

TESIS

**ANALISIS PERSEDIAAN DENGAN METODE ABC, VEN DAN EOQ
UNTUK EFISIENSI ANGGARAN PENGADAAN OBAT
DI KLINIK MATA TRITYA SURABAYA**



Diajukan Oleh :

BIMA ARDIYANTO WIBOWO
NIM: 1262300048

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2025**

TESIS

ANALISIS PERSEDIAAN DENGAN METODE ABC, VEN DAN EOQ UNTUK EFISIENSI ANGGARAN PENGADAAN OBAT DI KLINIK MATA TRITYA SURABAYA



Diajukan Oleh :

BIMA ARDIYANTO WIBOWO

NIM: 1262300048

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2025**

**ANALISIS PERSEDIAAN DENGAN METODE ABC, VEN DAN EOQ
UNTUK EFISIENSI ANGGARAN PENGADAAN OBAT
DI KLINIK MATA TRITYA SURABAYA**

TESIS

**Untuk Memperoleh Gelar Magister Manajemen
Dalam Program Studi Magister Manajemen
Pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya**

Diajukan Oleh :

BIMA ARDIYANTO WIBOWO

NIM: 1262300048

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

2025

TESIS

ANALISIS PERSEDIAAN DENGAN METODE ABC, VEN DAN EOQ UNTUK EFISIENSI ANGGARAN PENGADAAN OBAT DI KLINIK MATA TRITYA SURABAYA

Diajukan Oleh:

BIMA ARDIYANTO WIBOWO

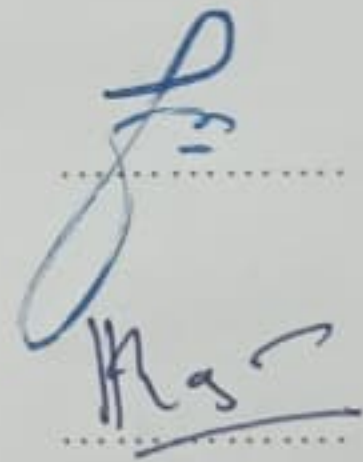
NIM : 1262300048

Disetujui untuk diujikan:

Surabaya: 21 Juni 2025

Dosen Pembimbing I : Dr. Ulfi Pristiana, Msi

Dosen Pembimbing II : Dr. Estik Hari Prastiwi, SE., MM



**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2025**

TESIS

ANALISIS PERSEDIAAN DENGAN METODE ABC, VEN DAN EOQ UNTUK EFISIENSI ANGGARAN PENGADAAN OBAT DI KLINIK MATA TRITYA SURABAYA

Diajukan Oleh:

BIMA ARDIYANTO WIBOWO

NIM : 1262300048

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji
dan dinyatakan lulus pada ujian tesis Program Studi Magister Manajemen
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
Pada tanggal 21 Juni 2025

Tim Penguji

Ketua : Dr. Ulfi Pristiana, Msi

Anggota : Dr. Capt. Fausta Ari Barata, M.H., M.M.

Anggota : Dr. Gustaf Naufan Febrianto, Amd., SE., MM

.....
.....
.....

Dekan,


Prof. Dr. H. Slamet Riyadi M.Si., Ak., CA., CTA
NPP. 20220930319

SURAT PERNYATAAN ORIGINALITAS

Saya, yang bertanda tangan dibawah ini :

1. Nama : Bima Ardiyanto Wibowo
2. NIM : 1262300048
3. Fakultas : Ekonomi Dan Bisnis
4. Program Studi : Magister Manajemen
5. Alamat : Jl. Perum Bunga Regency Blok D no. 4 Cerme Gresik
6. Telepon : 085748226656

Dengan ini menyatakan bahwa “Tesis” yang saya buat untuk memenuhi persyaratan kelulusan MM-UNTAG Surabaya dengan judul :

“Analisis Persediaan Dengan Metode ABC, VEN dan EOQ untuk Efisiensi Anggaran Pengadaan Obat di Klinik Mata Tritya Surabaya”

Adalah hasil karya saya sendiri, bukan “Duplikasi” dari karya orang lain.

Selanjutnya apabila dikemudian hari ada klaim dari pihak lain bukan menjadi tanggungjawab pihak pembimbing dan atau pengelola Fakultas tetapi menjadi tanggungjawab saya sendiri.

Atas hal tersebut saya bersedia menerima sanksi , sesuai hukum atau aturan yang berlaku di Indonesia. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya tanpa tekanan dan paksaan dari siapapun.

Surabaya, 13 Juni 2025
Hormat saya,



Bima Ardiyanto Wibowo



UNIVERSITAS
17 AGUSTUS 1945
SURABAYA

BADAN PERPUSTAKAAN

Jl. Semolowaru 45 Surabaya
Tlp. 031 593 1800 (ex.311)
Email: perpus@untag-sby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai Civitas akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Bima Ardiyanto Wibowo
NIM : 126230048
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis
Program Studi : Magister Manajemen
Jenis Karya : ~~Tugas Akhir/Skripsi/Tesis/Disertasi/Laporan Penelitian/Makalah~~

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya **Hak Bebas Royalti Noneksklusif** (*Nonexclusive Royalty-Free Right*), atas karya saya yang berjudul:

“Analisis Persediaan Dengan Metode ABC, VEN dan EOQ untuk Efisiensi Anggaran Pengadaan Obat di Klinik Mata Tritya Surabaya”

Dengan **Hak Bebas Royalti Noneksklusif** (*Nonexclusive Royalty-Free Right*), Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau memformatkan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum nama saya sebagai penulis.

Dibuat di : Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
Pada Tanggal : 23 Juni 2025

Yang Menyatakan,



(Bima Ardiyanto Wibowo)

PRAKATA

Puji dan syukur penulis haturkan kehadiran Allah SWT, karena berkat rahmat dan hidayah-Nya-lah saya dapat menyelesaikan tesis yang berjudul **“Analisis Persediaan Dengan Metode ABC, VEN Dan EOQ Untuk Efisiensi Anggaran Pengadaan Obat Di Klinik Mata Tritya Surabaya”**. Tesis ini dibuat untuk memenuhi tugas akhir perkuliahan dan sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Magister Manajemen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya. Saya mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dan membimbing saya dalam menempuh pendidikan dan menyelesaikan tesis ini. Ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya saya tujukan kepada:

1. Dr.Ulfi Pristiana, M.Si selaku dosen pembimbing I, terima kasih atas segala bentuk bimbingan, arahan, serta ilmu yang telah diberikan selama proses penyusunan tesis ini. Saya sangat menghargai waktu, perhatian, dan ketelitian yang telah dicurahkan dalam memberikan masukan dan koreksi yang konstruktif, sehingga penelitian ini dapat diselesaikan dengan baik
2. Dr.Estik Hari Prastiwi, SE.,MM selaku dosen pembimbing II terima kasih atas segala bentuk bimbingan, arahan, serta ilmu yang telah diberikan selama proses penyusunan tesis ini.
3. Prof. Dr. Mulyanto Nugroho, MM., CMA., CPAI, selaku Rektor Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk menuntut ilmu dan menyelesaikan pendidikan Program Magister Ekonomi Manajemen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
4. Prof. Dr. H. Slamet Riyadi, M.Si., Ak., CA., CTA selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, atas kesempatan dan fasilitas serta bimbingan yang telah diberikan kepada saya selama menempuh proses perkuliahan pada pendidikan Program Magister Ekonomi Manajemen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
5. Prof. Dr. Siti Mujanah, MBA, Ph.D selaku Kepala Program Studi Magister Manajemen, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk boleh melaksanakan penelitian.
6. Istri saya, Palupi Dwi Fibri Mariyati, yang selalu memberikan dorongan moral, kesabaran, serta menjadi sumber kekuatan dalam setiap langkah yang penulis jalani.

7. Anak saya tersayang, Athaya Liandra Putri Ardiyati Wibowo, yang menjadi inspirasi dan alasan terbesar penulis untuk terus berjuang dan memberikan yang terbaik.
8. Ibu saya, Chrissuwandari Ningrum Sinik Saningsih, terima kasih atas doa, kasih sayang, semangat, dan dukungan yang tak ternilai sepanjang perjalanan hidup dan pendidikan penulis.
9. Direktur Klinik Mata Tritya, dr.Armanto Sidohutomo, SpM, atas segala dukungan dan doa yang terbaik demi kelancaran kuliah kami.
10. Manajemen dan seluruh karyawan Klinik Mata Tritya Surabaya, atas kerja sama dan kesempatan yang diberikan selama proses penelitian berlangsung.
11. Teman-teman di Klinik Mata Tritya Surabaya, atas dukungan, kebersamaan, dan semangat yang sangat berarti dalam setiap tahap penyusunan tesis ini.
12. Ucapan terima kasih yang tulus juga penulis sampaikan kepada rekan-rekan seperjuangan di kelas MM60, yang telah menjadi sumber motivasi dan inspirasi selama masa studi hingga proses penyusunan tesis ini.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari semua pihak demi kesempurnaan tesis ini. Akhir kata, semoga karya ini dapat memberikan manfaat, baik bagi penulis pribadi maupun bagi pengembangan ilmu pengetahuan di bidang yang relevan.

Surabaya, 13 Juni 2025
Penulis

Bima Ardiyanto Wibowo

ABSTRAK

Pengelolaan persediaan obat yang efisien merupakan aspek krusial dalam menjamin ketersediaan obat serta efisiensi anggaran pengadaan di fasilitas kesehatan. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis persediaan obat di Klinik Mata Tritya Surabaya dengan menggunakan pendekatan metode ABC (Always, Better, Control), VEN (Vital, Essential, Non-Essential), dan EOQ (Economic Order Quantity) guna meningkatkan efisiensi anggaran pengadaan. Metode penelitian yang digunakan adalah deskriptif kuantitatif dengan pendekatan studi kasus. Data diperoleh dari catatan penggunaan obat, stok opname, dan dokumen pengadaan obat dalam kurun waktu tahun 2024. Hasil penelitian menunjukkan bahwa metode kombinasi ABC-VEN mampu mengidentifikasi kelompok obat prioritas berdasarkan nilai konsumsi dan tingkat kepentingannya, sedangkan metode EOQ efektif dalam menentukan jumlah pemesanan optimal untuk meminimalkan total biaya persediaan. Penerapan ketiga metode secara terpadu terbukti mampu mengurangi kejadian overstock dan stockout, serta meningkatkan efisiensi anggaran pengadaan obat di klinik. Penelitian ini merekomendasikan pengelolaan persediaan berbasis data historis dan klasifikasi strategis sebagai solusi dalam perencanaan kebutuhan obat yang lebih akurat dan ekonomis.

Kata Kunci: *Manajemen Persediaan, ABC, VEN, EOQ, Efisiensi Anggaran, Klinik Mata.*

ABSTRACT

Efficient drug inventory management is a critical factor in ensuring medicine availability and optimizing procurement budgets in healthcare facilities. This study aims to analyze drug inventory at Tritya Eye Clinic Surabaya using the ABC (Always, Better, Control), VEN (Vital, Essential, Non-Essential), and EOQ (Economic Order Quantity) methods to improve procurement budget efficiency. A quantitative descriptive approach with a case study method was employed. Data were collected from drug usage records, stock opname reports, and procurement documents from in 2024. The findings reveal that the combined ABC-VEN method effectively identifies priority drug groups based on consumption value and clinical importance, while the EOQ method determines optimal ordering quantities to minimize total inventory costs. The integrated application of these methods successfully reduces overstock and stockout incidents and enhances procurement budget efficiency. This study recommends inventory management based on historical usage data and strategic classification to achieve more accurate and cost-effective drug procurement planning.

Keywords: *Inventory Management, ABC, VEN, EOQ, Budget Efficiency, Eye Clinic.*

RINGKASAN

Pengelolaan obat yang efisien merupakan komponen vital dalam mendukung kualitas layanan kesehatan di fasilitas medis. Di Klinik Mata Tritya Surabaya, sistem perencanaan dan pengadaan obat masih menggunakan metode konsumsi yang bersifat manual dan kurang akurat. Hal ini menyebabkan terjadinya overstock, stock out, dan peningkatan risiko obat kedaluwarsa, yang berujung pada pemborosan anggaran dan terganggunya layanan kepada pasien.

Permasalahan yang ditemukan dalam penelitian ini adalah Selama tahun 2024, data menunjukkan terdapat obat yang overstock dan stock out setiap bulannya. Penyebab utamanya adalah perencanaan yang tidak berbasis data aktual dan tidak adanya sistem klasifikasi prioritas pengadaan. Selain itu, beberapa obat mahal dan kritis sering kali tidak memiliki buffer stok, sehingga meningkatkan risiko kehabisan ketika dibutuhkan.

Tujuan penelitian menganalisis sistem pengelolaan obat di Klinik Mata Tritya menggunakan metode ABC, VEN, dan EOQ, guna meningkatkan efisiensi anggaran pengadaan obat serta menjamin ketersediaan obat secara optimal.

Metodologi penelitian ini dengan pendekatan deskriptif kuantitatif. Data yang dianalisis mencakup data pemakaian obat, stok opname, serta parameter biaya. Metode ABC digunakan untuk mengklasifikasikan obat berdasarkan nilai konsumsi, VEN berdasarkan tingkat urgensi obat, dan EOQ untuk menghitung jumlah pemesanan optimal guna meminimalkan biaya penyimpanan dan pengadaan.

Hasil dan Temuan penelitian ini adalah Metode ABC-VEN mampu mengidentifikasi kelompok obat prioritas tinggi (kategori AV, AE, BV). Metode EOQ menunjukkan potensi penghematan signifikan dengan penghitungan jumlah pesanan yang optimal. Implementasi ketiga metode ini dapat menurunkan risiko overstock dan stock out serta meningkatkan efisiensi pengelolaan obat.

Potensi penghematan anggaran tercermin dari berkurangnya frekuensi pembelian darurat dan menurunnya nilai obat yang hampir kadaluarsa.

Rekomendasi kombinasi metode ABC-VEN-EOQ secara sistematis dalam perencanaan pengadaan obat. Tingkatkan kapasitas SDM farmasi dalam analisis dan manajemen persediaan berbasis data. Gunakan perangkat lunak sederhana untuk pencatatan, analisis, dan pemantauan stok secara berkala.

Kesimpulan penerapan metode ABC, VEN, dan EOQ secara terpadu terbukti mampu meningkatkan efisiensi anggaran pengadaan, mengurangi pemborosan, dan menjamin ketersediaan obat di Klinik Mata Tritya. Pendekatan ini dapat direplikasi di fasilitas kesehatan lain sebagai model praktik terbaik dalam pengelolaan persediaan farmasi.

DAFTAR ISI

	Halaman
Sampul Depan	i
Sampul Dalam	ii
Lembar Prasyarat Gelar.....	iii
Lembar Tanda Tangan Pembimbing	iv
Lembar Tanda Tangan Penguji	v
Surat Pernyataan Originalitas	vi
Lembar Pernyataan Persetujuan Publikasi	vii
Prakata.....	viii
Abstrak	x
<i>Abstract</i>	xi
Daftar Isi.....	xiii
Daftar Tabel	xvi
Daftar Gambar.....	xvii
Daftar Lampiran	xviii
 BAB 1 PENDAHULUAN	 1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Tujuan Penelitian	7
1.4 Manfaat Penelitian	7
 BAB II TELAAH PUSTAKA.....	 9
2.1 Landasan Teori.....	9
2.1.1 Manajemen Operasional	9
2.1.2 Manajemen Persediaan	13
2.1.3 Manajemen Pengadaan	16
2.2 Penelitian Terdahulu	27

BAB III KERANGKA KONSEPTUAL	39
BAB IV METODE PENELITIAN	41
4.1 Rancangan Penelitian	41
4.1.1 Pendekatan penelitian	41
4.1.2 Jenis penelitian	41
4.1.3 Tahapan Penelitian	42
4.2 Subyek Penelitian	43
4.2.1 Populasi Penelitian	43
4.2.2 Sampel Penelitian	43
4.3. Variabel Penelitian	43
4.3.1 Definisi Variabel	43
4.3.2 Definisi Operasional	44
4.4 Instrumen Penelitian	49
4.5 Sumber Data	49
4.6 Teknik Pengumpulan Data	50
4.7 Teknik Analisis Data	50
4.7.1 Analisis Deskriptif	50
4.7.2 Analisis Data	50
BAB V ANALISIS HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	53
5.1 Data Penelitian	53
5.1.1 Profil Obyek Penelitian	53
5.2 Analisis dan Hasil Penelitian	57
5.2.1 Analisis metode <i>Always, Better, Control</i> (ABC)	58
5.2.2 Analisis metode <i>Vital, Essential, Non Essential</i> (VEN)	58
5.2.3 Metode Kombinasi ABC – VEN	59
5.2.4 Analisis metode Economic Order Quantity (EOQ)	61

5.2.5 Analisis kombinasi metode, ABC, VEN, dan EOQ dalam efisiensi anggaran pengadaan	63
5.3 Pembahasan.....	65
5.3.1 Analisis Persediaan Obat dengan Metode ABC	65
5.3.2 Analisis Persediaan Obat dengan Metode VEN	66
5.3.3 Analisis Persediaan Obat dengan Metode Kombinasi ABC–VEN .	67
5.3.4 Analisis Persediaan Obat dengan Metode Kombinasi ABC, VEN, EOQ dalam Efisiensi Anggaran	67
BAB VI PENUTUP	69
6.1 Kesimpulan	69
6.2 Saran.....	70
Daftar Pustaka	71
Lampiran	77

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1. 1 Data obat Over Stock	5
Tabel 1. 2 Data Kejadian obat Stock Out	5
Tabel 1. 3 Jumlah Obat mendekati kadaluarsa	6
Tabel 2. 1 Matriks Kombinasi ABC-VEN.....	22
Tabel 4. 1 Matriks Kombinasi ABC-VEN.....	47
Tabel 4. 2 Kriteria analisis rasio efisiensi.....	49
Tabel 5. 1 Hasil Klasifikasi metode Always, Better, Control (ABC)	58
Tabel 5. 2 Hasil Klasifikasi metode Vital, Essential, Non Essential (VEN)	59
Tabel 5. 3 Hasil Klasifikasi kombinasi metode ABC - VEN.....	60
Tabel 5. 4 Hasil Analisis metode Economic Order Quantity (EOQ).....	62
Tabel 5. 5 Hasil Analisis data pengadaan Obat	63

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1. 1 Jumlah Konsumsi Obat Negara ASEAN	1
Gambar 2. 1 Operasional dari Fungsi Transformasi.....	9
Gambar 2. 2 Ruang Lingkup Manajemen Operasional Dibidang jasa	11
Gambar 3. 1 Kerangka Konseptual Penelitian	39
Gambar 5. 1 Struktur Organisasi Unit Farmasi Klinik Mata Tritya Surabaya	54

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Daftar Obat dan Gambaran Pengadaan Obat Menggunakan Metode Konsumsi Klinik Mata Tritya Surabaya Periode tahun 2024	77
Lampiran 2 Analisis Pengadaan Obat Menggunakan Metode Always, Better, Control (ABC)	80
Lampiran 3 Analisis Pengadaan Obat Menggunakan Analisis metode Vital, Essential, Non Vital (VEN)	83
Lampiran 4 Analisis Pengadaan Obat Menggunakan Analisis Metode Kombinasi ABC – VEN	86
Lampiran 5 Analisis Pengadaan Obat Menggunakan Analisis Metode Economic Order Quantity (EOQ)	89
Lampiran 6 Analisis kombinasi metode, ABC, VEN, dan EOQ dalam efisiensi anggaran pengadaan.....	92
Lampiran 7 Kartu Bimbimngan	95
Lampiran 8 Turnitin	97
Lampiran 9 Jurnal Publish.....	117