasama dari berbagai pihak baik moril maupun materil untuk menyelesaikan Skripsi ini. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terimakasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan Skripsi ini, diantaranya yaitu kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Mulyanto Nugroho, MM, CMA. CPA selaku rektor Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
2. Bapak Prof. Dr.V. Rudy Handoko, M.S selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
3. Bapak Yusuf Hariyoko, S.AP., M. AP selaku Ketua Program Studi Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
4. Bapak Drs. Adi Soesiantoro, M.Si selaku Dosen Pembimbing Satu yang telah meluangkan waktu ditengah kesibukan beliau, memberikan kritik, saran dan pengarahan kepada Penulis dalam proses penulisan skripsi ini.
5. Ghulam Maulana Iman, S.AP., MPA selaku Dosen Pembimbing Dua yang telah meluangkan waktu waktu ditengah kesibukan beliau, memberikan kritik, saran dan pengarahan kepada Penulis dalam proses penulisan skripsi ini.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI.....	ii
TANDA PENGESAHAN SKRIPSI.....	iii
SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iv
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	v
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vi
RIWAYAT HIDUP	vii
RINGKASAN.....	viii
SUMMARY	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan masalah	11
1.3 Tujuan penelitian	11
1.4 Manfaat Penelitian	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	13
2.1 <i>Grand Theory</i>	13
2.2 Penelitian Terdahulu	14
2.3 Landasan Teori	18
2.3.1 Pengembangan	18
2.3.2 Pemberdayaan	19
2.3.2.1 Aspek Pemberdayaa	21
2.4 Kerangka Konseptual.....	23
BAB III METODE PENELITIAN.....	25
3.1 Jenis Penelitian	25
3.2 Fokus Penelitian.....	25
3.3 Lokasi Penelitian.....	26
3.4 Jenis dan Sumber Data.....	27
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	28
3.6 Metode Analisis Data.....	29

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	31
4.1 Hasil Penelitian	31
4.1.1 Gambaran Umum.....	31
4.1.1.1 Gambaran Umum Kabupaten Tuban	31
4.1.1.2 Dinas Koperasi, UKM, dan Perdagangan (Diskopumdag) Kabupaten Tuban	32
4.1.1.3 Lembaga Sertifikasi Profesi Kewirausahaan Kecil Menengah Indonesia (LSP KUKMI).....	34
4.1.1.4 Pelaku UMKM Kabupaten Tuban	35
4.1.2 Penyajian Data Penelitian	37
4.1.2.1 <i>Enabling</i>	37
4.1.2.2 <i>Empowering</i>	47
4.1.2.3 <i>Protecting</i>	57
4.2 Pembahasan	62
4.2.1 Program Pemberdayaan UMKM di Kabupaten Tuban dalam Menumbuhkan dan Mengembangkan Kemampuan Usaha Mikro.	62
4.2.2 Faktor Pendukung dan Penghambat Pemberdayaan UMKM	70
BAB V PENUTUP.....	73
5.1 Kesimpulan	73
5.2 Saran	74
DAFTAR PUSTAKA	75
LAMPIRAN.....	79

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu.....	14
Tabel 3.1	Informan Penelitian	28
Tabel 4.1	Tabel Jumlah Penduduk Dan Jumlah UMKM Kabupaten Tuban	31
Tabel 4.2	Komposisi UMKM Berdasarkan Sektor Usaha di Kabupaten Tuban	36
Tabel 4.3	Karakteristik Pelaku UMKM di Kabupaten Tuban.....	36

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Jumlah UMKM Di Indonesia.....	1
Gambar 1.2	Jumlah UMKM di Jawa Timur	3
Gambar 1.3	Jumlah Pelaku Usaha Mikro Di Kabupaten Tuban	4
Gambar 1.4	Permasalahan UMKM Di Kabupaten Tuban.....	8
Gambar 2.1	Aspek Pemberdayaan.....	21
Gambar 2.2	Kerangka Konseptual.....	23
Gambar 3.1	Komponen Analisis Data	29
Gambar 4.1	Struktur Organisasi Dinas Koperasi, UKM, dan Perdagangan (Diskopumdag) Kabupaten Tuban	34
Gambar 4.2	Undangan Pelatihan UMKM.....	38
Gambar 4.3	Sosialisasi Sertifikat Tanah (SHAT)	39
Gambar 4.4	Website Membuat NIB	42
Gambar 4.5	Festival 100% Tuban	45
Gambar 4.6	Daftar Peserta Pelatihan	48
Gambar 4.7	Sertifikat Pelatihan Manajerial.....	50
Gambar 4.8	Program Entrepreneur School	51
Gambar 4.9	Pelaku UMKM Mengikuti Program Pelatihan Manajerial	53
Gambar 4.10	Jaringan Bisnis Antar Pelaku	56
Gambar 4.11	Undangan Fasilitasi Pembiayaan Melalui Kemitraan Usaha.....	59

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pedoman Wawancara	79
Lampiran 2. Surat Izin Penelitian	85
Lampiran 3. Surat izin observasi dari fakultas	86
Lampiran 4. Kartu Bimbingan	87
Lampiran 5. Lembar Revisi Ujian Skripsi Dosen Penguji 1	88
Lampiran 6. Lembar Revisi Ujian Skripsi Dosen Penguji 2	89
Lampiran 7. Lembar Revisi Ujian Skripsi Dosen Penguji 3	90
Lampiran 8. Dokumentasi Wawancara	91
Lampiran 9. Surat Keterangan Bebas Turnitin.....	94
Lampiran 10. Acceptance Publikasi Jurnal	95