

BAB V

PENUTUP

1.1. Kesimpulan

Berdasarkan uraian dan analisa data yang disajikan dalam bab hasil penelitian dan pembahasan, maka dapat dipeolrh beberapa kesimpulan sebfaai berikut :

1. Manajemen perusahaan CV. Subur Abadi dalam aktivitas produksinya belum menerapkan *Activity Based Management* sehingga masih ada beberapa aktivitas yang tidak bernilai tambah bagi perusahaan.
2. Setelah dilakukannya analisis dan mengidentifikasi aktivitas-aktivitas yang ada pada CV. Subur Abadi terdapat aktivitas yang bernilai tambah yang merupakan aktivitas-aktivitas yang harus dilaksanakan untuk menciptakan nilai tambah yang dapat memuaskan konsumen. Dan ditemukannya aktivitas tidak bernilai tambah yang dapat dikurangi atau dieliminasi untuk mengefisiensi biaya yang dikeluarkan oleh perusahaan.
3. Aktivitas yang tidak bernilai tambah yang ditemukan oleh peneliti yaitu
 - a. Pemilihan batu gamping
 - b. Penyimpanan batu gamping

Aktivitas yang tidak bernilai tambah tersebut tentunya akan menyebabkan adanya biaya yang tidak bernilai tambah oleh karena itu penerapan *Activity Based Management* mengeliminasi aktivitas-aktivitas yang tidak bernilai tambah.

Dengan penerapan *Activity Based Management* pada tahun 2019, maka dapat menghemat pihak manajemen sebesar Rp77.354.284. nilai ini diperoleh dari biaya produksi yang tidak bernilai tambah sebagai berikut :

- a. Pemilihan batu gamping, biaya yang dikeluarkan selama tahun 2019 yaitu biaya listrik sebesar Rp. 5.677.142 dan biaya tenaga kerja sebesar Rp. 33.000.000
- b. Penyimpanan batu gamping, biaya yang dikeluarkan selama tahun 2019 yaitu biaya listrik sebesar Rp. 5.677.142 dan biaya tenaga kerja sebesar Rp. 33.000.000

Dengan dieliminasi aktivitas tersebut, maka akan tercapai efisiensi biaya sebesar 3.08%. Dengan diketahui penghematan yang dapat dilakukan apabila perusahaan menerapkan *Activity Based Management*. Maka dapat digunakan sebagai estimasi berapa penghematan yang akan terjadi untuk tahun yang akan mendatang.

1.2. Saran

Berdasarkan kesimpulan diatas, maka dapat disampaikan beberapa saran yaitu sebagai berikut:

1. CV. Subur Abadi perlu meninjau kembali aktivitas-aktivitas yang ada pada produksinya. Hal ini dapat dilakukan dengan cara menerapkan *Activity Based Management (ABM)* dalam proses produksinya.
2. CV. Subur Abadi sebaiknya menerapkan *Activity Based Management (ABM)* agar dapat mendorong tingkat efisiensi biaya produksinya.
3. Dalam penerapannya perusahaan harusnya tidak perlu melakukan aktivitas pemilihan batu kapur karena tingkat kegagalan produksi sangat kecil, dan tidak perlu adanya penyimpanan produk karena akan menimbulkan kualitas produk menjadi berkurang.

DAFTAR PUSTAKA

- Blocher, E.J., dkk. 2011. Manajemen Biaya. Buku Satu. Edisi Kelima Terjemahan Susty Ambarriani. Jakarta : Salemba Empat.
- Hansen dan Mowen, 2009. Akuntansi Manajerial. Edisi kedelapan. Jakarta : Salemba Empat.
- Hansen dan Mowen, 2012. Akuntansi Manajerial. Buku 1 edisi kedelapan. Jakarta : Salemba Empat.
- Supriyono, 2010. Value Added Activity dan Non Value Added Activity . Yogyakarta : BPF.
- Amelia Kusniawati, Tri Ratnawati. 2016. Internal Audit Activity Based Management Untuk Menilai Efisiensi Dan Efektifitas Pada Departemen Produksi Cv. Herba Bagoes Malang Kota. Jurnal Ekonomi Akuntansi. Universitas 17 Agustus 1945, Surabaya.
- Christanty J. R. Muskitta, Jenny Morasa, Stanly Alexander. 2018. Analisis Penerapan *Activity Based Management* Untuk Meningkatkan Efisiensi Pada Hotel Gran Central Manado. Jurnal Riset Akuntansi Going Concern 13 (13). Universitas Sam Ratulangi, Manado.
- Ester R. Kalonio, Agus T. Poputra, Victoria Z. Tirayoh. 2017. Penerapan Manajemen Berbasis Aktivitas Untuk Meningkatkan Efisiensi Biaya Pada Whiz Prime Hotel Megamass Manado. Jurnal Riset Akuntansi Going Concern 12(2). Universitas Sam Ratulangi, Manado.

Puthut Cahya Pratama, Isharijadi. 2017. Analisis Penggunaan Metode *Activity Based Management* Guna Menghilangkan *Non Value Added Activity* Untuk Efisiensi Biaya. The 9thFIPA: Forum Ilmiah Pendidikan Akuntansi – Universitas PGRI Madiun. Kota Madiun.

Reika Fichristika Kutika, David. P.E. Saerang, Natalia Y.T Gerungai. 2018. Analisis *Non Value Added Activity* Melalui *Penerapan Activity Based Management* Untuk Meningkatkan Efisiensi PT. Indofood CBP Sukses Makmur, Tbk Cababg Bitung. Jurnal Riset Akuntansi Going Concern 13 (2). Universitas Sam Ratulangi, Manado.