

## LAMPIRAN

### *Lampiran 1 Pedoman Wawancara*

<b>Aspek</b>	<b>Pertanyaan</b>	<b>Responden</b>
<b>Standar dan Sasaran Kebijakan</b>	Apakah revitalisasi pasar rakyat sudah sesuai dengan Perda Kota Surabaya No. 1 Tahun 2023?	Dinas Koperasi UKM dan Perdagangan, PD Pasar Surya
	Apa saja indikator keberhasilan dari program revitalisasi pasar rakyat?	
	Apakah target revitalisasi pasar rakyat di Surabaya sudah tercapai?	
<b>Sumber Daya</b>	Apakah anggaran dan SDM yang tersedia mencukupi untuk mendukung revitalisasi pasar rakyat di Kota Surabaya?	Dinas Koperasi UKM dan Perdagangan, PD Pasar Surya
	Bagaimana mekanisme pencairan dan penggunaan anggaran?	
	Apakah terdapat pelatihan untuk pelaksana kebijakan dan para pedagang?	
<b>Karakteristik Organisasi Pelaksana</b>	Sejauh mana komitmen dan kesiapan organisasi pelaksana dalam mendukung revitalisasi pasar?	Dinas Koperasi UKM dan Perdagangan, PD Pasar Surya
	Apakah terdapat hambatan internal yang menghambat revitalisasi?	
<b>Komunikasi Antar Organisasi Pelaksana</b>	Bagaimana bentuk koordinasi antara Dinas Koperasi UKM dan Perdagangan, PD Pasar Surya, dan Satpol PP dalam mendukung keberhasilan implementasi revitalisasi?	Dinas Koperasi UKM dan Perdagangan, PD Pasar Surya, Satpol PP, Pedagang
	Bagaimana komunikasi dan penyampaian informasi kepada pedagang terkait program revitalisasi?	

<b>Disposisi Pelaksana</b>	Apakah pelaksana memahami dan mendukung penuh tujuan dari program revitalisasi?	Dinas Koperasi UKM dan Perdagangan, PD Pasar Surya
	Apa saja faktor yang mempengaruhi motivasi pelaksana dalam menjalankan tugas?	
<b>Lingkungan Sosial, Ekonomi, dan Politik</b>	Apa tanggapan pedagang dan masyarakat terhadap program revitalisasi?	Dinas Koperasi UKM dan Perdagangan, PD Pasar Surya, Pedagang, Pengunjung Pasar
	Apakah terdapat pengaruh dari lingkungan eksternal yang berdampak pada revitalisasi?	

Lampiran 2 Surat Pengantar Penelitian ke Dinas Koperasi UKM dan Perdagangan Surabaya



UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 (UNTAG) SURABAYA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Program Studi : ♦ Administrasi Publik ♦ Administrasi Bisnis ♦ Ilmu Komunikasi  
♦ Magister Administrasi Publik ♦ Magister Ilmu Komunikasi ♦ Doktor Ilmu Administrasi  
Gedung F 101 Jl. Semolowaru 45 Surabaya (60118)  
Telp. 031-5991742, 5931800 psw. 159 email : fisip@untag-sby.ac.id

Surabaya, 7 Maret 2025

Nomor : 0530/K/FISIP/III/2025  
Lampiran : 1 (satu) berkas Proposal  
Perihal : Permohonan Ijin Observasi

Kepada Yth. : Kepala Dinas Koperasi Usaha Kecil dan Menengah  
dan Perdagangan Kota Surabaya  
Jl. Tunjungan No. 1-3, Surabaya

Dengan hormat,  
Sehubungan dengan pemenuhan data sebagai syarat menyelesaikan Skripsi pada Program Studi Administrasi Negara, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya dengan observasi dan wawancara.  
Berkenaan dengan hal tersebut diatas, maka bersama ini kami mohon perkenan Bapak/Ibu untuk memberikan ijin dan bantuan kepada mahasiswa di bawah ini :

No.	Nama dan NIM	Alamat	No. Tlp
1.	Anggita Dahnelia (1112100058)	Jl. Karangrejo 6/26 Surabaya	082239835157

Guna melakukan pengambilan data di :  
" Dinas Koperasi Usaha Kecil dan Menengah dan Perdagangan Kota Surabaya"

Dengan Judul Skripsi: "Implementasi Kebijakan Revitalisasi Pasar Rakyat di Kota Surabaya".

Demikian permohonan kami, atas perhatian serta kerjasamanya disampaikan terima kasih.

Dekan  
  
Dr. Dra. Ayun Maduwiniarti, M.P.  
NPR 20120.87.0103

### Lampiran 3 Surat Pengantar Penelitian ke PD Pasar Surya Surabaya



#### UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 (UNTAG) SURABAYA FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Program Studi : ♦ Administrasi Publik ♦ Administrasi Bisnis ♦ Ilmu Komunikasi  
♦ Magister Administrasi Publik ♦ Magister Ilmu Komunikasi ♦ Doktor Ilmu Administrasi  
Gedung F 101 Jl. Semolowaru 45 Surabaya (60118)  
Telp. 031-5991742, 5931800 psw. 159 email : fisip@untag-sby.ac.id

Surabaya, 7 Maret 2025

Nomor : 0531/K/FISIP/III/2025  
Lampiran : 1 (satu) berkas Proposal  
Perihal : Permohonan Ijin Observasi

Kepada Yth. : Kepala Perusahaan Daerah (PD) Pasar Surya Kota Surabaya  
Jl. Manyar Kertoarjo V No.2, Surabaya

Dengan hormat,  
Sehubungan dengan pemenuhan data sebagai syarat menyelesaikan Skripsi pada Program Studi Administrasi Negara, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya dengan observasi dan wawancara.  
Berkenaan dengan hal tersebut diatas, maka bersama ini kami mohon perkenan Bapak/Ibu untuk memberikan ijin dan bantuan kepada mahasiswa di bawah ini :

No.	Nama dan NIM	Alamat	No. Tlp
1.	Anggita Dahnelia (1112100058)	Jl. Karangrejo 6/26 Surabaya	082239835157

Guna melakukan pengambilan data di :  
"Perusahaan Daerah (PD) Pasar Surya Kota Surabaya "

Dengan Judul Skripsi: "Implementasi Kebijakan Revitalisasi Pasar Rakyat di Kota Surabaya".

Demikian permohonan kami, atas perhatian serta kerjasamanya disampaikan terima kasih.

Dekan  
  
Dr. Dra. Ayun Maduwinarti, M.P.  
NPP 20120-87-0103

## Lampiran 4 Surat Pengantar Penelitian ke Satpol PP Surabaya



### UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 (UNTAG) SURABAYA FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Program Studi : ♦ Administrasi Publik ♦ Administrasi Bisnis ♦ Ilmu Komunikasi  
♦ Magister Administrasi Publik ♦ Magister Ilmu Komunikasi ♦ Doktor Ilmu Administrasi  
Gedung F 101 Jl. Semolowaru 45 Surabaya (60118)  
Telp. 031-5991742, 5931800 psw. 159 email : fisip@untag-sby.ac.id

Surabaya, 11 April 2025

Nomor : 0733 /K/FISIP/IV/2025  
Lampiran : 1 (satu) berkas Proposal  
Perihal : **Permohonan Ijin Observasi**

Kepada Yth. : Kepala Satpol PP Kota Surabaya  
Jl. Jaksa Agung Suprpto No.4-6 Kec. Genteng Surabaya

Dengan hormat.  
Sehubungan dengan pemenuhan data sebagai syarat menyelesaikan mata kuliah Skripsi pada Program Studi Administrasi Negara, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya dengan observasi dan wawancara.  
Berkenaan dengan hal tersebut diatas, maka bersama ini kami mohon perkenan Bapak/Ibu untuk memberikan ijin dan bantuan kepada mahasiswa di bawah ini:

No.	Nama dan NIM	Alamat	No. Tlp
1.	Anggita Dahnelia (1112100058)	Jl. Karangrejo 6/26 J, Surabaya	082239835157

Guna melakukan pengambilan data di:

**"Kantor Satpol PP Kota Kota Surabaya"**

Dengan Judul Skripsi: **"Implementasi Kebijakan Revitalisasi Pasar Rakyat Di Kota Surabaya"**.

Demikian permohonan kami, atas perhatian serta kerjasamanya disampaikan terima kasih.

Dekan  
  
Dr. Dra. Ayun Maduwinarti, M.P.  
NPP 20120.87.0103

Lampiran 5 Surat Izin Penelitian ke PD Pasar Surya Surabaya



Surabaya, 27 Maret 2025

Nomor : SU - 650 / 02 / III / 2025  
Lampiran : -  
Perihal : Jawaban Permohonan Izin Observasi

Kepada Yth.  
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas 17 Agustus 1945  
Jl. Semolowaru 45  
di  
SURABAYA

Dengan Hormat,  
Menindaklanjuti surat permohonan izin observasi dari Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya Nomor: 0531/K/FISIP/III/2025 tanggal 7 Maret 2025, bersama ini disampaikan bahwa pada prinsipnya kami tidak keberatan jika mahasiswa :

Nama : Anggita Dahnelia  
NPM : 1112100058

Untuk melaksanakan kegiatan pengumpulan data melalui observasi dan wawancara PD Pasar Surya. Untuk pelaksanaannya agar mahasiswa yang bersangkutan menghubungi Satuan Penelitian dan Pengembangan PD Pasar Surya.

Demikian kami sampaikan untuk menjadi perhatian.

CATATAN:

Memberikan laporan akhir hasil tugas kepada PD Pasar Surya setelah berakhirnya kegiatan observasi serta mematuhi aturan-aturan yang berlaku.

Perusahaan Daerah Pasar Surya  
Plt. SEKRETARIS PERUSAHAAN  
  
P A S A R S U R Y A  
YAYUK MUDJIJANTI, SE

Tembusan :

1. Direktur Utama PD Pasar Surya ;
2. Direksi PD Pasar Surya ;
3. Satuan Penelitian dan Pengembangan ;
4. Arsip ;

PERUSAHAAN DAERAH PASAR SURYA

Manyar Kertoarjo VI/2 Surabaya 60285  
031.594.7331 - 594.7573  
pasarsurya.surabaya.go.id

*Lampiran 6 Dokumentasi Wawancara*

**PD Pasar Surya Surabaya**



**Dokumentasi Wawancara Dinas Koperasi UKM dan Perdagangan Surabaya**



## Dokumentasi Wawancara di Kantor Satpol PP



## Dokumentasi Wawancara Satpol PP di Lapangan



**Dokumentasi Wawancara Pedagang**





**Dokumentasi Wawancara Pengunjung Pasar**



## Lampiran 7 Surat Bebas Turnitin



**UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 (UNTAG) SURABAYA**  
**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**  
**LABORATORIUM OTONOMI DAERAH**  
Gedung F Lantai 2 Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya  
Jl. Semolowaru No. 45 Surabaya, Telp. (031) 5931800

### SURAT KETERANGAN

Nomor:655/K/LOD/VI/2025

Yang bertanda tangan di bawah ini penanggung jawab Uji Turnitin dari Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 (UNTAG) Surabaya

Nama : Moh. Dey Prayogo, S.I.Kom., M.I.Kom  
NPP : 20150220869

Dengan ini menerangkan bahwa:

Nama : Anggita Dahnelia  
NBI : 1112100058

Berdasarkan hasil uji turnitin untuk Bab 1,4,5 skripsi mahasiswa tersebut telah di bawah 20%.  
Surat Keterangan ini diberikan atas permintaan yang bersangkutan untuk "Pendaftaran Ujian Skripsi".

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Surabaya, 15 Juni 2025

Mengetahui  
Kepala Lab. Otonomi

  
Dida Rahmadanik, S.AP, M.AP

PIC Uji Plagiasi

  
Moh. Dey Prayogo, S.I.kom., M.I.Kom

## Lampiran 8 Publikasi Karya Ilmiah



COMMUNITY OF RESEARCH LABORATORY SURABAYA  
DEPARTEMEN PENERBITAN  
**PRAJA Observer: JURNAL PENELITIAN ADMINISTRASI PUBLIK**  
e-ISSN: 2797-0469, Jl. Nginden Intan Timur XV. No. 11 Surabaya, Indonesia  
<https://www.aksiologi.org/index.php/praja/index>; e-mail: [prajajurnal@gmail.com](mailto:prajajurnal@gmail.com)



**PRAJA Observer: Jurnal Penelitian Administrasi Publik**

**5/01/2025/#2156**

**L.o.A**

**13/06/2025**

Kepada  
**ANGGITA DAHNELIA,**  
[dahneliaa@gmail.com](mailto:dahneliaa@gmail.com);  
**M. KENDRY WIDIYANTO,**  
[kenronggo@untag-sby.ac.id](mailto:kenronggo@untag-sby.ac.id);  
**HASAN ISMAIL,**  
[hasanismail@untag-sby.ac.id](mailto:hasanismail@untag-sby.ac.id);

Di  
Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya,  
**INDONESIA**

Sehubungan dengan naskah artikel ilmiah yang saudara kirimkan ke redaksi jurnal PRAJA Observer, maka dengan ini redaksi informasikan bahwa naskah anda telah diproses untuk publikasi di Jurnal PRAJA Observer. Redaksi sangat mengapresiasi kontribusi naskah anda ke jurnal PRAJA Observer. Dan redaksi telah mengambil keputusan mengenai pengajuan naskah berjudul: “EFEKTIVITAS IMPLEMENTASI KEBIJAKAN REVITALISASI DALAM MENINGKATKAN DAYA SAING PASAR RAKYAT DI KOTA SURABAYA” yang diterbitkan pada bulan Januari Tahun 2025: Volume 5, No. 01 (2025). Dengan keputusan redaksi adalah: "DITERIMA"

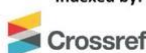
Hormat kami,

---

Editor in Chief,  
**Kusnan**  
PRAJA Observer: Jurnal Penelitian Administrasi Publik  
<https://aksiologi.org/index.php/praja/index>

---

Indexed by:



*Lampiran 9 Peraturan Daerah Kota Surabaya No 1 Tahun 2023*



WALIKOTA SURABAYA  
PROVINSI JAWA TIMUR

SALINAN

PERATURAN DAERAH KOTA SURABAYA  
NOMOR 1 TAHUN 2023  
TENTANG  
PERDAGANGAN DAN PERINDUSTRIAN  
DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA  
WALIKOTA SURABAYA,

- Menimbang : a. bahwa penyelenggaraan perdagangan dan perindustrian merupakan hak atas ekonomi masyarakat yang dapat meningkatkan pertumbuhan perekonomian Daerah guna mendorong terciptanya kualitas hidup yang baik dan kemajuan kesejahteraan umum;
- b. bahwa penyelenggaraan perdagangan dan perindustrian di Daerah belum terlaksana secara optimal karena lemahnya pembinaan dan penataan sarana dan prasarana perdagangan dan perindustrian di Daerah;
- c. bahwa penyelenggaraan perdagangan dan perindustrian sebagaimana diatur dalam Peraturan Daerah Kota Surabaya Nomor 1 Tahun 2010 tentang Penyelenggaraan Usaha di Bidang Pedagangan dan Perindustrian sudah tidak sesuai dengan kebutuhan hukum dan perkembangan keadaan serta tuntutan masyarakat, sehingga perlu ditinjau kembali;
- d. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud dalam huruf a, huruf b, dan huruf c perlu menetapkan Peraturan Daerah tentang Perdagangan dan Perindustrian
- Mengingat : 1. Pasal 18 ayat (6) Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945;
2. Undang-Undang Nomor 16 Tahun 1950 tentang Pembentukan Daerah Kota Besar dalam Lingkungan Propinsi Djawa Timur, Djawa Tengah, Djawa Barat dan Dalam Daerah Istimewa Jogjakarta (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 1950 Nomor 45), sebagaimana telah diubah dengan Undang-Undang Nomor 2 Tahun 1965 tentang Perubahan Batas Wilayah-Wilayah Kotapraja Surabaya dan Daerah Tingkat II Surabaya dengan Mengubah Undang-Undang Nomor 12 Tahun 1950 tentang Pembentukan Daerah-Daerah Kota Besar Dalam Lingkungan Propinsi Djawa Timur, Djawa Tengah, Djawa Barat dan Dalam Daerah Istimewa Jogjakarta (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 1965 Nomor 19, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 2730);

*Lampiran 10 Halaman Persetujuan Skripsi*

---

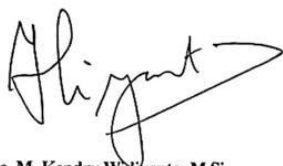
**TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI**

Nama : Anggita Dahnelia  
NBI : 1112100058  
Judul : Implementasi Kebijakan Revitalisasi Pasar Rakyat di Kota Surabaya

Surabaya, 10 Juni 2025

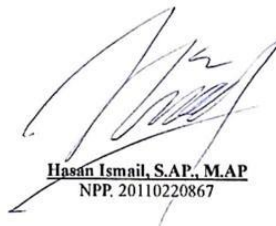
Disetujui Oleh

Dosen Pembimbing 1



Drs. M. Kendry Widhyanto, M.Si  
NPP. 20110870101

Dosen Pembimbing 2



Hasan Ismail, S.AP., M.AP  
NPP. 20110220867

Lampiran 11 Lembar Bimbingan Skripsi



UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 (UNTAG) SURABAYA  
**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

Program Studi ♦ Administrasi Publik ♦ Administrasi Bisnis ♦ Ilmu Komunikasi  
 ♦ Magister Administrasi Publik ♦ Magister Ilmu Komunikasi ♦ Doktor Ilmu Administrasi  
 Gedung F 101 Jl. Semolowaru 45 Surabaya (60118)  
 Telp. 031-5991742, 5931800 psw. 159 email : fisp@untag-sby.ac.id

**KARTU BIMBINGAN SKRIPSI**

Nama : Anggita Dahnelia  
 NBI : 1112100058  
 Program Studi : Administrasi Negara  
 Dosen Pembimbing I : Drs. M. Kendry Widiyanto, MSI  
 Dosen Pembimbing II : Hasan Ismail, S.AP., M.AP

Judul Skripsi : IMPLEMENTASI KEBIJAKAN REVITALISASI PASAR RAKYAT DI KOTA SURABAYA

No	Tanggal	Saran/Perbaikan	Pembimbing	
			Paraf Dospem 1	Paraf Dospem 2
1.	21/02 2025	ACC judul baru	<i>[Signature]</i>	<i>[Signature]</i>
2.	3/03 2025	BAB I ACC		<i>[Signature]</i>
3.	11/3-25	proposal ACC	<i>[Signature]</i>	
4	5/3-25	Proposal ACC		<i>[Signature]</i>
5	16/3-25	proposal ACC	<i>[Signature]</i>	
6	16/3-25	Perbaikan teori <small>dan bahasa</small> <small>administrasi</small>		<i>[Signature]</i>
	17/3 25	Perbaikan teori		<i>[Signature]</i>
	16/4-25	Perbaikan <small>dan bahasa</small> <small>administrasi</small>		<i>[Signature]</i>
	17/4-25	proposal ACC (terakhir)	<i>[Signature]</i>	
2		ACC Prossin		<i>[Signature]</i>



UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 (UNTAG) SURABAYA  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Program Studi ♦ Administrasi Publik ♦ Administrasi Bisnis ♦ Ilmu Komunikasi  
♦ Magister Administrasi Publik ♦ Magister Ilmu Komunikasi ♦ Doktor Ilmu Administrasi  
Gedung F 101 Jl. Semolowaru 45 Surabaya (60118)  
Telp. 031-5991742, 5931800 psw. 159 email : fistp@untag-sby.ac.id

No	Tanggal	Saran/Perbaikan	Pembimbing	
			Paraf Dospem 1	Paraf Dospem 2
1	28/4/25	lanjutan BAB 4		
2	5/5/25	bab 4 - perbaiki		
	21/5/25	Perbaiki Pembahasan		
	2/6/25	Bab 4 - Simpulan		
	2/6/25	Perbaiki Pembahasan		
	3/6/25	Bab 4-5 Acc		
	5/6/25	Perbaiki Pembahasan		
	18/6/25	Acc BAB 4-5		
	18/6/25	Acc ISAP 5		

- Catatan:  
1. Kartu Bimbingan dibawa saat bimbingan  
2. Kartu bimbingan diisi oleh Dosen Pembimbing

Bimbingan dinyatakan telah selesai

Tanggal : 3/6-2025

Dosen Pembimbing I,

Dosen Pembimbing II,