

**EVALUASI KEBIJAKAN PENYELENGGARAAN KEPEMUDAAN DALAM
RANGKA PENGEMBANGAN KEWIRAUSAHAAN DI KABUPATEN
BOJONEGORO**

SKRIPSI

Diajukan untuk Melengkapi Tugas Akademik
dan Memenuhi Syarat Pencapaian Gelar Sarjana Strata-1
Program Studi Administrasi Negara



Oleh :

**Ananda Cahya Regita
NBI 1112200074**

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2025**

**EVALUASI KEBIJAKAN PENYELENGGARAAN
KEPEMUDAAN DALAM RANGKA PENGEMBANGAN
KEWIRAUSAHAAN DI KABUPATEN BOJONEGORO**

SKRIPSI

Diajukan untuk Melengkapi Tugas Akademik dan Memenuhi Syarat Pencapaian
Gelar Sarjana Strata-1 Program Studi Administrasi Negara



Oleh :

Ananda Cahya Regita

NBI 1112200074

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

2025

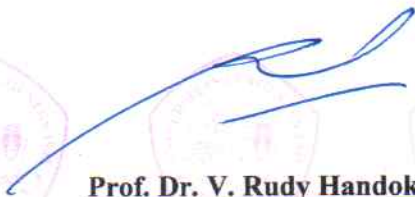
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

NAMA : Ananda Cahya Regita
NBI : 1112200074
PRODI : ADMINISTRASI NEGARA
JUDUL : Evaluasi Kebijakan Penyelenggaraan Kepemudaan Dalam
Rangka Pengembangan Kewirausahaan di Kabupaten
Bojonegoro

Surabaya, 17 Desember 2025

Mengetahui,
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Disetujui Oleh,
Dosen Pembimbing 1



Prof. Dr. V. Rudy Handoko, M.S

NPP. 20110.86.0062



Dida Rahmadanik, S.AP., M.AP

NPP. 20110.16.0733

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

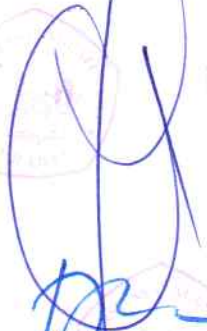
Dipertahankan di depan Sidang Dewan Penguji Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, dan diterima untuk memenuhi syarat guna memperoleh Gelar Sarjana pada tanggal : 17 Desember 2025

Dewan Penguji :

1. Dida Rahmadanik, S.AP., M.AP
Ketua

()

2. Dr. Drs. Wahid Hidayat., M.M., M.AP
Anggota I

()

3. Drs. Supri Hartono, M.S
Anggota II

()

Mengesahkan

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya



Prof. Dr. V. Rudy Handoko, M.S

NPP. 20110.86.0062

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : Ananda Cahya Regita
NBI : 1112200074
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Judul Skripsi : Evaluasi Kebijakan Penyelenggaraan Kepemudaan Dalam Rangka Pengembangan Kewirausahaan di Kabupaten Bojonegoro

Menyatakan bahwa:

1. Skripsi yang saya buat adalah benar-benar karya ilmiah saya sendiri dan atas bimbingan dari dosen pembimbing, bukan hasil plagiat dari karya ilmiah orang lain yang telah dipublikasikan dan/atau karya ilmiah orang lain yang digunakan untuk memperoleh gelar akademik tertentu.
2. Jika saya mengambil, mengutip atau menulis sebagian dari karya ilmiah orang lain tersebut akan mencantumkan sumber dan mencantumkan dalam Daftar Pustaka.

Dengan surat pernyataan ini saya buat dengan sungguh-sungguh dan atas kesadaran yang sesadar-sadarnya. Apabila ternyata di dalam naskah skripsi ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur jiplakan, saya bersedia skripsi ini digugurkan dan gelar akademik yang telah saya peroleh (SI) dibatalkan, serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku (Undang-undang Nomor 20 Tahun 2003, Pasal 25 ayat 2 dan Pasal 70).

Surabaya, 9 Desember 2025

Yang membuat Pernyataan



(Ananda Cahya Regita)



UNIVERSITAS
17 AGUSTUS 1945
SURABAYA

BADAN PERPUSTAKAAN
Jl. SEMOLOWARU 45 SURABAYA
TELP. 031 593 1800 (Ext. 311)
e-mail : perpus@untag-sby.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai Civitas Akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ananda Cahya Regita
NBI/ NPM : 1112200074
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Program Studi : Administrasi Negara
Jenis Karya : Skripsi

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya **Hak Bebas Royalti Noneksklusif** (*Nonexclusive Royalty-Free Right*), atas karya saya yang berjudul:

**“Evaluasi Kebijakan Penyelenggaraan Kepemudaan Dalam Rangka
Pengembangan Kewirausahaan di Kabupaten Bojonegoro”
(Studi di Wilayah Kabupaten Bojonegoro, Jawa Timur)**

Dengan **Hak Bebas Royalti Noneksklusif** (*Nonexclusive Royalty - Free Right*), Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau memformatkan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum

Dibuat di : Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
Pada tanggal : 17 Desember 2025

Yang Menyatakan,


10000
METERAI
TEMPEL
FFEA5AJX184183803
(Ananda Cahya Regita)

HALAMAN PERSEMBAHAN

*Dengan segala kerendahan hati, karya ini saya persembahkan kepada:
Kedua Orang Tua Tercinta Terima kasih atas cinta, dukungan, dan doa yang tiada
henti. Kalian adalah sumber inspirasi dan kekuatan saya dalam menyelesaikan
karya ini.*

*Dosen Yang telah membimbing dan memberikan ilmu serta motivasi, sehingga saya
dapat menyelesaikan tugas ini dengan baik. Terima kasih atas segala arahan dan
kesabaran yang diberikan.*

*Teman-Teman Seperjuangan Yang selalu memberikan semangat dan dorongan,
serta menemani dalam suka dan duka selama proses penyusunan karya ini.*

Kebersamaan dan kerjasama kita adalah bagian penting dari perjalanan ini.

*Almamater Tercinta Terima kasih atas kesempatan dan fasilitas yang diberikan
sehingga saya dapat menuntut ilmu dan menyelesaikan karya ini dengan maksimal.*

*Diri Sendiri Sebagai bentuk apresiasi atas kerja keras, ketekunan, dan kesabaran
yang telah dilakukan untuk menyelesaikan karya ini. Semoga ini menjadi langkah
awal untuk mencapai cita-cita yang lebih tinggi.*

RIWAYAT HIDUP

Identitas Diri

Nama : Ananda Cahya Regita
Tempat, Tanggal Lahir : Bojonegoro, 24 Juli 2004
Alama : Ds. Bubulan RT.18 RW.05 Kec. Bubulan Kab.
Bojonegoro
Kebangsaan : Indonesia
Jenis Kelamin : Perempuan
Agama : Islam
No. Telp/ Email : 087778308260/ Anandaregita364@gmail.com

Riwayat Pendidikan

1. SDN Bubulan 2
2. SMPN 1 Bubulan
3. SMKN 1 Bojonegoro (Akuntansi)
4. Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Pengalaman

1. Magang Sub. Bagian Keuangan-Dinas Pemberdayaan Perempuan, Perlindungan Anak Dan Keluarga Berencana Kabupaten Bojonegoro (Juni-Juli 2021)
2. Magang Admin- PT Global Electro Solusindo (Januari-Februari 2023)
3. Administrasi Keuangan- PT Neo Sarana Medika (Maret 2023- Maret 2024)
4. Administrasi Keuangan- Yayasan Kartika Nasional Plus Surabaya (Juli 2024-Sekarang)

RINGKASAN

Ananda Cahya Regita, 2025, **Evaluasi Kebijakan Penyelenggaraan Kepemudaan Dalam Rangka Pengembangan Kewirausahaan Di Kabupaten Bojonegoro**

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan dan menganalisis tentang evaluasi kebijakan penyelenggaraan kepemudaan dalam rangka pengembangan kewirausahaan di Kabupaten Bojonegoro, yang berdasarkan Teori Daniel L. Stufflebeam dengan model CIPP. Model CIPP ini sendiri terdiri dari Konteks (*Context*), Masukan (*Input*), Proses (*Process*), dan Produk (*Product*)

Penelitian ini mengadopsi metode penelitian kualitatif, dengan menggabungkan sumber data primer dan sekunder. Data diperoleh melalui teknik pengumpulan seperti observasi, wawancara, dan dokumentasi. Data yang terkumpul akan dianalisis melalui tahap pengumpulan data, penyajian data, reduksi data, dan penarikan kesimpulan.

Temuan penelitian ini menunjukkan bahwa evaluasi kebijakan penyelenggaraan kepemudaan dalam rangka pengembangan kewirausahaan di Kabupaten Bojonegoro dalam pengembangan kewirausahaan ini telah menghasilkan beberapa capaian positif, terutama terkait peningkatan kompetensi dan motivasi pemuda. Namun, hasil yang dicapai masih bersifat jangka pendek dan belum memberikan dampak signifikan terhadap pertumbuhan ekonomi pemuda. Perlu dilakukan penguatan input melalui penambahan SDM kompeten, peningkatan sarana praktik, serta penyusunan perencanaan data kebutuhan pemuda. Pemerintah daerah dapat menjalin kemitraan lebih luas dengan sektor swasta, lembaga bisnis, perguruan tinggi, dan komunitas wirausaha untuk memperkaya materi pelatihan dan menyediakan akses fasilitas pendukung kewirausahaan. Dengan hal tersebut, kebijakan penyelenggaraan kepemudaan diharapkan mampu memberikan dampak nyata terhadap munculnya lebih banyak wirausaha muda yang berkelanjutan di Kabupaten Bojonegoro.

Kata Kunci : Evaluasi, Kebijakan, Kepemudaan, Kewirausahaan

SUMMARY

Ananda Cahya Regita, 2025, **Evaluation of Youth Policy Implementation in the Context of Entrepreneurship Development in Bojonegoro Regency**

This study aims to describe and analyze the evaluation of youth policy implementation in the context of entrepreneurship development in Bojonegoro Regency, based on Daniel L. Stufflebeam's Theory with the CIPP model. The CIPP model itself consists of Context, Input, Process, and Product.

This study adopts a qualitative research method, combining primary and secondary data sources. Data were obtained through collection techniques such as observation, interviews, and documentation. The collected data will be analyzed through stages of data collection, data presentation, data reduction, and drawing conclusions.

The findings of this study indicate that the evaluation of youth development policy in the framework of entrepreneurship development in Bojonegoro Regency, in balancing entrepreneurship, has produced several positive outcomes, particularly related to the improvement of youth competence and motivation. However, the results achieved are still short-term and have not yet had a significant impact on youth economic growth. Further steps are needed to strengthen inputs by increasing competent human resources, improving practical facilities, and completing youth-based data planning. The local government can establish broader partnerships with the private sector, business institutions, universities, and the entrepreneurial community to enrich training materials and provide access to facilities that support entrepreneurship. With this, youth development policies are expected to have a tangible impact on the emergence of more sustainable young entrepreneurs in Bojonegoro Regency.

Keywords: *Evaluation, Policy, Youth, Entrepreneurship*

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kehadiran Allah SWT, yang telah memberikan rahmat dan karunia-nya sehingga penulis dapat menyusun skripsi ini. Skripsi ini disusun sebagai langkah akhir dalam menjalani tahap perkuliahan selama 7 semester. Kami, mahasiswa Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, merasa sangat beruntung dan bersyukur atas kesempatan ini dan kami ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar besarnya kepada :

1. Bapak Yusuf Hariyoko, S.AP., M.AP selaku ketua program studi Administrasi Negara Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
2. Ibu Dida Rahmadanik, S.AP., M.AP & Ibu Dra. Indah Murti, M. Si selaku dosen pembimbing penulis
3. Kedua orang tua saya tercinta Ayah Warimin dan Ibunda Sutrisni yang telah banyak memberikan dukungan, semangat, perhatian dan doa sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan baik
4. Terimakasih juga kepada Susilo Bambang Moelyono yang selalu ada dalam suka dan duka sejak menempuh pendidikan di bangku SMA hingga perkuliahan, serta selalu memberikan dukungan, doa, dan motivasi dalam pengerjaan tugas kuliah sampai pada akhir proses perkuliahan
5. Semua sahabat, Saudara, serta rekan kerja yang tiada henti memberi support terbaiknya dan banyak membantu selama masa perkuliahan
6. Serta diri saya sendiri yang konsisten menyelesaikan perkuliahan dengan baik sampai pada tahap penyusunan skripsi

Akhir kata, kami menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah mendukung dan memberikan kesempatan yang baik ini. Semoga melalui penyusunan skripsi ini, kami dapat menjadi wisudawan dengan bekal ilmu yang bermanfaat.

Penyusun

(Ananda Cahya Regita)

DAFTAR ISI

HALAMAN COVER	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI	iii
SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS.....	iv
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS.....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
RIWAYAT HIDUP	vii
RINGKASAN	viii
SUMMARY.....	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	17
1.3 Tujuan Penelitian.....	17
1.4 Manfaat Penelitian.....	17
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	19
2.2 Landasan Teori.....	28
2.2.1 Konsep Kebijakan Publik.....	30
2.2.2 Konsep Evaluasi Kebijakan.....	31
2.2.3 Model Evaluasi Kebijakan	33
2.3 Kerangka Konseptual	35
BAB III METODE PENELITIAN.....	37
3.1 Jenis Penelitian	37
3.2 Fokus Penelitian	38
3.3 Lokasi Penelitian	39
3.4 Sumber Data.....	40
3.5 Teknik Pengumpulan Data	41
3.5.1 Wawancara.....	41
3.5.2 Observasi	42
3.5.3 Dokumentasi	42

3.6 Teknik Analisis Data	42
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	45
4.1 Hasil Pembahasan	45
4.1.1 Deskripsi Objek Penelitian	45
4.1.2 Penyajian Data	48
4.2 Pembahasan.....	62
BAB V PENUTUP.....	73
5.1 Kesimpulan	73
5.2 Saran	74
DAFTAR PUSTAKA	75
LAMPIRAN.....	79

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah UMKM Di Kabupaten Bojonegoro Dari Tahun 2020 - 2024.....	8
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	19
Tabel 3.1 Informan Wawancara	40
Tabel 4.1 Ringkasan Hasil Evaluasi Berdasarkan Model CIPP.....	58

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 .1 Kegiatan Pendampingan UMKM Di Kabupaten Bojonegoro	6
Gambar 1. 2 Diagram Penduduk Usia 15 – 29 Tahun Di Kabupaten Bojonegoro.....	7
Gambar 1. 3 Kegiatan Program Inkubasi Bisnis Pengembangan UMKM	9
Gambar 1. 4 Diskusi Pengembangan UMKM Kabupaten Bojonegoro dan Kabupaten Blora	11
Gambar 1. 5 Sosialisasi Pembentukan Koperasi Merah Putih Kabupaten Bojonegoro	13
Gambar 1. 6 Kegiatan Pekan Pengembangan UMKM Kabupaten Bojonegoro.....	15
Gambar 3. 1 Bagan Teknik Analisis Data	43
Gambar 4. 1 Dinas Perindustrian dan Ketenagakerjaan Kabupaten Bojonegoro . .	45
Gambar 4. 2 Pelatihan Kewirausahaan Kabupaten Bojonegoro	47
Gambar 4. 3 Wawancara dengan pejabat Dinas Perinaker Kabupaten Bojonegoro	49
Gambar 4. 4 daftar peserta pelatihan digital yang di dominasi oleh peserta yang tempat tinggalnya dekat dengan Kabupten/ Kota Bojonegoro	51
Gambar 4. 5 Penjualan melalui online shop yang dikembangkan oleh wirausaha...	57
Gambar 4. 6 Program Job Fair 2019 Kabupaten Bojonegoro	60
Gambar 4. 7 Perkembangan Jumlah UMKM Kabupaten Bojonegoro 2023-2024...	61
Gambar 4. 8 Realisasi Anggaran Belanja Langsung Dinas Perindustrian dan Ketenagakerjaan Kabupaten Bojonegoro 2024	66
Gambar 4. 9 jadwal kegiatan pelatihan kewirausahaan Kabupeten Bojonegoro Tahun 2021-2022	67
Gambar 4. 10 Kegiatan Pelatihan Kewirausahaan Kabupaten Bojonegoro	69

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara	79
Lampiran 2 Hasil Wawancara	85
Lampiran 3 Surat Izin Penelitian	106
Lampiran 4 Lembar Bimbingan Skripsi	107
Lampiran 5 Halaman Persetujuan	109
Lampiran 6 Surat Keterangan Bebas Turnitin	110
Lampiran 7 Acceptance Publikasi Jurnal	111
Lampiran 8 Artikel Jurnal	112
Lampiran 9 Lampiran Dokumentasi	130