

LAMPIRAN-LAMPIRAN

PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL,
LINGKUNGAN KERJA, DANMOTIVASI KERJA TERHADAP KINERJA
KARYAWAN PADA PT. BINATAMA SAMUDERA SURYA SURABAYA

Hal : Permohonan Pengisian Daftar Pertanyaan

Kepada Yth.

Bapak/ Ibu/ Sdr(i).....

Dengan Hormat,

Mohon maaf sebelumnya karena disela-sela kesibukan Bapak/Ibu/Sdr(i) kami memohon kesediaannya untuk mengisi pertanyaan sebagaimana terlampir. Daftar pertanyaan dimaksud adalah sebagai bahan dalam menyusun skripsi sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.

Kami tidak bermaksud menilai benar – salahnya jawaban Bapak/Ibu/Sdr(i), dan jawaban yang diberikan tidak ada kaitan sama sekali dengan masa depan karir Bapak/Ibu/Sdr(i) dan hanya untuk kepentingan ilmiah semata. Oleh karena itu kami mohon jawaban yang sejujurnya sesuai dengan kondisi yang Bapak/ibu rasakan selama ini.

Setiap jawaban yang diberikan merupakan bantuan yang tak ternilai harganya bagi kami. Atas perhatian dan bantuannya kami ucapkan terima kasih.

Surabaya, April 2020

Hormat Saya,

Adam sakti Bahari

I. IDENTITAS RESPONDEN

- 1) Nama :.....
- 2) Umur :..... Tahun
- 3) Jenis kelamin : () Laki-laki () Perempuan

Pendidikan Terakhir : a () SMA Sederajat
b () Akademi Sederajat

- 4) Pekerjaan : a () Nahkoda
b () Mualim 1
c () Juru masak/ Koki
d () ABK (Anak Buah Kapal)

II. PETUNJUK PENGISIAN

- Jawab semua pernyataan yang tersedia dengan jujur
- Untuk semua pertanyaan/pernyataan diberikan tanda silang (**X**) dari satu pilihan jawaban yang paling sesuai menurut Bapak/Ibu/Sdr(i).
- Setelah selesai mohon periksa kembali jawaban anda. Penilaian dapat dilakukan berdasarkan skala berikut ini:

Keterangan	Skor
Sangat Setuju (SS)	5
Setuju (S)	4
Cukup (C)	3
Tidak Setuju (TS)	2
Sangat Tidak Setuju (STS)	1

1. Kuesioner Variabel Gaya Kepemimpinan Transaksional (X1)

No.	Pertanyaan	Pilihan Jawaban				
		SS	S	C	TS	STS
1	Pemimpin berupaya meningkatkan pengembangan diri saya					
2	Pemimpin memperlakukan saya sebagai individu pribadi, bukan hanya sebagai anggota dari suatu kelompok kerja					
3	Pemimpin bersedia mendengarkan kesulitan dan keluhan yang saya alami					
4	Pemimpin memberikan nasihat yang sangat penting bagi pengembangan diri saya					
5	Pemimpin saya memperlakukan pegawai sebagai individu yang masing-masing memiliki kebutuhan, kemampuan, dan aspirasi yang berbeda					
6	Pemimpin di perusahaan selalu berhubungan dengan karyawan secara personal					
7	Pemimpin selalu mempertimbangkan segala kebutuhan karyawan.					

2. Kuesioner Variabel Lingkungan Kerja (X2)

No.	Pertanyaan	Pilihan Jawaban				
		SS	S	C	TS	STS
1	suasana di lingkungan kerja saya cukup nyaman					
2	Kebersihan di lingkungan kerja cukup bersih					
3	kelengkapan alat pekerjaan yang diberikan lengkap dan mutakhir					
4	Fasilitas ruang kerja (di kapal) yang cukup memadai					
5	Lingkungan kerja saya cukup aman					
6	Hubungan kerja sama sesama rekan kerja terjalin dengan baik/ harmonis					
7	Hubungan kerja sama antara atasan dengan bawahan terjalin dengan baik/ harmonis					

3. Kuesioner Variabel Motivasi Kerja (X3)

No.	Pertanyaan	Pilihan Jawaban				
		SS	S	C	TS	STS
1	Gaji kebutuhan yang diterima saat ini dapat disisihkan untuk memenuhi akan perumahan					
2	Gaji yg diterima para karyawan diberikan tepat pada waktunya					
3	Keselamatan kerja di perusahaan ini sudah diperhatikan dengan baik					
4	Perlengkapan dan peralatan bekerja di perusahaan ini cukup aman dan memadai untuk digunakan					
5	Hubungan kerja sesama rekan kerja di perusahaan ini cukup baik					
6	Hubungan kerja antara atasan dan bawahan baik dan tidak kaku					
7	Saya merasa senang bila pengabdian saya selama bekerja di perusahaan ini diakui oleh atasan					
8	Selama ini perusahaan mengakui dan menghargai hasil kerja saya					

Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transaksional, Lingkungan Kerja dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan pada PT. Binatama Samudera Surya Surabaya

Kepada

Yth. Bapak/Ibu Pimpinan

PT. Binatama Samudera Surya Surabaya (Bagian Kapal)

Di Tempat

Dengan Hormat,

Saya Adam Sakti Bahari Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya Program Studi Manajemen dengan program konsentrasi Manajemen Sumber Daya Manusia. Mengharapkan kesediaan Bapak/Ibu Pimpinan untuk memberikan keterangan pribadi dengan mengisi pertanyaan-pertanyaan sebagaimana terlampir.

Kuesioner ini dilakukan oleh pimpinan untuk menilai ke 35 karyawan pada PT. Binatama Samudera Surya Surabaya.

Setiap jawaban yang diberikan merupakan bantuan yang tak ternilai harganya bagi kami. Atas perhatian dan bantuannya kami ucapkan terimakasih.

Surabaya,..... April 2020

Hormat Saya,

Adam sakti bahari

I. PETUNJUK PENGISIAN

- a. Menjawab semua pernyataan yang tersedia dengan sebenar-benarnya.
- b. Untuk semua pertanyaan/pernyataan diberikan tanda silang (**X**) dari satu pilihan jawaban yang paling sesuai menurut Bapak/Ibu Pimpinan
- c. Setelah selesai mohon periksa kembali jawaban anda. Penilaian dapat dilakukan berdasarkan skala berikut ini:

Keterangan	Skor
Sangat Setuju (SS)	5
Setuju (S)	4
Cukup (C)	3
Tidak Setuju (TS)	2
Sangat Tidak Setuju (STS)	1

Kuesioner Variabel Kinerja Karyawan (Y)

No.	Pernyataan	Pilihan Jawaban				
		SS	S	C	TS	STS
1	Pekerjaan dilakukan dengan melalui proses yang benar tanpa ada kesalahan					
2	Pekerjaan diselesaikan dengan hasil baik tanpa ada kesalahan					
3	Hasil pekerjaan sesuai dengan tujuan perusahaan					
4	Jumlah pekerja yang dihasilkan sesuai dengan target yang ditetapkan perusahaan					
5	Pekerjaan diselesaikan sesuai waktu yang ditetapkan perusahaan					
6	Kemampuan melakukan fungsi pekerjaan tanpa memerlukan pengawasan atasan					
7	Kemampuan karyawan dalam mengerjakan pekerjaannya tanpa bantuan orang lain dan sesuai SOP					

No	Umur	Jenis Kelamin	Pendidikan Terakhir	Pekerjaan
1	27	Laki-laki	SMA Sederajat	ABK
2	27	Laki-laki	SMA Sederajat	ABK
3	29	Laki-laki	SMA Sederajat	ABK
4	35	Laki-laki	SMA Sederajat	ABK
5	30	Laki-laki	SMA Sederajat	ABK
6	26	Laki-laki	SMA Sederajat	ABK
7	27	Laki-laki	SMA Sederajat	ABK
8	36	Laki-laki	SMA Sederajat	ABK
9	27	Laki-laki	SMA Sederajat	ABK
10	27	Laki-laki	SMA Sederajat	ABK
11	28	Laki-laki	SMA Sederajat	ABK
12	28	Laki-laki	SMA Sederajat	ABK
13	26	Laki-laki	SMA Sederajat	ABK
14	45	Laki-laki	SMA Sederajat	ABK
15	35	Laki-laki	SMA Sederajat	ABK
16	29	Laki-laki	Akademi Sederajat	ABK
17	29	Laki-laki	SMA Sederajat	ABK
18	35	Laki-laki	SMA Sederajat	ABK
19	27	Laki-laki	Akademi Sederajat	ABK
20	25	Laki-laki	Akademi Sederajat	ABK
21	32	Laki-laki	SMA Sederajat	ABK
22	35	Laki-laki	SMA Sederajat	ABK
23	35	Laki-laki	SMA Sederajat	ABK
24	46	Laki-laki	Akademi Sederajat	Mualim 1
25	45	Laki-laki	Akademi Sederajat	Juru Masak
26	49	Laki-laki	Akademi Sederajat	KKM

27	36	Laki-laki	Akademi Sederajat	ABK
28	26	Laki-laki	SMA Sederajat	ABK
29	28	Laki-laki	SMA Sederajat	ABK
30	41	Laki-laki	SMA Sederajat	ABK
31	45	Laki-laki	Akademi Sederajat	Juru Masak
32	29	Laki-laki	Akademi Sederajat	ABK
33	30	Laki-laki	Akademi Sederajat	ABK
34	30	Laki-laki	SMA Sederajat	ABK
35	30	Laki-laki	SMA Sederajat	ABK

Lampiran 3 Tabulasi Hasil Penelitian

No	X1							X1	Rata _X1	X2							X2	Rata _X2
	1	2	3	4	5	6	7			1	2	3	4	5	6	7		
1	4	4	4	3	3	3	3	24	3,43	4	4	4	3	3	4	4	26	3,71
2	4	4	4	4	4	3	4	27	3,86	4	4	3	4	4	4	4	27	3,86
3	3	4	3	3	3	4	4	24	3,43	3	4	3	4	4	4	3	25	3,57
4	3	3	3	3	3	4	3	22	3,14	3	4	3	4	3	4	3	24	3,43
5	3	3	4	3	3	3	3	22	3,14	3	3	4	4	4	3	3	24	3,43
6	4	4	4	4	4	4	4	28	4,00	3	4	4	4	4	4	4	27	3,86
7	3	3	3	3	4	4	3	23	3,29	3	4	3	3	4	4	4	25	3,57
8	4	3	3	3	4	4	3	24	3,43	4	4	4	4	4	3	4	27	3,86
9	4	4	3	3	3	4	4	25	3,57	3	3	5	4	4	4	3	26	3,71
10	3	3	3	4	3	3	4	23	3,29	3	5	2	3	4	4	3	24	3,43
11	4	3	3	3	3	3	3	22	3,14	3	3	4	4	4	4	4	26	3,71
12	4	3	3	4	3	3	3	23	3,29	3	3	3	3	4	4	4	24	3,43
13	4	3	3	3	4	4	4	25	3,57	3	3	3	4	4	4	3	24	3,43
14	1	4	4	4	4	4	3	24	3,43	3	4	4	4	4	4	4	27	3,86
15	2	4	4	4	3	4	3	24	3,43	4	3	4	4	4	4	4	27	3,86
16	3	3	3	3	3	3	4	22	3,14	3	3	3	4	4	3	2	22	3,14
17	4	3	4	4	4	3	4	26	3,71	4	4	3	3	4	4	4	26	3,71
18	4	4	3	3	3	2	3	22	3,14	4	4	4	4	4	4	3	27	3,86
19	3	3	3	3	3	4	3	22	3,14	4	4	4	4	4	4	4	28	4,00
20	3	4	4	3	3	3	3	23	3,29	4	5	4	4	4	4	4	29	4,14
21	3	3	3	3	4	4	3	23	3,29	4	3	3	3	3	3	3	22	3,14
22	3	3	3	3	3	3	3	21	3,00	4	4	4	4	4	3	4	27	3,86
23	4	4	4	4	4	4	4	28	4,00	3	3	4	3	4	4	4	25	3,57
24	2	2	2	2	2	2	2	14	2,00	3	3	3	3	2	3	2	19	2,71
25	3	3	4	3	3	3	4	23	3,29	4	4	4	4	4	4	4	28	4,00
26	4	4	4	3	3	4	4	26	3,71	4	4	4	3	3	3	4	25	3,57
27	3	3	3	4	4	4	3	24	3,43	4	3	3	3	3	4	4	24	3,43

28	3	3	4	4	3	3	3	23	3,29	3	4	3	4	3	3	3	23	3,29
29	3	4	3	4	3	4	4	25	3,57	3	4	4	3	3	3	4	24	3,43
30	3	3	3	3	3	4	3	22	3,14	2	2	2	2	3	2	3	16	2,29
31	3	4	3	3	3	4	3	23	3,29	3	4	4	3	3	3	3	23	3,29
32	3	3	3	3	3	3	4	22	3,14	3	3	3	3	3	3	2	20	2,86
33	4	4	4	4	4	4	3	27	3,86	3	4	3	3	3	3	3	22	3,14
34	3	3	4	4	3	3	4	24	3,43	4	4	3	3	3	3	3	23	3,29
35	4	4	4	4	4	5	4	29	4,14	3	4	4	4	4	3	4	26	3,71

No	X3							X3	Rata _X3	Y							Y	Rata _Y
	1	2	3	4	5	6	7			1	2	3	4	5	6	7		
1	4	4	4	3	5	5	5	30	4,29	5	4	4	4	5	4	4	30	4,29
2	4	4	4	4	4	3	3	26	3,71	5	5	4	5	5	4	4	32	4,57
3	3	3	3	4	4	3	3	23	3,29	4	4	4	3	4	4	4	27	3,86
4	3	3	3	3	3	3	3	21	3,00	3	4	3	4	3	4	3	24	3,43
5	3	3	3	3	4	4	3	23	3,29	4	3	3	4	4	3	3	24	3,43
6	3	3	4	4	3	4	3	24	3,43	4	5	4	4	4	4	4	29	4,14
7	3	3	4	3	3	3	3	22	3,14	4	4	4	3	4	4	3	26	3,71
8	3	3	3	3	3	3	4	22	3,14	4	4	4	4	4	4	4	28	4,00
9	3	3	3	3	3	4	4	23	3,29	3	3	4	4	3	3	4	24	3,43
10	3	3	3	3	3	4	4	23	3,29	3	3	3	4	3	3	4	23	3,29
11	4	3	4	3	4	3	2	23	3,29	4	4	4	4	4	4	3	27	3,86
12	3	3	4	3	3	3	3	22	3,14	4	4	4	4	3	4	3	26	3,71
13	3	4	3	3	3	4	3	23	3,29	4	4	4	4	4	4	3	27	3,86
14	4	4	4	4	4	3	3	26	3,71	5	5	4	4	5	5	4	32	4,57

15	4	4	4	4	4	3	4	27	3,86	4	4	4	4	4	4	3	27	3,86
16	3	3	3	3	3	2	2	19	2,71	3	3	3	4	3	3	3	22	3,14
17	4	4	4	4	4	4	4	28	4,00	4	5	4	4	4	4	4	29	4,14
18	3	3	4	4	4	3	3	24	3,43	4	4	3	4	4	4	4	27	3,86
19	3	3	3	3	3	4	4	23	3,29	4	4	4	3	4	4	3	26	3,71
20	3	3	3	3	3	4	4	23	3,29	4	4	4	4	4	4	4	28	4,00
21	3	3	3	3	4	3	4	23	3,29	3	4	3	4	3	4	3	24	3,43
22	4	3	3	3	3	3	3	22	3,14	4	4	4	4	4	4	4	28	4,00
23	4	4	4	4	4	3	4	27	3,86	4	5	4	4	4	5	4	30	4,29
24	2	2	2	2	3	1	1	13	1,86	3	3	3	3	3	3	3	21	3,00
25	4	3	3	3	3	3	3	22	3,14	3	3	4	4	3	3	3	23	3,29
26	3	4	4	4	4	3	3	25	3,57	4	5	4	4	4	5	4	30	4,29
27	3	3	3	4	3	3	3	22	3,14	3	4	4	3	3	4	4	25	3,57
28	3	3	3	3	4	4	3	23	3,29	3	4	3	4	3	4	3	24	3,43
29	3	3	3	3	4	4	3	23	3,29	3	4	4	4	3	3	4	25	3,57
30	1	2	1	1	1	1	1	8	1,14	2	2	3	3	2	2	3	17	2,43
31	3	3	5	5	5	5	4	30	4,29	4	4	4	3	4	4	3	26	3,71
32	2	2	1	1	2	2	2	12	1,71	3	3	3	3	2	3	3	20	2,86
33	3	4	4	3	3	3	3	23	3,29	4	4	3	4	4	4	4	27	3,86
34	3	3	3	3	3	3	3	21	3,00	3	4	4	3	3	4	3	24	3,43
35	3	4	4	4	4	3	3	25	3,57	4	4	5	4	4	4	4	29	4,14

Lampiran 4 Statistik Deskriptif

Frequencies

Statistics

		Umur	Jenis Kelamin	Pendidikan Terakhir	Pekerjaan
N	Valid	35	35	35	35
	Missing	0	0	0	0

Frequency Table

Umur

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	17-25 tahun	21	60.0	60.0	60.0
	26-34 tahun	9	25.7	25.7	85.7
	>35 tahun	5	14.3	14.3	100.0
Total		35	100.0	100.0	

Pendidikan Terakhir

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	SMP Sederajat	4	11.4	11.4	11.4
	SMA Sederajat	25	71.4	71.4	82.9
	Akademi Sederajat	2	5.7	5.7	88.6

Universitas S-1	4	11.4	11.4	100.0
Total	35	100.0	100.0	

Jenis Kelamin

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Laki-Laki	20	57.1	57.1	57.1
Perempuan	15	42.9	42.9	100.0
Total	35	100.0	100.0	

Pekerjaan

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Kasir	2	5.7	5.7	5.7
Serving	12	34.3	34.3	40.0
Cooker	11	31.4	31.4	71.4
Helper	10	28.6	28.6	100.0
Total	35	100.0	100.0	

Statistics

	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7
N Valid	35	35	35	35	35	35	35
Missing	0	0	0	0	0	0	0
Mean	3.4000	3.4000	3.4000	3.3714	3.3143	3.5143	3.4000
Std. Deviation	.55307	.55307	.55307	.54695	.52979	.65849	.55307
Minimum	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00
Maximum	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	5.00	4.00

X1.1

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid Tidak Setuju	1	2.9	2.9	2.9
Cukup	19	54.3	54.3	57.1
Setuju	15	42.9	42.9	100.0
Total	35	100.0	100.0	

X1.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	1	2.9	2.9	2.9
	Cukup	19	54.3	54.3	57.1
	Setuju	15	42.9	42.9	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

X1.3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	1	2.9	2.9	2.9
	Cukup	19	54.3	54.3	57.1
	Setuju	15	42.9	42.9	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

X1.4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	1	2.9	2.9	2.9
	Cukup	20	57.1	57.1	60.0
	Setuju	14	40.0	40.0	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

X1.5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	1	2.9	2.9	2.9
	Cukup	22	62.9	62.9	65.7
	Setuju	12	34.3	34.3	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

X1.6

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	2	5.7	5.7	5.7
	Cukup	14	40.0	40.0	45.7
	Setuju	18	51.4	51.4	97.1
	Sangat Setuju	1	2.9	2.9	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

X1.7

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulativ e Percent
Valid	Tidak Setuju	1	2.9	2.9	2.9
	Cukup	19	54.3	54.3	57.1
	Setuju	15	42.9	42.9	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

Statistics

		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7
N	Valid	35	35	35	35	35	35	35
	Missing	0	0	0	0	0	0	0
Mean		3.3714	3.6571	3.4857	3.5143	3.6000	3.5429	3.4571
Std. Deviation		.54695	.63906	.65849	.56211	.55307	.56061	.65722
Minimum		2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00	2.00
Maximum		4.00	5.00	5.00	4.00	4.00	4.00	4.00

X2.1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulativ e Percent
Valid	Tidak Setuju	1	2.9	2.9	2.9
	Cukup	20	57.1	57.1	60.0
	Setuju	14	40.0	40.0	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

X2.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulativ e Percent
Valid	Tidak Setuju	1	2.9	2.9	2.9
	Cukup	12	34.3	34.3	37.1
	Setuju	20	57.1	57.1	94.3
	Sangat Setuju	2	5.7	5.7	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

X2.3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	2	5.7	5.7	5.7
	Cukup	15	42.9	42.9	48.6
	Setuju	17	48.6	48.6	97.1
	Sangat Setuju	1	2.9	2.9	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

X2.4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	1	2.9	2.9	2.9
	Cukup	15	42.9	42.9	45.7
	Setuju	19	54.3	54.3	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

X2.5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	1	2.9	2.9	2.9
	Cukup	12	34.3	34.3	37.1
	Setuju	22	62.9	62.9	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

X2.6

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	1	2.9	2.9	2.9
	Cukup	14	40.0	40.0	42.9
	Setuju	20	57.1	57.1	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

X2.7

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	3	8.6	8.6	8.6
	Cukup	13	37.1	37.1	45.7
	Setuju	19	54.3	54.3	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

Statistics

		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	X3.7
N	Valid	35	35	35	35	35	35	35
	Missing	0	0	0	0	0	0	0
Mean		3.1429	3.2000	3.3143	3.2286	3.4286	3.2286	3.1429
Std. Deviation		.64820	.58410	.83213	.80753	.77784	.87735	.84515
Minimum		1.00	2.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
Maximum		4.00	4.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00

X3.1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	1	2.9	2.9	2.9
	Tidak Setuju	2	5.7	5.7	8.6
	Cukup	23	65.7	65.7	74.3
	Setuju	9	25.7	25.7	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

X3.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	3	8.6	8.6	8.6
	Cukup	22	62.9	62.9	71.4
	Setuju	10	28.6	28.6	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

X3.3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulativ e Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	2	5.7	5.7	5.7
	Tidak Setuju	1	2.9	2.9	8.6
	Cukup	17	48.6	48.6	57.1
	Setuju	14	40.0	40.0	97.1
	Sangat Setuju	1	2.9	2.9	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

X3.4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulativ e Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	2	5.7	5.7	5.7
	Tidak Setuju	1	2.9	2.9	8.6
	Cukup	20	57.1	57.1	65.7
	Setuju	11	31.4	31.4	97.1
	Sangat Setuju	1	2.9	2.9	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

X3.5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulativ e Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	1	2.9	2.9	2.9
	Tidak Setuju	1	2.9	2.9	5.7
	Cukup	17	48.6	48.6	54.3
	Setuju	14	40.0	40.0	94.3
	Sangat Setuju	2	5.7	5.7	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

X3.6

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulativ e Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	2	5.7	5.7	5.7
	Tidak Setuju	2	5.7	5.7	11.4
	Cukup	19	54.3	54.3	65.7
	Setuju	10	28.6	28.6	94.3
	Sangat Setuju	2	5.7	5.7	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

X3.7

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulativ e Percent
Valid	Sangat Tidak Setuju	2	5.7	5.7	5.7
	Tidak Setuju	3	8.6	8.6	14.3
	Cukup	19	54.3	54.3	68.6
	Setuju	10	28.6	28.6	97.1
	Sangat Setuju	1	2.9	2.9	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

Statistics

		Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7
N	Valid	35	35	35	35	35	35	35
	Missing	0	0	0	0	0	0	0
Mean		3.6857	3.9143	3.7143	3.7714	3.6286	3.8000	3.5143
Std. Deviation		.67612	.70174	.51856	.49024	.73106	.63246	.50709
Minimum		2.00	2.00	3.00	3.00	2.00	2.00	3.00
Maximum		5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	4.00

Y.1

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	1	2.9	2.9	2.9
	Cukup	12	34.3	34.3	37.1
	Setuju	19	54.3	54.3	91.4
	Sangat Setuju	3	8.6	8.6	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

Y.2

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	1	2.9	2.9	2.9
	Cukup	7	20.0	20.0	22.9
	Setuju	21	60.0	60.0	82.9
	Sangat Setuju	6	17.1	17.1	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

Y.3

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Cukup	11	31.4	31.4	31.4
	Setuju	23	65.7	65.7	97.1
	Sangat Setuju	1	2.9	2.9	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

Y.4

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Cukup	9	25.7	25.7	25.7
	Setuju	25	71.4	71.4	97.1
	Sangat Setuju	1	2.9	2.9	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

Y.5

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	2	5.7	5.7	5.7
	Cukup	12	34.3	34.3	40.0
	Setuju	18	51.4	51.4	91.4
	Sangat Setuju	3	8.6	8.6	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

Y.6

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Tidak Setuju	1	2.9	2.9	2.9
	Cukup	8	22.9	22.9	25.7
	Setuju	23	65.7	65.7	91.4
	Sangat Setuju	3	8.6	8.6	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

Y.7

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Cukup	17	48.6	48.6	48.6
	Setuju	18	51.4	51.4	100.0
	Total	35	100.0	100.0	

Lampiran 5 Uji Validitas

Correlations

Correlations

		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	TOT_X1
X1.1	Pearson Correlation	1	.519**	.423*	.369*	.562**	.226	.327	.711**
	Sig. (2-tailed)		.001	.011	.029	.000	.191	.055	.000
	N	35	35	35	35	35	35	35	35
X1.2	Pearson Correlation	.519**	1	.519**	.369*	.261	.388*	.327	.711**
	Sig. (2-tailed)	.001		.001	.029	.130	.021	.055	.000
	N	35	35	35	35	35	35	35	35
X1.3	Pearson Correlation	.423*	.519**	1	.564**	.361*	.145	.327	.691**
	Sig. (2-tailed)	.011	.001		.000	.033	.405	.055	.000
	N	35	35	35	35	35	35	35	35
X1.4	Pearson Correlation	.369*	.369*	.564**	1	.499**	.271	.369*	.715**
	Sig. (2-tailed)	.029	.029	.000		.002	.116	.029	.000
	N	35	35	35	35	35	35	35	35
X1.5	Pearson Correlation	.562**	.261	.361*	.499**	1	.535**	.261	.730**
	Sig. (2-tailed)	.000	.130	.033	.002		.001	.130	.000
	N	35	35	35	35	35	35	35	35
X1.6	Pearson Correlation	.226	.388*	.145	.271	.535**	1	.226	.611**
	Sig. (2-tailed)	.191	.021	.405	.116	.001		.191	.000
	N	35	35	35	35	35	35	35	35
X1.7	Pearson Correlation	.327	.327	.327	.369*	.261	.226	1	.592**
	Sig. (2-tailed)	.055	.055	.055	.029	.130	.191		.000
	N	35	35	35	35	35	35	35	35
TOT_X1	Pearson Correlation	.711**	.711**	.691**	.715**	.730**	.611**	.592**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	35	35	35	35	35	35	35	35

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations

Correlations

		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	TOT_X2
X2.1	Pearson Correlation	1	.375*	.301	.221	.117	.282	.414*	.591**
	Sig. (2-tailed)		.026	.079	.201	.504	.100	.013	.000
	N	35	35	35	35	35	35	35	35
X2.2	Pearson Correlation	.375*	1	.128	.260	.183	.289	.314	.569**
	Sig. (2-tailed)	.026		.464	.132	.292	.093	.066	.000
	N	35	35	35	35	35	35	35	35
X2.3	Pearson Correlation	.301	.128	1	.497**	.307	.221	.423*	.647**
	Sig. (2-tailed)	.079	.464		.002	.073	.202	.011	.000
	N	35	35	35	35	35	35	35	35
X2.4	Pearson Correlation	.221	.260	.497**	1	.587**	.395*	.141	.669**
	Sig. (2-tailed)	.201	.132	.002		.000	.019	.419	.000
	N	35	35	35	35	35	35	35	35
X2.5	Pearson Correlation	.117	.183	.307	.587**	1	.531**	.437**	.682**
	Sig. (2-tailed)	.504	.292	.073	.000		.001	.009	.000
	N	35	35	35	35	35	35	35	35
X2.6	Pearson Correlation	.282	.289	.221	.395*	.531**	1	.424*	.678**
	Sig. (2-tailed)	.100	.093	.202	.019	.001		.011	.000
	N	35	35	35	35	35	35	35	35
X2.7	Pearson Correlation	.414*	.314	.423*	.141	.437**	.424*	1	.708**
	Sig. (2-tailed)	.013	.066	.011	.419	.009	.011		.000
	N	35	35	35	35	35	35	35	35
TOT_X2	Pearson Correlation	.591**	.569**	.647**	.669**	.682**	.678**	.708**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	35	35	35	35	35	35	35	35

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations

Correlations

	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	X3.7	TOT_X3
X3.1 Pearson Correlation	1	.699**	.678**	.610**	.633**	.458**	.552**	.791**
Sig. (2-tailed)		.000	.000	.000	.000	.006	.001	.000
N	35	35	35	35	35	35	35	35
X3.2 Pearson Correlation	.699**	1	.714**	.648**	.583**	.425*	.536**	.782**
Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.000	.011	.001	.000
N	35	35	35	35	35	35	35	35
X3.3 Pearson Correlation	.678**	.714**	1	.853**	.740**	.543**	.520**	.881**
Sig. (2-tailed)	.000	.000		.000	.000	.001	.001	.000
N	35	35	35	35	35	35	35	35
X3.4 Pearson Correlation	.610**	.648**	.853**	1	.729**	.505**	.511**	.850**
Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.000	.002	.002	.000
N	35	35	35	35	35	35	35	35
X3.5 Pearson Correlation	.633**	.583**	.740**	.729**	1	.585**	.530**	.841**
Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000		.000	.001	.000
N	35	35	35	35	35	35	35	35
X3.6 Pearson Correlation	.458**	.425*	.543**	.505**	.585**	1	.788**	.775**
Sig. (2-tailed)	.006	.011	.001	.002	.000		.000	.000
N	35	35	35	35	35	35	35	35
X3.7 Pearson Correlation	.552**	.536**	.520**	.511**	.530**	.788**	1	.789**
Sig. (2-tailed)	.001	.001	.001	.002	.001	.000		.000
N	35	35	35	35	35	35	35	35
TOT_X3 Pearson Correlation	.791**	.782**	.881**	.850**	.841**	.775**	.789**	1
Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
N	35	35	35	35	35	35	35	35

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlation

Correlations

	Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	TOT_Y
Y.1 Pearson Correlation	1	.685**	.491**	.398*	.947**	.674**	.400*	.891**
Sig. (2-tailed)		.000	.003	.018	.000	.000	.017	.000
N	35	35	35	35	35	35	35	35
Y.2 Pearson Correlation	.685**	1	.496**	.369*	.681**	.888**	.458**	.881**
Sig. (2-tailed)	.000		.002	.029	.000	.000	.006	.000
N	35	35	35	35	35	35	35	35
Y.3 Pearson Correlation	.491**	.496**	1	.083	.488**	.448**	.352*	.626**
Sig. (2-tailed)	.003	.002		.637	.003	.007	.038	.000
N	35	35	35	35	35	35	35	35
Y.4 Pearson Correlation	.398*	.369*	.083	1	.413*	.228	.368*	.515**
Sig. (2-tailed)	.018	.029	.637		.014	.188	.029	.002
N	35	35	35	35	35	35	35	35
Y.5 Pearson Correlation	.947**	.681**	.488**	.413*	1	.662**	.451**	.898**
Sig. (2-tailed)	.000	.000	.003	.014		.000	.007	.000
N	35	35	35	35	35	35	35	35
Y.6 Pearson Correlation	.674**	.888**	.448**	.228	.662**	1	.330	.824**
Sig. (2-tailed)	.000	.000	.007	.188	.000		.053	.000
N	35	35	35	35	35	35	35	35
Y.7 Pearson Correlation	.400*	.458**	.352*	.368*	.451**	.330	1	.609**
Sig. (2-tailed)	.017	.006	.038	.029	.007	.053		.000
N	35	35	35	35	35	35	35	35
TOT_Y Pearson Correlation	.891**	.881**	.626**	.515**	.898**	.824**	.609**	1
Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.002	.000	.000	.000	
N	35	35	35	35	35	35	35	35

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Lampiran 6 Uji Reliabilitas

Reliability

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	35	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	35	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.802	7

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1.1	20.4000	5.365	.583	.768
X1.2	20.4000	5.365	.583	.768
X1.3	20.4000	5.424	.557	.773
X1.4	20.4286	5.370	.590	.767
X1.5	20.4857	5.375	.614	.763
X1.6	20.2857	5.445	.418	.803
X1.7	20.4000	5.718	.431	.795

Reliability

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	35	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	35	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.769	7

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X2.1	21.2571	5.903	.435	.751
X2.2	20.9714	5.793	.376	.765
X2.3	21.1429	5.479	.469	.745
X2.4	21.1143	5.634	.528	.733
X2.5	21.0286	5.617	.548	.729
X2.6	21.0857	5.610	.540	.730
X2.7	21.1714	5.264	.551	.726

Reliability

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	35	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	35	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.913	7

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X3.1	19.5429	15.197	.725	.902
X3.2	19.4857	15.610	.721	.904
X3.3	19.3714	13.534	.825	.889
X3.4	19.4571	13.903	.785	.894
X3.5	19.2571	14.138	.776	.895
X3.6	19.4571	14.079	.673	.908
X3.7	19.5429	14.138	.697	.905

Reliability

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	35	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	35	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.880	7

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y.1	22.3429	7.291	.834	.839
Y.2	22.1143	7.222	.816	.841
Y.3	22.3143	8.928	.515	.880
Y.4	22.2571	9.373	.393	.891
Y.5	22.4000	7.012	.839	.838
Y.6	22.2286	7.770	.744	.852
Y.7	22.5143	9.022	.497	.882

Lampiran 7 Uji Asumsi Klasik

Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		35
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	.23599347
Most Extreme Differences	Absolute	.101
	Positive	.101
	Negative	-.082
Test Statistic		.101
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200 ^{c,d}

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

d. This is a lower bound of the true significance.

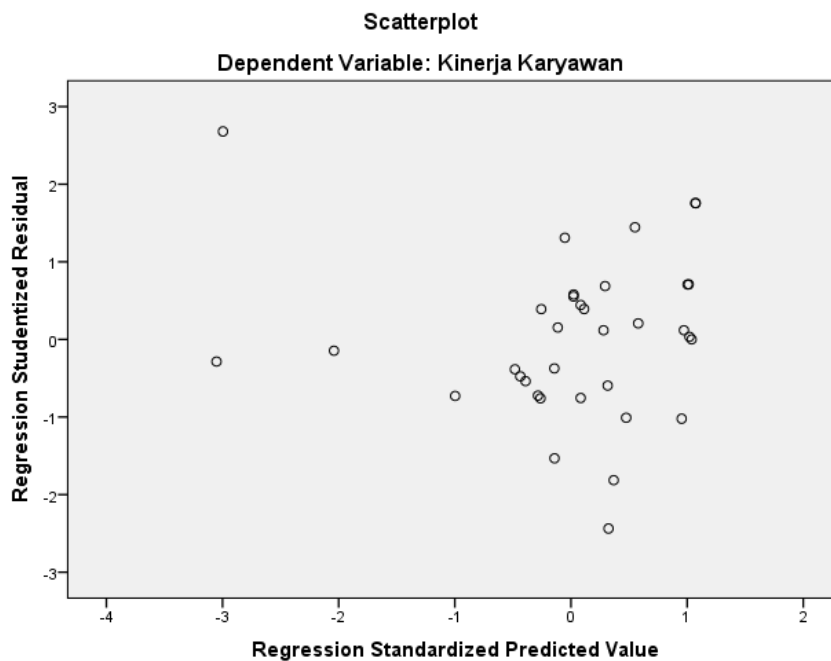
Multikolinearitas

Coefficients^a

Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	Gaya Kepemimpinan	.683	1.464
	Transaksional		
	Lingkungan Kerja	.514	1.946
	Motivasi Kerja	.418	2.392

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

Heterokedastisitas



Lampiran 8 Analisis Regresi Linier Berganda

Regression

Variables Entered/Removed^b

Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	Motivasi Kerja , Gaya Kepemimpinan Transaksional , Lingkungan Kerja	.	Enter

- a. All requested variables entered.
 b. Dependent Variable: Kinerja Kary awan

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.864 ^a	.747	.722	.24715

- a. Predictors: (Constant), Motivasi Kerja , Gaya Kepemimpinan Transaksional , Lingkungan Kerja

ANOVA^b

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	5.586	3	1.862	30.485	.000 ^a
	Residual	1.894	31	.061		
	Total	7.480	34			

- a. Predictors: (Constant), Motivasi Kerja , Gay a Kepemimpinan Transaksional , Lingkungan Kerja
 b. Dependent Variable: Kinerja Kary awan

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Correlations		
		B	Std. Error	Beta			Zero-order	Partial	Part
1	(Constant)	.164	.497		.331	.743			
	Gaya Kepemimpinan Transaksional	.326	.134	.266	2.433	.021	.634	.400	.220
	Lingkungan Kerja	.411	.153	.340	2.695	.011	.733	.436	.244
	Motivasi Kerja	.308	.104	.412	2.949	.006	.799	.468	.266

- a. Dependent Variable: Kinerja Kary awan

d.f	$t_{0.10}$	$t_{0.05}$	$t_{0.025}$	$t_{0.01}$	$t_{0.005}$	d.f
1	3,078	6,314	12,706	31,821	63, 657	1
2	1,886	2,920	4,303	6,965	9,925	2
3	1,638	2,353	3,182	4,541	5,841	3
4	1,533	2,132	2,776	3,747	4,604	4
5	1,476	2,015	2,571	3,365	4,032	5
6	1,440	1,943	2,447	3,143	3,707	6
7	1,415	1,895	2,365	2,998	3,499	7
8	1,397	1,860	2,306	2,896	3,355	8
9	1,383	1,833	2,262	2,821	3,250	9
10	1,372	1,812	2,228	2,764	3,169	10
11	1,363	1,796	2,201	2,718	3,106	11
12	1,356	1,782	2,179	2,681	3,055	12
13	1,350	1,771	2,160	2,650	3,012	13
14	1,345	1,761	2,145	2,624	2,977	14
15	1,341	1,753	2,131	2,602	2,947	15
16	1,337	1,746	2,120	2,583	2,921	16
17	1,333	1,740	2,110	2,567	2,898	17
18	1,330	1,734	2,101	2,552	2,878	18
19	1,328	1,729	2,093	2,539	2,861	19
20	1,325	1,725	2,086	2,528	2,845	20
21	1,323	1,721	2,080	2,518	2,831	21
22	1,321	1,717	2,074	2,508	2,819	22
23	1,319	1,714	2,069	2,500	2,807	23
24	1,318	1,711	2,064	2,492	2,797	24
25	1,316	1,708	2,060	2,485	2,787	25
26	1,315	1,706	2,056	2,479	2,779	26
27	1,314	1,703	2,052	2,473	2,771	27

28	1,313	1,701	2,048	2,467	2,763	28
29	1,311	1,699	2,045	2,462	2,756	29
30	1,310	1,697	2,042	2,457	2,750	30
31	1,309	1,696	2,040	2,453	2,744	31
32	1,309	1,694	2,037	2,449	2,738	32
33	1,308	1,692	2,035	2,445	2,733	33
34	1,307	1,691	2,032	2,441	2,728	34
35	1,306	1,690	2,030	2,438	2,724	35
36	1,306	1,688	2,028	2,434	2,719	36
37	1,305	1,687	2,026	2,431	2,715	37
38	1,304	1,686	2,024	2,429	2,712	38
39	1,303	1,685	2,023	2,426	2,708	39

Sumber: *Aplikasi Analisis Multivariate Dengan Program SPSS* (Dr. Imam Ghozali)

