

TESIS

**PENGARUH *DIGITAL BANKING*, KARAKTERISTIK
PERUSAHAAN DAN STRUKTUR MODAL TERHADAP
KETAHANAN KEUANGAN PERBANKAN DENGAN *GOOD
CORPORATE GOVERNANCE* SEBAGAI VARIABEL
INTERVENING PADA BANK UMUM KONVESIONAL
YANG TERDAFTAR DALAM INDEKS LQ45
DI BURSA EFEK INDONESIA**



Diajukan Oleh :

SUSANA. K. ALFONS

NIM: 1262300064

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2025**

TESIS

**PENGARUH *DIGITAL BANKING*, KARAKTERISTIK
PERUSAHAAN DAN STRUKTUR MODAL TERHADAP
KETAHANAN KEUANGAN PERBANKAN DENGAN *GOOD
CORPORATE GOVERNANCE* SEBAGAI VARIABEL
INTERVENING PADA BANK UMUM KONVESIONAL
YANG TERDAFTAR DALAM INDEKS LQ45
DI BURSA EFEK INDONESIA**



Diajukan Oleh :

SUSANA. K. ALFONS

NIM: 1262300064

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

2025

**PENGARUH *DIGITAL BANKING*, KARAKTERISTIK PERUSAHAAN DAN
STRUKTUR MODAL TERHADAP KETAHANAN KEUANGAN PERBANKAN
DENGAN *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* SEBAGAI VARIABEL
INTERVENING PADA BANK UMUM KONVESIONAL YANG TERDAFTAR
DALAM INDEKS LQ45
DI BURSA EFEK INDONESIA**

TESIS

**Untuk Memperoleh Gelar Magister Manajemen
Dalam Program Studi Magister Manajemen
Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya**

Diajukan Oleh :

SUSANA.K. ALFONS

NIM: 1262300064

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

2025

TESIS

**PENGARUH *DIGITAL BANKING*, KARAKTERISTIK PERUSAHAAN DAN
STRUKTUR MODAL TERHADAP KETAHANAN KEUANGAN
PERBANKAN DENGAN *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* SEBAGAI
VARIABEL INTERVENING PADA BANK UMUM KONVESIONAL YANG
TERDAFTAR DALAM INDEKS LQ45
DI BURSA EFEK INDONESIA**

Diajukan oleh :

SUSANA. K. ALFONS

NIM : 1262300064

Disetujui untuk diuji:
Surabaya, 21 Juni 2025

Pembimbing I : Dr. Hwianus, SE., MM., CMA



Pembimbing II : Dr. Maria Yovita R. Pandin. MM., CMA., CPA., CSRS+



**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BIS'NIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2025
TESIS**

TESIS

PENGARUH *DIGITAL BANKING*, KARAKTERISTIK PERUSAHAAN DAN STRUKTUR MODAL TERHADAP KETAHANAN KEUANGAN PERBANKAN DENGAN *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA BANK UMUM KONVESIONAL YANG TERDAFTAR DALAM INDEKS LQ45 DI BURSA EFEK INDONESIA

Diajukan oleh :

SUSANA. K. ALFONS

NIM : 1262300064

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji
dan dinyatakan lulus pada ujian Thesis Program Studi Magister Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
Pada tanggal 21 Juni 2025

Tim Penguji :

Ketua : Dr. Hwihanus, SE., MM., CMA

Anggota : Dr. Nekky Rahmiyati, M.M

Anggota : Dr. Tries Ellia Sandari, MM., CMA

(.....)
(.....)
(.....)



Dekan

Prof. Dr. H. Slamet Riyadi, Msi., AK., CA., CTA

NPP. 20220930319

SURAT PERNYATAAN ORIGINALITAS

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : Susana K. Alfons
NIM : 126230064
Alamat : Dusun Sion, Maluku Tengah
Telp : 085372983468

Menyataka bahwa “Tesis” yang saya buat untuk memenuhi persyaratan kelulusan Magister Manajemen Universitas 17 Agustus 1945 dengan judul

**“PENGARUH DIGITAL BANKING, KARAKTERISTIK PERUSAHAAN
DAN STRUKTUR MODAL TERHADAP KETAHANAN KEUANGAN
PERBANKAN DENGAN GOOD CORPORATE GOVERNANCE SEBAGAI
VARIABEL INTERVENING PADA BANK UMUM KONVESIONAL YANG
TERDAFTAR DALAM INDEKS LQ45 DI BURSA EFEK INDONESIA”**

adalah hasil karya sendiri, bukan “duplikasi” dari hasil karya orang lain.

Selanjutnya apabila dikemudian hari ada klaim dari pihak lain bukan menjadi tanggungjawab Pembimbing dan atau Pengelola Faultas tetapi menjadi tanggungjawab saya sendiri.

Atas hal tersebut saya bersedia menerima sanksi sesuai hukum atau aturan yang berlaku di Indonesia.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya tanpa tekanan dan paksaan dari siapapun.

Surabaya.21 Juni 2025
Hormat saya

Susana K. Alfons





UNIVERSITAS
17 AGUSTUS 1945
SURABAYA

BADAN
PERPUSTAKAAN
Jl. Semolowaru 45 Surabaya
Tlp. 031 593 1800 (ex.311)
Email: perpus@untag-sby.ac.id

LEMBAR PERNYATAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai Civitas akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Susana K. Alfons
NIM : 1262300064
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program : Magister Manajemen
Studi :
Jenis Karya : ~~Tugas Akhir/Skripsi/Tesis/Disertasi/Laporan~~
Penelitian/Makalah

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)**, atas karya saya yang berjudul:

“PENGARUH DIGITAL BANKING, KARAKTERISTIK PERUSAHAAN DAN STRUKTUR MODAL TERHADAP KETAHANAN KEUANGAN PERBANKAN DENGAN GOOD CORPORATE GOVERNANCE SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA BANK UMUM KONVESIONAL YANG TERDAFTAR DALAM INDEKS LQ45 DI BURSA EFEK INDONESIA”

Dengan **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)**, Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau memformatkan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum nama saya sebagai penulis.

Dibuat di: Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya

Pada Tanggal :

Yang Menyatakan,



(Susana K. Alfons)

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat, kasih karunia, dan penyertaan-Nya sehingga saya dapat menyelesaikan tesis yang berjudul **“Pengaruh Digital Banking, Karakteristik Perusahaan, dan Struktur Modal terhadap Ketahanan Keuangan Perbankan dengan Good Corporate Governance sebagai Variabel Intervening (Studi Pada Bank Umum Konvensional Yang Terdaftar Dalam Indeks LQ45) Di Bursa Efek Indonesia”**, sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen pada Program Studi Magister Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.

Tesis ini tidak akan dapat tersusun dengan baik tanpa dukungan dari banyak pihak yang telah membantu saya, baik secara langsung maupun tidak langsung. Untuk itu, dengan penuh kerendahan hati dan rasa syukur yang mendalam, saya menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setulus-tulusnya kepada:

1. Dr. Hwihanus, SE., MM., CMA selaku Dosen Pembimbing I, yang telah dengan sabar membimbing saya, memberikan arahan ilmiah, serta meluangkan waktu dan pemikirannya demi tersusunnya tesis ini. Saya sangat menghargai ketelitian Bapak dalam memberikan masukan yang sangat konstruktif.
2. Dr. Dr. Maria Yovita R. Pandin. MM., CMA., CPA., CSRS+ selaku Dosen Pembimbing II, yang telah memberikan pandangan yang luas dan mendalam dalam penyempurnaan substansi tesis ini. Terima kasih atas kepercayaan dan arahan yang telah Ibu berikan selama proses penelitian saya.
3. Prof. Dr. Mulyanto Nugroho, MM., CMA., CPAI selaku Rektor Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, atas kesempatan dan fasilitas yang telah diberikan kepada saya untuk menyelesaikan studi Magister di kampus tercinta ini.
4. Prof. Dr. H. Slamet Riyadi, M.Si., Ak., CA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, atas dukungan dan kebijakan yang memungkinkan pengembangan diri saya dalam bidang akademik dan riset selama masa studi.
5. Prof. Dr. Dra. Siti Mujanah, MBA, Ph.D. selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen yang sekaligus menjadi sumber inspirasi dan motivasi selama saya menempuh pendidikan ini. Terima kasih atas perhatian, semangat, dan arahnya yang sangat berarti bagi saya.
6. Dr. Nekky Rahmiati M.M dan Dr. Tries Sandari, MM., CMA selaku dosen penguji tesis saya yang telah memberikan masukan, saran dan arahan untuk selesainya tesis saya.

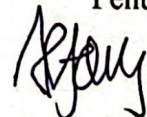
7. Bapak Oni Alfons dan Mama Frida Maollo, orang tua saya tercinta, atas cinta, doa, pengorbanan, dan dukungan tanpa henti sepanjang hidup saya. Segala pencapaian ini saya persembahkan sebagai bentuk bakti dan rasa terima kasih saya kepada Bapak dan Mama.
8. Wem Maollo, Risad Alfons, dan Sindi Maollo, adik-adik saya tersayang, terima kasih atas semangat, canda tawa, dan dukungan yang selalu mengiringi perjalanan saya. Kalian adalah bagian penting dari kekuatan saya.
9. Opa Frets Maollo yang selalu setia mendoakan dan mendukung saya dalam setiap proses perkuliahan.
10. Mathias Polsiary, yang selalu hadir dengan cinta, pengertian, dan doa yang tak pernah putus. Terima kasih atas setiap pengorbanan dan dukunganmu di setiap fase perjuangan ini.
11. Keluarga besar Alfons dan Maollo, serta keluarga besar Jemaat GPM Yafila, atas doa dan dukungan moril maupun spiritual yang senantiasa saya rasakan. Keluarga dan komunitas inilah yang membentuk saya menjadi pribadi yang tangguh dan penuh syukur.
12. Teman-teman seperjuangan MM60, terima kasih atas kebersamaan, kerja sama, semangat kekeluargaan, dan tawa yang kita bagi selama proses studi ini. Semoga tali persaudaraan yang telah terjalin tetap kuat meskipun perjalanan akademik kita telah sampai pada akhir.

Saya menyadari bahwa tesis ini masih belum sempurna karena keterbatasan pengetahuan dan kemampuan saya sebagai manusia. Oleh karena itu, saya sangat mengharapkan saran dan kritik yang membangun demi perbaikan dan pengembangan keilmuan di masa mendatang.

Akhir kata, saya berharap semoga tesis ini dapat memberikan manfaat, baik secara teoritis maupun praktis, serta menjadi referensi berharga dalam pengembangan ilmu manajemen keuangan dan perbankan.

Surabaya, 21 Juni 2025

Penulis,



(Susana K. Alfons)

PENGARUH *DIGITAL BANKING*, KARAKTERISTIK PERUSAHAAN DAN STRUKTUR MODAL TERHADAP KETAHANAN KEUANGAN PERBANKAN DENGAN *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* SEBAGAI VARIABEL INTERVENING PADA BANK UMUM KONVESIONAL YANG TERDAFTAR DALAM INDEKS LQ45 DI BURSA EFEK INDONESIA

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh digital banking, karakteristik perusahaan, dan struktur modal terhadap ketahanan keuangan perbankan dengan Good Corporate Governance (GCG) sebagai variabel intervening. Latar belakang penelitian ini didasarkan pada pentingnya ketahanan keuangan bagi bank umum konvensional dalam menghadapi tantangan transformasi digital, ketidakpastian pasar, dan tuntutan regulasi, khususnya bagi bank yang tergabung dalam indeks LQ45 di Bursa Efek Indonesia. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode Structural Equation Modeling-Partial Least Squares (SEM-PLS). Data sekunder diperoleh dari laporan tahunan dan laporan keberlanjutan lima bank konvensional besar selama periode 2019 hingga 2023. Ketahanan keuangan diukur melalui indikator *Capital Adequacy Ratio* (CAR), Non-Performing Loan (NPL), dan Net Stable Funding Ratio (NSFR). Karakteristik perusahaan diukur melalui ukuran perusahaan, profitabilitas, dan leverage, sedangkan struktur modal dilihat dari rasio DER dan DAR. Hasil penelitian menunjukkan bahwa digital banking dan karakteristik perusahaan tidak berpengaruh signifikan terhadap GCG, sementara struktur modal berpengaruh signifikan terhadap GCG. Selain itu, hanya karakteristik perusahaan yang berpengaruh signifikan terhadap ketahanan keuangan perbankan. Digital banking, struktur modal, dan GCG tidak berpengaruh signifikan terhadap ketahanan keuangan. Uji mediasi juga menunjukkan bahwa GCG tidak memediasi secara signifikan hubungan antara variabel independen dengan ketahanan keuangan. Penelitian ini memberikan kontribusi teoretis melalui pengembangan model terintegrasi serta menawarkan rekomendasi praktis bagi perbankan dalam memperkuat daya tahan keuangan di tengah disrupsi digital dan ketidakpastian ekonomi global.

Kata kunci: Digital Banking, Karakteristik Perusahaan, Struktur Modal, Good Corporate Governance, Ketahanan Keuangan Perbankan.

**THE INFLUENCE OF DIGITAL BANKING, COMPANY CHARACTERISTICS
AND CAPITAL STRUCTURE ON BANKING FINANCIAL RESILIENCE WITH
GOOD CORPORATE GOVERNANCE AS AN INTERVENING VARIABLE IN
CONVENTIONAL COMMERCIAL BANKS LISTED IN THE LQ45 INDEX ON
THE INDONESIA STOCK EXCHANGE**

ABSTRACT

This research aims to analyze the influence of digital banking, firm characteristics, and capital structure on banking financial resilience, with Good Corporate Governance (GCG) as an intervening variable. The study is motivated by the increasing importance of financial resilience for conventional banks in adapting to digital transformation, market volatility, and regulatory demands, particularly among banks listed in the LQ45 Index on the Indonesia Stock Exchange. Using a quantitative approach, this study employs the Structural Equation Modeling-Partial Least Squares (SEM-PLS) method, utilizing secondary data derived from the annual and sustainability reports of five major conventional banks from 2019 to 2023. The variables measured include indicators such as Capital Adequacy Ratio (CAR), Non-Performing Loan (NPL), and Net Stable Funding Ratio (NSFR) for financial resilience; firm size, profitability, and leverage for firm characteristics; and DER and DAR for capital structure. The results show that digital banking and firm characteristics do not significantly influence GCG, while capital structure has a significant positive effect on GCG. Furthermore, only firm characteristics significantly influence financial resilience, while digital banking, capital structure, and GCG have no significant direct impact. Mediation tests reveal that GCG does not significantly mediate the relationship between the independent variables and financial resilience. This study contributes theoretically by offering an integrated model linking internal and governance factors to financial resilience and provides practical recommendations for strengthening banking resilience in the face of digital disruption and global economic uncertainty.

Keywords: *Digital Banking, Firm Characteristics, Capital Structure, Good Corporate Governance, Financial Resilience.*

RINGKASAN

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh digital banking, karakteristik perusahaan, dan struktur modal terhadap ketahanan keuangan perbankan dengan good corporate governance sebagai variabel intervening, pada bank umum konvensional yang terdaftar dalam indeks LQ45 di Bursa Efek Indonesia periode 2019–2023. Latar belakang penelitian ini didorong oleh meningkatnya urgensi ketahanan keuangan bank di tengah transformasi digital, tekanan pasar, dan ketidakpastian ekonomi global, serta pentingnya tata kelola perusahaan yang baik dalam menjaga stabilitas sektor keuangan nasional.

Metode penelitian menggunakan pendekatan kuantitatif dengan teknik Partial Least Square–Structural Equation Modeling (PLS-SEM) melalui software SmartPLS 4.0. Sampel penelitian terdiri dari 5 bank umum konvensional anggota LQ45 yang dipilih secara purposive. Data sekunder dikumpulkan dari laporan tahunan dan keberlanjutan, serta sumber resmi seperti OJK dan BEI. Ketahanan keuangan diukur melalui indikator CAR, NPL, dan NSFR; karakteristik perusahaan diukur melalui ukuran, profitabilitas, dan leverage; struktur modal melalui DER dan DAR; dan good corporate governance melalui prinsip transparansi, akuntabilitas, dan independensi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa dari 10 hipotesis yang diuji, hanya 3 yang terbukti signifikan pada tingkat kepercayaan 5%. Karakteristik perusahaan terbukti berpengaruh positif signifikan terhadap ketahanan keuangan perbankan ($\beta = 0,531$; $p = 0,021$), sedangkan struktur modal berpengaruh signifikan terhadap GCG ($\beta = 0,513$; $p = 0,001$). Namun, digital banking tidak berpengaruh signifikan terhadap GCG maupun ketahanan keuangan. Begitu pula GCG tidak menunjukkan pengaruh signifikan sebagai mediator dalam hubungan antara ketiga variabel bebas terhadap ketahanan keuangan bank. Temuan ini menyoroti pentingnya karakteristik internal perusahaan, khususnya profitabilitas dan ukuran, dalam mendukung daya tahan keuangan bank secara langsung dibandingkan melalui mekanisme tata kelola.

Sebaliknya, variabel digital banking yang diasumsikan sebagai pendorong efisiensi dan transformasi perbankan belum menunjukkan peran signifikan dalam mendukung ketahanan finansial, mengonfirmasi adanya digital gap serta potensi risiko dari adopsi teknologi yang tidak dibarengi dengan kesiapan struktural. Demikian pula, GCG belum dapat menjadi mekanisme penghubung yang kuat antara kebijakan internal dan resiliensi finansial bank dalam konteks empiris ini.

Implikasi praktis dari penelitian ini menunjukkan bahwa manajemen bank harus memprioritaskan perbaikan struktur internal perusahaan serta penguatan modal dibandingkan hanya berfokus pada perluasan layanan digital. Selain itu, diperlukan penguatan kapasitas GCG agar tidak sekadar menjadi formalitas, melainkan mampu

berfungsi sebagai alat kontrol strategis dalam menavigasi tekanan pasar dan digitalisasi. Secara teoritis, penelitian ini memberikan kontribusi pada literatur manajemen keuangan dengan mengembangkan model integratif yang menyatukan dimensi teknologi, karakteristik perusahaan, struktur modal, dan tata kelola dalam konteks ketahanan keuangan sektor perbankan Indonesia.

DAFTAR ISI

Sampul Depan	i
Sampul Dalam	ii
Lembar Prasyarat Gelar	iii
Lembar Tanda Tangan Pembimbing	iv
Lembar Tanda Tangan Penguji	v
Surat Pernyataan Originalitas	vi
Lembar Pernyataan Persetujuan Publikasi	vii
Prakata	viii
Abstrak	x
<i>Abstrack</i>	xi
Ringkasan	xii
Daftar Isi	xiv
Daftar Tabel	xviii
Daftar Gambar	xix
Daftar Lampiran	xx
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian	7
1.4 Manfaat Penelitan	8
1.4.1 Manfaat Teoritis	8
1.4.2 Manfaat Praktis	8
BAB II TELAAH PUSTAKA	11
2.1 Landasan Teori	11
2.1.1 Manajemen Keuangan	11
2.1.2 Manajemen Keuangan Perbankan	13
2.1.3 <i>Digital Banking</i>	14

2.1.1.	Karakteristik Perusahaan	17
2.1.5	Struktur Modal	20
2.1.6	Ketahanan Keuangan Perbankan	21
2.1.7	<i>Good Corporate Governance (GCG)</i>	24
2.2	Hubungan Antar Variabel	27
2.3	Penelitian Terdahulu	30
BAB III KERANGKA KONSEPTUAL DAN HIPOTESIS		41
3.1	Kerangka Konseptual	41
3.2	Hipotesis	42
BAB IV METODE PENELITIAN		43
4.1	Rancangan Penelitian	43
4.1.1	Pendekatan Penelitian	43
4.1.2	Jenis Penelitian	43
4.2	Subyek Penelitian	43
4.2.1	Populasi	43
4.2.2	Sampel	44
4.3	Definisi Konsep dan Operasional Variabel Penelitian	44
4.3.1	Definisi Konsep Variabel Penelitian	44
4.3.2	Definisi Operasional	45
4.4	Sumber Data	49
4.5	Teknik Pengumpulan Data	49
4.6	Teknik Analisa Data	50
4.7	Kriteria Penilaian (PLS)	51
BAB V HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		53
5.1	Gambaran Umum Objek Penelitian	53
5.2	Deskripsi Variabel	57
5.2.1	Digital Banking	57
5.3.1	Karakteristik Perusahaan	59
5.4.1	Struktur Modal	63

5.5.1	Ketahanan Keuangan Perbankan	68
5.6.1	Good Corporate Governance	74
5.3	Analisis dan Hasil Penelitian	80
5.2.1	Model Pengukuran Outer Model	80
5.2.1	Model Pengukuran Inner Model	86
5.4	Pembahasan	92
5.3.1	Digital banking berpengaruh tidak signifikan terhadap <i>Good Corporate</i>	92
5.3.2	Karakteristik Perusahaan berpengaruh tidak signifikan terhadap <i>Good Corporate</i>	93
5.3.3	Karakteristik Perusahaan berpengaruh signifikan terhadap <i>Good Corporate</i>	94
5.3.4	Karakteristik Perusahaan berpengaruh signifikan terhadap Ketahanan Keuangan Perbankan	95
5.3.5	Struktur Modal berpengaruh signifikan terhadap <i>Good Corporate</i>	96
5.3.6	Struktur Modal berpengaruh tidak signifikan terhadap Ketahanan Keuangan Perbankan.	97
5.3.7	<i>Good Corporate Governance</i> berpengaruh tidak signifikan terhadap Ketahanan Keuangan Perbankan.	98
5.3.8	Digital Banking berpengaruh tidak signifikan terhadap Ketahanan Keuangan Perbankan melalui GCG.	99
5.3.9	Karakteristik Perusahaan berpengaruh tidak signifikan terhadap Ketahanan Keuangan Perbankan melalui GCG.	100
5.3.10	Struktur Modal berpengaruh tidak signifikan terhadap Ketahanan Keuangan Perbankan melalui GCG.	101
5.5	Implikasi	102
5.3.1	Implikasi Teoretis	102
5.3.2	Implikasi Praktis	102
BAB VI PENUTUP		103
6.1	Simpulan	103
6.2	Saran	104

DAFTAR PUSTAKA.....	105
LAMPIRAN	111

DAFAR TABEL

Tabel 1. 1 Rata-rata nilai Indikator Ketahanan Keuangan Perbankan secara umum pada Tahun 2020 – Tahun 2024.....	2
Tabel 4. 1 Matriks Operasional Variabel.....	49
Tabel 4. 2 Kriteria Penilaian Partial Least Square	51
Tabel 5. 1 Skor Kategori Digital Banking.....	53
Tabel 5. 2 Skor Presentasi Transaksi Digital.....	55
Tabel 5. 3 Skor Nilai Trasaksi Digital.....	57
Tabel 5. 4 Skor Firm Size.....	59
Tabel 5. 5 Skor Umur Perusahaan	60
Tabel 5. 6 Skor ROA	62
Tabel 5. 7 Skor DER	64
Tabel 5. 8 Skor DAR.....	65
Tabel 5. 9 Skor Long-Term Debt	67
Tabel 5. 10 Skor CAR	69
Tabel 5. 11 Skor NPL	71
Tabel 5. 12 Skor NSFR	72
Tabel 5. 13 Skor Akuntabilitas	74
Tabel 5. 14 Skor Independensi	76
Tabel 5. 15 Skor Fairness	78
Tabel 5. 16 Outer Loading sebelum di eliminasi	81
Tabel 5. 17 Outer Loading setelah di eliminasi.....	82
Tabel 5. 18 Loading Factor.....	83
Tabel 5. 19 Composite Reliability.....	84
Tabel 5. 20 Nilai AVE.....	84
Tabel 5. 21 Discriminant validity	85
Tabel 5. 22 Nilai R-Square.....	86
Tabel 5. 23 Path Coefficients	88

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Kerangka Konsep Penelitian.....	41
Gambar 5. 1 Data Tingkat Adopsi Digital Banking	54
Gambar 5. 2 Data Persentase Transaksi Digital	56
Gambar 5. 3 Data Nilai Transaksi Digital	57
Gambar 5. 4 Data Firm Size	59
Gambar 5. 5 Data Umur Perusahaan	61
Gambar 5. 6 Data ROA	62
Gambar 5. 7 Data DER.....	64
Gambar 5. 8 Data DAR	66
Gambar 5. 9 Data Long-Term Debt.....	67
Gambar 5. 10 Data CAR	69
Gambar 5. 11 Data NPL	71
Gambar 5. 12 Data NSFR.....	73
Gambar 5. 13 Data Akuntabilitas	75
Gambar 5. 14 Data Independensi	77
Gambar 5. 15 Data Fairness	79
Gambar 5. 16 Evaluasi Outer Model sebelum Eliminasi	81
Gambar 5. 17 Outer Model Setelah Eliminasi.....	82
Gambar 5. 18 Boostraping.....	87

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Hasil Bliometrik melalui VosViewer	111
Lampiran 2 Mapping Penelitian Terdahulu.....	112
Lampiran 3 Tabel Sampel Penelitian	118
Lampiran 4 Data Sekunder Variabel X1	119
Lampiran 5 Data Sekunder Variabel X2	121
Lampiran 6 Data Sekunder Variabel X3	123
Lampiran 7 Data Sekunder Variabel Y	125
Lampiran 8 Data Sekunder Variabel Z	127
Lampiran 9 Gambar Model SEM-PLS Penelitian.....	129
Lampiran 10 Kartu Bimbingan	136
Lampiran 11 Turnitin	138
Lampiran 11 Jurnal	155