

DAFTAR PUSTAKA

- Alim, S. T. H. (2022). *Implementasi Kebijakan Pembangunan Infrastruktur Jalan Di Kabupaten Lamongan* [Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya]. <http://repository.untag-sby.ac.id/16856/>
- Khanani, R. S., Adugbila, E. J., A., J., & Pfeffer, & Karin. (2021). The Impact of Road Infrastructure Development Projects on Local Communities in Peri-Urban Areas : the Case of Kisumu , Kenya and Accra , Ghana. *International Journal of Community Well-Being*, 4(1), 33–53. <https://doi.org/https://doi.org/10.1007/s42413-020-00077-4>
- Kodoatie, R. J. (2005). *Pengantar manajemen infrastruktur* (1st ed., Issue 690). Yogyakarta: Pustaka Pelajar. https://mpn.komdigi.go.id/perpus/index.php?id=9904&p=show_detail&utm
- Kurniadi. (2020). *Collaborative Governance Dalam Penyediaan Infrastruktur* (1st ed.). Kota Yogyakarta: Deepublish. <https://bacabuku.com/detail/collaborative-governance-dalam-penyediaan-infrastruktur/16453>
- Lomazov, V., Lomazov, A., Petrosov, D., Akupiyana, O., Lomazov, V., Lomazov, A., Petrosov, D., & Akupiyana, O. (2022). Intelligent evaluation of implementation road infrastructure development program. *Transportation Research Procedia*, 63(1), 1089–1094. <https://doi.org/10.1016/j.trpro.2022.06.111>
- Lomazova, V., Lomazovb, A., Petrosovc, D., & Akupiyana, O. (2024). *Implementasi Program Jalan Mantap dan Alus Lamongan (JAMULA) 2021–2023*. 1–100. <https://repository.unisda.ac.id/3500>
- Mtweve, P., Moseti, V., Mahmoud, N., Kramm, T., Bogner, C., Ibisch, P., & Biberfreudenberger, L. (2025). Exploring socioeconomic and environmental impacts of road infrastructure development in Sub-Saharan Africa : A systematic literature review. *Environmental Development*, 54(1), 1–13. <https://doi.org/10.1016/j.envdev.2025.101177>
- Noor, M., Suaedi, F., & Mardiyanta, A. (2022). *Collaborative Governance: Suatu Tinjauan Teoritis dan Praktik* (M. R. Firdaus & F. Z. Yopiannor (eds.); 1st ed.). CV. Bildung Nusantara Yogyakarta. https://repository.unair.ac.id/126355/1/4.Collaborative_Governance_ebook.pdf
- Pratiwi, N. S. A. (2024). *Collaborative Governance Dalam Mewujudkan Kota Layak Anak (KLA) Di Kota Surabaya* [Universitas Pembangunan Nasional Veteran Jawa Timur]. https://repository.upnjatim.ac.id/29594/10/20041010208_cover.pdf

- Rahardian, R. (2024). *Teori-Teori Governansi dan Kebijakan Publik Kontemporer* (N. P. Indrasari (ed.); 1st ed.). BRIN Kota Jakarta. <https://penerbit.brin.go.id/press/catalog/view/998/1153/28509>
- Sari, L. P. (2024). *Collaborative Governance Dalam Pembangunan Infrastruktur Jalan Antar Desa Muara Lematang - Rantau Bayur Tahun 2022* [Universitas Indo Global Mandiri Palembang]. [https://repository.uigm.ac.id/id/eprint/2908/1/LidyaPermatasari_2020610068_File Cover-Daftar Isi.pdf](https://repository.uigm.ac.id/id/eprint/2908/1/LidyaPermatasari_2020610068_File%20Cover-Daftar%20Isi.pdf)
- Sugiyono. (2019). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D* (Edisi Revisi). Alfabeta Bandung. <https://alfabeta.co.id/>
- Undang- Undang Nomor 2 Tahun 2022 Tentang Perubahan Kedua Atas Undang-Undang Nomor 38 Tahun 2004 Tentang Jalan, Pub. L. No. Undang-Undang Nomor 2 Tahun 2022 (2022). <https://peraturan.bpk.go.id/Details/195878/uu-no-2-tahun-2022>

LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara

PEDOMAN WAWANCARA

DATA INFORMAN

Nama Instansi : Dinas Pekerjaan Umum Kabupaten Lamongan
Nama Informan :
Jenis Kelamin :
Pendidikan Terakhir :
Pekerjaan :
Waktu Wawancara : Tanggal Bulan Tahun

No	Teori	Pertanyaan
1	Starting Conditions	<ul style="list-style-type: none">• Sejarah Hubungan Antar Pihak<ol style="list-style-type: none">1. Bagaimana pola kerja sama Dinas PUPR dengan desa dan kontraktor sebelum adanya program JAMULA?2. Apakah pernah ada kendala kerja sama sebelumnya yang memengaruhi pelaksanaan JAMULA?• Tingkat Kepercayaan Antar Pihak<ol style="list-style-type: none">1. Bagaimana tingkat kepercayaan antar instansi (PUPR, BPKAD, kontraktor, masyarakat) di awal JAMULA?2. Apa langkah Dinas untuk membangun kepercayaan tersebut?• Keseimbangan Kekuasaan dan Sumber Daya<ol style="list-style-type: none">1. Apakah setiap pihak memiliki peran dan kewenangan yang seimbang dalam JAMULA?2. Bagaimana pembagian sumber daya dan keputusan dilakukan antar pihak?

		<ul style="list-style-type: none"> • Insentif untuk Berpartisipasi 1. Apa manfaat yang diperoleh Dinas PUPR dari kolaborasi dalam program JAMULA? 2. Faktor apa yang membuat Dinas berkomitmen menjalankan program ini secara kolaboratif?
2	<i>Institutional</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Aturan dan mekanisme formal 1. Apakah terdapat pedoman resmi atau SOP yang mengatur pelaksanaan JAMULA? 2. Bagaimana mekanisme koordinasi antar pihak diatur dalam SOP tersebut? • Inklusivitas dan keterbukaan 1. Apakah ada forum terbuka atau konsultasi publik terkait pelaksanaan proyek?
3	Kepemimpinan Fasilitatif	<ul style="list-style-type: none"> • Mediasi dan kepemimpinan kolaboratif 1. Siapa yang berperan sebagai pemimpin utama dalam JAMULA? 2. Bagaimana pemimpin memediasi konflik antar pihak? • Dorongan partisipasi 1. Bagaimana pimpinan mendorong keterlibatan masyarakat dalam JAMULA? 2. Apa strategi untuk memastikan kolaborasi berjalan efektif?
4	Proses Kolaboratif	<ul style="list-style-type: none"> • Dialog Tatap Muka 1. Seberapa sering dilakukan pertemuan atau rapat koordinasi dengan pihak terkait dalam pelaksanaan program JAMULA? 2. Apa saja hal yang biasanya dibahas dalam pertemuan tatap

		<p>muka tersebut?</p> <ol style="list-style-type: none"> 3. Bagaimana Dinas memastikan setiap pihak (BPKAD, kontraktor, desa) memahami hasil rapat yang telah disepakati? 4. Sejauh mana dialog tatap muka membantu penyelesaian masalah di lapangan? <ul style="list-style-type: none"> • Membangun Kepercayaan <ol style="list-style-type: none"> 1. Apa langkah yang diambil Dinas untuk menjaga kepercayaan antar pihak selama pelaksanaan JAMULA? 2. Bagaimana Dinas menanggapi kritik atau ketidakpuasan masyarakat? <ul style="list-style-type: none"> • Komitmen Bersama <ol style="list-style-type: none"> 1. Bagaimana bentuk komitmen antar pihak dalam memastikan keberhasilan JAMULA? 2. Apa yang dilakukan Dinas saat ada pihak yang tidak memenuhi kesepakatan? <ul style="list-style-type: none"> • Hasil Bersama <ol style="list-style-type: none"> 1. Apa hasil nyata dari kolaborasi antar pihak dalam program JAMULA sejauh ini? 2. Bagaimana hasil tersebut berkontribusi pada peningkatan kualitas infrastruktur jalan?
5	Hasil yang dicapai	<ul style="list-style-type: none"> • Peningkatan Kepercayaan dan Komitmen <ol style="list-style-type: none"> 1. Apakah pelaksanaan JAMULA meningkatkan kepercayaan antar instansi pemerintah dan mitra kerja? 2. Bagaimana perubahan komitmen kolaborasi disbanding sebelum program dimulai?

		<ul style="list-style-type: none">• Pemahaman dan Tujuan Bersama Dinas PUPR<ol style="list-style-type: none">1. Apakah seluruh pihak memiliki pemahaman yang sama tentang tujuan utama program JAMULA?2. Bagaimana Dinas memastikan setiap pihak memahami perannya dalam mencapai tujuan tersebut? • Kapasitas dan Pembelajaran Bersama<ol style="list-style-type: none">1. Apakah program JAMULA meningkatkan kemampuan Dinas dalam mengelola proyek kolaboratif?2. Apa pelajaran penting yang diperoleh dalam membangun kolaborasi lintas instansi?•
--	--	--

DATA INFORMAN

Nama Instansi : Badan Pengelolaan Keuangan dan Asset Daerah Lamongan
 Nama Informan :
 Jenis Kelamin :
 Pendidikan Terakhir :
 Pekerjaan :
 Waktu Wawancara : Tanggal Bulan Tahun

No	Teori	Pertanyaan
1.	Starting Conditions	<ul style="list-style-type: none"> • Sejarah hubungan antar pihak <ol style="list-style-type: none"> 1. Bagaimana hubungan koordinasi BPKAD dengan Dinas PUPR sebelum JAMULA dilaksanakan? 2. Apakah ada pengalaman kerja sama terdahulu yang menjadi dasar pengelolaan keuangan JAMULA? • Tingkat kepercayaan antar pihak <ol style="list-style-type: none"> 1. Apakah BPKAD percaya pelaksana proyek mampu mengelola anggaran secara transparan? 2. Bagaimana cara BPKAD memastikan kepercayaan antar lembaga tetap terjaga? • Keseimbangan kekuasaan dan sumber daya <ol style="list-style-type: none"> 1. Apakah akses terhadap informasi keuangan dan pelaksanaan proyek terbuka bagi semua pihak? 2. Bagaimana BPKAD memastikan keseimbangan dalam pengelolaan dana program? • Insentif untuk berpartisipasi <ol style="list-style-type: none"> 1. Apa manfaat yang diperoleh Dinas PUPR dari kolaborasi dalam program JAMULA? 2. Faktor apa yang membuat Dinas

		berkomitmen menjalankan program ini secara kolaboratif?
2.	<i>Institutionall Design</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Aturan dan mekanisme formal <ol style="list-style-type: none"> 1. Bagaimana sistem penganggaran dan pelaporan keuangan diatur dalam JAMULA? 2. Apakah ada mekanisme audit atau evaluasi rutin antar lembaga? • Inklusivitas dan keterbukaan <ol style="list-style-type: none"> 1. Apakah penganggaran JAMULA dilakukan secara terbuka? 2. Bagaimana keterbukaan informasi keuangan dijaga kepada publik? • Kejelasan peran dan tanggung jawab <ol style="list-style-type: none"> 1. Apakah tanggung jawab antara pengelola dana dan pelaksana proyek sudah jelas? 2. Bagaimana BPKAD memastikan tugasnya berjalan sesuai mandat?
3.	Kepemimpinan Fasilitatif	<ul style="list-style-type: none"> • Mediasi dan kepemimpinan kolaboratif <ol style="list-style-type: none"> 1. Bagaimana pimpinan BPKAD memfasilitasi koordinasi lintas instansi? 2. Apa bentuk dukungan kepemimpinan dalam menjaga kerja sama antar lembaga? • Dorongan partisipasi <ol style="list-style-type: none"> 1. Bagaimana pimpinan memastikan transparansi dan akuntabilitas keuangan? 2. Apakah ada arahan khusus dalam memperkuat kerja sama lintas lembaga?
4.	Proses Kolaboratif	<ul style="list-style-type: none"> • Dialog Tatap Muka <ol style="list-style-type: none"> 1. Apakah BPKAD dilibatkan dalam forum koordinasi antar lembaga selama pelaksanaan JAMULA? 2. Bagaimana efektivitas komunikasi

		<p>lintas instansi dalam memastikan kelancaran pembiayaan proyek?</p> <ul style="list-style-type: none"> • Membangun Kepercayaan <ol style="list-style-type: none"> 1. Bagaimana keterbukaan data keuangan membantu menjaga kepercayaan antar instansi? 2. Apakah ada mekanisme pelaporan publik untuk memperkuat akuntabilitas? • Komitmen Bersama <ol style="list-style-type: none"> 1. Bagaimana BPKAD memastikan pendanaan sesuai jadwal dan kebutuhan proyek? 2. Apa bentuk komitmen BPKAD dalam menjaga akuntabilitas penggunaan anggaran? • Hasil Bersama <ol style="list-style-type: none"> 1. Apakah kolaborasi JAMULA memberikan dampak positif terhadap efisiensi penggunaan anggaran? 2. Bagaimana kolaborasi ini memperbaiki sistem 3. pertanggungjawaban keuangan publik?
5	Hasil yang dicapai	<ul style="list-style-type: none"> • Peningkatan Kepercayaan dan Komitmen <ol style="list-style-type: none"> 1. Apakah koordinasi antarlembaga menjadi lebih efektif setelah JAMULA dijalankan? 2. Apakah tingkat kepatuhan pelaporan keuangan meningkat karena adanya kerja sama? • Pemahaman dan Tujuan Bersama <ol style="list-style-type: none"> 1. Apakah visi dan tujuan pengelolaan dana JAMULA dipahami secara seragam oleh instansi terkait?

		<p>2. Bagaimana BPKAD menyamakan persepsi dengan instansi pelaksana untuk mencapai efisiensi program?</p> <ul style="list-style-type: none">• Kapasitas dan Pembelajaran Bersama<ol style="list-style-type: none">1. Apakah kerja sama JAMULA meningkatkan kapasitas BPKAD dalam tata kelola keuangan proyek?2. Apakah ada inovasi atau perbaikan sistem pengelolaan anggaran setelah program ini berjalan?
--	--	---

DATA INFORMAN

Nama Instansi : Kecamatan
 Nama Informan :
 Jenis Kelamin :
 Pendidikan Terakhir :
 Pekerjaan :
 Waktu Wawancara : Tanggal Bulan Tahun

**A. Collaborative Governance Pada Program Jalan Mantap Dan Alus
 “Jamula” Sebagai Upaya Perbaikan Infrastruktur Jalan Di
 Kabupaten Lamongan**

a) Starting Conditions

1. Bagaimana kondisi jalan desa sebelum JAMULA dilaksanakan?
2. Apa harapan desa terhadap program JAMULA?
3. Bagaimana hubungan awal antara desa dengan dinas PU dan kontraktor?
4. Apakah desa memiliki pengalaman kerja sama sebelumnya dalam pembangunan jalan?
5. Bagaimana kesiapan desa dalam mendukung pelaksanaan program JAMULA?

b) Institutional Design

1. Bagaimana mekanisme desa dalam berkoordinasi dengan pemerintah kabupaten dan kontraktor?
2. Bagaimana kejelasan peran desa dalam pelaksanaan program?
3. Apakah ada forum atau pertemuan rutin untuk membahas JAMULA di tingkat desa?
4. Bagaimana desa mengatur partisipasi masyarakat dalam program?
5. Bagaimana pelaporan kegiatan desa terhadap pelaksanaan JAMULA?

c) Facilitative Leadership

1. Bagaimana peran kepala desa dalam menjembatani komunikasi antara masyarakat dan pemerintah kabupaten?
2. Bagaimana kepala desa mengatasi perbedaan pandangan masyarakat terkait program?
3. Bagaimana membangun kepercayaan masyarakat terhadap pelaksanaan program?
4. Bagaimana kepala desa mendorong masyarakat untuk aktif terlibat?
5. Bagaimana peran kepala desa dalam memastikan komitmen masyarakat?

d) Collaborative Process

1. Bagaimana proses musyawarah desa dalam menentukan prioritas perbaikan jalan?
2. Sejauh mana masyarakat ikut serta dalam pelaksanaan?
3. Bagaimana mekanisme penyampaian aspirasi masyarakat terhadap program?
4. Hambatan apa saja yang muncul dalam pelibatan masyarakat dan bagaimana diatasi?
5. Bagaimana desa menilai dampak program JAMULA terhadap kondisi jalan dan aktivitas warga?

DATA INFORMAN

Nama Instansi : Kontraktor
 Nama Informan :
 Jenis Kelamin :
 Pendidikan Terakhir :
 Pekerjaan :
 Waktu Wawancara : Tanggal Bulan Tahun

A. Collaborative Governance Pada Program Jalan Mantap Dan Alus “Jamula” Sebagai Upaya Perbaikan Infrastruktur Jalan Di Kabupaten Lamongan

a) Starting Conditions

1. Bagaimana kontraktor pertama kali terlibat dalam program JAMULA?
2. Apa pengalaman kerja sama sebelumnya dengan pemerintah daerah?
3. Bagaimana kondisi awal proyek yang diterima?
4. Bagaimana tingkat kepercayaan dengan pihak pemerintah dan masyarakat di awal proyek?
5. Tantangan awal apa yang dihadapi dalam pelaksanaan proyek?

b) Institutional Design

1. Bagaimana mekanisme kerja sama kontraktor dengan Dinas PU dan desa?
2. Apakah ada aturan atau prosedur baku dalam pelaksanaan program JAMULA?
3. Bagaimana kejelasan pembagian peran kontraktor dan pihak lain?
4. Bagaimana pelaporan dan pengawasan pelaksanaan proyek dilakukan?
5. Bagaimana koordinasi jika ada perubahan teknis di lapangan?

c) Facilitative Leadership

1. Bagaimana peran pemerintah daerah dalam memfasilitasi kerja kontraktor di lapangan?
2. Bagaimana penyelesaian konflik teknis atau administratif selama proyek berlangsung?
3. Bagaimana komunikasi kontraktor dengan masyarakat saat pembangunan?
4. Bagaimana kontraktor menjaga kepercayaan masyarakat terhadap hasil kerja?

d) Collaborative Process

1. Bagaimana komunikasi dengan masyarakat selama proses pembangunan?
2. Apakah masyarakat memberikan masukan saat pelaksanaan proyek?
3. Hambatan apa yang muncul dalam koordinasi dengan masyarakat dan pemerintah?
4. Bagaimana proses penyelesaian hambatan tersebut?

DATA INFORMAN

Nama Instansi : Pengguna Jalan / Masyarakat
 Nama Informan :
 Jenis Kelamin :
 Pendidikan Terakhir :
 Pekerjaan :
 Waktu Wawancara : Tanggal Bulan Tahun

A. Collaborative Governance Pada Program Jalan Mantap Dan Alus “Jamula” Sebagai Upaya Perbaikan Infrastruktur Jalan Di Kabupaten Lamongan

a) Starting Conditions

1. Bagaimana kondisi jalan sebelum program JAMULA?
2. Bagaimana dampak jalan rusak terhadap aktivitas sehari-hari?
3. Bagaimana pengetahuan masyarakat tentang rencana perbaikan jalan?
4. Bagaimana tingkat kepercayaan masyarakat terhadap pemerintah sebelum program?
5. Apa harapan masyarakat terhadap program JAMULA?

b) Institutional Design

1. Bagaimana masyarakat mendapatkan informasi tentang program JAMULA?
2. Apakah ada forum resmi yang melibatkan masyarakat?
3. Bagaimana mekanisme penyampaian aspirasi masyarakat?
4. Apakah peran masyarakat dalam perencanaan dan pelaksanaan jelas?

c) Facilitative Leadership

1. Bagaimana masyarakat melihat peran pemerintah dalam memimpin program JAMULA?
2. Bagaimana pemerintah merespons aspirasi masyarakat?
3. Bagaimana kepercayaan masyarakat terhadap kepemimpinan lokal?
4. Bagaimana masyarakat dilibatkan secara aktif oleh pemerintah atau desa?

d) Collaborative Process

1. Bagaimana masyarakat terlibat dalam proses perencanaan atau pelaksanaan program?
2. Bagaimana bentuk partisipasi masyarakat (tenaga, ide, pengawasan)?
3. Hambatan apa yang dirasakan masyarakat dalam berpartisipasi?
4. Bagaimana masyarakat menyampaikan keluhan atau saran terkait pelaksanaan?

5. Bagaimana masyarakat menilai hasil dan dampak perbaikan jalan setelah program?

Lampiran 2 Transkrip Wawancara

Transkrip Wawancara dengan Camat Kecamatan Karanggeneng

Program Jamula (Jalan Mantap dan Alus) untuk jalan desa itu biasanya kita menggunakan BKPD, Bantuan Keuangan dari Daerah. Kalau yang ini kan, dalam provinsi. Yang depan ini sudah masuk porosnya provinsi. Mungkin waktu sampai ke Bina Marga sudah dijelaskan. Jadi tahun ini itu alhamdulillah sudah makin baik, gitu. Kalau untuk yang Jamulanya, sumber wudi ke arah barat, ke Madura. Jadi, mejit itu kan, mungkin ada pertigaan, ada yang keempat. Kalau jalan rusak di sini, kebetulan ada lubang-lubangnya. Karena jalan setapak masih jalannya jalan lama. Kalau di sini wilayah kampung, Alhamdulillah, rata-rata itu. Kalau yang dicor itu, Alhamdulillah, bagus kalau di sini. kurang lebih ya, 90 persen sudah cor semua. Biasanya kalau untuk kegiatan musyawarah kecamatan, kita kan juga mengundang desa, kita mendatangkan mereka. Kadang mereka punya agenda sendiri. Jadi kita itu menyiapkan tempat, kemudian menyiapkan undangan, mereka lari di sini.

Satu tahun satu kali untuk evaluasi biasanya apakah dari dinas PU Bina Marga itu terlibat juga. Karena evaluasi tingkat desa itu biasanya melibatkan dinas BND sama inspektorat sama kecamatan. Kalau Bina Marga itu khusus jalan yang, jalan keempat. Kalau yang di desa itu biasanya khusus dari inspektorat, kemudian dari kecamatan itu ada evaluasinya. Kan kita kan ada proses pencairan ya, progres keuangan, pencairan keuangan sama progres pembangunan. Biasanya kita, pokoknya kita sampingkan. Ini disesuaikan mencairkan tanpa dua. Jadi kan 60% dulu itu diujakan, kemudian kalau mau pencairannya kedua, itu harus yang diujakan 100%. Kalau dulu, dulu itu kalau jalan rusak, terus hujan panjir, nggak bisa lewat. Tapi kalau sekarang, masih bisa. Saya dulu kan sebelum disini kan di tempat yang lain yang potensi panjirnya itu kan tinggi. Dampak perekonomiannya itu besar sekali. Tapi kalau sudah dicor, itu meskipun masih panjir gitu ya, lewat itu masih bisa.

Kalau saya kan mau lihat daerah utara, Rel kereta ke utara, Ini kan istilahnya ada dua. Utaranya daerah kereta api, Sama selatannya daerah kereta api. Kalau dulu memang yang selatan, Banyak yang kurang lah. Tapi sekarang, Untuk lama nggak ada programnya Pak Bupati. Itu di maksimal. Masuk-masuk desa-desa. Kan ada proses di musawarah desa. Biasanya musawarah desa itu, Melibatkan tokoh-tokoh agama, Tokoh masyarakat, BPD, Sebagian dari desa. Itu sebagai wadah, Masyarakat, Komunikasi dengan, Pemerintahnya. Kemudian nanti, Setelah mereka membuat, Program prioritas, Kan pasti ada kan prioritas pertama, Ketiga dan seterusnya, Dari berbagai beda, Lalu nanti ada musawarah, Tingkat kecamatan. Nah, musyawarah tingkat kecamatan ini, Kita itu biasanya ada, Dinansiasi terkait. Lalu nanti itu yang disampaikan.

Kalau program Jamula ini kan, Intinya kan, Harusnya, Dari anggarannya, Itu memang terbatas, Tapi harus dilaksanakan secara maksimal. Kalau untuk CSR ya, CSR itu langsung sudah ada koordinaturnya diri. Kalau nggak salah, Di Babedah, Itu yang koordinaturnya. Tetap ada prioritas jalan yang misalkan, Dari desa Sumberwudi, Atau desa mana, Untuk di prioritaskan terlebih dahulu. Kan ditingkat KWVTN itu kan, Pasti menghubungi semua ya, Setelah dihubungi semua, Mereka kan pasti punya, Tentang itu dari tim teknisnya, Oh ini yang, Katakanlah kayak kamu sultan ya, Oh ini yang harus dulu, Jadi dari berbagai sektor, Seperti ini, Sumberwudi sama, Kearah naburan itu ya, Itu kan, Menurut, Tingkat KWVTN juga diperlukan, Prioritas, Dan disesuaikan dengan programnya KWVTN, Termasuk juga untuk, Bantuan keuangan yang di desa-desa, Itu ya, Terdapat masalah, Jadi jalan, Kemudian DPT, Kemudian, Sesuai kebutuhan di desa itu apa, Tapi untuk ruasnya itu. Dari 2021 itu program jemulal diresmikan. Ruas jalan, Sumberwudi naburan, Ruas jalan, KWVTN, Sumberwudi, KWVTN, BUCI, Teracak, BUCI, Teracak, Terus ada juga KLT, Ruas KLT, Naburan, Banteng Putih, Itu yang jadi prioritas kita.

Lampiran 3 Dokumentasi Penelitian

Dokumentasi Penelitian dengan Kepala Seksi Perencanaan atau Pelaksana Jalan Dinas Pekerjaan Umum Bina Marga Lamongan



Dokumentasi Penelitian dengan Kepala Bidang Asset Daerah Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Lamongan



Dokumentasi Penelitian dengan Kepala Kecamatan Sekaran**Dokumentasi Penelitian dengan Kepala Kecamatan Karanggeneng**

Dokumentasi Penelitian dengan Kontraktor**Dokumentasi Penelitian dengan Pengguna Jalan
Kecamatan Sekaran**

**Dokumentasi Penelitian dengan Pengguna Jalan Kecamatan
karanggeneng**



Lampiran 4 Surat Izin Observasi Instansi Perguruan Tinggi

1. Dinas Pekerjaan Umum Bina Marga Kabupaten Lamongan



UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 (UNTAG) SURABAYA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Program Studi : • Ilmu Administrasi Negara • Ilmu Administrasi Niaga • Ilmu Komunikasi
 • Magister Administrasi Publik • Magister Ilmu Komunikasi • Doktor Ilmu Administrasi
 Gedung F 101 Jl. Semolowaru 45 Surabaya (60118)
 Telp. 031-5931800 psw. 159 email : fisp@untagsby.ac.id

Surabaya, 20 Oktober 2025

Nomor : 5658 /K/FISIP/2025
 Lampiran : 1 (satu) berkas Proposal
 Perihal : Permohonan Ijin Observasi

Kepada Yth. : Kepala Dinas Pekerjaan Umum Bina Marga Kabupaten Lamongan
 Jl. Masrip No.61, Sukomulyo, Kec. Lamongan, Kabupaten Lamongan

Dengan hormat,

Sehubungan dengan pemenuhan data sebagai syarat menyelesaikan mata kuliah Skripsi pada Program Studi Ilmu Administrasi Negara, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya dengan observasi dan wawancara. Berkenaan dengan hal tersebut diatas, maka bersama ini kami mohon perkenan Bapak/Ibu untuk memberikan ijin dan bantuan kepada mahasiswa di bawah ini:

No.	Nama dan NIM	Alamat	No. Tlp
1.	Rahmawati (1112200111)	Semolowaru Indah Blok H, Surabaya	083159285911

Guna melakukan pengambilan data di:

"Dinas Pekerjaan Umum Bina Marga Kabupaten Lamongan"

Dengan Judul Skripsi : **"Collaborative Governance Pada Program Jalan Mantap dan Alus "JAMULA" Sebagai Upaya Perbaikan Infrastruktur Jalan di Kabupaten Lamongan"**.

Demikian permohonan kami, atas perhatian serta kerjasamanya disampaikan terima kasih.

Dr. V. Rudy Handoko, M.S
 RPP 20110.88.0062

2. Badan Pengelolaan Keuangan dan Asset Daerah


UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 (UNTAG) SURABAYA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Program Studi : • Ilmu Administrasi Negara • Ilmu Administrasi Niaga • Ilmu Komunikasi
 • Magister Administrasi Publik • Magister Ilmu Komunikasi • Doktor Ilmu Administrasi
 Gedung F 101 Jl. Semolowaru 45 Surabaya (60118)
 Telp. 031-5931800 psw. 159 email : fisip@untag-sby.ac.id

Surabaya, 29 Oktober 2025

Nomor : 2783/K/FISIP/X/2025
 Lampiran : 1 (satu) berkas Proposal
 Perihal : Permohonan Ijin Observasi

Kepada Yth. : Kepala Badan Pengelolaan Keuangan dan Asset Daerah
 Jl. Basuki Rahmat No. 2, Tumenggungan, Sukomulyo, Kec. Lamongan,
 Kab. Lamongan, Jawa Timur 62216

Dengan hormat,

Sehubungan dengan pemenuhan data sebagai syarat menyelesaikan mata kuliah Skripsi pada Program Studi Ilmu Administrasi Negara, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya dengan observasi dan wawancara.

Berkenaan dengan hal tersebut diatas, maka bersama ini kami mohon perkenan Bapak/Ibu untuk memberikan ijin dan bantuan kepada mahasiswa di bawah ini:

No.	Nama dan NIM	Alamat	No. Tlp
1.	Rahmawati (1112200111)	Semolowaru Indah Blok H, Surabaya	083159285911

Guna melakukan pengambilan data di:

"Badan Pengelolaan Keuangan dan Asset Daerah"

Dengan Judul Skripsi: "Collaborative Governance Pada Program Jalan Mantap dan Alus "Jamula" Sebagai Upaya Perbaikan Infrastruktur Jalan di Kabupaten Lamongan".

Demikian permohonan kami, atas perhatian serta kerjasamanya disampaikan terima kasih.

Dekan,

Prof. Dr. V. Rudy Handoko, M.S
 NPP 20110.86.0062

3. Kecamatan Karanggeneng


UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 (UNTAG) SURABAYA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Program Studi : • Ilmu Administrasi Negara • Ilmu Administrasi Naga • Ilmu Komunikasi
 • Magister Administrasi Publik • Magister Ilmu Komunikasi • Doktor Ilmu Administrasi
 Gedung F 101 Jl. Semolowaru 45 Surabaya (60118)
 Telp. 031-5931600 psw. 159 email : fisp@untag-sby.ac.id

Surabaya, 29 Oktober 2025

Nomor : 2786/K/FISIP/O/2025
 Lampiran : 1 (satu) berkas Proposal
 Perihal : Permohonan Ijin Observasi

Kepada Yth. : Camat Kecamatan Karanggeneng
 Jl. Raya Ps. Sungelebak Karanggeneng Lamongan No.1A, Kelawang,
 Karanggeneng, Kec. Karang Geneng, Kab. Lamongan, Jawa Timur 62254

Dengan hormat,

Sehubungan dengan pemenuhan data sebagai syarat menyelesaikan mata kuliah Skripsi pada Program Studi Ilmu Administrasi Negara, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya dengan observasi dan wawancara. Berkenaan dengan hal tersebut diatas, maka bersama ini kami mohon perkenan Bapak/Ibu untuk memberikan ijin dan bantuan kepada mahasiswa di bawah ini:


No.	Nama dan NIM	Alamat	No. Tlp
1.	Rahmawati (1112200111)	Semolowaru Indah Blok H, Kota Surabaya	083159285911

Guna melakukan pengambilan data di:

"Kecamatan Karanggeneng"

Dengan Judul Skripsi: "Collaborative Governance Pada Program Jalan Mantap dan Alus "Jamula" Sebagai Upaya Perbaikan Infrastruktur Jalan di Kabupaten Lamongan".

Demikian permohonan kami, atas perhatian serta kerjasamanya disampaikan terima kasih.

Dekan,

 Prof. Dr. V. Rudy Handoko, M.S
 NPP 20110.86.0062

4. Kecamatan Sekaran


UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 (UNTAG) SURABAYA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Program Studi : • Ilmu Administrasi Negara • Ilmu Administrasi Naga • Ilmu Komunikasi
 • Magister Administrasi Publik • Magister Ilmu Komunikasi • Doktor Ilmu Administrasi
 Gedung F 101 Jl. Semolowaru 45 Surabaya (60118)
 Telp. 031-5831800 psw. 159 email : fsiip@untag-sby.ac.id

Surabaya, 29 Oktober 2025

Nomor : 2785/K/FISIP/X/2025
 Lampiran : 1 (satu) berkas Proposal
 Perihal : **Permohonan Ijin Observasi**

Kepada Yth. : Camat Kecamatan Sekaran
 Jl. Raya Bulutenggur No. 31, Kec. Sekaran, Kab. Lamongan,
 Provinsi Jawa Timur, Kode Pos 62281

Dengan hormat.

Sehubungan dengan pemenuhan data sebagai syarat menyelesaikan mata kuliah Skripsi pada Program Studi Ilmu Administrasi Negara, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya dengan observasi dan wawancara.

Berkenaan dengan hal tersebut diatas, maka bersama ini kami mohon berkenan Bapak/Ibu untuk memberikan ijin dan bantuan kepada mahasiswa di bawah ini:

No.	Nama dan NIM	Alamat	No. Tlp
1.	Rahmawati (1112200111)	Semolowaru Indah Blok H, Kota Surabaya	083158285911

Guna melakukan pengambilan data di:

"Kecamatan Sekaran"

Dengan Judul Skripsi: **"Collaborative Governance Pada Program Jalan Mantap dan Alus "Jamula" Sebagai Upaya Perbaikan Infrastruktur Jalan di Kabupaten Lamongan"**.

Demikian permohonan kami, atas perhatian serta kerjasamanya disampaikan terima kasih.

Dean,

Prof. Dr. V. Rudy Handoko, M.S
 NPP 20110.86.0062

Lampiran 5 Surat Keterangan Bebas Turnitin



UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 (UNTAG) SURABAYA
 FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
 LABORATORIUM OTONOMI DAERAH
 Gedung F Lantai 2 Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
 Jl. Semolowaru No. 45 Surabaya, Telp. (031) 5931800

SURAT KETERANGAN

Nomor:613/K/LOD/XII/2025

Yang bertanda tangan di bawah ini penanggung jawab Uji Turnitin dari Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 (UNTAG) Surabaya

Nama : Moh. Dey Prayogo, S.I.Kom., M.I.Kom

NPP : 20150220869

Dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : Rahmawati

NBI : 1112200111

Berdasarkan hasil uji turnitin untuk skripsi mahasiswa tersebut telah di bawah 20%.

Surat Keterangan ini diberikan atas permintaan yang bersangkutan untuk "Pendaftaran Ujian Skripsi"

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Surabaya, 10 Desember 2025

Mengetahui
 Kepala Lab. Otda,


 Dida Rahmadani, S.AP, M.AP

PIC Uji Plagiasi


 Moh. Dey Prayogo, S.I.kom., M.I.Kom

rahmawati

ORIGINALITY REPORT

11 %	11 %	3 %	5 %
SIMILARITY INDEX	INTERNET SOURCES	PUBLICATIONS	STUDENT PAPERS

PRIMARY SOURCES

1	repository.unair.ac.id Internet Source	2 %
2	pubm.lamongankab.go.id Internet Source	1 %
3	scholar.unand.ac.id Internet Source	1 %
4	repository.ub.ac.id Internet Source	1 %
5	eprints.uny.ac.id Internet Source	1 %
6	elsa.lamongankab.go.id Internet Source	1 %
7	jurnal.stkipggritulungagung.ac.id Internet Source	1 %
8	finance.detik.com Internet Source	<1 %
9	repository.uin-suska.ac.id Internet Source	<1 %
10	lamongankab.go.id Internet Source	<1 %
11	Submitted to Universitas Islam Indonesia Student Paper	<1 %
12	id.wikipedia.org Internet Source	<1 %

Lampiran 6 Surat Keterangan Bebas Lab. Kewirausahaan dan Lab. Otonomi Daerah



UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 (UNTAG) SURABAYA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
LABORATORIUM KEWIRAUSAHAAN



Gedung F Lantai 1 Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
Jl. Semolowaru No. 45 Surabaya, Telp. (031) 5931800

SURAT KETERANGAN

Nomor: 165/SK/KWU-K/Genap/VIII/2024

Kepala Laboratorium Kewirausahaan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 (UNTAG) Surabaya

Nama : Beta Puspitaning Ayodya, S.Sos., MA

NPP : 20150.17.0746

Dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : Rahmawati

NBI : 1112200111

telah menyelesaikan pembayaran Laboratorium Kewirausahaan.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Surabaya, 5 Agustus 2024
Kalab. Kewirausahaan,

Beta Puspitaning Ayodya, S.Sos., MA
NPP: 20150.17.0746



UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 (UNTAG) SURABAYA
 FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
 PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI PUBLIK
 LABORATORIUM OTONOMI DAERAH
 Gedung F Lantai 2 Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
 Jl. Semolowaru No. 45 Surabaya, Telp. (031) 5931800

SURAT KETERANGAN

Nomor: 216/K/LOD/XII/2025

Kepala Laboratorium Otonomi Daerah, Program Studi Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 (UNTAG) Surabaya

Nama : Dida Rahmadanik, S.AP., M.AP

NPP : 20110160733

Dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : **Rahmawati**
 NBI : **1112200111**

Sudah **tidak** memiliki tanggungan pembayaran dan kegiatan laboratorium otonomi daerah.

Surat Keterangan ini di berikan atas permintaan yang bersangkutan untuk "**Pendaftaran ujian skripsi**"

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Surabaya, 2 Desember 2025
 Kepala Lab. Otda,



LABORATORIUM OTONOMI DAERAH
 FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
 UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
 Dida Rahmadanik, S.AP., M.AP

Lampiran 7 Kartu Bimbingan



UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 (UNTAG) SURABAYA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Program Studi : Ilmu Administrasi Negara • Ilmu Administrasi Niaga • Ilmu Komunikasi
 • Magister Administrasi Publik • Magister Ilmu Komunikasi • Doktor Ilmu Administrasi
 Gedung F 101 Jl. Semolowaru 45 Surabaya (60118)
 Telp. 031-5931800 psw. 159 email : fiisp@untag-sby.ac.id

KARTU BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Rahmawati
 NBI : 1112200111
 Program Studi : Administrasi Negara
 Dosen Pembimbing I : Prof. Dr. Agus Sukriyanto, M.S
 Dosen Pembimbing II : Muhammad Roisul Basyar, S.AP., M.KP
 Judul Skripsi : COLLABORATIVE GOVERNANCE PADA PROGRAM JALAN MANTAP DAN ALUS
 "JAMULA" SEBAGAI UPAYA PERBAIKAN INFRASTRUKTUR JALAN DI
 KABUPATEN LAMONGAN

No	Tanggal	Saran/Perbaikan	Pembimbing	
			Paraf Dospem 1	Paraf Dospem 2
	17/9/25	Perbaiki panduan wawancara		
	3/10/25	Langit from lapangan		
	7/10/25	BAB I - III ACC.		
	8/10/25	TERJUT LA 2 KALAM		
	3/12/25	REVISI BAB 4 - 5		
	4/12/25	REVISI BAB 4 - 5 (akhir-jurnal)		
	8/12/25	REVISI BAB 5		
	9/12/25	BAB IV - V		
	10/12/25	ACC. UJIAN		
		ACC. UJIAN		

Lampiran 8 Bukti LoA



CAHAYA ILMU BANGSA INSTITUTE

SK KEMENKUMHAM AHU-0018912-AH.01.14

Biro Penelitian, Publikasi, dan Pengabdian Kepada Masyarakat

Perum Puri Karika Asri Blok 2 A2 Malang

e-mail : admin@cahayailmubangsa.institute

No : 2025/CIB/LOA
 Lampiran : Link Terbitan dan PDF Terbit
 Subject : Letter of Acceptance

Assalamualaikum Wr. Wb.

Bersama surat ini, kami menerangkan bahwa artikel dengan keterangan naskah berikut

Judul	: COLLABORATIVE GOVERNANCE PADA PROGRAM JALAN MANTAP DAN ALUS "JAMULA" SEBAGAI UPAYA PERBAIKAN INFRASTRUKTUR JALAN DI KABUPATEN LAMONGAN
Author	: Rahmawati, Agus Sukristiyanto, Muhammad Roisul Basyar
Instansi	: Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
Korespondensi	: rahmawatisaja12345@gmail.com
Jurnal	: Triwikrama: Jurnal Ilmu Sosial
Volume	: Volume 11, Number 9, 2025

berstatus **ACCEPTED** untuk dipublish. Keputusan ini dibuat sebagai tanda bahwa naskah yang bersangkutan telah lolos **plagiarism checker**. Dan LoA ini dibuat sebagai bukti bahwa author telah menyelesaikan APC yang telah ditetapkan oleh pengelola jurnal. LOA Berlaku jika dilengkapi link dan pdf publish. Hubungi kami di admin_jurnal@cahayailmubangsa.institute jika ada pertanyaan lebih lanjut, terima kasih.

Malang 10 Des 2025



Danang Priambodo, PhD
 Director

Lampiran 9 Lembar Hasil Revisi

PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA

LEMBAR REVISI UJIAN SKRIPSI

Nama : Rahmawati
NIM : 1112200111
Hari/ Tanggal Ujian : Senin, 15 Desember 2025

Judul Skripsi : Collaborative Governance Pada Program Jalan Mantap Dan Alus "JAMULA" Sebagai Upaya Perbaikan Infrastruktur Jalan Di Kabupaten Lamongan

Calatan Perbaikan:

*penyempurnaan dan perbaikan data
kembali perbaiki*

Surabaya,
Persetujuan Dosen Penguji Telah Revisi/Perbaikan, Revisi dari Dosen Penguji.

[Signature] *[Signature]*
K.S.

Catatan: Bila tidak ada revisi, dosen penguji wajib menuliskan "tidak ada revisi", dan menandatangani di sebelah kanan dan

CS Dijiindai dengan CamScanner

PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
 FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
 UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA

LEMBAR REVISI UJIAN SKRIPSI

Nama : Rahmawati
 NIM : 1112200111
 Hari/ Tanggal Ujian : Senin, 15 Desember 2025
 Judul Skripsi : Collaborative Governance Pada Program Jalan Mantap Dan Alus "JAMULA" Sebagai Upaya Perbaikan Infrastruktur Jalan Di Kabupaten Lamongan

Catatan Perbaikan:

- Abstrak Hori Seperti → konsep Governance
 Collaborative Governance (model dan konsep) → atau catatan infrastruktur jalan
- penyajian data dan pembahasan tentang detail
 kegunaannya pada aspek collaborative process !!
- Daftar Pustaka Seperti Seperti APA Style

Surabaya,
 Persetujuan Dosen Penguji Telah Revisi/Perbaikan,

Revisi dari Dosen Penguji,


 Hasan Isman


 Hasan Isman

Catatan: Bila tidak ada revisi, dosen penguji wajib menuliskan "tidak ada revisi", dan menandatangani di sebelah kanan dan kiri.

PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA

LEMBAR REVISI UJIAN SKRIPSI


Nama : Rahmawati
NIM : 1112200111
Hari/ Tanggal Ujian : Senin, 15 Desember 2025

Judul Skripsi : Collaborative Governance Pada Program Jalan Mantap Dan Alus "JAMULA"
Sebagai Upaya Perbaikan Infrastruktur Jalan Di Kabupaten Lamongan

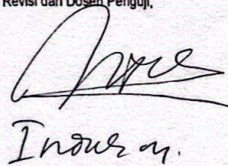
Catatan Perbaikan:

1. Teknik pengumpulan data (kecermatan)

Surabaya,
Persetujuan Dosen Penguji Telah Revisi/Perbaikan,



Revisi dari Dosen Penguji,



Indira A.

Catatan: Bila tidak ada revisi, dosen penguji wajib menuliskan "tidak ada revisi", dan menandatangani di sebelah kanan dan kiri.