

TUGAS AKHIR

PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN KERJA SAMA TERHADAP KINERJA TIM DALAM PROYEK *ERECTION EQUIPMENT & FABRICATION PIPING SEA WATER REVERSE OSMOSIS* 5 WILMAR DENGAN METODE SURVEI KUANTITATIF



Disusun Oleh:

AHMAD FERDIANSYAH PRATAMA PUTRA

NBI: 1432100002

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

2025

TUGAS AKHIR

PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN KERJA SAMA TERHADAP KINERJA TIM DALAM PROYEK *ERECTION EQUIPMENT & FABRICATION PIPING SEA WATER REVERSE OSMOSIS 5 WILMAR* DENGAN METODE SURVEI KUANTITATIF

Disusun Sebagai Syarat Meraih Gelar Sarjana Teknik (ST)
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya



Disusun Oleh:

AHMAD FERDIANSYAH PRATAMA PUTRA

NBI: 1432100002

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2025**

FINAL PROJECT

**THE EFFECT OF LEADERSHIP AND COOPERATION ON
TEAM PERFORMANCE IN THE ERECTION
EQUIPMENT & FABRICATION PIPING SEA WATER
REVERSE OSMOSIS 5 WILMAR PROJECT USING
QUANTITATIVE SURVEY METHOD**

Prepared as a Requirement to Obtain a Bachelor of Engineering Degree
(ST) at the Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya



Prepared by:
AHMAD FERDIANSYAH PRATAMA PUTRA
NBI: 1432100002

**CIVIL ENGINEERING
FACULTY OF ENGINEERING
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA
2025**

**FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SURABAYA**

LEMBAR PENGESAHAN TUGAS AKHIR

Nama : Ahmad Ferdiansyah Pratama Putra
NBI : 1432100002
Program Studi : Teknik Sipil
Fakultas : Teknik
Judul : “PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN KERJA SAMA TERHADAP KINERJA TIM DALAM PROYEK *ERECTION EQUIPMENT & FABRICATION PIPING SEA WATER REVERSE OSMOSIS 5 WILMAR* DENGAN METODE SURVEI KUANTITATIF”

Disetujui Oleh :
Dosen Pembimbing



Prof. Dr. Dr(TS). Ir. H. Wateno Oetomo, M.M., M.T., M.H., IPU.
NPP. 2043K.17.0759

Mengetahui:

Dekan Fakultas Teknik
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya



Dr. Ir. Saiful, M.Kes. IPU., ASEAN Eng.
NPP. 20410.90.0197

Ketua Program Studi Teknik Sipil
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya



Ir. Faradlillah Saves, S.T., M.T.
NPP. 20430.15.0674

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini,

Nama : Ahmad Ferdiansyah Pratama Putra

NBI : 1432100002

Alamat : Dusun Kauman RT06 RW02 Sepande, Candi, Sidoarjo

Telepon : 085604469415

Menyatakan bahwa “**TUGAS AKHIR**” yang saya buat untuk memenuhi persyaratan kelulusan strata (S1) Teknik Sipil – Program Sarjana – Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya dengan judul:

“PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN KERJA SAMA TERHADAP KINERJA TIM DALAM PROYEK *ERECTION EQUIPMENT & FABRICATION PIPING SEA WATER REVERSE OSMOSIS 5 WILMAR* DENGAN METODE SURVEI KUANTITATIF”

Adalah hasil karya saya sendiri dan bukan duplikasi dari karya orang lain. Selanjutnya apabila dikemudian hari terdapat klaim dari pihak lain bukan tanggung jawab pembimbing dan atau pengelola program, tetapi menjadi tanggung jawab saya sendiri.

Atas hal tersebut saya bersedia menerima sanksi, sesuai dengan hukum atau aturan yang berlaku di Indonesia. Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, tanpa adanya tekanan dari pihak manapun.

Surabaya, 04 Juli 2025

Yang Menyatakan,



Ahmad Ferdiansyah Pratama Putra



UNIVERSITAS
17 AGUSTUS 1945
SURABAYA

BADAN PERPUSTAKAAN
JL. SEMOLOWARU 45 SURABAYA
TELP. 031 593 1800 (Ext. 311)
e-mail : perpus@untag-sby.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai Civitas Akademik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ahmad Ferdiansyah Pratama Putra
NBI/ NPM : 1432100002
Fakultas : Teknik
Program Studi : Teknik Sipil
Jenis Karya : Skripsi/Tesis/Disertasi/Laporan Penelitian/Praktek

Demi perkembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan kepada Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya **Hak Bebas Royalti Noneklusif (Nonexclusive Royalty-Free Right)**, atas karya saya yang berjudul:

“PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN KERJA SAMA TERHADAP KINERJA TIM DALAM PROYEK *ERECTION EQUIPMENT & FABRICATION PIPING SEA WATER REVERSE OSMOSIS 5 WILMAR* DENGAN METODE SURVEI KUANTITATIF”

Dengan **Hak Bebas Royalti Noneklusif (Nonexclusive Royalty - Free Right)**, Badan Perpustakaan Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya berhak menyimpan, mengalihkan media atau memformatkan, mengolah dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, mempublikasikan karya ilmiah saya selama tetap tercantum.

Dibuat di : Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya
Pada Tanggal : 04 Juli 2025

Surabaya, 04 Juli 2025
Yang Menyatakan,



Ahmad Ferdiansyah Pratama Putra

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan karunia-Nya, peneliti dapat menyelesaikan Tugas Akhir yang berjudul **"PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN KERJA SAMA TERHADAP KINERJA TIM DALAM PROYEK *ERECTION EQUIPMENT & FABRICATION PIPING SEA WATER REVERSE OSMOSIS 5 WILMAR* DENGAN METODE SURVEI KUANTITATIF"**. Tugas Akhir ini merupakan salah satu syarat akademik dalam menyelesaikan studi Tingkat Strata Satu (S1) pada Jurusan Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.

Peneliti menyadari dalam penelitian Tugas Akhir ini masih jauh dari kata sempurna dan banyak kekurangan baik dalam metode penulisan maupun dalam pengolahan materi. Peneliti mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun. Mudah-mudahan dikemudian hari dapat diperbaiki segala kekurangannya.

Dalam penyusunan Tugas Akhir ini peneliti selalu mendapatkan bimbingan, dorongan, serta motivasi dari banyak pihak yang telah membimbing Peneliti dalam penyusunan Laporan Tugas Akhir ini. Selain itu Peneliti juga ingin mengucapkan banyak terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada:

1. Orang Tua tercinta yang selalu mendukung, mendoakan, dan suportif dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.
2. Bapak Prof. Dr. Dr (TS). Ir. H. Wateno Oetomo, M.M., M.T., M.H., IPU. Selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan arahan dan bimbingan sehingga Tugas Akhir ini dapat terselesaikan.
3. Ibu Faradlillah Saves, S.T., M.T. Selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya serta Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Teknik Sipil Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya yang telah membekali ilmu sehingga Penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir.
4. Ibu Laily Endah Fatmawati, S.T., M.T., selaku Koordinator Tugas Akhir Program Studi Teknik Sipil Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.
5. Teman-teman seperjuangan angkatan 2021 yang telah ikut mendukung dalam suka dan duka.
6. PT. Sampoerna Alam Samudera yang bersedia memberikan sumbangsih data penelitian guna penyelesaian Tugas Akhir.
7. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya.

Pada akhirnya, Peneliti berharap Tugas Akhir ini dapat memberikan manfaat khususnya bagi Peneliti sendiri dan bagi pembaca. Semoga Tuhan Yang Maha Esa memberikan kekuatan dan kemudahan kepada kita semua dalam menjalankan ikhtiar di jalannya.

Surabaya, 2025

Ahmad Ferdiansyah Pratama Putra

PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN KERJA SAMA TERHADAP KINERJA TIM DALAM PROYEK *ERECTION EQUIPMENT & FABRICATION PIPING SEA WATER REVERSE OSMOSIS 5 WILMAR* DENGAN METODE SURVEI KUANTITATIF

Nama : Ahmad Ferdiansyah Pratama Putra
NBI : 1432100002
Program Studi : Teknik Sipil
Dosen Pembimbing : Prof. Dr. Dr(TS). Ir. H. Wateno Oetomo, M.M., M.T.,
M.H., IPU.

ABSTRAK

Industri konstruksi dikenal sebagai sektor yang kompleks, khususnya dalam aspek pengelolaan tenaga kerja yang menuntut kepemimpinan yang adaptif dan koordinasi tim yang solid. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh kepemimpinan dan sinergi kerja sama tim yang dipimpin oleh manajer proyek terhadap pencapaian target waktu pada proyek *Erection Equipment & Fabrication Piping Sea Water Reverse Osmosis 5 Wilmar*. Studi ini dilakukan dengan pendekatan kuantitatif menggunakan instrumen kuesioner yang dikembangkan dari data primer. Hasil penelitian memperlihatkan bahwa efektivitas proyek bergantung pada bagaimana seorang pemimpin mampu mengatur ritme kerja operasional, menciptakan kolaborasi yang harmonis dalam tim, serta memastikan proses berjalan sesuai rencana. Penelitian ini mengungkapkan bahwasannya adanya pengaruh Kepemimpinan terhadap Kinerja Tim sebesar $3,483 > t$ tabel dengan nilai signifikan $0,001 < 0,5$ sedangkan pengaruh Kerjasama terhadap Kinerja Tim sebesar $2,881 > t$ tabel dengan nilai signifikan $0,006 < 0,5$, dengan besarnya pengaruhnya yang dilihat dari uji F antara Kepemimpinan dan Kerjasama terhadap Kinerja Tim di proyek *Erection Equipment & Fabrication Piping Sea Water Reverse Osmosis 5 Wilmar* sebesar 11,285 dengan nilai signifikan 0,000, sehingga hasil penelitian ini memiliki hasil uji determinasi dengan nilai 0,283 yang mengemukakan bahwasannya besarnya pengaruh Kepemimpinan dan Kerjasama terhadap Kinerja Tim sebesar 28,3% yang dimana pengaruh sebesar 71,7% dipengaruhi oleh variabel lain.

Kata Kunci: Proyek, Kepemimpinan, Kerja sama, *Sea Water Reverse*

THE INFLUENCE OF LEADERSHIP AND COOPERATION ON TEAM PERFORMANCE IN THE 5 WILMAR SEA WATER REVERSE OSMOSIS ERECTION EQUIPMENT & FABRICATION PIPING PROJECT USING QUANTITATIVE SURVEY METHOD

Name : Ahmad Ferdiansyah Pratama Putra
Student ID : 1432100002
Study Program : Teknik Sipil
Supervisor : Prof. Dr. Dr(TS). Ir. H. Wateno Oetomo, M.M., M.T.,
M.H., IPU.

ABSTRACT

The construction industry is known as a complex sector, particularly in terms of workforce management, which demands adaptive leadership and strong team coordination. This study focuses on analyzing the influence of leadership style and team synergy, as directed by the project manager, on the achievement of time targets in the Erection Equipment & Fabrication Piping Sea Water Reverse Osmosis 5 project at Wilmar. The research was conducted using a quantitative approach with a questionnaire instrument developed from primary data. The results indicate that project effectiveness depends on how well a leader can manage the operational workflow, foster harmonious collaboration within the team, and ensure that the process runs according to plan. Through quantitative research methods, this study revealed that there is an influence of Leadership on Team Performance of $3.483 > t$ table with a significant value of $0.001 < 0.5$ while the influence of Cooperation on Team Performance is $2.881 > t$ table with a significant value of $0.006 < 0.5$, with the magnitude of its influence seen from the F test between Leadership and Cooperation on Team Performance in the Erection Equipment & Fabrication Piping Sea Water Reverse Osmosis 5 Wilmar project of 11.285 with a significant value of 0.000 , so that the results of this study have determination test results with a value of 0.283 which states that the magnitude of the influence of Leadership and Cooperation on Team Performance is 28.3% where the influence of 71.7% is influenced by other variables.

Keywords: Project, Leadership, Cooperation, Sea Water Reversal

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN TUGAS AKHIR.....	ii
SURAT PERNYATAAN	iii
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	iv
KATA PENGANTAR.....	vi
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
NOTASI	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Batasan Masalah	5
1.5 Manfaat Penelitian	6
1.5.1 Manfaat Untuk Mahasiswa.....	6
1.5.2 Manfaat Untuk Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya.....	6
1.5.3 Manfaat Untuk Perusahaan.....	6
1.5.4 Manfaat Untuk Penelitian Selanjutnya.....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1 Penelitian Terdahulu	9
2.2 Dasar Teori.....	16
2.2.1 Kepemimpinan	16
2.2.2 Kerja Sama	23
2.2.3 Kinerja Tim	26
2.2.4 Teori Penetapan Tujuan (<i>Goal Setting Theory</i>).....	34
2.2.5 Teori Efektivitas Tim	35
2.3 Definisi Operasional Variabel.....	38
2.4 Hubungan Antar Variabel	39
2.5 Populasi dan Sampel.....	41
2.5.1 Populasi	41
2.5.2 Sampel	41
2.6 Hasil dan Analisa	42

2.6.1	Uji Instrumen.....	42
2.6.2	Uji Asumsi Klasik	44
2.6.3	Uji Hipotesis.....	44
BAB III	METODE PENELITIAN	49
3.1	Kerangka Alur Berpikir	49
3.2	Penjelasan Kerangka Alur Berpikir.....	50
3.3	Data Umum Perusahaan.....	56
3.4	Data Umum Proyek.....	57
BAB IV	HASIL DAN PEMBAHASAN.....	55
4.1	Penyajian Data	55
4.1.1	Gambaran Umum Objek Penelitian.....	55
4.1.2	Karakteristik Responden	57
4.1.3	Uji Instrumen.....	58
4.2	Tabulasi Data	61
4.2.1	Tabulasi Data Setiap Variabel.....	61
4.2.2	Analisis Rata-Rata Tabulasi Setiap Variabel.....	71
4.3	Analisis Data.....	79
4.3.1	Uji Asumsi Klasik	79
4.3.2	Uji Hipotesis.....	83
4.4	Pembahasan.....	88
4.4.1	Pengaruh Kepemimpinan Terhadap Kinerja Tim Dalam Proyek <i>Erection Equipment & Fabrication Piping Sea Water Reverse Osmosis 5 Wilmar</i>	88
4.4.2	Pengaruh Kerjasama Terhadap Kinerja Tim Dalam Proyek <i>Erection Equipment & Fabrication Piping Sea Water Reverse Osmosis 5 Wilmar</i>	88
4.4.3	Pengaruh Kepemimpinan dan Kerja Sama Terhadap Kinerja Tim Dalam Proyek <i>Erection Equipment & Fabrication Piping Sea Water Reverse Osmosis 5 Wilmar</i>	89
BAB V	PENUTUP.....	90
5.1	Kesimpulan	90
5.2	Saran	90
	DAFTAR PUSTAKA	93
	LAMPIRAN.....	95

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Hubungan Variabel	39
Gambar 2.2 Kerangka Hubungan Variabel	40
Gambar 2.3 Kerangka Hubungan Variabel	41
Gambar 3.1 Kerangka Alur Berpikir	49
Gambar 3.2 Kerangka Alur Berpikir	50
Gambar 3.3 Logo PT Sampoerna Alam Samudra	56
Gambar 3.4 Lokasi Proyek	57
Gambar 4.1 Halaman Depan PT. Wilmar, Gresik	55
Gambar 4.2 Histrogram Uji Normalitas	79
Gambar 4.3 P-Plot	80
Gambar 4.4 Scatterplot	82

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	9
Tabel 2. 2 Indikator Kepemimpinan	22
Tabel 2. 3 Indikator Kerja sama	25
Tabel 2. 4 Indikator Kinerja Tim	33
Tabel 2. 5 Definisi Operasional.....	38
Tabel 2. 6 Kriteria Reliabilitas Suatu Penelitian	43
Tabel 4. 1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	57
Tabel 4. 2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	57
Tabel 4. 3 Karakteristik Responden Berdasarkan Jabatan	58
Tabel 4. 4 Hasil Uji Validitas Kepemimpinan (X1).....	58
Tabel 4. 5 Hasil Uji Validitas Kerja Sama (X2).....	59
Tabel 4. 6 Hasil Uji Validitas Kinerja Tim (Y).....	59
Tabel 4. 7 Hasil Uji Reliabilitas.....	61
Tabel 4. 8 Tabulasi Data Variabel Kepemimpinan (X1).....	61
Tabel 4. 9 Tabulasi Data Variabel Kerjasama (X2)	62
Tabel 4. 10 Tabulasi Data Variabel Kinerja Tim (Y).....	64
Tabel 4. 11 Indikator Kepemimpinan	72
Tabel 4. 12 Indikator Kerjasama	74
Tabel 4. 13 Indikator Kinerja Tim	76
Tabel 4. 14 Hasil Uji Normalitas	80
Tabel 4. 15 Hasil Uji Multikolinearitas.....	81
Tabel 4. 16 Hasil Uji Regresi Linier Berganda	83
Tabel 4. 17 Hasil Uji t (Parsial).....	84
Tabel 4. 18 Hasil Uji F (Simultan).....	85
Tabel 4. 19 Hasil Uji Koefisien Determinasi (R^2).....	87

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 <i>Time Schedule</i> Tugas Akhir.....	95
Lampiran 2 Kuesioner Kepemimpinan	96
Lampiran 3 Kuesioner Kerja Sama	98
Lampiran 4 Kuesioner Kinerja Tim	99
Lampiran 5 Hasil Analisa Data	103
Lampiran 6 Tabulasi Data	110
Lampiran 7 Dokumentasi Penelitian	116

NOTASI

n	= Jumlah Sampel Yang Diperlukan
N	= Jumlah Populasi
e	= Persentase Kelonggaran Ketidaktelitian
r_{xy}	= Koefisien Korelasi Antara Variabel X Dengan Variabel Y
$\sum XY$	= Jumlah Hasil Perkalian Antara Skor X Dan Y
$\sum X$	= Skor Item
$\sum Y$	= Skor Total
r_{11}	= Reliabilitas Yang Dicari
$\sum \sigma b^2$	= Jumlah Varians Skor Tiap-Tiap Item
σ^2	= Varians Total
df	= <i>Degree Of Freedom</i>
k	= Jumlah Variabel (Dependen + Independen)
Y	= Kinerja Tim
X_1	= Kepemimpinan
X_2	= Kerja sama
a	= Konstanta atau bila $X = 0$
b_1	= Koefisien regresi dari Kepemimpinan
b_2	= Koefisien regresi dari Kerja sama
e	= Error/sisa