

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Pertumbuhan perekonomian di Indonesia terus berkembang seiring dengan era globalisasi, berbagai skala dan jenis industri telah menyokong perekonomian Indonesia dengan segala dinamika yang terjadi. Persaingan dalam industri sangat ketat khususnya dalam industri sandal, sehingga hanya perusahaan yang memiliki sistem distribusi dan produksi yang baik dapat bertahan. Setiap perusahaan menginginkan agar sistem perencanaan dan pengendalian produksi berjalan dengan baik sehingga dapat memenuhi permintaan konsumen. Namun jika proses produksi tidak mempunyai perencanaan dengan baik, maka dapat menimbulkan kemacetan produksi atau menimbulkan delay timen sehinga memperlambat produksi yang berakibat kerugian. Dalam sistem produksi baik manufaktur maupun jasa, adanya persediaan merupakan faktor yang memicu peningkatan biaya.

Perusahaan semakin dituntut untuk melayani permintaan pasar yang cenderung meningkat sejalan dengan meningkatnya kebutuhan masyarakat. Perusahaan harus mampu merencanakan segala yang berkaitan erat dengan pemenuhan permintaan pasar. Salah satunya yaitu perencanaan bahan baku yang berpengaruh terhadap proses produksi. Selama ini kondisi yang terjadi pada perusahaan ini adalah kurang diterapkannya pengendalian persediaan bahan baku yang baik sehingga terjadi kekurangan bahan baku saat produksi.

UD. SETIA GUNA yang berlokasi di Desa Pucuk Dusun Pucuk RT 02 RW 04 Kecamatan Dawarbelandong, Mojokerto adalah salah satu UKM yang bergerak pada bidang bisnis industri sandal. Produk yang dihasilkan oleh UD. SETIA GUNA salah satunya yaitu sandal jepit pria merk astronot dan sandal jepit wanita merk astronot. UD. SETIA GUNA mempunyai misi untuk memproduksi sandal dengan mutu tinggi, nyaman, dan aman digunakan ditempat licin. Untuk pengolahan bahan baku di UD. SETIA GUNA tidak menggunakan metode khusus melainkan menggunakan metode manual.

Sampai saat ini perusahaan hanya memproduksi berdasarkan prediksi kebutuhan konsumen tanpa analisis yang tepat. Akibatnya terdapat selisih yang banyak antara jumlah permintaan aktual dengan jumlah produk yang dihasilkan, seperti yang tertera pada tabel dibawah ini.

Tabel 1.1 Data Penjualan Sandal Jepit Wanita Oktober 2016-September 2017

Periode (Bulan)	Permintaan (Kodi)	Produksi (Kodi)	Selisih (Kodi)
Oktober 2016	212	197	-15
November 2016	195	191	-4
Desember 2016	168	180	12
Januari 2017	193	208	15
Februari 2017	201	183	-18
Maret 2017	197	162	-35
April 2017	215	186	-29
Mei 2017	176	152	-24
Juni 2017	181	174	-7
Juli 2017	185	163	-19
Agustus 2017	205	203	-2
September 2017	217	187	-30
Jumlah	2.345	2.186	-156

(Sumber : UD. SETIA GUNA)

Tabel 1.2 Data Penjualan Sandal Jepit Pria Oktober 2016 - September 2017.

(Sumber : UD. SETIA GUNA)

Periode (bulan)	Permintaan (Kodi)	Produksi (kodi)	Selisih (kodi)
Oktober 2016	238	243	5
November 2016	224	221	-3
Desember 2016	216	193	-23
Januari 2017	247	211	-36
Februari 2017	238	198	-40
Maret 2017	247	231	-16
April 2017	216	220	4
Mei 2017	246	233	-13
Juni 2017	239	214	-25
Juli 2017	243	207	-36
Agustus 2017	220	212	-8
September 2017	255	203	-52
Jumlah	2.829	2.586	-243

Keadaan ini mengharuskan perusahaan UD. SETIA GUNA untuk memperhitungkan kebutuhan bahan baku yang tepat dan mampu memproduksi sesuai dengan jumlah permintaan konsumen. Salah satu konsep yang dapat digunakan untuk melakukan perencanaan dan pengendalian bahan baku dengan baik adalah dengan menggunakan sistem *Material Requirement Planing* (MRP).

Dari data penjualan penulis menemukan permasalahan yang ada dalam perencanaan produksi yang ada di UD. SETI GUNA mengalami kekurangan produksi, untuk menyelesaikannya penulis mencoba memilih metode peramalan yang tepat dilihat dari trend permintaan konsumen. Perencanaan produksi menggunakan metode Analisis Variasi Tingkat Persediaan dan metode Transportasi, dalam perencanaan kebutuhan material bahan baku menggunakan *Lot Sizing*.

Berdasarkan latar belakang tersebut, maka penulis ingin menganalisa masalah tersebut menjadi sebuah karya ilmiah dengan judul **“ANALISIS PENERAPAN**

MATERIAL REQUIREMENT PLANNING (MRP) PRODUK SANDAL DI UD. SETIA GUNA, MOJOKERTO

1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan Latar belakang masalah di atas, maka perumusan masalahnya adalah sebagai berikut :

1. Metode peramalan apa yang sesuai untuk meramalkan permintaan pada periode yang akan datang ?
2. Bagaimana cara merencanakan produksi dengan biaya yang optimal ?
3. Bagaimana cara melakukan pemesanan bahan baku yang memiliki biaya minimum ?

1.3 Tujuan

Tujuan yang ingin di capai dalam penelitian ini adalah :

1. Memilih metode peramalan yang tepat untuk meramalkan permintaan selama periode yang akan datang.
2. Merencanakan biaya produksi yang diperlukan secara optimal.
3. Melakukan pemesanan bahan baku yang memiliki biaya minimum.

1.4 Batasan Masalah

1. Penelitian ini dilakukan di UD. SETIA GUNA dalam produksi sandal merk Astronot.
2. Data permintaan yang digunakan dalam penelitian ini mulai bulan April 2017 s/d bulan September 2017.
3. Materi yang akan dibahas adalah mengetahui permintaan, merencanakan produksi dan kebutuhan bahan baku pada periode ke depan.

1.5 Manfaat Penelitian

1. Bagi Perusahaan

Dari hasil penelitian di harapkan dapat memberikan masukan berupa metode yang dapat membantu kelancaran proses produksi.

2. Bagi Penulis

Sangat berguna untuk menambah wawasan dan kemampuan dalam mengaplikasikan ilmu-ilmu dan memperoleh pengalaman yang cepat dan praktis dalam mempraktekan teori-teori yang pernah didapat, baik di dalam perkuliahan maupun dalam literatur-literatur yang ada.

3. Bagi Pembaca

Dapat dijadikan bahan acuan pertimbangan untuk penelitian selanjutnya.

1.6 Sistematika Penulisan

Untuk memberikan gambaran yang jelas mengenai penelitian yang akan dilakukan, maka disusunlah sistematika penulisan yang berisi informasi mengenai materi yang dibahas dalam tiap tiap bab. Berikut uraiannya :

BAB 1 PENDAHULUAN

Merupakan bentuk ringkasan dari keseluruhan isi dari perencanaan dan gambaran permasalahan yang diangkat. Bab ini berisi latar belakang masalah, rumusan masalah, tujuan dan manfaat penelitian, batasan masalah serta sistematika penulisan.

BAB 2 LANDASAN TEORI

Bab ini menjelaskan tentang landasan teori yang berisikan dasar – dasar yang akan digunakan sebagai landasan dalam penelitian ini. Dasar teori ini mencakup teori yang berkaitan dengan *Material Requirement Planing (MRP)*, yang dijadikan acuan dan tentang metode – metode yang digunakan dalam mengatasi dan menyelesaikan setiap permasalahan yang ada.

BAB 3 METODE PENELITIAN

Bab ini menjelaskan tentang langkah – langkah penelitian yang berbentuk kerangka penelitian beserta penjelasannya. Dalam bab ini diuraikan tentang lokasi dan waktu penelitian, identifikasi variabel, langkah – langkah

dalam menyelesaikan setiap masalah (*flow chart*), metode pengumpulan dan metode pengolahan data.

BAB 4 HASIL ANALISIS DATA PENELITIAN

Bab ini berisikan data – data yang diperoleh selama penelitian di UD. SETIA GUNA yang telah dianalisis guna menyelesaikan masalah, pengolahan data, menganalisis serta mengevaluasi hasil pengolahan data yang telah diolah untuk menyelesaikan permasalahan sesuai dengan landasan teori dan metode penelitian yang dipakai.

BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN

Menjelaskan kesimpulan dari hasil analisa dan pengolahan data sebagai penyelesaian masalah dari penelitian ini dan ditunjukan bagi penulis karya tulis berikutnya untuk lebih dikembangkan lagi.